

PLAN OPERATIVO DEL CENTRO DE INNOVACIÓN TERRITORIAL (CIT) DE NAVARRA

ÍNDICE

1. Introducción	04
2. Mapa Estratégico de CIT Navarra	07
3. Ejes de Actuación en la Estrategia Operativa	10
3.1 EJE 1. Servicios, Infraestructuras y Equipamiento del CIT .	12
3.2 EJE 2. Dinamización y Desarrollo del Ecosistema	16
3.3 EJE 3. Proyectos de innovación I+D+i y transferencia de conocimiento	20
3.4 EJE 4. Sensibilización, Divulgación y Comunicación	24
4. Evaluación y Seguimiento	28
5. Anexos	32



INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

Contexto general sobre el reto demográfico y la despoblación en Navarra

La despoblación y el reto demográfico representan uno de los desafíos más urgentes de nuestra época, afectando la cohesión social y económica de las zonas rurales en toda Europa. Navarra, como parte activa de este escenario, ha asumido un compromiso firme para revertir esta tendencia a través de una estrategia integral que combina sostenibilidad, innovación y colaboración público-privada.

El CIT Navarra se constituye como un espacio de colaboración e innovación territorial, cuya razón de ser es reactivar las zonas rurales mediante la generación de ecosistemas sostenibles que fomenten la cohesión económica y social. Inspirado en experiencias previas en otras comunidades autónomas, este centro busca establecer un nuevo paradigma de "nueva ruralidad", en el que la inteligencia colectiva, la innovación y la sostenibilidad sean los pilares fundamentales.

Papel del CIT Navarra como instrumento estratégico

El Centro de Innovación Territorial (CIT) Navarra surge como un instrumento clave dentro de esta estrategia, diseñado para dinamizar los territorios en riesgo de despoblación, promover la retención y atracción de talento, e impulsar la innovación socioeconómica. Con un enfoque inicial en las zonas de Tierra Estella y Sangüesa, el CIT se plantea como un modelo replicable para otras regiones rurales en el futuro.

El plan operativo 2025 establece la puesta en marcha de este proyecto, consolidando las bases para las acciones futuras mediante un enfoque práctico y orientado a resultados. En este sentido, uno de los objetivos clave del plan es garantizar la adecuada infraestructura y recursos materiales necesarios para el desarrollo eficaz del CIT Navarra.

Metodología para la elaboración del plan operativo

El presente plan operativo se ha diseñado para ser ejecutado en dos Periodos de tiempo claramente delimitados, cada uno con objetivos, acciones e indicadores específicos:

PERIODO 1 (2025)

En esta etapa inicial se establecerán las bases del CIT Navarra mediante la implantación de servicios clave, la creación de alianzas estratégicas y la activación de los primeros proyectos piloto. Los indicadores permitirán evaluar el impacto y ajustar las acciones conforme a las necesidades detectadas.

PERIODO 2 (2026)

Este segundo periodo estará orientado a consolidar las acciones implantadas, escalar los proyectos exitosos y ampliar el alcance del CIT a nuevos territorios. Durante esta fase, se reforzará la red de colaboración y se potenciará la transferencia de conocimiento y mejores prácticas.

A lo largo de ambos periodos de tiempo, se seguirá un enfoque flexible y adaptativo, basado en la evaluación continua de los avances. Este enfoque garantizará que el CIT Navarra evolucione conforme a las demandas cambiantes de los territorios rurales y maximice su impacto a largo plazo.



MAPA ESTRATÉGICO DE CIT NAVARRA

MAPA ESTRATÉGICO DE CIT NAVARRA

Visión

Lograr una **“nueva ruralidad”** a través de la colaboración público privada, la creación de ecosistemas, la inteligencia colectiva y la innovación social.

Ejes de visión de CIT Navarra



INTERCAMBIAR

Intercambio de conocimiento sobre el territorio



FOMENTAR

Fomento de iniciativas innovadoras y su replicabilidad



IMPULSAR

Impulso de la actividad económica, el emprendimiento y la atracción de talento



COLABORAR

Creación de entornos seguros, ágiles y eficaces en los dos territorios a través de la colaboración público-privada



CONTRIBUIR

Participación en un espacio común de comunicación que refuerce el sentimiento de pertenencia y de arraigo

Objetivos estratégicos de CIT Navarra

- 01 MEJORAR LA COHESIÓN TERRITORIAL Y LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN**
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 1.1** Contribuir a la implementación de políticas de desarrollo equilibrado y sostenible
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 1.2** Desarrollo de proyectos piloto basados en necesidades de tejido socioeconómico
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 1.3** Puesta en valor de la capacidad de innovación del ecosistema

- 02 INTEGRAR AL SECTOR PRIVADO EN LA LUCHA ANTE EL RETO DEMOGRÁFICO Y LA DESPOBLACIÓN**
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 2.1** Fomentar las alianzas entre el tejido socioeconómico y administración pública
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 2.2** Facilitar la integración de la economía rural en la economía global

- 03 COMPARTIR RECURSOS, CONECTAR Y FORTALECER A LAS PERSONAS Y ENTIDADES DE LOS TERRITORIOS**
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 3.1** Promover el intercambio de recursos y conocimientos dentro y fuera del ecosistema
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 3.2** Crear una oferta continua de capacitación y formación en la adopción de tecnologías y competencias digitales.

- 04 FACILITAR LA CREACIÓN DE PROYECTOS INNOVADORES Y LA RETENCIÓN DEL TALENTO**
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 4.1** Fomentar la cultura de la innovación en el ecosistema territorial como herramienta de mejora de la competitividad
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 4.2** Establecer un sistema para la captación y apoyo de proyectos innovadores

- 05 EVALUAR LAS NECESIDADES Y PROVEER AL TERRITORIO DE ESPACIOS DOTACIONALES DE TECNOLOGÍA Y ACCESO A TEMAS DIGITALES**
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 5.1** Establecer una red de espacios tecnológicos conectados dedicados a la colaboración, innovación y desarrollo empresarial
 - OBJETIVO ESPECÍFICO 5.2** Evaluación y redirección del proyecto según necesidades del tejido socioeconómico



EJES DE ACTUACIÓN EN LA ESTRATEGIA OPERATIVA

EJES DE ACTUACIÓN EN LA ESTRATEGIA OPERATIVA

Para “operativizar” esta estrategia, se establecen ya en el apartado puramente operativo un conjunto de acciones, que se enmarca en 4 grandes ejes que responden tanto a los ejes de visión, como a los objetivos estratégicos definidos:

Eje 1

Servicios, infraestructuras y equipamiento del CIT

- Adecuar y poner en marcha infraestructuras esenciales para el desarrollo del CIT
- Definir, diseñar y proveer servicios accesibles y adaptados a las necesidades de los territorios

Eje 2

Dinamización y Desarrollo del ecosistema

- Participar en la planificación, diseño y creación de redes de colaboración entre actores clave del territorio
- Promover la participación de las comunidades rurales

Eje 3

Proyectos de innovación I+D+i y transferencia de conocimiento

- Identificar y apoyar proyectos piloto en áreas clave como la innovación social (Tierra Estella) y emprendimiento/digitalización en Sangüesa
- Apoyar en el escalado de iniciativas exitosas a otros contextos rurales

Eje 4

Sensibilización, Divulgación y Comunicación

- Diseñar, planificar y ejecutar estrategias de comunicación para incrementar la visibilidad del CIT
- Generar conciencia y apoyo ciudadano hacia las acciones desarrolladas

EJE 1

SERVICIOS, INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTO DEL CIT NAVARRA

EJE 1. SERVICIOS, INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTO DEL CIT NAVARRA

El **Eje 1** se centra en garantizar la disponibilidad y operatividad de las infraestructuras necesarias para el desarrollo del CIT Navarra en los territorios piloto de Tierra Estella y Sangüesa. Este eje busca no solo **establecer los espacios físicos y los servicios básicos**, sino también asegurarse de que estos sean accesibles y adaptados a las necesidades de las comunidades locales. La adecuación y puesta en marcha de estas infraestructuras serán la base para las acciones de innovación, dinamización y colaboración previstas en los demás ejes.

LÍNEAS OPERATIVAS

- 01 Adecuación y dotación de infraestructuras esenciales**
Diseñar y acondicionar los espacios físicos necesarios para el funcionamiento del CIT, asegurando su accesibilidad universal.
- 02 Gestión y sostenibilidad de las infraestructuras**
Implantar sistemas y servicios que garanticen el uso eficiente, el mantenimiento continuo y la sostenibilidad a largo plazo de las infraestructuras.
- 03 Provisión de servicios adaptados a las necesidades locales**
Diseñar, desarrollar y ofrecer servicios accesibles y personalizados que respondan a las demandas específicas de los agentes locales y la comunidad.

ACCIONES DENTRO DE LAS LÍNEAS OPERATIVAS

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	RESPONSABLE	COLABORADORES
Adecuación y dotación	Planificación y diseño de los espacios físicos del CIT en Tierra Estella y Sangüesa	Coordinación CIT	GN-NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Ejecución de las obras de adecuación en los centros piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas especialistas
	Dotación de equipamiento básico y especializado para las actividades del CIT	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
Gestión y sostenibilidad	Implantación de un sistema de mantenimiento preventivo en materia de sostenibilidad para las infraestructuras	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Creación de protocolos de uso y accesibilidad para las instalaciones y servicios	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
Provisión de servicios adaptados	Diseño e implantación de servicios clave, como coworking, espacios de formación y salas de innovación y experimentación	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Establecimiento de un sistema de evaluación para medir la satisfacción de las personas usuarias de los servicios	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas

INDICADORES PARA LAS LÍNEAS OPERATIVAS DEL EJE 1

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	INDICADOR
Adecuación y dotación	Planificación y diseño de los espacios físicos del CIT	Número de espacios diseñados y aprobados: 2 (1 en cada territorio piloto)
	Ejecución de las obras de adecuación en los centros piloto	Porcentaje de obras completadas en plazo: 100%
	Dotación de equipamiento básico y especializado para las actividades del CIT	Porcentaje de equipamiento instalado respecto al plan inicial: 100%
Gestión y sostenibilidad	Implantación de un sistema de mantenimiento preventivo en materia de sostenibilidad	Sistema de mantenimiento operativo: 1
	Creación de protocolos de uso y accesibilidad	Número de protocolos creados e implementados: ≥2
Provisión de servicios adaptados	Diseño e implantación de servicios clave	Número de servicios puestos en marcha: ≥4 (coworking, formación, innovación, experimentación)
	Establecimiento de un sistema de evaluación para medir la satisfacción de las personas usuarias	Nivel medio de satisfacción de los usuarios: ≥7/10

EJE 2

DINAMIZACIÓN Y DESARROLLO DEL ECOSISTEMA

EJE 2. DINAMIZACIÓN Y DESARROLLO DEL ECOSISTEMA

El **Eje 2** tiene como objetivo principal dinamizar y fortalecer el ecosistema rural en los territorios piloto de Tierra Estella y Sangüesa. A través de la creación de redes de colaboración y la promoción de la participación activa de las comunidades rurales, este eje busca empoderar a los agentes locales, fomentar la cohesión territorial y fortalecer el tejido socioeconómico. Las acciones planificadas en este eje se alinean con los principios de gobernanza participativa e innovación colaborativa.

LÍNEAS OPERATIVAS

- 01 Creación de redes de colaboración entre actores clave**
Identificar y conectar a los agentes estratégicos de los territorios para construir un ecosistema integrado y colaborativo.
- 02 Fomento de la gobernanza participativa**
Establecer estructuras y mecanismos que involucren a los actores locales en la toma de decisiones y en la gestión del CIT.
- 03 Promoción de la participación comunitaria**
Diseñar e implementar actividades que incentiven la implicación de las comunidades rurales en los proyectos del CIT.

ACCIONES DENTRO DE LAS LÍNEAS OPERATIVAS

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	RESPONSABLE	COLABORADORES
Creación de redes de colaboración	Identificación y mapeo de los actores clave en los territorios piloto	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Organización de encuentros entre actores locales, regionales y nacionales para fomentar alianzas estratégicas	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
Fomento de la gobernanza participativa	Creación de Ecosistemas Locales y Grupos Consultivos para la gestión colaborativa del CIT	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Establecimiento de acuerdos de colaboración entre agentes públicos, privados y sociales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
Promoción de la participación comunitaria	Diseño e implantación de actividades comunitarias que involucren a las poblaciones rurales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Desarrollo de talleres y sesiones de co-creación para la identificación de retos y oportunidades locales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC

INDICADORES PARA LAS LÍNEAS OPERATIVAS DEL EJE 2

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	INDICADOR
Creación de redes de colaboración	Identificación y mapeo de los actores clave	Número de actores identificados y conectados: ≥ 50 por territorio piloto
	Organización de encuentros entre actores locales, regionales y nacionales	Número de encuentros organizados: ≥ 3 anuales, 1 regional y 2 nacionales (según encargo)
Fomento de la gobernanza participativa	Creación de Ecosistemas Locales y Grupos Consultivos	Número de grupos creados: 2 (1 por territorio piloto)
	Establecimiento de acuerdos de colaboración	Porcentaje de acuerdos formalizados: $\geq 80\%$ de los previstos
Promoción de la participación comunitaria	Diseño e implantación de actividades comunitarias	Número de actividades realizadas: ≥ 2 anuales (1 por territorio piloto)
	Desarrollo de talleres y sesiones de co-creación	Número de talleres realizados: ≥ 2 , 1 por territorio piloto

EJE 3

PROYECTOS DE INNOVACIÓN I+D+i Y DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

EJE 3. PROYECTOS DE INNOVACIÓN I+D+I Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

El **Eje 3** tiene como objetivo central identificar, desarrollar y escalar proyectos piloto innovadores en los centros CIT de Sangüesa y Tierra Estella. Estos centros actuarán como "living labs", proporcionando un entorno controlado para pruebas y validación de soluciones adaptadas a los desafíos locales de despoblación y desarrollo sostenible. Los proyectos estarán alineados con la estrategia regional y nacional, priorizando la innovación social, tecnológica y económica.

LÍNEAS OPERATIVAS

- 01 Identificación y desarrollo de proyectos piloto de innovación territorial**
Detectar necesidades locales y diseñar proyectos piloto que aborden desafíos específicos de emprendimiento, digitalización e innovación social.
- 02 Creación de una red de "living labs"**
Establecer espacios colaborativos para la validación, escalado y transferencia de conocimiento de soluciones innovadoras.
- 03 Transferencia y escalado de soluciones**
Escalar los proyectos exitosos hacia otros contextos rurales y fomentar la transferencia de conocimiento entre los CIT y agentes externos.

ACCIONES DENTRO DE LAS LÍNEAS OPERATIVAS

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	RESPONSABLE	COLABORADORES
Identificación y desarrollo	Creación de un catálogo de necesidades locales y oportunidades de innovación en los territorios piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Acompañamiento en el diseño y ejecución de proyectos piloto específicos en áreas clave como innovación social, emprendimiento y digitalización	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Evaluación de resultados y adaptación de los proyectos basados en aprendizajes iniciales	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
Red de "living labs"	Habilitación de espacios de colaboración en los centros CIT para la validación y escalado de proyectos	Coordinación CIT	Polo IRIS, Centro VidAAs, NASERTIC, NASUVINSA
	Organización de sesiones de co-creación con agentes locales y regionales	Coordinación CIT	Polo IRIS, Centro VidAAs, NASERTIC, NASUVINSA
Transferencia y escalado	Publicación de informes de resultados y propuestas de mejora de los proyectos piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Difusión de casos de éxito y aprendizajes a través de eventos y talleres	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA

INDICADORES PARA LAS LÍNEAS OPERATIVAS DEL EJE 3

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	INDICADOR
Identificación y desarrollo	Creación de un catálogo de necesidades locales	Número de necesidades identificadas: ≥ 6 por territorio piloto
	Diseño y ejecución de proyectos piloto	Número de proyectos piloto implementados: ≥ 2 por territorio piloto
	Evaluación de resultados de los proyectos piloto	Porcentaje de proyectos con evaluación completa: 100%
Red de "living labs"	Habilitación de espacios de colaboración	Número de "living labs" habilitados: 2 (1 por centro CIT)
	Organización de sesiones de co-creación	Número de sesiones organizadas: ≥ 2 anuales
Transferencia y escalamiento	Publicación de informes de resultados	Número de informes publicados: ≥ 1 anual
	Difusión de casos de éxito	Número de eventos de difusión realizados: ≥ 2 anuales

EJE 4

SENSIBILIZACIÓN, DIVULGACIÓN Y COMUNICACIÓN

EJE 4. SENSIBILIZACIÓN, DIVULGACIÓN Y COMUNICACIÓN

Este eje tiene como objetivo principal aumentar la visibilidad del CIT Navarra y generar conciencia sobre la importancia de la innovación territorial como herramienta clave para luchar contra la despoblación. Se busca establecer un plan de comunicación integral que fomente la participación activa de los agentes locales y regionales, promueva las acciones realizadas y difunda los resultados alcanzados en los centros piloto de Tierra Estella y Sangüesa.

LÍNEAS OPERATIVAS

- 01 Diseño e implantación de estrategias de comunicación**
Establecer un plan de comunicación que destaque el impacto del CIT Navarra y sus proyectos piloto en los territorios rurales.
- 02 Organización de actividades de sensibilización**
Crear espacios de interacción y aprendizaje para involucrar a la población local y regional en los objetivos del CIT Navarra.
- 03 Difusión de resultados y buenas prácticas**
Promover los logros alcanzados a través de diferentes canales de comunicación, reforzando la replicabilidad de los proyectos en otros territorios.

ACCIONES DENTRO DE LAS LÍNEAS OPERATIVAS

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	RESPONSABLE	COLABORADORES
Estrategias de comunicación	Desarrollo de un plan de comunicación alineado con los objetivos del CIT Navarra	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Creación y gestión de plataforma colaborativa	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
Actividades de sensibilización	Organización de jornadas abiertas en los centros piloto para involucrar a la comunidad local	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Participación en eventos regionales y nacionales relacionados con la innovación territorial	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
Difusión de resultados	Publicación de casos de éxito en medios de comunicación y plataformas digitales	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
	Elaboración de materiales audiovisuales y reportajes para la difusión de los proyectos del CIT	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA

INDICADORES PARA LAS LÍNEAS OPERATIVAS DEL EJE 4

LÍNEA OPERATIVA	ACCIÓN	INDICADOR
Estrategias de comunicación	Desarrollo de un plan de comunicación	Plan desarrollado y aprobado: 1
	Creación y gestión de plataforma colaborativa	Número de generación de contenido propio: 12 anual
Actividades de sensibilización	Organización de jornadas abiertas	Número de jornadas realizadas: ≥4 anuales (2 por centro)
	Participación en eventos	Número de eventos en los que se participa: ≥3 anuales
Difusión de resultados	Publicación de casos de éxito	Número de casos publicados: ≥5 anuales
	Elaboración de materiales audiovisuales	Número de vídeos y reportajes creados: ≥2 anuales



EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

La evaluación y el seguimiento constituyen una pieza clave para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan Operativo 2025 del CIT Navarra. A partir de la metodología establecida en el **Plan Estratégico PEN CIT 2025**, este apartado detalla los mecanismos que se implementarán para asegurar un monitoreo constante y efectivo de las acciones planteadas.

El enfoque se basa en la flexibilidad adaptativa y el aprendizaje continuo, promoviendo ajustes dinámicos en función de los resultados obtenidos. Asimismo, la participación activa de las partes interesadas y la transparencia serán elementos transversales en todo el proceso

MECANISMOS DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

- 01 Definición de indicadores claros y medibles**
Cada acción cuenta con **indicadores tanto cuantitativos** (números, porcentajes) como cualitativos (percepciones y testimonios). Estos estarán integrados en un cuadro de mando diseñado para un análisis eficaz de los avances y desafíos
- 02 Revisión periódica**
Se realizarán revisiones en intervalos regulares, como reuniones mensuales y trimestrales. Estas sesiones estarán dirigidas por la Coordinación CIT y contarán con la participación de colaboradores clave.
- 03 Involucrar a las partes interesadas**
Las comunidades locales, socios estratégicos y agentes del ecosistema estarán integrados en el proceso de evaluación. Esto fomentará el compromiso y enriquecerá el análisis de los resultados.
- 04 Análisis de resultados y lecciones aprendidas**
Más allá de evaluar si se alcanzaron los objetivos, se analizarán las razones detrás de los éxitos o los fracasos para optimizar las acciones futuras.
- 05 Documentación y comunicación**
Los resultados de las evaluaciones se registran de forma transparente y se compartirán con todos los interesados a través de informes periódicos.
- 06 Flexibilidad y adaptación**
El Plan operativo podrá ser modificado en función de las necesidades detectadas durante las revisiones, asegurando su alineación con el contexto territorial.
- 07 Celebración de logros**
Se reconocerán los hitos alcanzados, reforzando el compromiso de todos los actores involucrados en el desarrollo del CIT.

ACCIONES Y RESPONSABILIDADES

ACCIÓN	RESPONSABLE	COLABORADORES
Definición de cuadro de mando con indicadores	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
Organización de reuniones de revisión periódica	Coordinación CIT	Colaboradores clave, NASERTIC
Encuestas y recopilación de testimonios	Coordinación CIT	Agentes locales, expertos, NASUVINSA
Análisis de resultados y elaboración de informes	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA, Consultoras externas
Diseño de mecanismos de retroalimentación	Coordinación CIT	Universidades, empresas, NASUVINSA, NASERTIC
Actualización del plan según resultados	Coordinación CIT	NASERTIC

INDICADORES DE EVALUACIÓN

INDICADOR	META 2025
Número de reuniones de seguimiento realizadas	≥12
Porcentaje de indicadores cumplidos en plazo	≥80%
Número de informes compartidos con agentes clave	≥4
Nivel de satisfacción de los agentes implicados	≥7/10
Número de ajustes realizados en el plan operativo	≥3



ANEXO

CUADRO RESUMEN DE ACCIONES

El siguiente cuadro recoge todas las acciones definidas en los diferentes ejes estratégicos del Plan Operativo 2025 del CIT Navarra, agrupadas por línea operativa. Este [resumen](#) permite una visión global de las actividades planificadas, facilitando su gestión y ejecución coordinada.

Eje	Línea Operativa	Acción	Responsable	Colaboradores
Eje 1	Adecuación y dotación de infraestructuras	Planificación y diseño de los espacios físicos del CIT en Tierra Estella y Sangüesa	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Adecuación y dotación de infraestructuras	Ejecución de las obras de adecuación en los centros piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Adecuación y dotación de infraestructuras	Dotación de equipamiento básico y especializado para las actividades del CIT	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Gestión y sostenibilidad de infraestructuras	implantación de un sistema de mantenimiento preventivo para las infraestructuras	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Gestión y sostenibilidad de infraestructuras	Creación de protocolos de uso y accesibilidad para las instalaciones y servicios	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Provisión de servicios adaptados	Diseño e implantación de servicios clave, como coworking, espacios de formación y salas de innovación	Coordinación CIT	NASERTIC, Personas Especialistas
	Provisión de servicios adaptados	Establecimiento de un sistema de evaluación para medir la satisfacción de los usuarios de los servicios	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA
Eje 2	Creación de redes de colaboración	Identificación y mapeo de los actores clave en los territorios piloto	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Creación de redes de colaboración	Organización de encuentros entre actores locales, regionales y nacionales para fomentar alianzas estratégicas	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Fomento de la gobernanza participativa	Creación de Ecosistemas Locales y Grupos Consultivos para la gestión colaborativa del CIT	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Fomento de la gobernanza participativa	Establecimiento de acuerdos de colaboración entre agentes públicos, privados y sociales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Promoción de la participación comunitaria	Diseño e implantación de actividades comunitarias que involucren a las poblaciones rurales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC
	Promoción de la participación comunitaria	Desarrollo de talleres y sesiones de co-creación para la identificación de retos y oportunidades locales	Coordinación CIT	NASUVINSA, NASERTIC

Plan Operativo del Centro de Innovación Territorial de Navarra

Eje	Línea Operativa	Acción	Responsable	Colaboradores
Eje 3	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Creación de un catálogo de necesidades locales y oportunidades de innovación en los territorios piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Diseño y ejecución de proyectos piloto específicos en áreas clave como sostenibilidad y digitalización	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Evaluación de resultados y adaptación de los proyectos basados en aprendizajes iniciales	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Red de 'living labs'	Habilitación de espacios de colaboración en los centros CIT para la validación y escalamiento de proyectos	Coordinación CIT	Polo IRIS, Centro VidAAs, NASERTIC, NASUVINSA
	Red de 'living labs'	Organización de sesiones de co-creación con agentes locales y regionales	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Transferencia y escalamiento	Publicación de informes de resultados y propuestas de mejora de los proyectos piloto	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Transferencia y escalamiento	Difusión de casos de éxito y aprendizajes a través de eventos y talleres	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
Eje 4	Estrategias de comunicación	Desarrollo de un plan de comunicación alineado con los objetivos del CIT Navarra	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Estrategias de comunicación	Creación y gestión de plataforma colaborativa	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Actividades de sensibilización	Organización de jornadas abiertas en los centros piloto para involucrar a la comunidad local	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Actividades de sensibilización	Participación en eventos regionales y nacionales relacionados con la innovación territorial	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Difusión de resultados	Publicación de casos de éxito en medios de comunicación y plataformas digitales	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea
	Difusión de resultados	Elaboración de materiales audiovisuales y reportajes para la difusión de los proyectos del CIT	Coordinación CIT	NASERTIC, NASUVINSA-Lursarea

CUADRO RESUMEN DE INDICADORES

Los indicadores establecidos en este plan operativo representan herramientas clave para medir el avance y evaluar el impacto de las acciones desarrolladas en cada eje estratégico. Estos indicadores permiten realizar un seguimiento continuo, facilitando la toma de decisiones informadas y asegurando la alineación de las actividades con los objetivos planteados. Además, proporcionan una base sólida para identificar logros, analizar desafíos y realizar ajustes que garanticen la eficacia y sostenibilidad de las iniciativas.

A continuación, se presenta un [cuadro resumen](#) que recoge todos los indicadores definidos, organizados por eje y línea operativa. Este esquema busca ofrecer una visión clara y estructurada del sistema de evaluación diseñado para este plan.

Eje	Línea Operativa	Indicador	Meta
Eje 1	Adecuación y dotación de infraestructuras	Número de espacios diseñados y aprobados	≥2 (1 en cada territorio piloto)
	Adecuación y dotación de infraestructuras	Porcentaje de obras completadas en plazo	100%
	Adecuación y dotación de infraestructuras	Porcentaje de equipamiento instalado respecto al plan inicial	100%
	Gestión y sostenibilidad de infraestructuras	Sistema de mantenimiento operativo	1
	Gestión y sostenibilidad de infraestructuras	Número de protocolos creados e implementados	≥2
	Provisión de servicios adaptados	Número de servicios puestos en marcha (coworking, formación, innovación)	≥3
	Provisión de servicios adaptados	Nivel medio de satisfacción de los usuarios	≥7/10
Eje 2	Creación de redes de colaboración	Número de actores identificados y conectados	≥20 por territorio piloto
	Creación de redes de colaboración	Número de encuentros organizados	≥3 anuales
	Fomento de la gobernanza participativa	Número de grupos creados (Ecosistemas Locales y Grupos Consultivos)	2 (1 por territorio piloto)
	Fomento de la gobernanza participativa	Porcentaje de acuerdos formalizados	≥80% de los previstos
	Promoción de la participación comunitaria	Número de actividades realizadas	≥4 anuales (2 por territorio piloto)
	Promoción de la participación comunitaria	Número de talleres realizados	≥4, 2 por territorio piloto

Plan Operativo del Centro de Innovación Territorial de Navarra

Eje	Línea Operativa	Indicador	Meta
Eje 3	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Número de necesidades identificadas	≥20 por territorio piloto
	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Número de proyectos piloto implementados	≥2 por territorio piloto
	Identificación y desarrollo de proyectos piloto	Porcentaje de proyectos con evaluación completa	100%
	Red de 'living labs'	Número de 'living labs' habilitados	2 (1 por centro CIT)
	Red de 'living labs'	Número de sesiones organizadas	≥4 anuales
	Transferencia y escalamiento	Número de informes publicados	≥2 anuales
	Transferencia y escalamiento	Número de eventos de difusión realizados	≥2 anuales
Eje 4	Estrategias de comunicación	Plan desarrollado y aprobado	1
	Estrategias de comunicación	Número de publicaciones en redes sociales	≥10 mensuales
	Actividades de sensibilización	Número de jornadas realizadas	≥4 anuales (2 por territorio piloto)
	Actividades de sensibilización	Número de eventos en los que se participa	≥3 anuales
	Difusión de resultados	Número de casos publicados	≥5 anuales
	Difusión de resultados	Número de vídeos y reportajes creados	≥2 anuales

NAVARRA ✦ NAFARROA

Gobierno
de Navarra



Nafarroako
Gobernua



AGENDA
2030

PLAN OPERATIVO DEL CENTRO DE INNOVACIÓN TERRITORIAL (CIT) DE NAVARRA