

ESTRATEGIA DEL CENTRO DE INNOVACIÓN TERRITORIAL DE NAVARRA (CIT)

ÍNDICE

1.Introducción	03
2.¿Qué es un CIT?	06
3.DAFO	08
4.Propósito y Visión	10
5.Ejes de Visión	12
6.Objetivos Estratégicos	14
7.Evaluación y Seguimiento	16

An aerial photograph of a town built on a hillside. The central feature is a large, multi-tiered stone church tower with a conical roof and arched windows. The town's buildings have terracotta-tiled roofs. A river flows through the town, and a bridge is visible in the lower right. In the background, there are green hills and a winding road. The image is overlaid with a large, semi-transparent graphic consisting of a purple number '1' and a purple dot, and a large white number '1' with a white dot.

1.

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

El reto demográfico y la despoblación son actualmente una prioridad en las políticas públicas europeas, españolas y navarras.

La Comisión Europea incluye una Vicepresidencia para Democracia y Demografía, cuyo objetivo es que Europa responda a tiempo a uno de sus principales desafíos: el cambio demográfico. Entre sus principales líneas de trabajo, destaca el análisis del impacto demográfico en los distintos grupos de población, desarrollar una visión a largo plazo de las zonas rurales y aprobar el Libro Verde sobre Envejecimiento. Aunque muchas de las competencias en estos ámbitos están en manos de los Estados miembros, la Comisión está dispuesta a liderar el camino definiendo las cuestiones que deban abordarse y respaldando la acción nacional, regional y local.

A nivel estatal, el Gobierno de España ha dado prioridad al reto demográfico, incorporándolo en el Consejo de Ministros al Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, con el rango de Vicepresidencia Tercera. La Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico se constituye como el marco común de la Política de Estado referida al reto demográfico y la lucha contra la despoblación. Las *130 Medidas frente al Reto Demográfico*^[1] tienen como objetivo mejorar la cohesión territorial del país, eliminar la brecha urbano/rural e impulsar las actuaciones en las áreas más afectadas por la desigualdad: los pequeños municipios y el conjunto de las áreas rurales.

En Navarra, el programa de gobierno de la legislatura 2023-2027 recoge el desarrollo de la Estrategia de Lucha contra la Despoblación de Navarra aprobada en 2023, que tiene por objeto “establecer las condiciones sociales, económicas y territoriales, para mantener y revitalizar la población de las zonas en despoblación de Navarra”.

Según el artículo 1 del DECRETO FORAL 249/2023, DE 15 DE NOVIEMBRE, POR EL QUE SE ESTABLECE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL DEPARTAMENTO DE COHESIÓN TERRITORIAL, la gestión de la estrategia contra la despoblación es competencia del Departamento de Cohesión Territorial. Concretamente, el ámbito material y funcional de la Dirección General de Administración Local y Despoblación incluye: el estudio, coordinación, propuesta y tramitación de las medidas relacionadas con la estrategia de lucha contra la despoblación, frente al reto demográfico y por la vertebración territorial (artículo 8. m). El desarrollo y gestión de proyectos derivados de la Estrategia de Lucha contra la Despoblación de Navarra, entre otras funciones relacionadas, corresponde al ámbito material y funcional del Servicio Reto Demográfico y Vertebración Territorial (artículo 26).

[1] <https://www.miteco.gob.es/es/reto-demografico/temas/medidas-reto-demografico.html>

Por el “Acuerdo de cooperación y de determinación de los criterios para la distribución de los créditos consignados en los Presupuestos Generales del Estado para Comunidades y Ciudades Autónomas, destinados al impulso y apoyo a iniciativas y acciones con cargo al fondo de cohesión y transformación territorial (FCT)”, correspondiente a 2023 y 2024, la Comunidad Foral de Navarra, a través de la Dirección General de Administración Local y Despoblación ha recibido un crédito para la realización de este encargo. Así, la Dirección General de Administración Local y Despoblación en el ejercicio de sus competencias y con cargo a esa partida ha decidido impulsar su Estrategia de lucha contra la despoblación priorizando el siguiente objetivo:

01

Incentivar la actividad económica en zonas en situación de vulnerabilidad territorial y declive demográfico, que favorezcan el desarrollo de iniciativas innovadoras de carácter empresarial y público-privadas, medioambientalmente sostenibles, generadoras de empleo y revalorizadoras del territorio a través del **diseño e implementación de un Centro de Innovación Territorial en Navarra (CIT)**.

El Centro de Innovación Territorial es un **ecosistema de innovación para combatir el reto demográfico**. La construcción de un CIT está planteada con un alcance provincial o regional. Están promovidos por la Secretaría General para el Reto Demográfico. Los CIT buscan constituirse en **nodos rurales para generar nuevas oportunidades, diversificando la actividad económica, reteniendo y atrayendo talento**. A día de hoy, existen un total de 12 CITs en Asturias, León, Soria, Huesca, Val D´Aran, Lleida, Teruel, Guadalajara, Cuenca, Cáceres, Badajoz y Jaén. De forma paralela, se ha planteado la Red Española de Centros de Innovación Territorial (www.redcit.es/cit/) como **conector de los ecosistemas locales de desarrollo rural formados dentro de los CITs provinciales**.

En Navarra en este año 2025 se van a **concentrar los esfuerzos en Tierra Estella y en la zona de Sangüesa**.



2.

¿QUE ES UN CIT?



¿QUÉ ES UN CIT?

Los CIT (Centros de Innovación Territorial) son espacios concebidos como ecosistemas de colaboración en los que desarrollar y compartir experiencias que contribuyan a reactivar social y económicamente los territorios rurales. Son espacios estratégicos de ámbito provincial y pluriprovincial desde los que impulsar la creación y desarrollo de actividades en estas áreas rurales, así como repensar la manera de trabajar o de colaborar en estos espacios.

Su objetivo es alcanzar un mayor equilibrio territorial a través del desarrollo económico, la retención y captación de talento y la innovación socioeconómica en áreas rurales.

La razón de ser de los CIT es generar herramientas para reactivar los territorios en vías de despoblamiento y que sufren desequilibrios sociales y económicos. Un CIT debe ser, por tanto, altavoz, dinamizador, activador, aglutinador y creador de ecosistemas rurales.

Con ellos se fomenta la creación de ecosistemas de innovación colaborativa, con el objetivo de compartir proyectos, ideas y experiencias. El punto de partida es que sólo compartiendo conocimiento entre territorios, es decir, conocimiento local generado desde la singularidad de cada zona, se pueden identificar mejor los factores clave para el desarrollo y se pueden aprovechar las sinergias, mejorando actuaciones que van dirigidas desde lo local hacia un impacto más global.

El objetivo principal es potenciar los proyectos que ya existen, así como poner en marcha iniciativas innovadoras, desde un concepto de “nueva ruralidad” que se basa en la colaboración, la inteligencia colectiva y la innovación socio-territorial. Los objetivos de los CIT, alineados con la política estatal de Reto Demográfico, son:



Dinamizar el **tejido socioeconómico rural**



Mejorar la calidad de vida de las personas que residen en entornos rurales



Desarrollar el **emprendimiento**



Trabajar por los **retos demográficos**, apoyando a los agentes existentes en el territorio



Retener y atraer **talento**



Buscar el **equilibrio territorial**

3. DAFO



DEBILIDADES

Despoblación: En los últimos 20 años, tanto la comarca de Sangüesa (de 1.73% a 1.39%) como la de Tierra Estella (de 10.08% a 8.96%) han perdido peso poblacional en relación con el total de Navarra

Desigualdades sociales: estas dos zonas de Navarra pueden estar más limitadas en términos de desarrollo social, lo que puede dificultar la implementación de proyectos

Recursos limitados: estas dos zonas no logran financiación suficiente para desarrollar e implementar proyectos innovadores que impulsen sus territorios, dificultando la atracción de talento especializado e inversión privada

Necesidad de capacitación: formación en áreas relacionadas con tecnologías emergentes y competencias digitales básicas y avanzadas

Burocracia: Los procesos administrativos y licitaciones pueden ser complicados y desincentivar la creación de nuevas iniciativas

Falta de visibilidad: Muchas iniciativas que se están desarrollando pueden no ser suficientemente conocidas, lo que limita su impacto y apoyo

Colaboración público-privada: hasta la fecha escasa en ambos territorios

Envejecimiento y masculinización

AMENAZAS

Liderazgo institucional: la pérdida del apoyo activo de Gobierno de Navarra y Ministerios para revitalizar tanto Tierra Estella como la zona de Sangüesa

Crisis económicas: Situaciones económicas adversas pueden reducir la disponibilidad de fondos y apoyo para los dos CITs

Cambios en políticas públicas: afecciones en las políticas gubernamentales que afecten al desarrollo de los CITs y a la apuesta política por la innovación pública

Competencia: La proliferación de iniciativas puede generar competencia por recursos y atención, dificultando la sostenibilidad de algunos proyectos en ambos territorios

Desinterés social: La falta de participación o interés de la comunidad en ambos territorios

Resistencia al cambio: en personas beneficiarias y profesionales. Reticencias a adoptar nuevas tecnologías o metodologías

Tecnología disruptiva: incremento de la brecha digital existente en todo el ecosistema de ambos territorios

FORTALEZAS

Liderazgo institucional: Existen políticas y programas activos del Gobierno de Navarra y de varios Ministerios, mostrando una clara apuesta institucional por el CIT y sus modelos

Modelo de gobernanza: Colaboración multidisciplinar o multiagente para el desarrollo de soluciones innovadoras ante retos complejos en los dos territorios

Conceptualización, diseño estratégico e implementación del CIT para consolidar una cultura colaborativa eficaz y eficiente con resultados tangibles

Educación y formación: La presencia de universidades y centros de formación que promueven la investigación y el desarrollo en áreas sociales

Tecnología al servicio de las personas: Acceso a tecnologías emergentes y dispositivos tecnológicos enfocados en la promoción de la autonomía, el bienestar y la estimulación cognitiva

Compromiso social: Una población activa y comprometida en los dos territorios con los retos actuales lo que puede impulsar iniciativas innovadoras

Metodologías innovadoras: Especialización en diseño de procesos participativos y colaborativos multiagente con soluciones reales y colocando a las personas en el centro de la acción

Gran cantidad de diagnósticos territoriales que permiten enfocar la acción en los diferentes municipios

Herramientas y tecnologías punteras en innovación a disposición de todo el territorio

OPORTUNIDADES

Tendencias globales: La creciente atención hacia la sostenibilidad y la despoblación puede abrir nuevas vías para proyectos innovadores

Tecnología: Desarrollo e implementación de nuevas tecnologías (IA, realidad aumentada, etc.) que ofrezcan soluciones personalizadas y eficientes para la mejora y la eficiencia del ecosistema

Colaboración nacional e internacional: Oportunidades para establecer alianzas con otras regiones a través de la Red de los CITs y países que están trabajando en materia de despoblación

Financiación y recursos: Acceso a fondos europeos, nacionales y autonómicos destinados a proyectos para la lucha contra la despoblación

Sinergias: la co-creación y la colaboración en proyectos estratégicos existentes en Navarra como el Polo IRIS Navarra, el Centro VidAAs, etc.

Escalabilidad y sostenibilidad: Desarrollo de proyectos viables y sostenibles ambiental, social y económicamente en los dos territorios

Generación de conocimiento y especialización: los CITs de Tierra Estella y Sangüesa pueden ser pilotos para escalarlos a toda Navarra dando soluciones a los retos de otras zonas en el territorio

*DAFO a contrastar con los Consejos territoriales



4.

PROPÓSITO Y VISIÓN

PROPOSITO Y VISIÓN

Crear nuevos ecosistemas y espacios en los que compartir y desarrollar experiencias que contribuyan a reactivar social y económicamente Tierra Estella y zona de Sangüesa para poner en valor sus recursos sumando esfuerzos en la Estrategia de Lucha contra la Despoblación de Navarra, haciendo especial hincapié en los 6 ámbitos de la citada Estrategia.

PROPÓSITO



Con este propósito, contribuiremos a establecer las condiciones sociales, económicas y territoriales, para mantener y revitalizar la población de las citadas zonas en despoblación de Navarra. En concreto Tierra Estella es una de las zonas mas vulnerables con un 84%, seguida de Sangüesa con un 47%.

La visión es lograr una “nueva ruralidad” a través de la colaboración publico privada, la creación la creación de ecosistemas, la inteligencia colectiva y la innovación social.

VISIÓN

5.

EJES DE VISIÓN



EJES DE VISIÓN



INTERCAMBIAR

Intercambio de conocimiento sobre el territorio



FOMENTAR

Fomento de iniciativas innovadoras y su replicabilidad



IMPULSAR

Impulso de la actividad económica, el emprendimiento y la atracción de talento



COLABORAR

Creación de entornos seguros, ágiles y eficaces en los dos territorios a través de la colaboración público-privada



CONTRIBUIR

Participación en un espacio común de comunicación que refuerce el sentimiento de pertenencia y de arraigo

EJES DE VISIÓN

6.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS

La puesta en marcha del CIT de Navarra busca responder a los siguientes objetivos estratégicos y específicos:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS
1 Mejorar la cohesión territorial y la calidad de vida de la población	OE.1.1 Contribuir a la implementación de políticas de desarrollo equilibrado y sostenible
	OE.1.2 Desarrollo de proyectos piloto basados en necesidades de tejido socioeconómico
	OE.1.3 Puesta en valor de la capacidad de innovación del ecosistema
2 Integrar al sector privado en la lucha ante el reto demográfico y la despoblación	OE.2.1 Fomentar las alianzas entre el tejido socioeconómico y administración pública
	OE.2.2 Facilitar la integración de la economía rural en la economía global
3 Compartir recursos, conectar y fortalecer a las personas y entidades de los territorios	OE.3.1 Promover el intercambio de recursos y conocimientos dentro y fuera del ecosistema
	OE.3.2 Crear una oferta continua de capacitación y formación en la adopción de tecnologías y competencias digitales.
4 Facilitar la creación de proyectos innovadores y la retención del talento	OE.4.1 Fomentar la cultura de la innovación en el ecosistema territorial como herramienta de mejora de la competitividad
	OE.4.2 Establecer un sistema para la captación y apoyo de proyectos innovadores
5 Evaluar las necesidades y proveer al territorio de espacios dotacionales de tecnología y acceso a temas digitales	OE.5.1 Establecer una red de espacios tecnológicos conectados dedicados a la colaboración, innovación y desarrollo empresarial
	OE.5.2 Evaluación y redirección del proyecto según necesidades del tejido socioeconómico

7.

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

La evaluación y seguimiento de este PEN CIT 2025 son **fundamentales para asegurar que se cumplan los objetivos y se realicen ajustes cuando sea necesario.**

- 01 Definición de indicadores**
 01. Definición de la metodología de seguimiento y evaluación
 02. Definición de objetivos cuantificables
 03. Definición de indicadores orientados a medir la eficacia de la acción
- 02 Revisión periódica**

Se realizarán evaluaciones en intervalos regulares (mensuales, trimestrales) para revisar el progreso, lo cual, nos permitirá identificar qué está funcionando y qué no, y hacer ajustes a tiempo.
- 03 Involucrar a las partes interesadas**

Nos aseguraremos de incluir a todos los agentes relevantes en el proceso de evaluación seguimiento y evaluación, especialmente a los agentes territoriales. Esto no solo enriquece la información, sino que también fomentaremos un sentido de pertenencia y compromiso.
- 04 Evaluaciones periódicas de impacto y análisis de resultados**

Al evaluar, no solo se trata de ver si se alcanzaron los objetivos, sino también de entender por qué se lograron o no. Esto nos ofrecerá valiosas lecciones para futuras iniciativas.
- 05 Documentación y comunicación**

Mantendremos un registro detallado de los hallazgos y los compartiremos con todas las partes involucradas. La transparencia es clave.
- 06 Flexibilidad y adaptación**

Un buen PEN debe ser adaptable. Si algo no está funcionando, no dudaremos en modificar la estrategia o las acciones para alinearlas mejor con las necesidades y realidades del contexto en unos tiempos tan cambiantes y vertiginosos.
- 07 Celebraremos y haremos partícipes de los logros**

Reconoceremos y celebraremos los éxitos, por pequeños que sean.

La evaluación y el seguimiento son, sin duda alguna, **procesos continuos que ayudan a maximizar el impacto de estos Centros Territoriales**, que una vez identificados los retos y avanzados los proyectos contarán con su propio Plan de Despliegue.



cit 
NAVARRA
innovación territorial

NAVARRA ✦ **NAFARROA**

Gobierno
de Navarra



Nafarroako
Gobernua



**PLAN ESTRATÉGICO DEL CENTRO DE
INNOVACIÓN TERRITORIAL (CIT) DE NAVARRA**