PRESUPUESTOS GENERALES DE NAVARRA 2024

INSTITUCIONES, ENTES PÚBLICOS, SOCIEDADES Y FUNDACIONES PÚBLICAS

ÍNDICE

PARLAMENTO DE NAVARRA 1
CÁMARA DE COMPTOS 24
DEFENSOR DEL PUEBLO 40
CONSEJO DE NAVARRA 57
OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS Y ANTICORRUPCIÓN..... 64
CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.U. 74
NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.U. 87
CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.U. 102
INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.U. 114
GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A. 125
NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.U. 137
NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L. 150
CENTRO NAVARRO DE AUTOAPRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.U. 160
NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A. 171
CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE NAVARRA, S.L.U. 184
TRABAJOS CATASTRALES, S.A.U. 197
TRACASA INSTRUMENTAL, S.L. 209
SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.U. 221
INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L. 234
TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L. 244
START UP CAPITAL NAVARRA, S.L. 254
POTASAS DE SUBIZA, S.A.U 263
SALINAS DE NAVARRA, S.A 273
FUNDACIÓN BALUARTE 282
FUNDACIÓN MIGUEL SERVET 288
FUNDACIÓN PÚBLICA NAVARRA PARA LA PROVISIÓN DE APOYOS A PERSONAS CON DISCAPACIDAD..... 296
FUNDACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO DE NAVARRA..... 301
FUNDACIÓN IDISNA..... 305
FUNDACIÓN CENER-CIEMAT 309
FUNDACIÓN MIGUEL INDURÁIN 316
FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS SOCIALES PÚBLICOS 328
CONSORCIO PARA EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS URBANOS DE NAVARRA..... 343
UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA 345

PARLAMENTO DE NAVARRA

ÍNDICE

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

En sesión celebrada el día 30 de octubre de 2023, la Junta de Portavoces del Parlamento de Navarra adoptó, entre otros, el siguiente Acuerdo:

La Mesa del Parlamento de Navarra aprobó en sesión celebrada el día 23 de octubre de 2023 el Anteproyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra para el año 2024.

En virtud de lo dispuesto en el artículo 49 del Reglamento del Parlamento de Navarra, SE ACUERDA:

1.º Aprobar el Proyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra para el ejercicio 2024, de acuerdo con el siguiente desglose:

- Importe total del Presupuesto de gastos: 16.212.914 euros.
- Importe total del Presupuesto de ingresos: 16.212.914 euros.

2.º Proceder a su clasificación por Capítulos Económicos – Transferencias corrientes y Transferencias de capital – a los efectos de su integración en el Proyecto de Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra para el año 2024.

3.º Trasladar el presente Acuerdo al Gobierno de Navarra, a la Letrada Mayor y al Servicio de Intervención y Asuntos Económicos.

Pamplona, 30 de octubre de 2023

EL PRESIDENTE

Unai Hualde Iglesias

EXCMO. SR. CONSEJERO DE PRESIDENCIA E IGUALDAD.-

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

CLASIFICACIÓN POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO DEL PARLAMENTO DE NAVARRA, A LOS EFECTOS DE SU INTEGRACIÓN EN EL PROYECTO DE LEY FORAL DE PRESUPUESTOS GENERALES DE NAVARRA PARA EL AÑO 2024.

(En Euros)

TRANSFERENCIAS CORRIENTES.....	15.335.809 €
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL.....	853.200 €
TOTAL.....	**16.189.009 €**

Pamplona, 30 de octubre de 2023
EL PRESIDENTE,

PARLAMENTO DE NAVARRA
NAFARROAKO PARLAMENTUA

Unai Hualde Iglesias

ÍNDICE

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

PROYECTO DE PRESUPUESTOS DEL PARLAMENTO DE NAVARRA

EJERCICIO 2024

Octubre, 2023.

ÍNDICE

ÍNDICE

Contenido

RESUMEN ECONÓMICO POR CAPÍTULOS 2
RESUMEN ECONÓMICO DE GASTOS POR CAPÍTULOS 3
CUADRO DE CUENTAS GASTOS 2024 3
RESUMEN ECONÓMICO DE INGRESOS POR CAPÍTULOS 10
CUADRO DE CUENTAS INGRESOS 2024 10
MEMORIA EXPLICATIVA. - 13
1.- INTRODUCCIÓN. - 13
2.- ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS. 144
3.- ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS. 19

PRESUPUESTOS PARA EL EJERCICIO 2024

RESUMEN ECONÓMICO POR CAPÍTULOS

GASTOS		IMPORTE
CAPÍTULO I.-	GASTOS DE PERSONAL	9.130.710 €
CAPÍTULO II.-	GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SS.	2.619.557 €
CAPÍTULO IV.-	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.433.950 €
CAPÍTULO V.-	CRÉDITO GLOBAL E IMPREVISTOS	159.892 €
CAPÍTULO VI.-	INVERSIONES REALES	805.010 €
CAPÍTULO VIII.-	ACTIVOS FINANCIEROS	57.795 €
CAPÍTULO IX.-	PASIVOS FINANCIEROS	6.000 €
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS		**16.212.914 €**

INGRESOS		IMPORTE
CAPÍTULO III.-	TASAS Y OTROS INGRESOS	3.300 €
CAPÍTULO IV.-	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	15.335.809 €
CAPÍTULO V.-	INGRESOS PATRIMONIALES	5.000 €
CAPÍTULO VII.-	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	853.200 €
CAPÍTULO VIII.-	ACTIVOS FINANCIEROS	15.010 €
CAPÍTULO IX.-	PASIVOS FINANCIEROS	595 €
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS		**16.212.914 €**

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

PRESUPUESTO DE GASTOS

EJERCICIO 2024

RESUMEN ECONÓMICO DE GASTOS POR CAPÍTULOS

CONCEPTO	PROYECTO 2024	% TOTAL
CAPÍTULO I.- GASTOS DE PERSONAL	9.130.710 €	56,32 %
CAPÍTULO II.- GASTOS EN BIENES CORRIENTES. Y SS.	2.619.557 €	16,16 %
CAPÍTULO IV.- TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.433.950 €	21,18 %
CAPÍTULO V.- CRÉDITO GLOBAL E IMPREVISTOS	159.892 €	0,99 %
CAPÍTULO VI.- INVERSIONES REALES	805.010 €	4,97 %
CAPÍTULO VIII.- ACTIVOS FINANCIEROS	57.795 €	0,37 %
CAPÍTULO IX.- PASIVOS FINANCIEROS	6.000 €	0,04 %
TOTALES	**16.212.914 €**	**100,00%**

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	1					**GASTOS DE PERSONAL**					9.130.710
		10				ALTOS CARGOS				3.189.310	
			100			**Retribuciones Altos Cargos**			3.189.310		
				1000	10000	Retribuciones Presidencia	81.000	81.000			
				1001	10010	Prestaciones a Expresidentas y Expresidentes	10	10			
				1005	10050	Retribuciones Parlamentarias y Parlamentarios	2.922.000	2.922.000			
				1006	10060	Retrib. Y Prestac. a Exparlamentarias y Exparlamentarios	77.000	77.000			
				1007	10070	Retribuciones Dietas Parlamentarias y Parlamentarios	109.300	109.300			
		11				PERSONAL EVENTUAL				633.200	
			110			**Retrib. Pers. Eventual Gabinete**			106.200		
				1100	11000	Retrib. Pers. Eventual Gabinete Presidencia	106.200	106.200			
			111			**Retribuciones otro personal eventual**			527.000		
				1110	11100	Retrib. Pers. Eventual otros cargos electos	527.000	527.000			
		12				PERSONAL				3.438.000	
			120			**Retribuciones Funcionarios**			2.448.000		
				1200	12000	Retribuciones Personal funcionario	2.448.000	2.448.000			
			121			**Personal contratado vacantes**			900.000		
				1210	12100	Retrib. Personal contratado Reserva plaza y vacantes	900.000	900.000			
			122			**Personal contratado encima plantilla**			90.000		
				1220	12200	Retrib. Personal contratado sustituciones y necesidades de servicio	90.000	90.000			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
		16				CUOTAS, PRESTAC. Y GTOS. SOCIALES				1.830.200	
			160			**Cuotas sociales**			1.640.200		
				1600	16000	Seguridad Social personal	916.000	916.000			
				1602	16020	Seguridad Social Parlamentarias y Parlamentarios	655.000	655.000			
				1603	16030	Otras mejoras sociales	25.200	25.200			
				1604	16040	Prima Seguros Parlamentarias y Parlamentarios	17.000	17.000			
				1605	16050	Prima Seguros personal Servicios	27.000	27.000			
						Fondo Capítulo I			190.000		
				1606	16060	Fondo Capítulo I	190.000	190.000			
		18				INDEMNIZACIONES Y SENTENCIAS				40.000	
			182			**Ejecución de sentencias**			40.000		
				1820	18200	Compensaciones, Indemnizaciones y Ejecución de sentencias	40.000	40.000			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	2					**GASTOS BIENES CTES Y SERVICICIOS**					2.619.557
		20				ARRENDAMIENTOS Y MANTENIMIENTO				61.012	
			202			**Arrendamiento de locales**			21.012		
				2020	20200	Arrendamiento de locales	21.012	21.012			
			203			**Arrendamientos maquinaria y utillaje**			2.000		
				2030	20320	Arrendamientos	2.000	2.000			
			206			**Arrendam. Otro inmovilizado material**			38.000		
				2060	20600	Arrendamientos Bases de Datos	38.000	38.000			
		21				REPARACIÓN Y CONSERVACIÓN				573.850	
			212			**Repar.y mantenim. del edificio**			120.400		
				2120	21200	Repar.y mantenimiento del edificio	120.400	120.400			
			213			**Repar. y mantenim. Maquinaria e instal.**			133.450		
				2130	21300	Repar. y mantenim. Maquinaria e instalaciones	133.450	133.450			
			216			**Repar. y mant. Equipos programas inf.**			318.000		
				2160	21600	Repar. y mant. Equipos y programas inf.	318.000	318.000			
			219			**Repar. y conserv. Otro inmov. material**			2.000		
				2190	21900	Repar. y conserv. Otro inmov. material	2.000	2.000			
		22				MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS				1.931.495	
			220			**Material de oficina**			55.000		
				2200	22000	Material oficina no inventariable u ordinario	30.000	30.000			
				2202	22020	Prensa y revistas	25.000	25.000			
			222			**Comunicaciones**			61.000		
				2220	22200	Comunicaciones	55.000	55.000			
				2221	22210	Comunicaciones postales y telegráficas	6.000	6.000			
			223			**Gastos de transporte**			10.000		
				2230	22300	Gastos de transporte	10.000	10.000			
			225			**Tributos**			3.000		
				2250	22500	Tributos locales	3.000	3.000			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
			226			**Gastos diversos**			719.350		
				2261		Atenciones protocolarias y representativas		162.850			
					22610	Presidencia	9.000				
					22611	Atenciones sociales y protocolo	65.000				
					22612	Viajes ofic.Presidencia y Gabinete Presidencia	20.000				
					22613	Gtos.Viajes oficiales Parlamentarias y Parlamentarios	68.850				
				2262		Actividad. generales, de difusión y culturales		220.000			
					22620	Actividades de difusión y culturales	120.000				
					22625	Actividades generales	100.000				
				2263	22630	Gastos jurídico-contenciosos, ss.bancarios	7.500	7.500			
				2266	22660	Reuniones, conferencias y cursillos	45.000	45.000			
				2267		Edición de libros y otras publicaciones		64.000			
					22670	Ediciones y publicaciones	50.000				
					22675	Encuadernaciones	14.000				
				2268	22680	Servicios de información	220.000	220.000			
			227			**Trabajos realizados por otras empresas**			724.675		
				2271	22710	Servicios de limpieza y aseo	378.000	378.000			
				2279	22790	Otros trabajos realizados	346.675	346.675			
			228			**Suministros auxiliares**			358.470		
				2280	22800	Suministros	325.000	325.000			
				2282	22820	Repuestos	3.000	3.000			
				2284	22840	Material para limpieza y aseo	10.500	10.500			
				2285	22850	Vestuario	13.670	13.670			
				2287	22870	Material informático	6.300	6.300			
		24				OTRAS INDEMNIZACIONES				53.200	
			240			**Indemnizaciones a Personal Servicios**			53.200		
				2401	24010	Dietas y gastos viaje personal servicios	25.200	25.200			
				2402	24020	Dietas y gastos provisión ptos. de trabajo	18.000	18.000			
				2403	24030	Otras dietas y gastos	10.000	10.000			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	4					**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**					3.433.950
		47				EMPRESAS			10.000	10.000	
			470	4709	47090	Ejecución de sentencias	10.000	10.000			
		48				INSTIT. SIN ANIMO DE LUCRO				3.423.950	
			481			**Asignaciones Grupos Parlamentarios**			3.085.000		
				4810	48100	Asignaciones Grupos Parlamentarios	3.085.000	3.085.000			
			482			**Convenios con otras Instituciones**			338.950		
				4820	48201	Convenio Universidad de Navarra	20.000	20.000			
				4820	48202	Convenio Universidad Pública de Navarra	123.950	123.950			
				4820	48203	Subvención Intergrupo Sahara	15.000	15.000			
				4820	48205	Subv. Iniciativas Legislativas Populares	20.000	20.000			
				4820	48206	Otros Convenios	48.000	48.000			
				4820	48207	Subv. Actividades de Desarrollo y solidaridad	112.000	112.000			
1000	5					**CRÉDITO GLOBAL E IMPREVISTOS**			159.892	159.892	159.892
		50	500	5000	50000	Crédito global y otros imprevistos	159.892	159.892			
1000	6					**INVERSIONES REALES**					805.010
		60				PROYECTOS DE INVERSIÓN NUEVA				805.010	
			602			**Edificios y otras construcciones**			130.000		
				6020	60200	Edificios	130.000	130.000			
			603			**Maquinaria, instalaciones y utillaje**			100.000		
				6031	60310	Instalaciones y maquinaria	100.000	100.000			
			605			**Mobiliario y enseres**			45.000		
				6051	60510	Mobiliario	25.000	25.000			
				6059	60590	Otro mobiliario y equipos	20.000	20.000			
			606			**Equipos proceso de información**			480.000		
				6060	60600	Equipos proceso información. Hardware	225.000	225.000			
					60601	Equipos proceso de información. Software	255.000	255.000			
			608			**Otro inmovilizado material**			50.000		
				6083	60830	Adquisición de libros y otras publicaciones	50.000	50.000			
		65				VEHÍCULOS			10	10	
			654	6540	65400	**Vehículos**	10	10			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	8					**ACTIVOS FINANCIEROS**					57.795
		82				CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS				57.795	
			822			**Préstamos y anticipos conc.a m/p y l/p**			57.795		
				8224	82240	Ayuda préstamos para vivienda	36.650	36.650			
					82241	Anticipos de sueldo	21.145	21.145			
1000	9					**PASIVOS FINANCIEROS**					6.000
		93				FIANZAS Y DEPÓSITOS				6.000	
			930			**Devolución de fianzas**			6.000		
				9300	93000	Devolución de fianzas y depósitos	6.000	6.000			

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

PRESUPUESTO DE INGRESOS

EJERCICIO 2024

RESUMEN ECONÓMICO DE INGRESOS POR CAPÍTULOS

CONCEPTO		PROYECTO 2024	% TOTAL
CAPÍTULO III.-	TASAS Y OTROS INGRESOS	3.300 €	0,02%
CAPÍTULO IV.-	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	15.335.809 €	94,59%
CAPÍTULO V.-	INGRESOS PATRIMONIALES	5.000 €	0,03%
CAPÍTULO VII.-	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	853.200 €	5,26%
CAPÍTULO VIII.-	ACTIVOS FINANCIEROS	15.010 €	0,09%
CAPÍTULO IX.-	PASIVOS FINANCIEROS	595 €	0,01%
TOTALES		**16.212.914 €**	**100,00%**

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	3					**TASAS Y OTROS INGRESOS**					3.300
		30				VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS				120	
			300			**Venta de bienes y productos**			120		
				3004	30040	Venta de publicaciones	120	120			
		32				DCHOS. DE EXAMEN PROVISIÓN PUESTOS TRABAJO				500	
			321			**Dchos. Examen provisión puestos trabajo**			500		
				3210	32100	Dchos. Examen provisión ptos. Trabajo	500	500			
		38				REINTEGROS				2.500	
			380			**Reintegros**			2.500		
				3800	38000	Reintegros	2.500	2.500			
		39				OTROS INGRESOS				180	
			399			**Otros ingresos**			180		
				3990	39900	Otros ingresos	180	180			
1000	4					**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**					15.335.809
		40				TRANSF. CTES. GOBIERNO DE NAVARRA				15.335.809	
			400			**Transf. Corrientes Gobierno de Navarra**			15.335.809		
				4000	40000	Cap. Gasto (1+2+4)-Cap.ing.(3+5)	15.335.809	15.335.809			

ÍNDICE

CLAVE ECONÓMICA						DENOMINACIÓN	TOTAL PARTIDA	TOTAL SUBCONCEPTO	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
C.C.	Cap.	Art.	Conc.	Subc.	Partida						
1000	5					**INGRESOS PATRIMONIALES**					5.000
		52				INTERESES DEPÓSITOS Y APLAZAMIENTOS				5.000	
			520			**Intereses de depósitos y aplazamientos**			5.000		
				5200	52000	Intereses de depósitos	5.000	5.000			
1000	7					**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**					853.200
		70				TRANSF.CAPITAL GOBIERNO DE NAVARRA				853.200	
			700			**Transf. de capital del Gobierno de Navarra**			853.200		
				7000	70000	Cap. Gasto (6+8+9)- cap.Ing.(8+9)	853.200	853.200			
1000	8					**ACTIVOS FINANCIEROS**					15.010
		82				REINTEGROS PRÉSTAMOS CONCEDIDOS				15.000	
			821			**Reint. Préstamos concedidos a c/p y m/p**			15.000		
				8214	82140	Reintegro préstamos vivienda	4.000	4.000			
					82142	Reintegro anticipos de sueldo	11.000	11.000			
		87				REMANENTES DE TESORERIA				10	
			870			**Remanentes de tesorería**			10		
				8700	87000	Remanentes de tesoreria	10	10			
1000	9					**PASIVOS FINANCIEROS**					595
		93				DEPÓSITOS Y FIANZAS RECIBIDOS				595	
			931			**Fianzas y depósitos recibidos**			595		
				9310	93100	Fianzas y depósitos recibidos	595	595			

ÍNDICE

MEMORIA EXPLICATIVA. -

1.- INTRODUCCIÓN.

De conformidad con lo establecido en la Ley Foral 13/2007 de la Hacienda Foral de Navarra y en el Capítulo I del Reglamento económico financiero del Parlamento de Navarra, se presenta el proyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra correspondientes al año 2024, para su integración en el Proyecto de Presupuestos Generales de Navarra, con los siguientes datos fundamentales:

a) El Anteproyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra para el año 2024 fue aprobado por Acuerdo de Mesa de fecha 23 de octubre de 2023.

b) El Proyecto de Presupuesto asciende a un importe de 16.212.914 euros, un 3,1% superior al importe inicial del ejercicio anterior.

c) La suma de las operaciones corrientes del Presupuesto de gastos asciende un 2,7%, en tanto que la suma de las operaciones de capital lo hace en un 11,1%.

d) En el Presupuesto de ingresos, las transferencias corrientes procedentes de los Presupuestos Generales de Navarra se incrementan un 2,7%, en tanto que las transferencias de capital aumentan un 12,5%.

e) Los presupuestos del Parlamento de Navarra, a los efectos de su integración en el Proyecto de Presupuestos Generales de Navarra para 2024, se clasifican en:

Transferencias corrientes:	15.335.809 €
Transferencias de capital:	853.200 €

El Proyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra para el año 2024 persigue la elaboración de un presupuesto basado en criterios de transparencia, equilibrio y rigor financiero, para una eficiente utilización de los recursos públicos. Impulsa un modelo de administración competente, que vincule la prestación de un servicio de calidad, con la transformación digital y el desarrollo del capital humano y mantiene la naturaleza de carácter limitativo y vinculante propia del presupuesto público.

Se incluyen en este Proyecto los créditos necesarios para el mantenimiento de las funciones habituales de la entidad, teniendo en cuenta los créditos requeridos para el desarrollo de los

proyectos estratégicos que viene desarrollando el Parlamento de Navarra y los que pretende acometer.

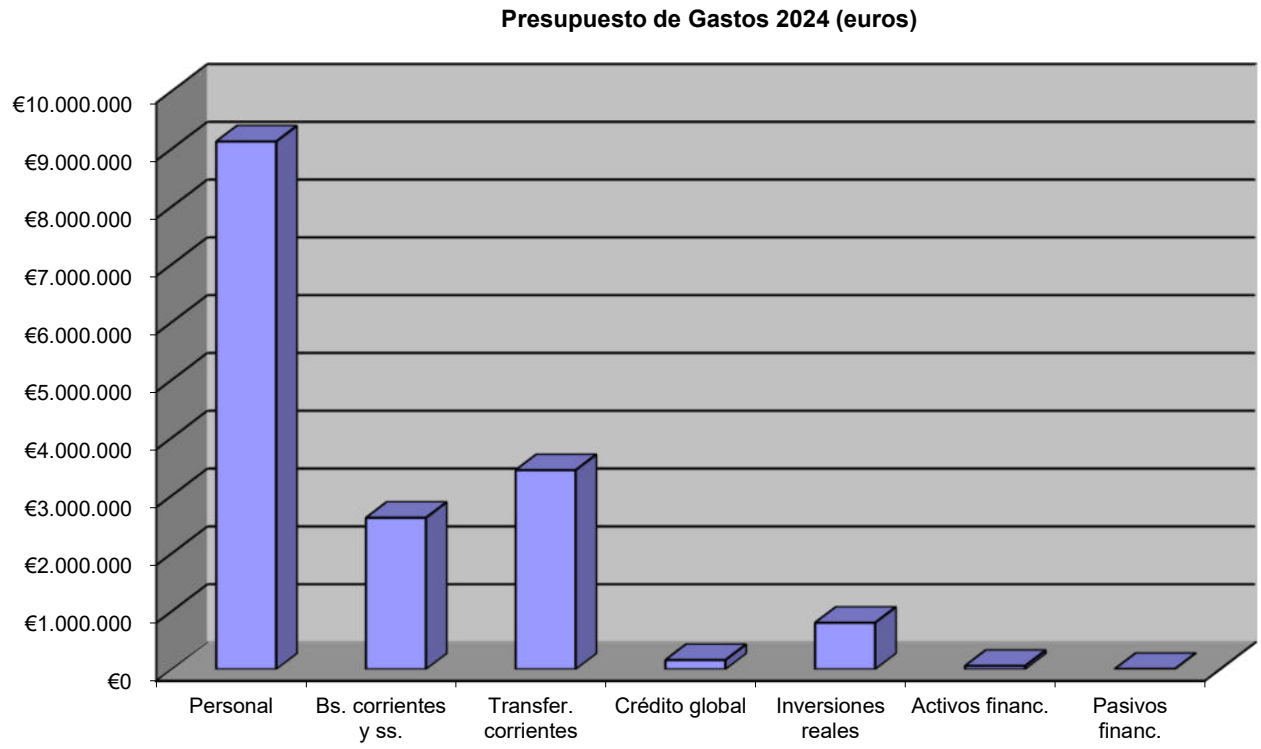
Entre los proyectos estratégicos actuales, se prevé continuar con las actuaciones destinadas a la implantación de fuentes de energía renovables y los desarrollos derivados de la integración de la administración electrónica.

Como nuevos proyectos se han incluido, entre otros, el desarrollo e implementación de un nuevo portal web e intranet del Parlamento y la mejora del sistema de climatización.

Todo ello se plantea teniendo en cuenta el compromiso general de la administración pública con el mantenimiento de la estabilidad presupuestaria y la reducción del déficit.

2.- ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS.

En el siguiente gráfico se observa el peso específico de cada capítulo económico respecto del total del Presupuesto de gastos:



ÍNDICE

CAPÍTULO I.- GASTOS DE PERSONAL.-

En el Proyecto de Presupuestos del Parlamento de Navarra para el año 2024, se han consignado 9.130.710 euros correspondientes a Capítulo I – Gastos de Personal, cifra que representa un 56% del Presupuesto total de gastos de la Cámara.

En términos globales, las cifras del Capítulo I componen el marco presupuestario para atender los compromisos retributivos derivados de la normativa aprobada y la actual Plantilla orgánica.

Se incluye en esta consignación, tanto la previsión de incremento retributivo salarial, según se determine en los Presupuestos Generales de Navarra para 2024, como el incremento consolidado de 2023, que no había quedado reflejado en el presupuesto inicial del ejercicio anterior, que suman, entre ambos conceptos, una variación del 3,5% de las consignaciones presupuestarias totales, respecto del presupuesto inicial de 2023.

De conformidad con el artículo 15.2 del Reglamento del Parlamento de Navarra, la Mesa, previa audiencia de la Junta de Portavoces, fijará las cuantías correspondientes a las distintas modalidades retributivas de Parlamentarios y Parlamentarias Forales, dentro de las consignaciones presupuestarias asignadas para ello.

Las retribuciones correspondientes al personal quedan referenciadas, tal y como determina el Estatuto del Personal al servicio del Parlamento de Navarra, al criterio que, con carácter general, se fija para los funcionarios públicos en la Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra.

Todo ello, teniendo en cuenta la Resolución de 14 de noviembre de 2022 de la Secretaria General de Estado de Función Pública, por la que se publica el “Acuerdo Marco para una Administración del siglo XXI” que establece, en referencia a las retribuciones del año 2024 para el personal al servicio de las administraciones públicas:

> *“Para el año 2024, el incremento salarial fijo será del 2%, sobre la base de las retribuciones ya incrementadas en el ejercicio anterior.*
>
> *Adicionalmente a la subida fija del año 2024, si la suma de la variación del IPCA de los años 2022, 2023 y 2024 superara el incremento retributivo fijo acumulado de 2022,2023 y 2024 establecido en los párrafos anteriores, se aplicará un incremento retributivo adicional y consolidable del 0,5%. Este incremento adicional tendría efectos de 1 de enero de 2024.”*

La partida denominada “Fondo de Capítulo I” recoge los créditos necesarios para atender otros compromisos retributivos o mejoras sociales derivadas de, la actualización de conceptos retributivos, el dialogo social, o de otras obligaciones de difícil previsión.

Se incluye también en este Capítulo, la partida destinada a atender, en su caso, sentencias o litigios, en materia de personal, en los que el Parlamento de Navarra sea parte.

La naturaleza de los gastos de personal, de acuerdo con la clasificación económica, es la siguiente:

- Presidencia y Cargos electos.....	3.112.300 €
- Prestaciones y Cesantías.....	77.010 €
- Personal eventual.....	633.200 €
- Personal funcionario.....	2.448.000 €
- Personal contratado.....	990.000 €
- Cuotas sociales.....	1.640.200 €
- Fondo del Capítulo I.....	190.000 €
- Indemnizaciones y ejec. sentencias.....	40.000 €

CAPITULO II.- GASTOS CORRIENTES EN BIENES Y SERVICIOS. -

La dotación económica de esta Capítulo de gastos para el año 2024 alcanza los 2.619.557 euros, lo que representa el 16,15% del Presupuesto de gastos del ejercicio, con un incremento del 0,1% sobre la consignación del ejercicio anterior.

Atendiendo al grado de ejecución del Estado de Gastos, se incluyen los trabajos de mantenimiento habituales, a los que se añaden nuevos licenciamientos y soportes derivados de la implantación de la administración electrónica y la aplicación ÁGORA, así como un servicio de soporte de servidores virtuales.

Este Capítulo recoge gastos derivados de contratos prorrogados, en algunos casos comprometidos en el ejercicio anterior, y que afectan a dos ejercicios presupuestarios.

Se incluyen además las propuestas formuladas por las Jefaturas de los Servicios, correspondientes a actuaciones para la fase final del proyecto de implantación de la administración electrónica y de gestión de documentos electrónicos, fundamentalmente en la parte que corresponde al archivo electrónico.

Se prevé la contratación de los servicios externos de traducción y transcripción, el contrato de servicios audiovisuales de televisión y la asistencia técnica para el sistema audiovisual y de votaciones.

Se reducen de forma considerable los créditos presupuestados correspondientes a la partida de Suministros, como efecto de la estabilización del mercado, de energía eléctrica y gas.

Atendiendo a la clasificación económica el gasto de este Capítulo se desglosa en los siguientes conceptos:

- Arrendamientos.....	61.012 €
- Reparación y conservación.....	573.850 €
- Material oficina y comunicaciones.....	129.000 €
- Act. protocolarias, de difusión y generales.....	382.850 €
- Reuniones, cursos y desplazamientos.....	98.200 €
- Publicaciones y servicios de información.....	284.000 €
- Servicios exteriores.....	724.675 €
- Suministros y otros gastos.....	365.970 €

CAPÍTULO IV.- TRANSFERENCIAS CORRIENTES. -

La consignación presupuestaria de este Capítulo económico asciende a 3.433.950 euros, un 21,18% del Presupuesto de gastos, e incluye la partida correspondiente a asignaciones a los Grupos Parlamentarios, que se incrementa en dos puntos porcentuales y otras partidas relativas a subvenciones y convenios con diversos colectivos, con un incremento global del Capítulo del 2,6%, sobre la consignación inicial del presupuesto anterior.

Si atendemos a los destinatarios de estas transferencias, el 90% corresponde a las asignaciones a Grupos y, el resto, a otras subvenciones entre las que se encuentran, al igual que en ejercicios anteriores, los convenios que se firman con la Universidad de Navarra, la Universidad Pública de Navarra o la Subvención del Intergrupo Parlamentario – Paz y libertad para el pueblo saharaui.

La partida denominada “Subvenciones a actividades de Desarrollo y Solidaridad” incrementa sus créditos en aplicación del compromiso político y económico con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, adoptado en el Pacto Navarro contra la pobreza y la desigualdad firmado con fecha 20 de febrero del 2021, ascendiendo del 0,6% a un importe cercano al 0,7% del Presupuesto de gastos. Su ejecución se realiza, en la medida de lo posible, en concordancia con las líneas de actuación establecidas en el III Plan Director de Cooperación Navarra (2021-2024).

Se mantiene, en los mismos importes que el ejercicio anterior, la partida presupuestaria destinada a dar cobertura a las Subvenciones correspondientes a Iniciativas Legislativas Populares. La partida correspondiente a Otros convenios se presupuesta atendiendo a las propuestas de formalización de nuevos convenios, con el centro asociado de la UNED en Navarra y con el Consejo Escolar de Navarra.

Se incluye también en este Capítulo, la partida destinada a atender, en su caso, posibles indemnizaciones derivadas de sentencias o litigios en los que el Parlamento de Navarra sea parte.

CAPÍTULO V.- CRÉDITO GLOBAL Y OTROS IMPREVISTOS. -

Contiene el crédito global, regulado por el artículo 10 del Reglamento Económico Financiero del Parlamento de Navarra aprobado por la Mesa con fecha 27 de enero de 2020 (BOPN nº. 19 de 7 de febrero de 2020), dentro del Capítulo V.

CAPÍTULO VI. - INVERSIONES REALES. -

Este Capítulo integra los proyectos estratégicos de inversión que tiene previsto acometer el Parlamento de Navarra durante el ejercicio 2024 y los destinados a la adquisición de bienes o servicios de capital, de naturaleza inventariable, necesarios para el funcionamiento de los servicios.

El importe global del Capítulo asciende a 805.010 euros, cifra que representa el 4,96% del gasto total, y aumenta un 12,1% con respecto a las consignaciones del ejercicio anterior.

Entre las actuaciones que se incluyen en este Capítulo cabe destacar las siguientes:

a) Actuaciones referidas a transición energética y de instalación de fuentes de energía renovables.
b) Mejoras en el sistema de climatización.
c) Adquisición de un nuevo sistema de almacenamiento informático.
d) Desarrollo e implantación de un nuevo portal web e intranet.

Los proyectos de gastos correspondientes a inversión en mobiliario se mantienen en un importe ajustado, permitiendo las sustituciones de inventario que se consideran oportunas para la actividad habitual del Parlamento.

CAPÍTULOS VIII Y IX.- ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS. -

Con una consignación de 57.795 y 6.000 euros, respectivamente, estos Capítulos representan el 0,4 % del total de gastos correspondientes al ejercicio 2024.

3.- ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS.

La estimación del conjunto de ingresos recogida en el Proyecto de Presupuestos para el año 2024 asciende a 16.212.914 euros.

Las transferencias corrientes y de capital que se reciben del Presupuesto General de Navarra, suponen el 94,6% y el 5,3%, respectivamente, del total de los ingresos previstos para el año 2024. La partida de transferencias corrientes aumenta en un 2,7%, con respecto al ejercicio anterior, y la de transferencias de capital se incrementa en un 12,5% quedando sus importes en 15.335.809 y 853.200 euros respectivamente.

El resto, se corresponde con los ingresos propios que se recogen en los Capítulos III, V, VIII y IX del estado de ingresos y representan el 0,5% del total del Presupuesto.

CÁMARA DE COMPTOS

ÍNDICE

RESOLUCIÓN del presidente de la Cámara de Comptos de Navarra por la que se aprueba el "Proyecto de Presupuestos de la Cámara de Comptos para el ejercicio 2024".

El artículo 6.1 de la Ley Foral 19/1984, de 20 de diciembre, de la Cámara de Comptos de Navarra, establece que "*La Cámara de Comptos elaborará su propio presupuesto, que se integrará en el Proyecto de Ley de los Presupuestos Generales de Navarra*". Esta función se atribuye a su presidente por el artículo 15.2.e) de dicha ley foral.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en la Disposición Adicional Primera, apartado 1, de la Ley Foral 13/2007, de 4 de abril, de la Hacienda Pública de Navarra el proyecto de presupuesto elaborado por la Cámara de Comptos debe remitirse al Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno de Navarra, antes del día 1 de octubre de cada ejercicio, para su integración en el proyecto de Presupuestos Generales de Navarra.

A su vez, con carácter previo a dicha remisión, el artículo 2 del Texto Refundido del Reglamento económico-financiero de la Cámara de Comptos de Navarra, de 1 de abril de 2008, dispone que el anteproyecto de Presupuestos de la Cámara de Comptos será formulado por el secretario general de la institución, quien lo elevará al presidente para la aprobación del proyecto, previa audiencia de los auditores y auditoras.

En su virtud, cumplidos todos los trámites legalmente establecidos, esta Presidencia, en uso de sus atribuciones y competencias,

HA RESUELTO:

Primero. Aprobar el "Proyecto de Presupuestos de la Cámara de Comptos de Navarra para el ejercicio 2024", adjunto a esta resolución, por importe de 3.915.100 euros.

Segundo. Las retribuciones de la Presidencia de la institución, del personal eventual, funcionario y contratado experimentarán en el ejercicio 2024 el mismo incremento que con carácter general se establezca en la Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra para dicha anualidad, debiendo modificarse las cifras si difieren de lo inicialmente previsto en el proyecto que se adjunta.

Tercero. Remitir el proyecto de presupuestos de la Cámara de Comptos de Navarra para el ejercicio 2024 a la directora general de Presupuestos, Patrimonio y Política Económica del Departamento de Economía y Hacienda, para su integración en los Presupuestos Generales de Navarra y ordenar el traslado de esta resolución a la Mesa del Parlamento de Navarra, al secretario general, a la administradora, a la interventora y a la Junta de Personal de la Cámara de Comptos, a efectos de su conocimiento, así como su publicación en la página web de la Cámara de Comptos, una vez aprobados.

(Documento firmado digitalmente por el presidente, Ignacio Cabeza del Salvador, en la fecha que se indica al margen)

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023

Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 1 de 15



CÁMARA DE COMPTOS DE NAVARRA
NAFARROAKO KONTUEN GANBERA

CLASIFICACIÓN POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS DEL

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE LA CÁMARA DE COMPTOS DE NAVARRA, PARA 2024

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023

Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 2 de 15

ÍNDICE

Cap.	Artº	Conc.	Subcon.	Denominaciones		
				CAPITULO I		
1				**GASTOS DE PERSONAL**		**3.195.600**
	10			**Altos Cargos**		**78.000**
			10000	Retribuciones altos cargos	78.000	
	11			**Personal eventual del Gabinete**		**46.000**
			11000	Retribuciones personal eventual	46.000	
	12			**Personal funcionario**		**2.330.000**
			12300	Retribuciones personal funcionario	2.330.000	
	13			**Personal contratado**		**152.000**
			13100	Retribuciones personal contratado temporal	152.000	
	14			**Fondo Capítulo I**		**40.000**
			14300	Fondo Capítulo I	40.000	
	16			**Cuotas, prestaciones y gtos. sociales a cargo empleador**		**549.600**
		160		Cuotas sociales	500.000	
			16000	Seguridad Social	500.000	
		162		Gastos sociales de personal	49.600	
			16200	Formación y perfeccionamiento de personal	35.000	
			16205	Seguros	14.000	
			16209	Otros gastos sociales	600	
				CAPITULO II		
2				**GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS**		**573.000**
	21			**Reparaciones, mantenimiento y conservación**		**105.000**
		212	21200	Edificios y otras construcciones	20.000	
		213	21300	Maquinaria, instalaciones y utillaje	12.000	
		215	21500	Mobiliario y enseres	5.000	
		216	21600	Equipamiento para procesos de información	28.000	
		219	21900	Programas informát. Inmov. Inmaterial	40.000	
	22			**Material, suministros y otros**		**463.000**
		220		Material de oficina	29.000	
			22000	Ordinario no inventariable	8.000	
			22001	Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	20.000	
			22002	Material informático no inventariable	1.000	
		221		Suministros	66.000	
			22100	Energía eléctrica	30.000	
			22101	Agua	3.000	
			22103	Combustibles y carburantes	30.000	
			22106	Suministros varios	3.000	
		222		Comunicaciones	9.500	
			22200	Telefónicas e informáticas	9.000	
			22201	Postales y mensajería	500	
		226		Gastos diversos	140.500	
			22600	Atenciones protocolarias de la Cámara	20.000	
			22601	Gastos diversos de Presidencia	8.000	
			22602	Publicidad y propaganda	500	
			22604	Jurídicos y contenciosos	5.000	
			22606	XI Congreso Nacional Auditoría Sector Público	100.000	
			22607	Participación en Tribunales selectivos	3.000	
			22630	Gastos financieros	2.500	
			22699	Otros gastos diversos	1.500	

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023

Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 3 de 15

ÍNDICE

Cap.	Artº	Conc.	Subcon.	Denominaciones			
		227		Trabajos realizados por otras empresas		218.000	
			22700	Limpieza y aseo	68.000		
			22701	Seguridad	70.000		
			22706	Estudios y trabajos técnicos	75.000		
			22708	Edición de libros y otras publicaciones	5.000		
	23			**Indemnizaciones por razón del servicio**			**5.000**
		231		Gastos de viaje		5.000	
			23120	Del personal	5.000		
	27		27000	**Crédito Global**			**0**
				CAPITULO IV			
4				**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**			**11.500**
	48			**A familias e instituciones sin fines de lucro**			**11.500**
		480	48000	Premios y becas de estudio e investigación		0	
		489		Otras transferencias		11.500	
			48901	Cuota socio EURORAI	2.500		
			48902	Cuota OCEx. Revista Aditª y Página web	5.000		
			48903	Fundación FIASEP	4.000		
				CAPITULO V			
5				**FONDO DE CONTINGENCIA**			**30.000**
	51		51000	**Fondo de contingencia**			**30.000**
				CAPITULO VI			
6				**INVERSIONES REALES**			**83.000**
	62			**Inversión nueva asociada a los servicios**			**83.000**
		622	62200	Edificios y otras construcciones		4.000	
		623	62300	Maquinaria, instalaciones y utillaje		15.000	
		624	62400	Libros y otras publicaciones		2.000	
		625	62500	Mobiliario y enseres		30.000	
		626	62600	Equipos para procesos información		12.000	
	64	641	64100	Aplicaciones informáticas		20.000	
				CAPITULO VIII			
8				**ACTIVOS FINANCIEROS**			**22.000**
	83			**Concesión de préstamos fuera del sector público**			**22.000**
			83100	Préstamos		12.000	
			83200	Anticipos		10.000	
				TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS 2024			**3.915.100**

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 4 de 15

ÍNDICE

Capítulo	Artículo	Concepto	Subcon	Denominaciones		
				CAPITULO III. TASAS Y OTROS INGRESOS		
3				**TASAS Y OTROS INGRESOS**		**100.160**
	36			**Ventas y otros ingresos**		**100.160**
		36000		Publicaciones	60	
		39900		Otros ingresos	100	
		39901		XI Congreso Nacional Auditoría Sector Públic	100.000	
				CAPITULO IV. TRANSFERENCIAS CORRIENTES		
4				**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**		**3.728.615**
	45			**De la Administración de la Comunidad Foral de Navarra**		**3.728.615**
		455		De la Administración de la Comunidad Foral	3.728.615	
				CAPITULO V. INGRESOS PATRIMONIALES		
5				**INGRESOS PATRIMONIALES**		**200**
	52			**Intereses de depósitos**		**200**
		520		Intereses de depósitos	200	
				CAPITULO VII. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		
7				**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**		**83.000**
	75			**De la Administración de la Comunidad Foral**		**83.000**
		755		De la Administración de la Comunidad Foral	83.000	
				CAPÍTULO VIII. ACTIVOS FINANCIEROS		
8				**ACTIVOS FINANCIEROS**		**3.125**
	83			**Reintegro de préstamos concedidos fuera del sector público**		**3.125**
		831		A largo plazo	3.125	
			83100	De préstamos	3.125	
			83200	De anticipos	0	
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2024						**3.915.100**

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023

Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 5 de 15

ÍNDICE

MEMORIA DEL PROYECTO DE PRESUPUESTOS DE LA CÁMARA DE COMPTOS DE NAVARRA PARA 2024

De conformidad con lo dispuesto en la disposición adicional primera de la Ley Foral 13/2007, de la Hacienda Pública de Navarra, y en el artículo 2 del Reglamento económico-financiero de la Cámara de Comptos de Navarra, se presenta el proyecto de presupuestos de la institución para su remisión al Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno de Navarra, antes del 1 de octubre, a efectos de su integración en el Proyecto de Presupuestos Generales de Navarra para 2024.

El proyecto de presupuestos de la Cámara para 2024 asciende a 3.915.100 euros, cifra superior a la de 2023 que fue de 3.736.050, con un incremento de 179.050 euros, y que representa un aumento del 4,79 por ciento. Debe destacarse que el incremento en el presupuesto de gastos se debe, básicamente, al aumento de los gastos de personal (247.800 euros) y a la organización del XI Congreso Nacional de Auditoría del Sector Público (100.000 euros). Este último gasto se financiará con los ingresos que se generen previstos en igual cuantía.

Por capítulos, el proyecto de presupuesto de gastos para 2024, comparado con el de 2023, se desglosa de la siguiente manera:

Capítulo	2024	2023	Diferencia
1. Gastos de personal	3.195.600	2.947.800	247.800
2. Bienes corrientes y servicios	573.000	642.750	-69.750
4. Transferencias corrientes	11.500	32.000	-20.500
5. Fondo de contingencia	30.000	0	30.000
6. Inversiones reales	83.000	73.500	9.500
8. Activos financieros	22.000	40.000	-18.000
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	3.915.100	3.736.050	179.050

Para la elaboración de los importes del capítulo "Gastos de personal" partimos de las retribuciones consolidadas de 2023 a las que se ha añadido el 0,5 por ciento de la variable del IPC a abonar a finales de 2023. Con esta base, la subida aplicada para 2024 es del 2 por ciento, según las directrices de la Dirección General de Presupuestos, Patrimonio y Política del Gobierno de Navarra. Asimismo, el "Fondo del Capítulo I" recoge un importe suficiente para afrontar la variable del 0,5 según la evolución del PIB, con efectos retroactivos a 1 de enero de 2023, y la variable de 0,5 por ciento del IPC armonizado de 2024. Con estas premisas, este capítulo asciende a 3.195.600 euros y representa el 81,62 por ciento del total del presupuesto; "Bienes corrientes y servicios", con 573.000 euros, el 14,64 por ciento; "Transferencias corrientes", con 11.500 euros, el 0,29 por ciento; "Fondo de contingencia", creado en este ejercicio con 30.000 euros, el 0,77 por ciento; "Inversiones reales", con 83.000 euros, el 2,12 por ciento; y "Activos financieros", con 22.000 euros, el 0,56 por ciento.

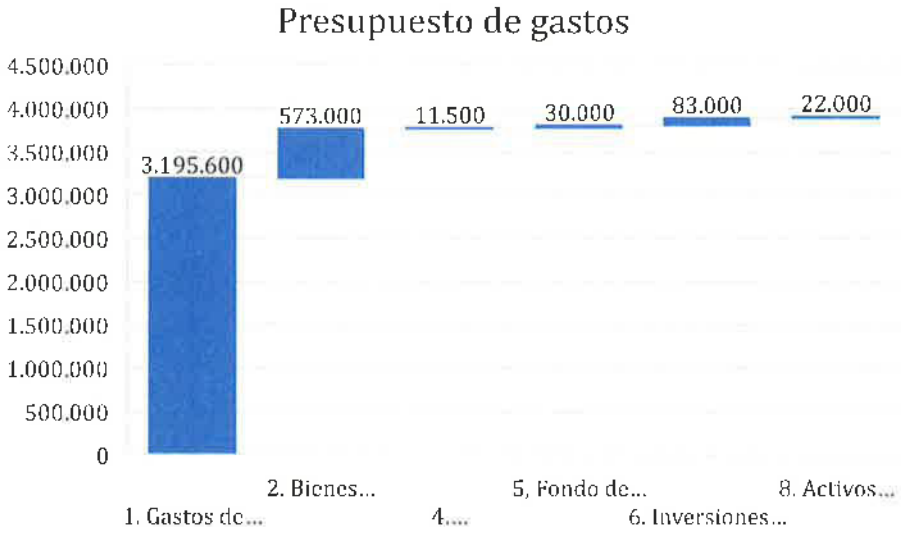
Respecto a 2023, se aprecia que los capítulos 1 y 5 determinan en mayor medida el incremento presupuestario. Así, el capítulo de "Gastos de personal" aumenta en 247.800 euros por dos factores principalmente: la subida salarial del 2 por ciento y el incremento de las contrataciones en el área de informática: un Oficial Técnico en Sistemas Informáticos y un Técnico de Grado Medio en Sistemas Informáticos. El capítulo de "Fondo de contingencia", se ha creado para este ejercicio de 2024 con 30.000 euros, asumiendo el importe

RESOLUCION Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 6 de 15

ÍNDICE

que en el ejercicio de 2023 recogía la partida "Crédito global" del capítulo 2. También el capítulo de "Inversiones reales" aumenta, aunque en menor importe, en 9.500 euros. Sin embargo, el resto de los capítulos disminuye, así el capítulo de "Bienes corrientes y servicios" lo hace en 69.750 euros; en este capítulo tiene gran relevancia la creación de la partida "XI Congreso Nacional de Auditoría del Sector Público" creada con 100.000 euros que, sin embargo, se ve en parte compensada por la menor dotación de otras partidas e incluso eliminación, como es el caso de la partida "Crédito global", tal y como se indica en el apartado de esta Memoria dedicado al capítulo 2. Asimismo, el capítulo "Transferencias corrientes" disminuye en 20.500 euros por la eliminación de la partida "Premios y becas de estudio e investigación". Por último, el capítulo "Activos financieros", dada su escasa utilización en ejercicios precedentes, disminuye en 18.000 euros.

En el siguiente gráfico se puede ver la magnitud de cada capítulo económico respecto del total del presupuesto de gastos.



El presupuesto de ingresos de la Cámara para 2024, que asciende a 3.915.100 euros, se clasifica en los siguientes capítulos, indicándose su comparación con el presupuesto de 2023:

Capítulo	2024	2023	Diferencia
3. Tasas y otros ingresos	100.160	160	100.000
4. Transferencias corrientes	3.728.615	3.660.628	67.987
5. Ingresos patrimoniales	200	200	0
7. Transferencias de capital	83.000	73.500	9.500
8. Activos financieros	3.125	1.562	1.563
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	3.915.100	3.736.050	179.050

Los principales capítulos del presupuesto de ingresos de la Cámara de Comptos para 2024 son los siguientes: "Transferencias corrientes", con un importe de 3.728.615 euros, que representa el 95,24 por ciento del total del presupuesto; "Tasas y otros ingresos", con un importe de 100.160 euros, que representa el 2,56 por ciento; "Transferencias de capital"

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 7 de 15

ÍNDICE

con 83.000 euros, que supone el 2,12 por ciento. Finalmente, "Activos financieros", con 3.125 euros, significa, tan solo, el 0,08 por ciento del total presupuestado.

Como puede apreciarse, las transferencias corrientes y las de capital, que la Cámara recibe de la Administración de la Comunidad Foral, vienen a significar casi la totalidad de los recursos que ingresa la institución. Sin embargo, la partida "Tasas y otros ingresos" se ha incrementado en 100.000 euros, por los ingresos previstos por las cuotas de los participantes en el "XI Congreso Nacional de Auditoría del Sector Público". El resto de los ingresos son poco significativos.

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 8 de 15

ÍNDICE

GASTOS

Capítulo I. Gastos de personal

Para la elaboración de los importes de este capítulo hemos partido de las retribuciones consolidadas de 2023 (subida del 2,5% sobre 2022) más la variable del 0,5 por ciento sobre 2022 por compensación de la desviación del IPC. Tal y como se ha indicado, el incremento salarial que hemos estimado es del 2 por ciento. El "Fondo del capítulo I" se ha dotado con la previsión de abono de dos variables: la del PIB retroactiva a 1 de enero de 2023, 0,5 por ciento, y la del IPC armonizado, 0,5 por ciento, contemplada para el año 2024. Así, las siguientes partidas contienen créditos suficientes para afrontar estos incrementos.

El desglose del gasto de personal por partidas, y su comparación con el presupuesto de 2023, es el que se muestra en el cuadro siguiente.

Capítulo	2024	2023	Diferencia
Altos cargos (Presidencia)	78.000	75.000	3.000
Personal eventual	46.000	44.500	1.500
Personal funcionario	2.330.000	2.282.000	48.000
Personal contratado	152.000	41.200	110.800
Fondo del capítulo I	40.000	35.000	5.000
Seguridad Social	500.000	422.500	77.500
Formación y perfeccionamiento del personal	35.000	35.000	0
Seguros	14.000	12.000	2.000
Otros gastos sociales	600	600	0
Total partidas capítulo I	3.195.600	2.947.800	247.800

El importe previsto en este capítulo para 2024 es de 3.195.600 euros, superior en 247.800 euros respecto a 2023, lo que supone un incremento del 8,41 por ciento sobre 2023. Es el capítulo al que se destina la mayor parte del gasto, el 81,62 por ciento del total.

Los conceptos que en él se recogen son las retribuciones de quienes prestan servicios en la institución: el presidente de la Cámara, secretaria de la Presidencia, personal funcionario y personal contratado. También contiene la aportación de las cuotas patronales al régimen general de la Seguridad Social por el personal afiliado al mismo. Este capítulo se completa con las partidas correspondientes a gastos sociales a cargo del empleador ("Formación y perfeccionamiento del personal", "Seguros" y "Otros gastos sociales") así como la dotación del "Fondo del capítulo I", destinada a dotar a las demás partidas del capítulo ante posibles incrementos que se produzcan a lo largo del ejercicio.

El mayor incremento se produce en la partida de "Personal contratado", dotada con 152.000 euros y que se aumenta en 110.800 euros, debido a que al contrato de ordenanza se sumarán las nuevas contrataciones previstas en el área de informática: un Oficial Técnico en Sistemas Informáticos y un Técnico de Grado Medio en Sistemas Informáticos. La partida de "Personal funcionario" se incrementa en 48.000 euros, por la subida salarial prevista, básicamente.

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 9 de 15

ÍNDICE

La partida de "Seguridad Social" aumenta 77.500 euros que se justifican, por un lado, con el aumento del número de las contrataciones, y por otro, por la previsible subida de las cotizaciones, tanto de la base máxima, IPC más un 1,2 porcentual, como del Mecanismo de Equidad Intergeneracional que subirá un 0,08 por ciento.

La partida de "Altos Cargos", así como la de "Personal eventual", correspondientes a las retribuciones del presidente y de la secretaria de Presidencia, se incrementan en la misma medida que la del resto de personal, lo que supone un aumento de 3.000 y 1.500 euros, respectivamente.

El "Fondo del capítulo I", cuyo cometido es dotar de crédito a las demás partidas del capítulo, debido a las variables previstas, se ha dotado con 5.000 euros más que en 2023.

La partida "Formación del Personal" se mantiene con la misma dotación del ejercicio anterior (35.000 euros).

La partida de "Seguros" experimenta un ligero aumento de 2.000 euros que obedece a las contrataciones previstas y a un posible aumento del importe de las pólizas. Y, por último, "Otros gastos sociales", presenta el mismo importe que en el ejercicio anterior.

Capítulo II. Gastos en bienes corrientes y servicios

Este capítulo, con 573.000 euros, frente a los 642.750 euros de 2023, disminuye en 69.750 euros; es decir, decrece un 10,85 por ciento. Esto se explica porque, aunque se ha creado la partida "XI Congreso de Auditoría del Sector Público" con una dotación de 100.000 euros, este importe se ve reducido por la eliminación de las partidas "Crédito global" y "Reuniones, conferencias y otros cursos" dotadas 2023 con 30.000 y 20.000 euros respectivamente. También es de gran relevancia la disminución de 75.000 euros de la línea "Estudios y trabajos técnicos". Este capítulo es el segundo en importancia por su importe y representa el 14,64 por ciento respecto al total del presupuesto.

A continuación, se reflejan las dotaciones de cada una de las partidas integrantes del mismo y su comparación con el presupuesto de 2023.

Capítulo	2024	2023	Diferencia
Reparac., mantenim. y conservación	**105.000**	**135.500**	**-30.500**
Edificios y otras construcciones	20.000	15.000	5.000
Maquinaria, instalaciones y utillaje	12.000	12.000	0
Mobiliario y enseres	5.000	5.000	0
Equipamiento para procesos información	28.000	31.000	-3.000
Programas informátic. Inmoviliz. Inmaterial	40.000	72.500	-32.500
Material de oficina, suministros y otros			
Material de oficina	**29.000**	**28.000**	**1.000**
Material oficina ordinario no inventariable	8.000	10.000	-2.000
Prensa, revistas libros y otras publicaciones	20.000	17.000	3.000
Material informático no inventariable	1.000	1.000	0
Suministros	**66.000**	**87.000**	**-21.000**

RESOLUCION Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 10 de 15

ÍNDICE

Energía eléctrica	30.000	45.000	-15.000	
Agua	3.000	3.000	0	
Combustibles y carburantes	30.000	36.000	-6.000	
Suministros varios	3.000	3.000	0	
Comunicaciones		**9.500**	**9.500**	**0**
Telefónica e informáticas	9.000	8.500	500	
Postales y mensajería	500	1.000	-500	
Gastos diversos		**140.500**	**62.000**	**78.500**
Atenciones protocolarias de la Cámara	20.000	20.000	0	
Gastos diversos Presidencia	8.000	8.000	0	
Publicidad y propaganda	500	2.000	-1.500	
Jurídicos y contenciosos	5.000	5.000	0	
Reuniones, conferencias y otros cursos	0	20.000	-20.000	
XI Congreso Nnal. Auditoría Sector Público	100.000	0	100.000	
Participación en tribunales selectivos	3.000	3.000	0	
Gastos financieros	2.500	2.500	0	
Otros gastos diversos	1.500	1.500	0	
Trabajos realizados por otras empresas		**218.000**	**285.750**	**-67.750**
Limpieza y aseo	68.000	66.750	1.250	
Seguridad	70.000	54.000	16.000	
Estudios y trabajos técnicos	75.000	150.000	0	
Edición de libros y otras publicaciones	5.000	15.000	-10.000	
Indemnizaciones por razón de servicio		**5.000**	**5.000**	**0**
Gastos de viaje personal funcionario	5.000	5.000	0	
Crédito global		**0**	**30.000**	**-30.000**
Total partidas capítulo II		573.000	642.750	-69.750

De las partidas que conforman el artículo 21 de "Reparaciones, mantenimiento y conservación" las variaciones más significativas corresponden a "Programas informáticos inmovilizado inmaterial" y a "Equipamiento para procesos de información" que disminuyen en 32.500 y 3.000, respectivamente, por considerarse, en el primer caso, que aun teniendo en cuenta el gasto de nuevas aplicaciones de contabilidad-inventario, fichajes o licencias, los 40.000 euros serán suficientes; en el segundo caso, vista la evolución del gasto se consideran suficientes los 28.000 euros de dotación. La única línea que aumenta su consignación es la de "Edificios y otras construcciones" para asumir, entre otros, el gasto de pintura y actuaciones en el edificio. Las partidas de "Mobiliario y enseres" y "Maquinaria, instalaciones y utillaje" no sufren variación respecto al año anterior.

En el artículo 22 de "Material, suministros y otros", lo más significativo es la creación de una partida para recoger los gastos del "XI Congreso Nacional de Auditoría del Sector Público" a la que se ha dotado con 100.000 euros. La otra partida que ha experimentado incremento, 3.000 euros, es la de "Prensa, revistas, libros y otras publicaciones" para hacer frente a la subida de precios de las suscripciones habituales, dejando un margen para alguna suscripción más. En cuanto a las disminuciones de consignación presupuestaria,

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 11 de 15

ÍNDICE

lo más significativo es la eliminación de la partida "Reuniones, conferencias y otros cursos" que en 2023 contaba en 20.000 euros. El resto de las partidas que disminuyen su importe son "Energía eléctrica" y "Combustibles y carburantes" con 15.000 y 6.000 euros menos conforme a la evolución del gasto de este ejercicio. "Material de oficina ordinario no inventariable" y "Publicidad y propaganda" disminuyen en 2.000 y 1.500 euros, respectivamente, teniendo en cuenta la continua bajada de necesidades por estos conceptos. También disminuye en 500 euros la línea "Postales y mensajería" por su, cada vez, menor utilización. Las demás partidas de este artículo no sufren variación.

En cuanto a los trabajos realizados por otras empresas, la dotación de la partida de "Limpieza y aseo" se estima en 65.086,97 euros, IVA incluido, en el nuevo Acuerdo Marco de limpieza para el periodo 2024-2028; sin embargo, se ha incrementado la dotación hasta los 68.000 euros para el abono de los consumibles para limpieza que quedan fuera de la citada licitación. La línea "Seguridad y Vigilancia" se incrementa en 16.000 euros para hacer frente al nuevo contrato que a fecha de hoy se está tramitando dentro del Acuerdo Marco de seguridad y vigilancia para el periodo 2024-2027. Especial relevancia tiene la disminución de la partida "Estudios y trabajos técnicos" que se ha dotado con 75.000 euros, mientras que en 2023 contaba 150.000 euros; el motivo principal es la no contratación en 2024 de empresas de auditoría para la fiscalización de los ayuntamientos, aunque seguirá asumiendo, entre otros trabajos, las publicaciones audiovisuales, estudio de eficiencia energética y traducciones. La partida "Edición de libros y otras publicaciones" se dota con 5.000 euros, 10.000 euros menos que en 2023, para asumir el importe de pequeñas publicaciones.

El artículo 23 en su única partida "Gastos de viaje del personal funcionario" se dota con los mismos 5.000 euros que en 2023.

Del artículo 27 se ha eliminado la partida "Crédito global", que en 2023 contaba con 30.000 euros, en favor del "Fondo de contingencia" creado en el capítulo 5.

Capítulo IV. Transferencias corrientes

A continuación, se muestran las partidas que integran este capítulo.

Partida	2024	2023	Diferencia
Premios y becas de estudio e investigación*	0	21.000	-21.000
Cuota socio EURORAI	2.500	2.500	0
Revista de Auditoría y página Web OCEx	5.000	5.000	0
Fundación FIASEP	4.000	3.500	500
Total partidas capítulo IV	11.500	32.000	-20.500

* En 2023 se denominaba "Premios, becas y pensiones de estudio e investigación".

Con un total de 11.500 euros, este capítulo supone únicamente el 0,29 por ciento del total del presupuesto. La variación más importante de este capítulo se refleja en la partida "Premios y becas de estudio e investigación" para la que en este ejercicio no hay previsión de gasto, mientras que en el año 2023 se dotó con 21.000 euros. Por el contrario, la partida "Fundación FIASEP" se ha dotado con 500 euros más en previsión del incremento de la cuota anual. En las líneas "Cuota socio Eurorai" y "Revista de Auditoría y página web OCEx" no se prevé variación respecto a 2023.

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 12 de 15

ÍNDICE

Capítulo V. Fondo de contingencia

Se ha creado la partida "Fondo de contingencia" con una dotación de 30.000 euros, que suponen el 0,77 por ciento del total del presupuesto. Este importe está destinado a las desviaciones en las previsiones y a gastos imprevistos e inaplazables que puedan surgir durante el ejercicio.

Capítulo VI. Inversiones reales

Con un total de 83.000 euros, este capítulo representa el 2,12 por ciento del total presupuestado.

El detalle de las partidas que conforman este capítulo se expone en el cuadro que sigue.

Partida	2024	2023	Diferencia
Edificios y otras construcciones	4.000	4.000	0
Maquinaria, instalaciones y utillaje	15.000	15.000	0
Mobiliario y enseres	30.000	30.000	0
Libros y otras publicaciones	2.000	2.500	-500
Equipos para procesos de información	12.000	12.000	0
Aplicaciones informáticas	20.000	10.000	10.000
Total partidas capítulo VI	83.000	73.500	9.500

La partida "Aplicaciones informáticas" se ha dotado con 10.000 euros más que en el ejercicio anterior. Este aumento se debe al desarrollo de la web de la institución y a la probable adquisición de nuevas versiones para aplicaciones que ya utilizamos, como por ejemplo el sistema de fichaje Kelio. La línea "Libros y otras publicaciones" disminuye en 500 euros por la poca relevancia que tienen estas compras en los últimos ejercicios. El resto de las partidas de este capítulo continúa con la misma dotación que en el ejercicio anterior.

Capítulo VIII. Activos financieros

Este capítulo supone el 0,56 por ciento del presupuesto y recoge las partidas destinadas a la concesión de préstamos y anticipos de sueldo al personal de la institución que lo requiera y reúna las condiciones para ello. En el ejercicio de 2024 se ha considerado una disminución de 8.000 y 10.000 euros en las partidas de "Préstamos" y "Anticipos de sueldo" por considerarse suficiente, vistas las escasas solicitudes del personal en los últimos años.

Partida	Importe 2024	Importe 2023	Diferencia
Préstamos	12.000	20.000	-8.000
Anticipos de sueldo	10.000	20.000	-10.000
Total partidas capítulo VIII	22.000	40.000	-18.000

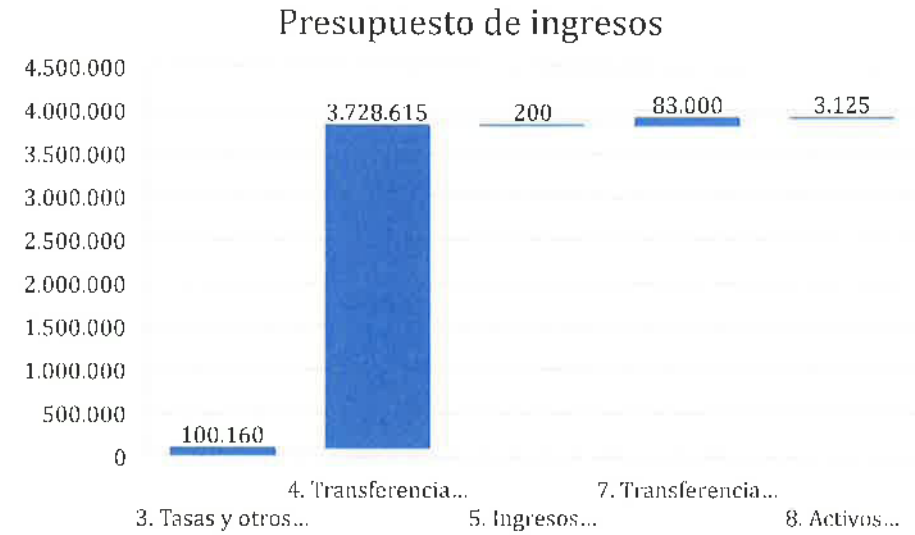
RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 13 de 15

ÍNDICE

INGRESOS

Los ingresos presupuestarios previstos para 2024 ascienden a 3.915.100 euros.

En el siguiente gráfico se puede ver la magnitud de cada capítulo económico respecto del total del presupuesto de ingresos.



Por capítulos, los ingresos se desglosan de la siguiente forma:

Capítulo	2024	2023	Diferencia
3. Tasas y otros ingresos	100.160	160	100.000
4. Transferencias corrientes	3.728.615	3.660.628	67.987
5. Ingresos patrimoniales	200	200	0
7. Transferencias de capital	83.000	73.500	9.500
8. Activos financieros	3.125	1.562	1.563
Total presupuesto de ingresos	3.915.100	3.736.050	179.050

Los principales capítulos que lo componen son: "Transferencias corrientes", "Tasas y otros ingresos" y "Transferencias de capital" con 3.728.615, 100.160 y 83.000 euros, respectivamente.

Las "Transferencias corrientes" suponen el 95,24 por ciento del total de los ingresos y aumentan en 67.987 euros respecto a 2023, debido al incremento de los gastos previstos para el ejercicio de 2024.

Las "Tasas y otros ingresos" asumen el 2,56 por ciento del total de los ingresos y aumentan en 100.000 euros, cantidad coincidente con la cantidad prevista por cuotas de asistencia al "XI Congreso Nacional de Auditoría del Sector Público" que se celebrará en el segundo semestre de 2024 en Pamplona.

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023
Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 14 de 15

ÍNDICE

Las "Transferencias de capital", con 83.000 euros, representan el 2,12 por ciento del total de ingresos y aumentan 9.500 euros respecto al presupuesto del año anterior; el mismo aumento que las inversiones previstas para 2023 financiadas en su totalidad con transferencias de capital.

Los "Activos financieros", con 3.125 euros, responden a la devolución de los préstamos concedidos al personal, que comparando con el ejercicio 2023 aumentan en la devolución del importe de dos préstamos.

La partida "Ingresos patrimoniales" no sufre variación respecto al ejercicio anterior.

(Documento firmado digitalmente por el presidente, Ignacio Cabeza del Salvador, en la fecha que se indica al margen)

RESOLUCION
Número: 2023-0147 Fecha: 29/09/2023

Cód. Validación: 5T7H3DKZ9G9P96GZR3EFTYER3
Verificación: https://camaradecomptos.sedelectronica.es/
Documento firmado electrónicamente desde la plataforma esPublico Gestiona | Página 15 de 15

ÍNDICE

DEFENSOR DEL PUEBLO

ÍNDICE

Parlamento de Navarra
Nafarroako Parlamentua

En sesión celebrada el día 30 de octubre de 2023, la Junta de Portavoces adoptó, entre otros, el siguiente Acuerdo:

Visto el Anteproyecto de Presupuesto del Defensor del Pueblo de Navarra para el ejercicio 2024, aprobado mediante la Resolución 34/23, de 29 de septiembre, del Defensor del Pueblo de Navarra y, en virtud de lo dispuesto en los artículos 43 de la Ley Foral 4/2000, de 3 de julio, del Defensor del Pueblo de Navarra y 49 del Reglamento del Parlamento de Navarra, SE ACUERDA:

1.º Aprobar el Proyecto de Presupuesto de la institución del Defensor del Pueblo de Navarra para el ejercicio 2024, de acuerdo con el siguiente desglose:

- Importe total del Presupuesto de gastos: 1.118.400 euros
- Importe total del Presupuesto de ingresos: 1.118.400 euros

2.º Proceder a su clasificación por Capítulos económicos - Transferencias corrientes y Transferencias de capital- a los efectos de su integración en el Proyecto de Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra para el ejercicio del año 2024.

3.º Trasladar el presente Acuerdo al Gobierno de Navarra, al Defensor del Pueblo de Navarra y a la Letrada Mayor del Parlamento de Navarra.

Pamplona, 30 de octubre de 2023

EL PRESIDENTE

Unai Hualde Iglesias

EXCMO. SR. CONSEJERO DE PRESIDENCIA E IGUALDAD.-

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DEL DEFENSOR DEL PUEBLO DE NAVARRA

EJERCICIO 2024

ÍNDICE

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2024

MEMORIA EXPLICATIVA

ÍNDICE

El artículo 43 de la Ley Foral 4/2000, de 3 de julio, del Defensor del Pueblo de la Comunidad Foral de Navarra, en relación con el presupuesto de la institución, contempla la elaboración cada año de un Anteproyecto de Presupuesto por parte de su titular, que se tramitará de acuerdo con las normas que regulan el proyecto de Presupuesto del Parlamento.

En el mismo sentido, el artículo 29 del Reglamento de Organización y Funcionamiento de la institución establece que el Anteproyecto de Presupuestos será aprobado por el Defensor del Pueblo de Navarra, quién lo elevará a través del Presidente del Parlamento a la Junta de Portavoces para su aprobación.

A tal fin, desde la institución se ha elaborado el correspondiente Anteproyecto de Presupuesto para el ejercicio 2024, que asciende, tanto en gastos como ingresos, a un total de 1.118.400 euros, lo que representa un aumento respecto al presupuesto consolidado del Defensor del Pueblo de Navarra del ejercicio 2023 del 4,1%.

Es importante señalar, a pesar del incremento presupuestario, la gran reducción realizada en los últimos años, pasando de 1.350.479,77 euros de presupuesto consolidado en 2007 a 1.073.900 euros presupuestados para el ejercicio 2023 (reducción del 20,5%).

El Anteproyecto de Presupuestos tiene el objetivo de garantizar el funcionamiento de la institución en sus aspectos esenciales y ha sido elaborado partiendo del análisis, fundamentalmente, de la ejecución del presupuesto de los ejercicios inmediatamente anteriores. Como líneas generales del mismo, cabe reseñar:

GASTOS

Capítulo I Gastos de personal

En lo que se refiere al capítulo I de Gastos de personal, el Anteproyecto de presupuesto presenta las siguientes particularidades:

- En primer lugar, no hay variación en la plantilla orgánica de la institución respecto a la plantilla aprobada para el ejercicio 2023 por la Mesa del Parlamento de Navarra en sesión celebrada el día 31 de marzo de 2023.
- En segundo lugar, en cuanto a remuneraciones, hay un incremento del 4,4% respecto al Presupuesto consolidado del ejercicio 2023, debido a las modificaciones en grado y antigüedad que corresponden al personal al servicio

de la institución, al probable incremento en las cotizaciones a la Seguridad Social (dado el incremento realizado en 2023 de un 8,60%) y a que se ha incluido un incremento general en las retribuciones de un 2,5%, en previsión de aplicación del "*Acuerdo Marco para una Administración del siglo XXI*" firmado por los sindicatos mayoritarios con el Gobierno de España, que contemplaba subidas salariales para los años 2022 a 2024.

Todos estos incrementos han sido presupuestados en la partida 1604, denominada Fondo capítulo I, del presupuesto de gastos.

Capítulo II Gastos en bienes corrientes y servicios

El Anteproyecto de presupuesto del Capítulo II de Gastos en Bienes Corrientes y Servicios, que recoge aquellos gastos necesarios para el funcionamiento de la institución, refleja un incremento del 0,5% respecto al presupuesto consolidado del ejercicio 2023. No hay ninguna partida que presente variaciones significativas.

Por su parte, las partidas 2243 Primas de seguros, 2271 Servicios de limpieza y aseo, 2278 Trabajos traducción euskera y 2279 Otros trabajos realizados, recogen, al igual que en ejercicios anteriores, las cantidades necesarias para hacer frente a los diferentes servicios que ya se tienen contratados, tales como seguros, limpieza, traducciones y gestión y asesoramiento de la comunicación institucional, entre otros.

Capítulo IV Transferencias corrientes

En lo que se refiere al capítulo IV de Transferencias corrientes, el Anteproyecto de Presupuesto 2024 no experimenta variación alguna respecto al presupuesto consolidado del ejercicio 2023. En este capítulo se recogen los gastos derivados de las convocatorias de becas para personas con grado en Derecho que se realizan desde la institución, sin que haya variación en el número de becarios ni en el número de horas diarias de la beca.

Gastos de capital

Los capítulos referentes a gastos de capital (Capítulo VI a IX) representan el 4,5% del total de gastos presupuestados para 2024. El incremento que recoge se debe a la necesidad de realizar inversiones en los equipos, sistemas y programas informáticos de la institución, con la finalidad de continuar avanzando en el proceso de digitalización de la misma.

INGRESOS

Por lo que respecta a los ingresos, las transferencias para gastos corrientes y gastos de capital procedentes de Gobierno de Navarra suponen el 100% de los ingresos del ejercicio.

PLANTILLA ORGÁNICA

En cumplimiento del artículo 24.1 del Reglamento de Organización y Funcionamiento del Defensor del Pueblo de la Comunidad Foral de Navarra, la propuesta de plantilla orgánica del personal al servicio del Defensor del Pueblo de Navarra para el año 2024 se acompaña al anteproyecto de presupuestos.

En resumen, se presenta un proyecto o propuesta de presupuesto adecuado a las necesidades de la institución en el año 2024 y a la actual coyuntura económica, con el fin de garantizar el normal funcionamiento de la misma en sus aspectos esenciales.

Pamplona, 29 de septiembre de 2023

El Defensor del Pueblo de Navarra
Nafarroako Arartekoa

Patxi Vera Donazar

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2024

CLASIFICACIÓN POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS

ÍNDICE

CLASIFICACIÓN POR CAPÍTULOS ECONÓMICOS A LOS EFECTOS DE SU INTEGRACIÓN EN EL PROYECTO DE LEY FORAL DE PRESUPUESTOS GENERALES DE NAVARRA PARA EL AÑO 2024

TRANSFERENCIAS CORRIENTES ……	1.068.060,00
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL ……..	50.240,00
TOTAL ……..…….	**1.118.300,00**

ÍNDICE

RESUMEN ECONÓMICO DE GASTOS E INGRESOS POR CAPÍTULOS

GASTOS		INGRESOS	
Capítulo	Importe	Capítulo	Importe
I Gastos de personal	787.700,00	III Tasas y otros ingresos	20,00
II Gastos en bienes corrientes y servicios	240.400,00	IV Transferencias corrientes	1.068.060,00
IV Transferencias corrientes	40.000,00	V Ingresos patrimoniales	20,00
VI Inversiones reales	50.000,00	VII Transferencias de capital	50.240,00
VIII Activos financieros	200,00	VIII Activos financieros	40,00
IX Pasivos financieros	100,00	IX Pasivos financieros	20,00
TOTAL	**1.118.400,00**	**TOTAL**	**1.118.400,00**

ÍNDICE

RESUMEN ECONÓMICO DE GASTOS

CAPÍTULO	IMPORTE	%
I GASTOS DE PERSONAL	787.700,00	70,43%
II GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	240.400,00	21,49%
IV TRANSFERENCIAS CORRIENTES	40.000,00	3,58%
VI INVERSIONES REALES	50.000,00	4,47%
VIII ACTIVOS FINANCIEROS	200,00	0,02%
IX PASIVOS FINANCIEROS	100,00	0,01%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	**1.118.400,00**	**100,00%**

ÍNDICE

CLASIF. ECONÓMICA				DENOMINACIÓN	TOTAL SUBCONC.	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
Cap.	Art.	Conc.	Subc.					
1				**GASTOS DE PERSONAL**				**787.700,00**
	10			ALTOS CARGOS			75.704,86	
		100		**Retribuciones Altos Cargos**		75.704,86		
			1000	Retribuciones Defensor del Pueblo	75.704,86			
	11			PERSONAL EVENTUAL			339.491,60	
		110		**Retribuciones personal eventual**		339.491,60		
			1100	Retribuciones personal eventual	339.491,60			
	12			FUNCIONARIOS			154.017,92	
		120		**Retribuciones funcionarios**		154.017,92		
			1230	Retribuciones funcionarios	154.017,92			
	16			CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES			218.485,62	
		160		**Cuotas sociales**		218.485,62		
			1600	Seguridad Social	164.329,56			
			1601	Seguridad Social. Becas	2.446,86			
			1604	Fondo capítulo I	51.709,20			
2				**GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS**				**240.400,00**
	20			ARRENDAMIENTOS			8.500,00	
		206		**Arrendamiento de bienes muebles**		8.500,00		
			2061	Arrendamientos de programas y licencias	8.500,00			
	21			REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN			49.000,00	
		212		**Repar., manten. y conserv. edificios**		28.000,00		
			2120	Repar., manten. y conserv. edificios	28.000,00			
		213		**Repar., manten. y conserv. Maquim.e instal.**		1.000,00		
			2130	Repar., manten. y conserv. Maquim.e instal.	1.000,00			
		216		**Repar., manten. y conserv. equip. proces. inform.**		20.000,00		
			2160	Repar., manten. y conserv. equip. proces. inform.	20.000,00			
	22			MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS			179.800,00	
		220		**Material de oficina**		10.000,00		
			2200	Material de oficina no inventariable	8.000,00			
			2202	Prensa, revistas y publicaciones periódicas	2.000,00			
		222		**Comunicaciones**		14.500,00		
			2220	Comunicaciones telefónicas	13.000,00			
			2221	Comunicaciones postales y telegráficas	1.500,00			
		224		**Primas de seguro**		7.500,00		
			2243	Primas de seguro	7.500,00			
		226		**Gastos diversos**		15.100,00		
			2263	Representación institucional	1.500,00			
			2264	Viajes oficiales Defensor	3.000,00			
			2265	Actividades generales y de difusión	3.000,00			
			2266	Organización reuniones y conferencias	2.500,00			
			2267	Gastos edición libros y otras publicaciones	5.000,00			
			2269	Oposiciones y pruebas selectivas	100,00			
		227		**Trabajos realizados por otras empresas**		98.700,00		
			2271	Servicios de limpieza y aseo	21.000,00			
			2272	Cursos de formación	2.000,00			
			2277	Otros trabajos realizados (mediación)	15.000,00			
			2278	Trabajos traducción euskera	26.700,00			
			2279	Otros trabajos realizados	34.000,00			

ÍNDICE

CLASIF. ECONÓMICA				DENOMINACIÓN	TOTAL SUBCONC.	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
Cap.	Art.	Conc.	Subc.					
		228		**Suministros auxiliares**		34.000,00		
			2280	Suministros	33.500,00			
			2284	Material para limpieza y aseo	500,00			
	23			INDEMNIZACIONES POR RAZÓN DEL SERVICIO			3.100,00	
		230		**Dietas, locomoción y gastos de viaje**		3.000,00		
			2300	Dietas, locomoción y gastos de viaje	3.000,00			
		233		**Otras indemnizaciones**		100,00		
			2330	Indemnización por trabajos realizados	100,00			
4				**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**				**40.000,00**
	48			TRANSFERENCIAS CORRIENTES			40.000,00	
		481		**Indemnizaciones y gastos a particulares**		100,00		
			4810	Indemnizaciones y gastos a particulares	100,00			
		482		**Convenios con otras Instituciones**		500,00		
			4820	Convenios con otras Instituciones	500,00			
		489		**Otras transferencias corrientes**		39.400,00		
			4890	Transferencias para becas	39.400,00			
6				**INVERSIONES REALES**				**50.000,00**
	60			INVERSIONES REALES			50.000,00	
		602		**Edificios y otras construcciones**		6.000,00		
			6020	Edificios	6.000,00			
		603		**Maquinaria, instalaciones y utillaje**		3.000,00		
			6031	Maquinaria e instalaciones	3.000,00			
		605		**Mobiliario y Enseres**		8.000,00		
			6050	Muebles de Oficina	8.000,00			
		606		**Equipos proceso información**		12.000,00		
			6060	Equipos proceso de información	12.000,00			
		608		**Otro inmovilizado material**		2.000,00		
			6083	Adquisición de libros y otras publicaciones	2.000,00			
		609		**Inmovilizado inmaterial**		19.000,00		
			6090	Aplicaciones Informáticas	19.000,00			
8				**ACTIVOS FINANCIEROS**				**200,00**
	82			CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS			200,00	
		822		**Préstamos y anticipos conced. a m. y l. plazo**		200,00		
			8224	Préstamos vivienda	100,00			
			8225	Anticipos de sueldo	100,00			
9				**PASIVOS FINANCIEROS**				**100,00**
	93			DEVOLUCION FIANZAS Y DEPÓSITOS			100,00	
		930		**Devolución fianzas**		100,00		
			9300	Devolución de fianzas y depósitos	100,00			
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS					**1.118.400,00**	**1.118.400,00**	**1.118.400,00**	**1.118.400,00**

ÍNDICE

RESUMEN ECONÓMICO DE INGRESOS

CAPÍTULO	IMPORTE	%
III TASAS Y OTROS INGRESOS	20,00	0,00%
IV TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.068.060,00	95,50%
V INGRESOS PATRIMONIALES	20,00	0,00%
VII TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	50.240,00	4,49%
VIII ACTIVOS FINANCIEROS	40,00	0,00%
IX PASIVOS FINANCIEROS	20,00	0,00%
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	**1.118.400,00**	**100,00%**

ÍNDICE

CLASIF. ECONÓMICA				DENOMINACIÓN	TOTAL SUBCONC.	TOTAL CONCEPTO	TOTAL ARTÍCULO	TOTAL CAPÍTULO
Cap.	Art.	Conc.	Subc.					
3				**TASAS Y OTROS INGRESOS**				**20,00**
	39			OTROS INGRESOS			20,00	
		399		**Otros ingresos**		20,00		
			3990	Otros ingresos	20,00			
4				**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**				**1.068.060,00**
	40			TRANSF. CTES. DEL GOBIERNO DE NAVARRA			1.068.060,00	
		400		**Transf. Corrientes del Gobierno de Navarra**		1.068.060,00		
			4000	Transferencias corrientes Gobierno de Navarra	1.068.060,00			
5				**INGRESOS PATRIMONIALES**				**20,00**
	52			INTERESES DE DEPÓS. Y APLAZAMIENTOS			20,00	
		520		**Intereses de depósitos y aplazamientos**		20,00		
			5200	Intereses de depósitos	20,00			
7				**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**				**50.240,00**
	70			TRANSF. DE CAPITAL DEL GOBIERNO DE NAVARRA			50.240,00	
		700		**Transf. de capital del Gobierno de Navarra**		50.240,00		
			7000	Transferencias de capital Gobierno de Navarra	50.240,00			
8				**ACTIVOS FINANCIEROS**				**40,00**
	82			REINTEGROS DE PRÉSTAMOS CONCEDIDOS			40,00	
		821		**Reint. Prést. concedidos a medio y largo plazo**		40,00		
			8214	Reintegro préstamos de vivienda	20,00			
			8215	Reintegro anticipos de sueldo	20,00			
9				**PASIVOS FINANCIEROS**				**20,00**
	93			DEPÓSITOS Y FIANZAS RECIBIDOS			20,00	
		931		**Fianzas y depósitos recibidos**		20,00		
			9310	Fianzas y depósitos recibidos	20,00			
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS					**1.118.400,00**	**1.118.400,00**	**1.118.400,00**	**1.118.400,00**

ÍNDICE

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2024

PROPUESTA DE PLANTILLA ORGÁNICA

ÍNDICE

PROPUESTA DE PLANTILLA ORGÁNICA PARA EL AÑO 2024

Puesto de trabajo	Número	Régimen jurídico	Nivel	Libre designac.	Incompa-tibilidad	Puesto trabajo	Compl. nivel	Compl. especif.
Secretario/a General - Asesor/a Técnico/a	1	C	-	X	-	-	-	-
Asesor/a Técnico/a	3	C	-	X	-	-	-	-
Jefatura de Gabinete	1	G	-	X	-	-	-	-
Gabinete del Defensor del Pueblo de Navarra	1	G	-	X	-	-	-	-
Técnico/a de grado medio en gestión administrativa	1	F	B	-	35	49,40	-	35
Administrativo/a	2	F	C	-	-	62,68	12	-

C: Cargo eventual de la institución del Defensor del Pueblo - libre designación

G: Eventual de Gabinete - libre designación

F: Funcionario

ÍNDICE

CONSEJO DE NAVARRA

ÍNDICE

El Consejo de Navarra, en sesión celebrada el 7 de diciembre de 2023, adoptó por unanimidad el siguiente acuerdo:

«El artículo 23.2 de la Ley Foral 8/2016, de 9 de junio, del Consejo de Navarra, dispone que el Consejo de Navarra formulará el anteproyecto de su presupuesto anual para su inclusión como programa independiente en el Proyecto de Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra.

Por su parte, el artículo 47 del Decreto Foral 90/2000, de 28 de febrero, por el que se aprueba el Reglamento de organización y funcionamiento del Consejo de Navarra, (modificado por el Decreto Foral 15/2002, de 21 de enero) establece que el Presidente del Consejo de Navarra elaborará un anteproyecto de presupuesto que será sometido al Consejo, para su debate y aprobación o enmienda. El anteproyecto deberá respetar las directrices económicas y técnicas que, a propuesta del Departamento de Economía y Hacienda, apruebe el Gobierno de Navarra.

Una vez aprobado por el Consejo, el anteproyecto será remitido al Departamento de Economía y Hacienda para su integración en los Presupuestos Generales de Navarra de acuerdo con la normativa que rige su elaboración y aprobación.

Elaborado por el Presidente dicho anteproyecto de presupuesto para el ejercicio del año 2024, así como su Memoria explicativa, procede su aprobación por el Consejo de Navarra y su ulterior remisión al Departamento de Economía y Hacienda para su integración en los Presupuestos Generales de Navarra.

En su virtud, el Consejo de Navarra

ACUERDA

1º. Aprobar el anteproyecto de presupuesto del Consejo de Navarra para el ejercicio del año 2024, que se incluye como Anexo a este acuerdo.

2º. Remitir dicho anteproyecto de presupuesto, así como su Memoria explicativa, al Departamento de Economía y Hacienda para su integración en

los Presupuestos Generales de Navarra de acuerdo con la normativa que rige su elaboración y aprobación».

Pamplona, 7 de diciembre de 2023.

EL PRESIDENTE	EL CONSEJERO SECRETARIO
Alfredo Irujo Andueza	Hugo López López

ÍNDICE

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DEL CONSEJO DE NAVARRA PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2024

ÍNDICE

MEMORIA EXPLICATIVA DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DEL CONSEJO DE NAVARRA PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2024

ÍNDICE

MEMORIA EXPLICATIVA DEL ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DEL CONSEJO DE NAVARRA PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2024

Consideración General

La consignación prevista en el estado de gastos para el ejercicio de 2024 asciende a 484.560,00 euros, cantidad superior en un 2.50 por ciento a la presupuestada para el ejercicio 2023. La mencionada cifra pretende servir de soporte económico a la previsible actividad real del Consejo de Navarra durante el año 2024, atendiéndose con ello al normal y ordinario funcionamiento de la Institución.

Capítulo I. Gastos de Personal

La cifra prevista en este capítulo para el año 2024 asciende a 223.094,00 euros.

La mencionada cifra es superior a la prevista por tal concepto en los presupuestos de ingresos y gastos del año anterior, teniendo en cuenta la previsión de incremento de salarios del personal funcionario por el gobierno de la nación. Se incrementa la partida presupuestaria “Dietas por asistencia de los miembros a las sesiones”. En el año 2010 se redujo la cantidad que en concepto de dietas por asistencia eran percibidas por los miembros del Consejo, reduciéndose nuevamente esta cantidad, dada la situación económica, en el año 2013 a petición de los miembros del Consejo de Navarra, permamenciendo invariada desde ese momento.

Capítulo II. Gastos Corrientes en Bienes y Servicios.

La dotación presupuestaria de estos gastos asciende a 233.466,00 euros. La meritada cifra es igual a la prevista por tal concepto en el presupuesto de ingresos y gastos del año 2023.

El mayor número de líneas de este capítulo incluye conceptos y cuantías económicas muy similares a los previstos en otros Consejos Consultivos de similares características al Consejo de Navarra (u otros órganos del Gobierno

de Navarra). Se incrementan las partidas presupuestarias de “reparación, mantenimiento de informática y telecomunicaciones”, “gastos de comunidad, agua y tasas de basuras” y se aminoran las partidas presupuestarias “comunicaciones telefónicas, fax” y “servicio de limpieza”.

Capítulo VI. Inversiones Reales.

La dotación presupuestaria de estos gastos asciende a 28.000,00 euros. La meritada cifra es igual a la prevista por tal concepto en el presupuesto de ingresos y gastos del año 2023.

Pamplona, a 7 de diciembre de 2023.

EL PRESIDENTE

Alfredo Irujo Andueza

OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS Y ANTICORRUPCIÓN

ÍNDICE

OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS Y ANTICORRUPCIÓN DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2024

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE LA OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS Y ANTICORRUPCIÓN DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA PARA EL AÑO 2024

GASTOS

CAPITULO 1

C00000 C0000 1100 911300	Retribuciones del personal eventual	77.127
C00000 C0000 1230 911300	Retribuciones del personal funcionario	467.447
C00000 C0000 1312 911300	Retribuciones personal temporal sustituciones	2.000
C00000 C0000 1600 911300	Seguridad social	134.674
Capítulo 1		**681.248**

CAPITULO 2

C00000 C0000 2120 911300	Reparación, mantenimiento y conservación sede	3.000
C00000 C0000 2200 911300	Material de oficina	3.000
C00000 C0000 2202 911300	Revistas científicas, libros y otras publicaciones	5.000
C00000 C0000 2220 911300	Servicio de telecomunicaciones: teléfono/internet	5.378
C00000 C0000 2221 911300	Servicio de transporte y mensajería	1.500
C00000 C0000 2240 911300	Pólizas seguro responsabilidad civil	2.000
C00000 C0000 2261 911300	Atenciones protocolarias y representativas	3.000
C00000 C0000 2263 911300	Asistencia jurídica	6.000
C00000 C0000 2264 911300	Gastos de comunidad, agua y tasas de basuras	2.514
C00000 C0000 2266 911300	Jornadas, congresos, conferencias y formación de personal	15.000
C00000 C0000 2267 911300	Oposiciones y pruebas selectivas	2.500
C00000 C0000 2269 911300	Otros gastos diversos	500
C00000 C0000 2271 911300	Servicio de limpieza	4.000
C00000 C0000 2273 911300	Servicio informático/CAU/canal denuncias/Gestiona	24.701
C00000 C0000 2274 911300	Servicio de seguridad	1.000
C00000 C0000 2276 911300	Estudios y trabajos técnicos/Campañas informativas	11.000
C00000 C0000 2280 911300	Suministro de energía eléctrica	1.500
C00000 C0000 2284 911300	Productos de limpieza y aseo	500
C00000 C0000 2301 911300	Locomoción y gastos de viaje	4.000
C00000 C0000 2330 911300	Participación en tribunales de selección	1.500
C00000 C0000 2400 911300	Edición memoria y otras publicaciones	6.000
Capítulo 2		**103.593**

CAPITULO 6

C00000 C0000 6020 911300	Adecuación y mejora locales: accesibilidad	3.000
C00000 C0000 6050 911300	Mobiliario y equipamiento oficina	18.000
C00000 C0000 6060 911300	Equipos y material informático	31.333
C00000 C0000 6091 911300	Evolución web corporativa	5.390
C00000 C0000 6094 911300	Evolución canal información y denuncias	32.458
Capítulo 6		**90.181**

TOTAL GASTOS **875.022**

ÍNDICE

INGRESOS

CAPITULO 4	
C00000 C0000 4100 911300 Transferencias corrientes de la Administración de la Comunidad Foral	784.841
Capítulo 4	**784.841**
CAPITULO 7	
C00000 C0000 7100 911300 Transferencias de capital de la Administración de la Comunidad Foral	90.181
Capítulo 7	**90.181**
TOTAL INGRESOS	**875.022**

ÍNDICE

OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS Y ANTICORRUPCIÓN DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2024
MEMORIA JUSTIFICATIVA

Por Ley Foral 7/1018, de 17 de mayo, se creó la Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de la Comunidad Foral de Navarra, en adelante la Oficina, y su objeto es prevenir e investigar posibles casos de corrupción, fomentar las buenas prácticas e impulsar la integridad y la ética pública en las Administraciones y en el Sector Público de Navarra.

De conformidad con lo previsto en el artículo 43 de la Ley Foral 7/2018, la Oficina debe disponer de los recursos económicos necesarios y adecuados para el cumplimiento eficaz de las funciones que tiene asignadas. La dotación económica necesaria para su funcionamiento constituirá una partida con denominación específica en los Presupuestos Generales de Navarra.

La Ley Foral 7/2018 articula la Oficina en torno a cuatro grandes principios, que constituyen sus ejes de actuación: la prevención, la investigación, la evaluación y la protección.

La prevención.

La Ley Foral destaca la función de prevención y, dentro de la misma, encomienda a la Oficina las actividades de detección de riesgos, la formación, la sensibilización en materia de lucha contra el fraude y la corrupción y la elaboración de un nuevo Código Ético y de Conducta para los miembros del Gobierno, altos cargos, personal eventual, personal directivo de las entidades que integran el sector público y cargos electos, código que será aprobado por el Parlamento de Navarra con rango de Ley Foral.

Le encomienda, asimismo, la gestión del Registro de Actividades e Intereses y la verificación de la información aportada en las correspondientes declaraciones. La Oficina ya ha asumido esta función y en el primer trimestre de 2024 está prevista la redacción del nuevo Código Ético y de Conducta y su sometimiento a un proceso de participación pública.

La investigación.

La investigación de eventuales conflictos de interés y de supuestos de fraude, corrupción y malas prácticas integran la función de investigación. Una vez puesto en funcionamiento el canal externo de denuncias, la prioridad de la oficina es la resolución de los expedientes de investigación, previo análisis de veracidad, en los plazos y conforme al procedimiento establecido. No disponiendo de personal investigador hasta el momento, por parte de la dirección de la Oficina se ha realizado el análisis de veracidad de todas las denuncias recibidas y, en las que ha resultado procedente, se ha resuelto el inicio del procedimiento de investigación, siendo necesaria la incorporación inmediata de inspectoras e inspectores para llevar a cabo la instrucción y formular la propuesta de resolución. El personal de la Oficina que tenga atribuida esta función de investigación ostenta la condición de autoridad pública.

Con este proyecto de presupuesto se pretende dotar a la Oficina de cuatro personas investigadoras. La incorporación de personal permitirá que la Oficina, además de resolver las denuncias interpuestas, pueda iniciar de oficio investigaciones en los ámbitos en los que contemple un mayor riesgo de malas prácticas o corrupción y que se incluirán en el plan anual de actuación.

La evaluación.

La función de evaluación comprende tareas de control, seguimiento y evaluación de la eficacia de las medidas de prevención y lucha contra el fraude y la corrupción y de las medidas de fomento de las buenas prácticas, a fin de garantizar los máximos niveles de integridad, honestidad y transparencia en los procedimientos de contratación pública, encargos a entes instrumentales, concesión de subvenciones, procesos de toma de decisiones, prestación de los servicios públicos, planificación y gestión eficiente de los bienes y recursos públicos. Los informes de evaluación tendrán el contenido previsto en el artículo 8 de la Ley Foral 7/2018.

La Ley Foral 7/2018 establece expresamente que las funciones de la Oficina se ejercerán sin perjuicio de las que correspondan a la Cámara de Comptos y al Defensor del Pueblo de Navarra. Además, la Oficina les remitirá copia de todos sus informes y, antes del 31 de enero de cada año, les comunicará su plan de actuación para evitar duplicidades o interferencias, cooperando en todo momento con los otros órganos de control.

La gestión del canal externo de denuncias y la protección de las personas denunciantes.

La Ley Foral 7/2018 atribuye a la Oficina la gestión del canal de denuncias y la función de protección de las personas denunciantes de eventuales casos de corrupción y malas prácticas. El buzón o canal externo de denuncias se ha construido según los requisitos establecidos en la Directiva (UE) 2019/1937, de 23 de octubre, relativa a la protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión, y conforme a lo dispuesto en la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción, por la que se transpone dicha Directiva.

El canal externo de denuncias ya está en funcionamiento, sin perjuicio de nuevos desarrollos que mejoren la gestión de las informaciones o denuncias recibidas a través del mismo, y requiere que la Oficina cuente de inmediato con personal cualificado que garantice el cumplimiento riguroso del procedimiento establecido en la Ley Foral 7/2018 y en el Decreto Foral , incluida la protección de las personas denunciantes, conforme al Título V del Decreto Foral 14/2023, de 1 de marzo, por el que se aprueba el reglamento de organización y funcionamiento de la Oficina. Se garantiza el cumplimiento del deber de confidencialidad y el correcto tratamiento de los datos de carácter personal, respetando siempre la presunción de inocencia y el derecho de defensa de las personas denunciadas. Se prevé la incorporación de dicho personal en el primer trimestre de 2024.

La aplicación canal de denuncias queda a disposición de las entidades del sector público de Navarra que deseen replicarla o adaptarla como canal interno, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 13.1 de la citada Ley 2/2023, que dispone que todas las entidades que integran el sector público estarán obligadas a disponer de un Sistema interno de información (SII) en los términos previstos en la misma, sistema que consta de tres elementos: el canal interno de información o denuncias (artículo 7), el nombramiento del responsable del SII (artículo 8) y el procedimiento de gestión de las informaciones (artículo 9). El SII debe ser diseñado, establecido y gestionado de una forma segura, de modo que se garantice la confidencialidad de la identidad de la persona informante o denunciante y de cualquier persona mencionada en la comunicación, de las actuaciones que se desarrollen en la gestión y tramitación de la misma, así como la protección de datos de carácter personal, impidiendo el acceso de personal no autorizado.

La Oficina, ha creado, asimismo, el Registro de Responsables del Sistema Interno de Información, al que se puede acceder desde su sede electrónica, ya que, tanto el nombramiento como el cese

de dichos responsables deberá ser comunicado a la Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de la Comunidad Foral de Navarra, por ser la autoridad competente en Navarra, en el plazo de los diez días hábiles siguientes, especificando en el caso de cese, las razones que han justificado el mismo, todo ello de conformidad con lo establecido en el artículo 8.3 de la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción, por la que se transpone dicha Directiva.

Funciones de coordinación en materia de supervisión y regulación de la contratación.

Además de las funciones señaladas, la Disposición Adicional Segunda de la Ley Foral 7/2018 atribuye a la Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción funciones de coordinación en materia de supervisión y regulación de la contratación, en concreto, las funciones que los apartados 6, 7 y 8 del artículo 332 de la Ley de Contratos del Sector Público atribuyen a la Oficina Independiente de Regulación y Supervisión de la Contratación (OIRESCON), añadiendo que será el órgano de la Comunidad Foral de Navarra a tales efectos. Asimismo, la disposición adicional tercera prevé expresamente que una Sección de la Oficina realice las funciones que el artículo 333 de la Ley de Contratos del Sector Público atribuye a la Oficina Nacional de Evaluación, esto es, el análisis de la sostenibilidad financiera de los contratos de concesión de obras y concesión de servicios y la emisión los informes preceptivos a que se refiere dicho artículo 333 LCSP.

El Reglamento de organización y funcionamiento de la Oficina, aprobado por Decreto Foral 14/2023, de 1 de marzo, prevé que dichas funciones sean realizadas por la Sección de análisis de la sostenibilidad financiera de los contratos de concesión, integrada en el Servicio de investigación, inspección y régimen sancionador (art. 20.2.b)). El anteproyecto de presupuesto que presentamos contempla la cobertura de la Jefatura de dicha Sección, que está previsto se lleve a cabo en el primer trimestre de 2024.

Regulación de la actividad de lobbies

La Disposición Transitoria Primera de la Ley Foral 7/2018 prevé la aprobación de una nueva regulación de la actividad de los lobbies y su código de conducta, así como la creación de su registro, registro que se regula en el Título IV de Ley Foral 5/2018, de 17 de mayo, de Transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno.

El trabajo en esta materia se realizará conjuntamente con la Dirección General de Presidencia, Gobierno Abierto y Relaciones con el Parlamento de Navarra.

La Red de Oficinas y Agencias Anticorrupción

Procede destacar, por su importancia, el trabajo en común en el seno de la Red de Oficinas y Agencias Anticorrupción existentes en el Estado español, red a la que pertenece la Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de la Comunidad Foral de Navarra. Como una muestra de su trabajo, transcribo a continuación la declaración suscrita en el último encuentro:

XIII Reunión de la Red de Agencias y Oficinas Antifraude

Declaración adoptada en la reunión del XIII Encuentro de la Red de Oficinas y Agencias Antifraude celebrada los días 16 y 17 de octubre de 2023 en Barcelona

Los órganos y autoridades presentes en la reunión de la Red que se relacionan a continuación suscriben la presente ***Declaración de Barcelona***

Catalunya	*Oficina Antifraude de Catalunya.*
Ayuntamiento de Barcelona	*La directora de Servicios de Análisis, Órgano gestor del Buzón Ético y de Buen Gobierno*
Comunitat Valenciana	*Agencia de Prevención y Lucha contra el Fraude y la Corrupción de la Comunitat Valenciana*
Illes Balears	*Oficina de Prevención y Lucha contra la Corrupción en las Illes Balears*
Comunidad Foral de Navarra	*Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de la Comunidad Foral de Navarra*
Consello de Contas de Galicia	*El consejero de corporaciones locales*

De acuerdo con los datos de la Comisión Europea, la corrupción se encuentra muy extendida y arraigada en numerosos sectores de la vida pública y sigue figurando como una de las principales prioridades políticas de la Unión Europea, lo que justifica la propuesta de Directiva sobre lucha contra la corrupción impulsada por la Dirección General de Migración y Asuntos de Interior actualmente en fase de tramitación.

La corrupción, como fenómeno transfronterizo incluido por la Unión Europea entre los delitos de especial gravedad, hace necesarios los esfuerzos combinados de diferentes actores e impone que las medidas adoptadas en el marco de la Unión, junto con las adoptadas a nivel nacional, tengan correlación con las que se adopten a nivel autonómico.

El pasado mes de febrero de 2023 el Gobierno de España recibió el mandato del legislador consistente en adoptar una estrategia nacional específica contra la corrupción.

Desde el ámbito autonómico y local, de la mano de las oficinas y agencias independientes de prevención e investigación de la corrupción y de protección a las personas informantes ya existentes, se dispone de un acervo de conocimiento especializado y de experiencia que, sin duda, se verá enriquecido con las que en el futuro puedan llegar a crearse.

La Red de Oficinas y Agencias antifraude del Estado español contempla con profunda preocupación la supresión y debilitamiento de diversas estructuras e instancias de lucha contra la corrupción, tanto a nivel local como autonómico. Eliminar estructuras como las Oficinas y Agencias Anticorrupción debilita el estado de Derecho y es contrario al deber derivado del Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 consistente en construir instituciones sólidas que refuercen el estado de derecho y la justicia. También es contrario a los compromisos establecidos por la convención de NNUU contra la corrupción que obligan a los poderes públicos a crearlos o, en su caso reforzarlos dotándolos de recursos y medios suficientes que garanticen su eficiente funcionamiento, independencia e imparcialidad.

Con la vista puesta en el desarrollo de una estrategia nacional contra la corrupción resultará imprescindible sumar a las diferentes iniciativas estratégicas y de planificación indirectas puestas en marcha, la colaboración de las instituciones integradas en nuestra Red así como la de las Comunidades Autónomas de acuerdo con lo establecido en la DA 5ª de la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.

Por todo lo anterior, los miembros de la Red de Oficinas y Agencias Antifraude, con el fin de contribuir a la prevención y a la lucha contra la corrupción, así como a la protección de quienes la denuncian, ***recomendamos:***

1. *Que **se garantice la independencia de los organismos de prevención y lucha contra la corrupción** ya existentes y se refuerce su capacidad mediante la asignación de recursos suficientes y el reconocimiento de las competencias necesarias para el correcto ejercicio de sus funciones.*

2. *Que las medidas legislativas autonómicas y locales y su desarrollo **no supongan regresión, retroceso o reducción en la prevención y lucha contra la corrupción ni en el nivel de protección de las personas informantes** garantizado en el Estado español en la transposición de la Directiva (UE) 2019/1937, sino la introducción de disposiciones más favorables.*

3. *Que las **funciones prevención y lucha contra la corrupción y la protección de las personas informantes** sean ejercidas en su ámbito territorial, por las **autoridades autonómicas** existentes, que cuentan con independencia (en la medida en que se configuran como entidades adscritas al Parlamento con especial blindaje) y experiencia acreditada en este ámbito.*

4. *Que las medidas y disposiciones adoptadas para la prevención y la lucha contra la corrupción y la protección de informantes cuenten con la **participación de la sociedad civil organizada y la representación de las personas denunciantes**, contribución indispensable para avanzar en la cultura de la integridad y la transparencia, en la defensa del interés público y en la mejora de la democracia.*

La celebración de los encuentros va rotando entre las sedes de las Oficinas y Agencias miembros de la Red y está previsto que el segundo encuentro de 2024 se celebre en Pamplona.

Conclusión.

La Oficina de Buenas Prácticas y Anticorrupción de la Comunidad Foral ha de contar con los medios personales y materiales necesarios para desarrollar las importantes funciones que le han sido encomendadas.

Para ello, en el anteproyecto del presupuesto de la Oficina para 2024 se contempla:

- **Capítulo 1: Personal:**

En materia de personal, la Ley Foral 7/2018 contempla la incorporación de los siguientes puestos de trabajo:

1. Los inspectores o inspectoras:

De conformidad con el artículo 39, son el órgano de investigación e inspección y, en la medida que corresponda, el de prevención.
Tendrán la consideración de autoridad y estarán sujetas a las mismas causas de incompatibilidad que la dirección de la Oficina.

2. Formador/Asesor:

Existirá como mínimo una persona licenciada que será la responsable del área de formación y evaluación de la Oficina. Estará sujeta a las mismas causas de incompatibilidad que la dirección de la Oficina.

3. Otro personal de la Oficina: el personal técnico, administrativo, auxiliar y subalterno que fuese necesario para el desarrollo de sus funciones.

Para cumplir con las previsiones de la Ley Foral 7/2018 en relación con los puestos de trabajo que necesariamente han de existir en la Oficina, se contemplan los siguientes puestos de trabajo:

- 2 puestos de TAP (Rama Jurídica).
- 2 puestos de TAP (Rama Económica)
- 2 puestos de Administrativo/Administrativa.
- 1 puesto de Formador/Asesor.

Con ellos se dará cobertura a la estructura de la Oficina, prevista en el artículo 20 del Decreto Foral 14/2023, de 1 de marzo.

El incremento con respecto al presupuesto de 2023, que asciende a 182.734 euros, responde a que el presupuesto de 2024 contempla las direcciones de servicio y jefaturas de sección que resultan de dicha estructura incluyendo, como novedad, la creación de la Sección de análisis de la sostenibilidad financiera de los contratos de concesión. Se prevé su provisión durante el ejercicio 2024.

- **Capítulo 2: Funcionamiento de la Oficina:**

El incremento en este capítulo con respecto al presupuesto de 2023 asciende a la cantidad de 44.424 euros y responde al incremento de actividad de la Oficina, destacando la asistencia técnica a la Oficina por parte de Nasertic y Gestiona, la organización de jornadas, encuentros y formación del personal de las administraciones públicas, así como la previsión de campañas informativas y de difusión dirigidas a la ciudadanía en general, dentro del plan de comunicación de la Oficina.

- **Capítulo 6: Inversiones:**

En 2023 se han creado la web de la Oficina y el canal externo de denuncias. En 2024 se implementará su evolución y se dotará a la Oficina del mobiliario y equipos informáticos necesarios para el personal que debe incorporarse a la misma.

En este capítulo, el incremento previsto con respecto al presupuesto de 2023 asciende a 3.504 euros.

Pamplona/Iruña, a 12 de diciembre de 2023
LA DIRECTORA DE LA OFICINA DE BUENAS PRÁCTICAS
Y ANTICORRUPCIÓN DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA

Edurne Eginoa Antxo

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

Corporación Pública Empresarial de Navarra, S.L.U. (en adelante CPEN) se rige por lo dispuesto en la Ley Foral 8/2009, de 18 de junio. La Sociedad tiene como objeto principal canalizar y ejecutar la ordenación y coordinación de las sociedades en las que participa de acuerdo con las funciones que se le atribuyen, junto con las normas que contienen su régimen jurídico regulando sucesivamente sus órganos de gestión, sus recursos económicos, su régimen contable, presupuestario, fiscal y de contratación de personal, así como sus deberes de información.

En cumplimiento de las premisas de la Ley Foral 8/2009 mencionada, tras el estudio previo realizado, el 16 de diciembre de 2010 el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó por unanimidad elevar al Gobierno de Navarra una propuesta de ordenación y reestructuración de las sociedades a ella incorporadas. Como resultado de lo anterior, el 20 de diciembre de 2010, el Gobierno de Navarra aprobó en Sesión de Gobierno el Plan de Ordenación y Reestructuración del Sector Público Empresarial Foral.

El nuevo modelo corporativo aprobado conllevó la reducción de las 38 sociedades existentes a finales de 2010, a un total de 12 sociedades directamente dependientes de CPEN con participación mayoritaria, agrupándolas según el tipo de actividad que realizan mediante diferentes operaciones de fusión, de absorción y de disolución, y respondió a una serie de principios fundamentales: reducir de forma justificada el número de sociedades necesarias en función de las políticas sectoriales que desarrolla el Gobierno de Navarra; acometer un plan sostenido de reducción de costes en el sector público empresarial a corto y largo plazo; optimizar y homogenizar desde CPEN el funcionamiento transversal del conjunto de sociedades públicas resultantes tras la reestructuración; y reducir, centralizar y coordinar los recursos y operaciones vinculadas a la gestión común de las empresas públicas.

Las operaciones de reestructuración se realizaron en el ejercicio 2011. Una vez configuradas las nuevas sociedades, se produjo el nombramiento de los Consejos de Administración, el nombramiento de los gerentes y la elaboración en el primer trimestre de 2012 de los planes directores de cada sociedad con sus nuevos organigramas y planes de tesorería.

Una vez superado ese primer Plan de Ordenación y Reestructuración, el Consejo de Administración de la Sociedad celebrado el 13 de mayo de 2013 aprobó el Plan de Acción 2013-2015 en el que se definieron cinco grandes líneas de actuación o pilares: reestructuración, mejora de costes, venta de activos, refinanciación de la deuda y análisis de venta de participadas y cambios organizativos. Estos objetivos se tradujeron en más de cuarenta acciones implementadas en el periodo definido en el Plan.

Posteriormente, en enero de 2017 se aprobó el Plan de Acción 2016-2019, bajo el que se desarrollaron las siguientes líneas de actuación: mapa de empresas, plan económico sostenible, compras/encomiendas/contratos, plan de comunicación corporativa, código ético y optimización de la gestión de personas.

Tras la conclusión del Plan Estratégico 2016-2019, con fecha 28 de junio de 2021 el Consejo de Administración de la Sociedad aprobó el Plan Estratégico 2021-2024 en donde se definieron ocho ejes de actuación:

- Eje 1. Sostenibilidad financiera y papel de motor dinamizador de la economía navarra,
- Eje 2. Comunicación interna y externa, que nos lleva al diseño de una política de comunicación donde las empresas de la corporación tengan el marco donde moverse, con un fin común.
- Eje 3. Posicionamiento CPEN MATRIZ Y CORPORACION, desde imagen y marca hacia la sociedad civil y administración.
- Eje 4. Digitalización desde la CPEN, hacia las SSPP.
- Eje 5. Gobernanza y liderazgo dotando de respaldo a la CPEN.
- Eje 6. Estrategia de desarrollo de personas.
- Eje 7. Generación de orgullo de pertenencia a CPEN.
- Eje 8. Liderazgo en sostenibilidad, innovación e impulso de buenas prácticas de gestión.

Actualmente, el grado de ejecución del Plan Estratégico de CPEN 2021-2024 se sitúa en el 86,21%. De los 8 ejes que lo componen, se han ejecutado el 100% de los indicadores previstos en cinco de ellos, con un grado de ejecución medio de los 4 ejes restantes del 70,63%, y un total de 437 acciones realizadas en el presente Plan.

Por otra parte, debe remarcarse que CPEN, como sociedad dominante, está obligada a elaborar, además de sus cuentas anuales individuales, cuentas anuales consolidadas. Las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2022 de CPEN fueron aprobadas por Decisión del Socio Único, la Administración de la Comunidad Foral de Navarra, el 4 de mayo de 2023.

La información financiera de CPEN como sociedad individual, nos muestra que para el ejercicio 2023 que se prevé un beneficio de 5 millones de euros, explicada fundamentalmente por unos ingresos por dividendos repartidos por la participada Autopistas de Navarra, S.A. de 17,9 millones de euros y una previsión de deterioro del valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas de 12,2 millones de euros. Para el ejercicio 2024, se prevé un beneficio de 8,3 millones de euros, explicada fundamentalmente por una previsión de ingresos por dividendos de 17,4 millones de euros y por una previsión del deterioro del valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas de 8,7 millones de euros.

B) INVERSIONES:

Incluyen principalmente inversiones por aportación de fondos a sociedades públicas dependientes que todavía están en estudio.

C) FINANCIACIÓN:

1. Tanto en 2023 como en 2024 las partidas de gastos de personal, servicios exteriores y amortizaciones se financian mayoritariamente mediante ingresos por prestación de servicios a empresas del grupo.

2. De forma complementaria, en 2023 y 2024 existe una previsión de entrada de tesorería (vía dividendos, reducción de capital y reservas) de la participada al 50% Autopistas de Navarra, S.A. (Audenasa) por importe de 21,1 y 20,6 millones de euros, respectivamente y una aportación de capital de Gobierno de Navarra por 9 millones de euros en cada ejercicio.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN		
Subvenciones Explotación GdN	32.109	0
Subvenciones Capital GdN		
Tranferencias Generalistas GdN		
Subvenciones Explotación Otros		
Subvenciones Capital Otros		0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	9.000.000	9.000.000

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Los objetivos y funciones de CPEN vienen recogidos en la propia Ley Foral de creación, distinguiendo:

1. Con carácter general:

- La suscripción, asunción, adquisición, administración, disfrute, transmisión y enajenación de toda clase de derechos, acciones y participaciones sociales y demás títulos representativos del capital social de sociedades de cualquier naturaleza, exceptuando la enajenación o transmisión de parte del capital social de CPEN.
- La elaboración de todo tipo de estudios económicos y sectoriales.

2. Además, respecto a las sociedades en las que CPEN participe de forma mayoritaria, directa o indirectamente:

- La coordinación del funcionamiento y actividades de las sociedades participadas, a través de los respectivos órganos sociales de las mismas, atendiendo a criterios de eficiencia, eficacia y creación de valor.
- El desarrollo de instrumentos y técnicas necesarias que le permitan un adecuado y puntual conocimiento de la gestión y de la situación económico financiera de las sociedades participadas.
- El diseño, aprobación y seguimiento de instrucciones, directrices y procedimientos en materias relacionadas con Presupuestacion, planes de inversiones, planes estratégicos, estructuras de financiación y de recursos propios, políticas de socios, control interno, calidad, homogeneización, régimen de administración, organización interna, gestión de inmuebles y resto de patrimonio, políticas de personal, imagen corporativa, tecnologías de la información, responsabilidad social corporativa y cualesquiera otras funciones de las sociedades participadas, todo ello sin perjuicio de las normas y directrices que, en el marco de la normativa reguladora de la Hacienda Pública de Navarra, pueda dictar el Departamento de Economía y Hacienda del Gobierno de Navarra en materia de Presupuestacion, financiación, control e información económico – contable.
- El diseño o realización de todo tipo de operaciones financieras activas y pasivas, cualquiera que sea la forma en que se instrumenten, incluso la emisión de bonos, pagarés y otros títulos análogos, así como otros instrumentos de gestión de tesorería y deuda respecto de si misma

y de las sociedades participadas. Igualmente podrá garantizar operaciones financieras concertadas por las citadas sociedades.

- El asesoramiento y asistencia técnica.
- Elaboración de estudios, informes, evaluaciones, memorias y análisis de todo tipo relativos a la gestión, estructura, dimensionamiento y situación económica y financiera.
- Coordinación y armonización de las políticas de comunicación de las empresas en las que participe.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

Las sociedades públicas deberán poner en práctica las políticas públicas emanadas de cada Departamento del Gobierno, en el contexto de una cultura de eficiencia, eficacia y control que desde CPEN debe impulsarse, cumpliendo con ello las funciones propias de cualquier Corporación Empresarial. CPEN va a seguir jugando un papel determinante en este nuevo panorama.

Asimismo, se trabajará en puesta en marcha de las acciones que emanan del Plan Estratégico de CPEN comentado anteriormente.

Continuarán, en cooperación con las empresas del grupo, las actuaciones en materia de:

1. Revisiones de planes de negocio.
2. Aprobación de operaciones de endeudamiento.
3. Control de gestión (información financiera y no financiera, datos reales y de presupuesto, indicadores clave de gestión e informes).
4. Contratación centralizada de compras, servicios generales e inversiones.
5. Recursos Humanos, incluyendo relaciones laborales, administración de personal y formación, selección y desarrollo.
6. Secretaria de Consejos de Administración y asesoramiento jurídico.
7. Comunicación.
8. Responsabilidad Social Corporativa

b) Acciones:

Al objeto de materializar cada uno de los objetivos definidos más arriba, se establecen, de forma general, las siguientes acciones:

1. Dirección y supervisión permanente por parte del Consejo de Administración de CPEN.
2. Colaboración permanente entre los Órganos de Dirección (Consejos de Administración y equipos directivos) de las sociedades participadas y CPEN.
3. Colaboración permanente y flujos de información entre el Departamento de Economía y Hacienda, fundamentalmente la Dirección General de Presupuestos, y CPEN.
4. Puesta en marcha de las nuevas acciones que surjan del nuevo Plan Estratégico de CPEN.

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**462.612.059**	**466.459.255**	**477.938.136**
	I. Inmovilizado intangible.	**11.350**	**21.650**	**41.600**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	11.350	21.650	41.600
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**177.071**	**147.727**	**105.556**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	177.071	147.727	105.556
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**455.484.319**	**466.100.559**	**477.601.661**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.	455.484.319	466.100.559	477.601.661
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**6.939.319**	**189.319**	**189.319**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	189.319	189.319	189.319
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	6.750.000	0	0
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**14.527.135**	**24.220.956**	**30.084.498**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**326.049**	**396.858**	**480.000**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	2.249	15.000	15.000
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	319.837	335.000	465.000
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente	3.963	46.858	0
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.			
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**34**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas	34	0	0
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**2.970.000**	**21.423.487**	**28.300.000**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.		123.487	
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	2.970.000	21.300.000	28.300.000
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**17.481**	**17.481**	**17.481**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**11.213.571**	**2.383.131**	**1.287.017**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	11.213.571	2.383.131	1.287.017
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**477.139.194**	**490.680.211**	**508.022.634**

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**476.447.465**	**490.424.326**	**507.755.836**
	A.1) Fondos propios.	**476.447.465**	**490.424.326**	**507.755.836**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**541.173.000**	**550.173.000**	**559.173.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**6.451.611**	**6.451.611**	**6.451.611**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**5.250.671**	**5.245.710**	**5.743.892**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**			
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-65.877.212**	**-76.427.817**	**-71.944.177**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**			
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**-10.550.605**	**4.981.822**	**8.331.509**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**6.693**	**9.854**	**1.839**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**7.434**	**1.548**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.		7.434	1.548
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**6.693**	**2.420**	**291**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	6.693	2.420	291
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**			
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**			
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**			
	C) PASIVO CORRIENTE	**685.036**	**246.031**	**264.960**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**35.988**	**5.886**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal		35.988	5.886
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**7.958**	**4.274**	**2.129**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.	7.958	4.274	2.129
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**644.706**	**197.500**	**256.945**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.			
41	3. Acreedores varios.	86.449	90.000	115.000
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	28		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	459.494		31.945
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	98.735	107.500	110.000
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**32.373**	**8.269**	**0**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**477.139.194**	**490.680.211**	**508.022.634**

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**17.247.303**	**18.867.943**	**18.569.024**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	17.247.303	18.867.943	18.569.024
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**			
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**			
	4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**0**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**85.820**	**129.780**	**81.714**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	21.866	73.568	73.445
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	63.954	56.213	8.269
	6. Gastos de personal.	**-1.075.470**	**-1.220.576**	**-1.207.573**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-860.868	-970.877	-943.544
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-214.602	-249.699	-264.029
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-682.406**	**-1.008.178**	**-1.004.344**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-577.480	-957.133	-959.344
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-104.926	-51.045	-45.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-44.830**	**-41.677**	**-43.043**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-9.964	-4.325	-8.257
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-34.866	-37.352	-34.787
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**			
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**			
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-25.307.692**	**-12.180.377**	**-8.666.344**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.	-25.307.692	-12.180.377	-8.666.344
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	0		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-9.777.275**	**4.546.915**	**7.729.435**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**521.293**	**795.375**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	521.293	795.375
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.		22.647	31.500
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.		498.646	763.875
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**			
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**			
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**0**	**521.293**	**795.375**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-9.777.275**	**5.068.208**	**8.524.810**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-773.330**	**-86.386**	**-193.300**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-10.550.605**	**4.981.822**	**8.331.509**

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-9.777.275**	**5.068.208**	**8.524.810**
2. Ajustes del resultado.	**9.051.163**	**-6.175.458**	**-9.477.029**
a) Amortización del inmovilizado (+).	44.830	41.677	43.043
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	25.307.692	12.180.377	8.666.344
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-16.301.359	-18.397.512	-18.186.416
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**71.329**	**-128.714**	**-16.135**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	3.121	-28.912	-118.591
c) Otros activos corrientes (+/-).	17.481	-123.453	123.487
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	18.354	35.770	-6.876
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	32.373	-12.119	-14.155
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**19.048.772**	**17.804.775**	**18.071.918**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).	16.301.359	17.876.219	17.391.041
c) Cobros de intereses (+).		521.293	795.375
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	2.747.413	-592.738	-114.498
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**18.393.989**	**16.568.810**	**17.103.564**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-31.409.315**	**-48.147.341**	**-30.398.325**
a) Empresas del grupo y asociadas.	-30.100.034	-26.024.708	-23.366.094
b) Inmovilizado intangible.		-14.625	-28.206
c) Inmovilizado material.	-29.281	-8.008	-4.025
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-1.280.000	-22.100.000	-7.000.000
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**6.972.137**	**13.748.091**	**3.198.648**
a) Empresas del grupo y asociadas.	6.972.137	3.228.091	3.198.648
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		10.520.000	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-24.437.178**	**-34.399.250**	**-27.199.677**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**9.000.000**	**9.000.000**	**9.000.000**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	9.000.000	9.000.000	9.000.000
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**-3.000**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-3.000**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).	-3.000	0	0
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**8.997.000**	**9.000.000**	**9.000.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**2.953.811**	**-8.830.440**	**-1.096.113**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	8.259.760	11.213.571	2.383.131
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	11.213.571	2.383.131	1.287.017

CORPORACIÓN PÚBLICA EMPRESARIAL DE NAVARRA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-10.550.605**	**4.981.822**	**8.331.509**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-10.550.605**	**4.981.822**	**8.331.509**

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

Navarra de Suelo y Vivienda, S.A. (NASUVINSA), como sociedad pública del Gobierno de Navarra, tiene por objeto el desarrollo sostenible y competitivo de la Comunidad Foral a través de la promoción y gestión de suelo de cualquier clasificación, categoría y uso, y la promoción y gestión inmobiliaria de carácter residencial, económico e industrial.

A lo largo de estos últimos años, la actividad habitual de la sociedad pública se ha desarrollado en tres importantes líneas de trabajo.

1.- Actuaciones en materia de Vivienda;

- Desarrollo de las políticas de Gobierno en materia de vivienda, priorizando las políticas de rehabilitación y la construcción de vivienda de alquiler, con el fin de atender la creciente demanda de este tipo de vivienda a través de edificios sostenibles y energéticamente eficientes.

- Ampliación de la oferta de Bolsa de Alquiler para dar respuesta a la demanda de vivienda de alquiler.

- Gestión de un equipo de atención y educación social dirigido a los inquilinos de los edificios y viviendas gestionados por Nasuvinsa.

- Impulso y promoción de la inversión privada en rehabilitación energética de edificios de vivienda y ampliación del ámbito de actuación a toda la Comunidad Foral de Navarra.

- Desarrollo de proyectos de Regeneración Urbana en municipios con diferentes tipos de escala, y con una doble estrategia de actuación urbanística y energética.

-Desarrollo de un programa de rehabilitación rural para rehabilitar viviendas de propiedad municipal en un programa cofinanciado por Nasuvinsa, ayuntamientos y Gobiernos de Navarra, con el fin de atender la demanda de vivienda de alquiler.

2.- Actuaciones en materia de Desarrollo Económico;

- Desarrollo de suelo industrial que posibilite la implantación de empresas y potencie el desarrollo económico en diferentes ámbitos de Navarra, a través de implantaciones estratégicas de carácter regional, comarcal y local.

- Dinamización e impulso de actividad económica en zonas de Navarra con mayor dificultad de desarrollo, a través de la Agencia de Desarrollo LURSAREA, cuya habitual función de observación,

participación, apoyo técnico a proyectos, investigación y seguimiento y evaluación territorial, incorpora ya desde 2016, este tipo de actividad de movilización económica y de actividad.

3.- Planificación territorial;

- Asistencia técnica a Gobierno de Navarra en actuaciones de planificación y estrategia territorial.

- Actuaciones de planeamiento urbanístico que posibiliten el desarrollo de proyectos estratégicos.

- Asistencia técnica urbanística y de rehabilitación, a diferentes municipios navarros a través de las Oficinas Comarcales.

El programa de actividades para 2024, además de las inversiones y actuaciones recogidas en los siguientes puntos, se centrará en facilitar al Gobierno de Navarra la asistencia técnica precisa en las materias propias de la sociedad y en continuar con la promoción, gestión y venta del producto inmobiliario propio.

B) INVERSIONES:

Las inversiones a acometer son las siguientes:

1. Desarrollo de la Fase I del 'Navarra Social Housing' a través de la promoción de viviendas nuevas en régimen de alquiler, iniciada en 2017, a través de edificios de consumo casi nulo.
2. Redacción y revisión de proyectos de la Fase II del 'Navarra Social Housing' con la promoción de viviendas nuevas de alquiler, en los mismos términos de eficiencia energética de la primera fase, distribuidas por todo el territorio de Navarra.
3. Desarrollo de la promoción de 178 viviendas VPO en régimen de compraventa en Arrosadía, cuya primera y segunda fase (76 viviendas y 52 viviendas) ya se han entregado, y se espera entregar la tercera (50 viviendas) en 2024.
4. Estudio de adquisición de nuevas parcelas residenciales destinadas a la construcción de vivienda VPO en compraventa.
5. Redacción y revisión de proyectos del Plan de Rehabilitación del Parque Propio de edificios de vivienda de alquiler de Nasuvinsa con la rehabilitación de tres edificios.
6. Desarrollo del Proyecto de Regeneración Urbana en el ámbito de Horno de Coscolín de Tudela con la construcción de 24 viviendas y la renovación urbana de un espacio especialmente degradado.
7. Desarrollo de suelo industrial en diferentes comarcas de la Comunidad Foral: Comarca de Pamplona, Zona Cantábrica, Tierra Estella, Zona Media.
8. Desarrollo de los convenios formalizados para el impulso de suelo industrial local que cuentan con la demanda necesaria para su realización.

9. Desarrollo de la Central de Calor de la Txantrea que suministrará energía a los edificios del entorno.
10. Inversiones para implantación de empresas en suelos y activos propiedad de Nasuvinsa, de alto valor de innovación y creación de empleo.
11. Estudio de proyectos de carácter energético.
12. Desarrollo del Plan de Rehabilitación Rural de viviendas municipales con destino alquiler.

NASUVINSA posee un elevado patrimonio de viviendas destinadas al alquiler social, superando el millar. A su vez, gestiona el alquiler de viviendas de las que no es propietaria. Algunas de aquellas edificaciones tienen una antigüedad superior a veinte años. Es por ello, que el departamento técnico de NASUVINSA debe planificar las actuaciones anuales habituales de mantenimiento de los inmuebles y edificios (mantenimiento de cubiertas, sala de calderas, ascensores…), de su propiedad, de modo que se garanticen las condiciones de habitabilidad de los mismos.

NASUVINSA debe planificar la actuación en otros edificios patrimoniales que, por su antigüedad o por su uso, necesiten la realización de las acciones precisas para su correcto uso y funcionamiento.

NASUVINSA debe planificar, de manera coordinada con otros agentes económicos, locales y sociales, el desarrollo de los suelos necesarios para el impulso de la actividad económica en el conjunto de las diferentes comarcas de Navarra. Suelo que cuente con todos los servicios necesarios: energéticos, de comunicación que los hagan competitivos y con una estructura de apoyo a los emprendedores que tenga en cuenta el papel de cada administración y cada agente implicado.

NASUVINSA debe actuar en aquellas viviendas de alquiler que quedan vacías y que deben estar en condiciones de ser ocupadas por un nuevo inquilino en el menor tiempo posible.

Por último, es preciso realizar inversiones de mantenimiento en polígonos industriales y otras infraestructuras de uso económico e industrial.

C) FINANCIACIÓN:

La sociedad cuenta con financiación externa proveniente del BEI (Banco Europeo de inversiones), para la ejecución de la Fase I del ‘Navarra Social Housing’ a través de la cual se están construyendo 520

nuevas viviendas de alquiler en claves de eficiencia energética (591 incluyendo las promociones en colaboración público privada).
Actualmente se está trabajando en el diseño de diferentes modos de financiación que permitan el desarrollo de la Fase II (664 viviendas) del mencionado Plan. La ejecución de 143 de esas viviendas, que acometerá Nasuvinsa, se financiará de nuevo, con el BEI.

Igualmente se financiarán externamente, las promociones en régimen de compraventa, que se realicen.

La inversión referente a la construcción de la Central de Calor de Txantrea contará con subvención del PO FEDER.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	**2.091.100**	**3.224.201**
Subvenciones Explotación GdN	**2.418.146**	**2.453.045**
Subvenciones Capital GdN	**8.452.798**	**13.895.769**
Tranferencias Generalistas GdN		
Subvenciones Explotación Otros	**1.192.169**	**1.393.722**
Subvenciones Capital Otros	**0**	**3.274.428**
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	**0**	**0**
Financiación ajena l/p de terceros	**25.994.768**	**3.000.000**
Banco Europeo de Inversiones	14.750.000	0
Caixabank	11.244.768	0
Por determinar		3.000.000
Aportaciones de socio/CPEN	**1.000.000**	**1.000.000**
Ampliaciones de capital GdN	**0**	**0**

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

Por lo que se refiere al Plan de Ingresos para el año 2024, NASUVINSA dirige sus productos y servicios tanto al sector público como al sector privado.

Por lo que se refiere al sector público, los clientes se segmentan en tres grupos:

1. Servicios al Gobierno de Navarra.
2. Servicios a las Administraciones Locales, principalmente de asesoría urbanística a través de la red de oficinas.
3. Servicios y/o subvenciones de otras administraciones, principalmente nacional y exterior, que se concretan a través de la participación en proyectos europeos en diferentes convocatorias y concursos de asistencia técnica a nivel internacional.

Por lo que respecta al sector privado, NASUVINSA posee un importante patrimonio inmobiliario que promueve, vende y administra. La gestión de estos activos, enfocada a obtener la mayor rentabilidad de los mismos, es uno de los principales retos a los que se enfrenta la empresa en estos momentos.

Las previsiones de ingresos para el año 2024 en los diferentes apartados descritos se concretan de la siguiente manera:

1. Subvenciones del Gobierno de Navarra para la gestión de LURSAREA, del aparcamiento de pesados de la Ciudad del Transporte, la Red de Oficinas Comarcales en materia de Urbanismo y Vivienda y la compensación del Déficit de la Bolsa de Alquiler intermediado.
2. Otras prestaciones de servicios al Gobierno de Navarra.
3. Subvenciones por la participación en proyectos europeos de Urbanismo, Ordenación del Territorio, Rehabilitación o Sostenibilidad.
4. Facturación de servicios a las entidades locales.
5. Facturación de servicios a las entidades de conservación de polígonos.
6. Arrendamientos rústicos.
7. Alquileres industriales.
8. Alquileres de viviendas.
9. Venta de viviendas, terrenos y edificios.

	2023	2024
Ventas Existencias y otros ingresos explotación	40.543.164,97 €	58.140.783,40 €

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

1. Disponer en todas las zonas estratégicas del territorio de la Comunidad Foral de oferta de suelo industrial, ordenado y dotado de los servicios e infraestructuras necesarias, que permitan la inmediata instalación de actividades y empresas industriales, de tal forma que los posibles proyectos de nuevas implantaciones industriales tengan opciones ciertas para su efectiva instalación en Navarra.
2. Desarrollo de una serie de actuaciones, instrumentos y proyectos de promoción de suelo residencial que permitan a la Comunidad Foral de Navarra planificar y aumentar la oferta de vivienda en un futuro, para dar respuesta al derecho del ciudadano a acceder a una vivienda digna y para aumentar la cohesión social y la sostenibilidad económica y ambiental de Navarra, de forma que todos los ciudadanos tengan una equivalencia de accesos a las infraestructuras, el conocimiento, el empleo, la vivienda y los servicios.
3. Prestar atención y educación social a los inquilinos de los edificios gestionados por Nasuvinsa, con el fin de facilitar su correcta integración en los ámbitos urbanos en los que habitan.
4. Dar respuesta a la creciente demanda de vivienda en alquiler en el conjunto de la Comunidad Foral a través de políticas que aumenten la oferta por medio de promociones propias, de la Bolsa de Alquiler de particulares o de fórmulas de colaboración público-privada.
5. Mantenimiento y rehabilitación de los edificios de vivienda de alquiler propiedad de Nasuvinsa, en términos de eficiencia energética, para garantizar unas adecuadas condiciones de habitabilidad de los mismos.
6. Impulso y desarrollo de la inversión privada en la rehabilitación energética de edificios residenciales de todo el ámbito de la Comunidad Foral de Navarra.
7. Gestión del Derecho Subjetivo, Censo de vivienda y el desarrollo de nuevas promociones de alquiler y compraventa para garantizar el acceso a una vivienda digna y adecuada a las necesidades de todos los ciudadanos de Navarra.
8. Intensificar las políticas de rehabilitación de viviendas y edificios y de regeneración de entornos urbanos para responder a los retos de la eficiencia energética, de la cohesión de la ciudad

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Colaboración con las entidades locales que quieran contar con nuestra empresa en el desarrollo de polígonos municipales locales.

   Estableceremos medidas de captación de emprendedores para parcelas industriales situadas en polígonos con una insuficiente ocupación.

2. Por lo que respecta a suelo residencial, los objetivos se centran en continuar con la gestión de la Red de Oficinas de apoyo a las entidades locales en materia de urbanismo y vivienda, así como dar continuidad a la gestión de suelo público con proyectos emblemáticos liderados por el Gobierno de Navarra.
3. En lo referente a la atención de la creciente demanda de vivienda de alquiler, desarrollar el 'Navarra Social Housing'.
4. Por lo que hace referencia a la promoción de vivienda protegida en compraventa, el objetivo es mantener una oferta mínima anual, que permita atender la necesidad actual de este tipo de viviendas.
5. En lo relativo a las actuaciones de rehabilitación energética el objetivo es el de continuar con la renovación del parque propio de Nasuvinsa y potenciar e impulsar la inversión privada en obras de reforma energética de edificios residenciales.
6. En términos de regeneración urbana, desarrollar proyectos de renovación urbana en claves urbanística y de eficiencia energética y en ámbitos de diferente escala (Central de Calor de Txantrea, Regeneración del ámbito de Horno de Coscolín en Tudela, …)
7. Por lo que hace referencia a la gestión y comercialización patrimonial, el objetivo de la empresa se centra en mejorar la gestión y comercialización de activos con el objetivo de sacar un óptimo rendimiento de todos los recursos patrimoniales inmobiliarios de los que dispone la sociedad.

b) Acciones:

Partiendo de los objetivos anteriormente enumerados las principales acciones se concretan en:

1. Continuar con la Asistencia Técnica a los diferentes Departamentos del Gobierno de Navarra y las Entidades Locales, a través del incremento de la oferta de servicios a la Administración: red de Oficinas Comarcales, gestión de proyectos de Regeneración Urbana, certificaciones energéticas de edificios de la administración…

2. Continuar con la puesta en marcha del plan estratégico de la agencia LURSAREA, que nos permita trasladar a todos los agentes sociales: herramientas de desarrollo territorial sostenible, planificación estratégica, evaluación de observaciones territoriales y otros trabajos de investigación o documentales; participar en proyectos europeos y de desarrollo territorial regional; atender un mayor número de consultas de los Departamentos del Gobierno de Navarra para hacer más eficiente los servicios públicos y dar continuidad a la labor de apoyo técnico al Consejo Social de Política Territorial.
3. Elaborar estudios sobre disponibilidad de suelo y vivienda en la Comunidad Foral, seguimiento de la planificación urbanística comarcal y de la evolución de la oferta y demanda de vivienda, tanto en propiedad y alquiler.
4. Desarrollar el planeamiento de otros proyectos residenciales e industriales a nivel municipal.
5. Ejecutar el Plan de Actuaciones Industriales.
6. Ejecución y desarrollo del Plan de Vivienda de Alquiler (Navarra Social Housing)
7. Promoción y desarrollo de promociones de vivienda protegida en compraventa.
8. Desarrollo y gestión del Proyecto ELENA para movilizar la inversión privada de 40MM€ en rehabilitación energética de edificios residenciales en los años 2022-2024.
9. Continuar con el desarrollo de otros proyectos de rehabilitación y regeneración urbana: Ribera, Pamplona (Txantrea/Milagrosa), Comarca de Pamplona o las áreas de influencia de las oficinas comarcales.
10. Continuar con la gestión del programa de la Bolsa de Alquiler de propietarios particulares, extendiendo su vigencia al conjunto del territorio foral e intensificando la colaboración con promotores privados.
11. Configurar un plan de inversiones plurianual de mantenimiento, reforma y mejora de las promociones propias.
12. Continuar con la gestión del Censo de Vivienda y Derecho Subjetivo.
13. Atención y Educación social de los inquilinos de los edificios de vivienda de alquiler gestionados por Nasuvinsa.
14. Impulso, seguimiento, control y coordinación de las obras de la CTP y las de las infraestructuras externas relacionadas.
15. Gestión del aparcamiento de pesados de la CTP como elemento patrimonial de la sociedad y promoción del mismo y de las instalaciones de mercancías peligrosas.
16. Gestión de los edificios de oficinas (Tracasa, Oriz y Alaiz).
17. Gestión del CIL de Lekaroz en respuesta de las necesidades de las actividades de desarrollo económico de la zona.

18. Apoyo a la implantación y desarrollo del proyecto Ederbidea y del resto de vías verdes y caminos naturales.

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**149.582.657**	**179.181.972**	**203.296.215**
	I. Inmovilizado intangible.	**1.983.334**	**1.974.354**	**1.971.148**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares	4.234	4.133	4.033
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	44.499	52.894	67.062
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible	1.934.601	1.917.327	1.900.052
	II. Inmovilizado material	**3.907.175**	**3.807.302**	**3.722.601**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	3.753.781	3.617.909	3.482.038
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	153.394	189.393	240.563
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos	0		
	III. Inversiones inmobiliarias.	**142.189.197**	**171.133.041**	**195.786.660**
220, (2920)	1. Terrenos	32.258.984	32.258.984	32.258.984
221, (282), (2921)	2. Construcciones	109.930.213	138.874.056	163.527.675
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**1.491.846**	**2.256.170**	**1.804.702**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros	1.098.180	1.867.503	1.421.036
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	393.666	388.666	383.666
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**11.105**	**11.105**	**11.105**
	B) ACTIVO CORRIENTE	**169.334.176**	**157.444.026**	**136.213.545**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**143.402.671**	**132.318.872**	**117.994.523**
30, (390)	1. Comerciales.	60.663.347	61.063.347	61.093.347
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.	22.691.820	22.821.853	26.585.835
35, (395)	4. Productos terminados.	60.020.172	48.406.840	30.289.009
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores	27.332	26.832	26.332
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**15.091.893**	**15.869.133**	**16.983.826**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	8.641.414	9.955.462	11.002.829
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	203.645		
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	2.715.316	2.717.197	2.719.197
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente	808.708	862.231	896.255
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	2.722.810	2.334.243	2.365.545
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**1.868.136**	**65.136**	**62.136**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	1.868.136	65.136	62.136
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**		**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**8.971.476**	**9.190.885**	**1.173.060**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	8.971.476	9.190.885	1.173.060
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**318.916.833**	**336.625.998**	**339.509.760**

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**250.300.993**	**250.088.046**	**270.754.667**
	A.1) Fondos propios.	**213.200.930**	**205.600.902**	**210.593.286**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**45.140.000**	**45.140.000**	**45.140.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**143.632.198**	**143.865.708**	**135.265.679**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**			
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**24.195.222**	**25.195.222**	**26.195.222**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**233.510**	**-8.600.028**	**3.992.385**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**37.100.063**	**44.487.144**	**60.161.381**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**46.986.826**	**55.932.442**	**57.348.916**
	I. Provisiones a largo plazo	**13.246.949**	**12.556.432**	**11.750.136**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.	13.246.949	12.556.432	11.750.136
	II. Deudas a largo plazo.	**30.382.651**	**43.248.506**	**45.426.700**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.	27.467.325	41.554.876	43.734.070
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	2.915.326	1.693.630	1.692.630
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**3.250.000**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**107.226**	**127.505**	**172.081**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**21.629.014**	**30.605.509**	**11.406.177**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**2.714.450**	**2.351.788**	**1.838.479**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	2.714.450	2.351.788	1.838.479
	III. Deudas a corto plazo.	**3.850.688**	**15.000.554**	**2.652.773**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.	960.723	12.142.106	1.055.695
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	2.889.965	2.858.447	1.597.078
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**3.397.303**	**3.250.000**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**11.409.860**	**9.746.454**	**6.658.210**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	4.990.373	4.990.373	1.790.373
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.			
41	3. Acreedores varios.	118.442	113.442	115.442
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	1.070		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	1.154.619	1.149.619	1.144.619
438	7. Anticipos de clientes.	5.145.356	3.493.020	3.607.776
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**256.713**	**256.714**	**256.715**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**318.916.833**	**336.625.998**	**339.509.760**

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**27.093.784**	**36.912.849**	**54.274.016**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	8.738.118	17.491.891	32.315.501
705	b) Prestaciones de servicios	18.355.666	19.420.958	21.958.515
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**6.346.814**	**-11.483.299**	**-14.353.850**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**20.337.640**	**33.714.214**	**33.260.443**
	4. Aprovisionamientos.	**-39.175.739**	**-51.574.941**	**-55.081.142**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	44.635	-100.000	-100.000
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-967.565	0	0
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-38.803.093	-51.474.941	-54.781.142
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.	550.284	0	-200.000
	5. Otros ingresos de explotación.	**5.021.299**	**3.630.316**	**3.866.767**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	343.889	20.000	20.000
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	4.677.410	3.610.316	3.846.767
	6. Gastos de personal.	**-7.783.165**	**-8.554.431**	**-9.084.637**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-5.940.256	-6.397.976	-6.757.275
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-1.842.909	-2.156.455	-2.327.362
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-7.422.663**	**-6.409.203**	**-6.887.671**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-6.285.527	-6.152.203	-6.660.671
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-177.608	-127.000	-127.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-956.326	-130.000	-100.000
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.	-3.202		
	8. Amortización de inmovilizado.	**-5.380.032**	**-4.906.482**	**-5.192.423**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-43.049	-38.980	-33.207
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-227.931	-209.873	-194.701
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias	-5.109.052	-4.657.630	-4.964.515
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**1.230.309**	**1.045.439**	**1.451.384**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**580.090**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-171.999**	**298.258**	**3.180.395**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.	-251.019	0	0
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	79.020	298.258	3.180.395
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**676.338**	**-7.327.281**	**5.433.283**
	12. Ingresos financieros.	**311**	**0**	**8.821**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	311	0	8.821
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	311	0	8.821
	13. Gastos financieros.	**-442.908**	**-1.272.747**	**-1.446.124**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.	-76.644	-61.478	-73.784
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-366.264	-1.211.269	-1.372.340
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-442.597**	**-1.272.747**	**-1.437.302**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**233.741**	**-8.600.028**	**3.995.981**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-231**	**0**	**-3.596**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**233.510**	**-8.600.028**	**3.992.385**

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**233.741**	**-8.600.028**	**3.995.981**
2. Ajustes del resultado.	**1.977.720**	**10.640.863**	**1.383.715**
a) Amortización del inmovilizado (+).	5.380.032	4.906.482	5.192.423
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	-1.862.948	5.805.331	-614.232
c) Variación de provisiones (+/-).	-328.741	0	0
d) Imputación de subvenciones (-)	-1.230.309	-1.045.439	-1.451.383
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	-79.020	-298.258	-3.180.395
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-312	0	-8.821
h) Gastos financieros (+).	442.907	1.272.747	1.446.124
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).	-343.889	0	0
3. Cambios en el capital corriente.	**-8.688.277**	**954.314**	**8.732.999**
a) Existencias (+/-).	-5.853.529	5.407.969	15.038.082
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-2.647.875	-1.590.382	-1.897.733
c) Otros activos corrientes (+/-).	3.464	500	500
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-190.337	-1.810.595	-3.088.244
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).		-1.053.178	-1.319.605
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-609.263**	**-620.237**	**-743.874**
a) Pagos de intereses (-).	-467.900	-1.303.265	-1.485.796
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	312	0	8.821
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	-141.675	683.028	733.101
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-7.086.079**	**2.374.912**	**13.368.821**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-22.805.996**	**-33.854.214**	**-33.400.443**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-851	-30.000	-30.000
c) Inmovilizado material.		-110.000	-110.000
d) Inversiones inmobiliarias.	-20.946.316	-33.714.214	-33.260.443
e) Otros activos financieros.	-1.858.829		
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**232.919**	**1.449.676**	**7.277.172**
a) Empresas del grupo y asociadas.	28.000		
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.	112.630	410.999	6.822.704
e) Otros activos financieros.	92.289	1.038.677	454.468
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-22.573.077**	**-32.404.538**	**-26.123.271**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**1.596.500**	**9.452.798**	**18.116.539**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	1.000.000	1.000.000	1.000.000
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).	596.500	8.452.798	17.116.539
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**6.121.128**	**20.796.237**	**-13.379.914**
a) Emisión	**10.000.000**	**25.994.768**	**3.000.000**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).	10.000.000	25.994.768	3.000.000
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-3.878.872**	**-5.198.531**	**-16.379.914**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).	-941.033	-725.834	-11.907.217
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	-1.673.052	-3.250.000	-3.250.000
4. Otras deudas (-).	-1.264.787	-1.222.697	-1.222.697
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**7.717.628**	**30.249.035**	**4.736.625**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-21.941.528**	**219.409**	**-8.017.825**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	30.913.004	8.971.476	9.190.885
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	8.971.476	9.190.885	1.173.060

NAVARRA DE SUELO Y VIVIENDA, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**233.510**	**-8.600.028**	**3.992.385**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**3.294.854**	**8.452.798**	**17.170.197**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**-9.226**	**-23.668**	**-48.077**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**3.285.628**	**8.429.130**	**17.122.120**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-1.230.309**	**-1.045.439**	**-1.451.384**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**3.172**	**3.389**	**3.501**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-1.227.137**	**-1.042.050**	**-1.447.883**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**2.292.001**	**-1.212.948**	**19.666.622**

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El año 2023 se presentaba muy negativo, debido a la inestabilidad geopolítica por la guerra que iba a repercutir negativamente en los altos precios del gas, incluso pudiendo llegar a tener problemas de abastecimiento en un contexto europeo, en este sentido el gas se ha estabilizado tanto en los precios como en el abastecimiento del mismo puesto que no hemos sufrido recortes de suministro durante este primer semestre del año.
Con esta perspectiva enfocamos los presupuestos siendo prudentes por el precio del gas y por la bajada del precio del Pool con respecto a 2022, por la particularidad del mercado energético que está continuamente en revisión y también por la inestabilidad del escenario del tejido empresarial actual.
No obstante, Ciudad Agroalimentaria de Tudela, S.L. (CAT) seguirá alineada con la economía verde en cuanto a sostenibilidad y eficiencia energética.
Pese a la fuerte inestabilidad económica, el ejercicio 2023 está ofreciendo oportunidades de negocio con empresas en crecimiento, o con nuevos desarrollos para distintos segmentos agroalimentarios. En este sentido las necesidades de las empresas están siendo más complejas y requieren unos planes sostenibles a futuro, no basta con una excelente oferta de infraestructuras, sino que buscan en CAT un protagonismo para impulsar soluciones de mayor alcance.

Dado que los retos de CAT, como parque industrial, se encuentran alineados con los de sus empresas clientes, estamos trabajando en el estudio de nuevos proyectos de producción de energías sostenibles, que tengan en cuenta los ODS de la agenda 2030, y muy especialmente los relacionados con el cambio climático y la limitación de los recursos. En este contexto destacar el Proyecto de Hidrogeno Verde en CAT.

CAT, en el marco de sus objetivos estratégicos de desarrollo, apuesta por seguir incorporando valor a su propuesta como parque industrial innovador, eficiente y especializado, ha comenzado a poner en marcha en 2022 una serie de acciones surgidas de los estudios realizados en 2020, concretamente, uno en relación con la detección de **servicios de valor añadido tanto para CAT como para la zona** y otro en relación con la **economía circular**, por considerarlo uno de nuestros factores críticos de éxito.

También, en la línea de apuesta por un crecimiento sostenible económico, medioambiental y social CAT sigue trabajando en temas como la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la transformación digital.

CAT va a desarrollar un proyecto de planta de producción y comercialización de hidrógeno renovable, GreenH2CATudela, promovido por el Gobierno de Navarra dentro de su interés por trabajar y desarrollar proyectos que sirvan de iniciativa y modelo en el ámbito de la descarbonización en las distintas actividades de la Comunidad Foral de Navarra.
Este proyecto se encuentra encuadrado dentro de la Ruta Navarra del hidrógeno verde, en consonancia con la estrategia de la Comisión Europea y el Plan Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (PNIEC) y Hoja de ruta del hidrógeno de España, con objetivos de reducir las emisiones de gases efecto invernadero y aumentar la contribución de las energías renovables en el consumo total para el que CAT invertirá 1.000.000€.

Se está estudiando otro sistema de tratamiento de residuo no relacionado con la cogeneración que genere menos emisiones de carbono.

Por último, puesto que la colaboración y cooperación van a resultar cruciales en el desarrollo del ecosistema industrial del territorio, como agente dinamizador, buscamos responder a la demanda de las organizaciones de colaborar en la puesta en marcha de iniciativas colectivas.

De las cuatro líneas de negocio que plantea CAT en este momento podemos destacar lo siguiente:

Cogeneración:

La cogeneración es sin duda la gran fuente de ingresos de CAT (75%), una actividad muy expuesta al mercado eléctrico, ya que una parte importante de los ingresos dependen directamente del precio del Pool (OMIE), siendo otra de las partes reguladas, la Retribución a la Operación (RO), revisable semestralmente y a su vez también expuesta a las fluctuaciones del petróleo, gas, paridad €/$, etc.

Suministros energéticos:

Se prevé un aumento significativo respecto a 2024 por los altos precios de gas y por la incorporación, previsiblemente de una nueva actividad consumidora de servicios energéticos, en concreto frío industrial.
En cualquier caso, deberemos estar pendientes de la evolución de los precios en 2024 y el posible impacto sobre nuestro grupo de interés, clientes.

Ventas inmobiliarias:

Es complicado realizar previsiones de las ventas ya que históricamente no guardan un patrón que pueda extrapolarse, dependiendo, además, de muchos factores ajenos a CAT, pero estamos en una fase de impulso en la consecución de nuevos proyectos y de cierre de reservas en 2021, que esperamos se trasformen en ventas, motivo por el que para este 2024, podríamos estimar 15.000m2 en ventas inmobiliarias. Estos nuevos proyectos tienen retrasos por la coyuntura actual.

Alquileres:

Se prevé plena ocupación de las 19 **naves** disponibles para alquiler, por lo que en 2024 está proyectado el comienzo de la nueva fase de naves para responder a la demanda existente.

Consolidados los alquileres de las **oficinas** de nuestro Centro de Negocios, se estiman ocupaciones cercanas al 100% con rotación de empresas.

CAT también se consolida como marca de referencia y punto de encuentro del sector y de la zona, lo que se traslada en un aumento de la demanda de alquileres en salas y aulas, que cobra mayor relevancia por la búsqueda de lugares seguros, espaciosos y con equipos técnicos adecuados.

Si bien económicamente el impacto de esta acción no es excesivamente relevante, sí lo es para la imagen de marca CAT por impulsar la colaboración entre los agentes más importantes del sector, lo que consolida su posicionamiento en el mercado otorgando un valor añadido intangible, por generar una especialización en la cadena de valor y, por lo tanto, a las empresas de la zona y de la propia CAT.

B) INVERSIONES:

Cogeneración:

- Renovación y mejora de parte de las instalaciones técnicas y maquinaria del Centro de Infraestructuras Comunes (CIC): 110.000 € en 2023 y 560.000€ en 2024.

- Estas inversiones está previsto pagarlas con fondos propios de CAT.

- No está prevista ninguna inversión para ampliar servicios o completar oferta, aunque si el estudio de estas inversiones en el futuro, sobre todo en la actualización y ampliación de la CIC.

Proyecto GreenH2CATudela (hidrógeno verde):

Aportación de un millón de euros (1.000.000 €).

Inversiones Inmobiliarias:

En 2024 está previsto que comiencen las obras para la construcción de 4 nuevas naves y para ello se ha previsto un coste de 2.620.000 €.

C) FINANCIACIÓN:

No está prevista financiación ajena.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	0	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	968.619	967.833
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

Cogeneración:

En la actualidad es sin duda la gran fuente de ingresos de CAT (75%).

Es la nueva regulación a nivel de retribuciones y el mercado (POOL) quien determina el marco de actuación de CAT, estamos en continua adaptación en la gestión del proceso de la cogeneración.

Suministros energéticos:

Se mejorará el 2024, pero sobre todo por los altos precios de gas, también por la evolución de la actividad prevista de nuestros clientes, y en espera de la captación de nuevas empresas con acceso a rack que demandarán más suministro energético.

Ventas inmobiliarias:

Tenemos una previsión de ventas de parcelas en 2024 de 15.000 m2, estamos en una fase de impulso a la consecución de proyectos nuevos.

Alquileres:

Aunque en situación normal estaría previsto un leve incremento de los alquileres tanto en parcelas, como en naves (por ampliación) y oficinas debido a que estamos prácticamente a plena actividad, no debemos perder de vista, de nuevo, la situación post pandemia y el riesgo existente en los ingresos por arrendamientos.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

1. Implantar empresas en CAT del sector agroalimentario o de otros sectores como farmacéutico o biotecnológico, preferentemente aquellos que puedan llegar a consumir servicios energéticos, además de empresas auxiliares del sector y con generación de empleo cualificado.

2. Mantener y proyectar la imagen diferencial y de prestigio de marca, sostenibilidad y valor añadido que hacen de CAT un referente en el tejido empresarial, y favorecer un impacto en la sociedad acorde con dichos valores.

3. Desarrollar nuevos proyectos o servicios que mejoren la oferta de CAT con el fin de incrementar el valor del parque empresarial, aumentando la competitividad y fortaleciendo el crecimiento de las empresas del sector y las del Valle del Ebro.

4. Mejorar la eficiencia y el rendimiento de la planta de producción energética y optimizar las infraestructuras productivas y auxiliares.

5. Adicionalmente tendremos en cuenta como parte de la estrategia, en consonancia con la economía circular, 6 Objetivos de Desarrollo Sostenible que se integrarán de manera paulatina y en forma de acciones en la hoja de ruta hacia la circularidad.

   Respecto a dichas metas cobra especial relevancia las acciones relacionadas con el ODS7, *Energía asequible y no contaminante*, debido a la fuerte presencia de acciones vinculadas a la generación energética de CAT y a la importancia de la eficiencia, en este sentido, en la oferta del servicio y que, sin duda, debe enfocarse a futuro hacia fuentes renovables.

   Así mismo, al tratarse CAT de un parque industrial que ofrece soporte a sus clientes, todas las acciones relacionadas con el ODS9, *Industria, innovación e infraestructuras*, que se deriven de la mejora de sus instalaciones, edificios e infraestructuras son de vital importancia.

   A continuación, detallamos los 6 ODS priorizados en la estrategia:

   ODS4: Educación de Calidad.

   ODS7: Energía asequible y no contaminante.

   ODS8: Trabajo decente y Crecimiento económico.

   ODS9: Industria, innovación e infraestructuras.

   ODS12: Producción y consumo responsable.

   ODS13: Acción por el clima.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Aumentar las ratios de ocupación en parcelas.
2. Captación de algún proyecto estratégico que sirva de motor para el desarrollo posterior de la CAT.
3. Mantener las ratios de ocupación de naves industriales y del Centro de Negocios.
4. Consolidar el Centro de Negocios como punto de encuentro empresarial e institucional de toda la zona.
5. Apoyar las iniciativas institucionales o empresariales que redunden en una mejora del sector, al igual que facilitar la interconexión de los procesos de los distintos agentes de la cadena de valor agroalimentaria.
6. Promover la investigación y desarrollo de productos, procesos productivos y auxiliares agroindustriales.
7. Promover proyectos o estudios medioambientales.
8. Incrementar la exportación eléctrica en función del mercado.
9. Aumentar las ratios de utilización de la capacidad productiva ya instalada.
10. Aumentar la eficiencia de la planta asociada a los servicios energéticos e industriales.
11. Mejora de los servicios comunes a los clientes.

b) Acciones:

1. Intensificar la acción comercial orientada a PYMES del área de influencia y grandes corporaciones nacionales e internacionales.
2. Plan de comunicación que refuerce las acciones on line, off line, networking y alianza o colaboraciones estratégicas.
3. Como agente dinamizador del sector, promover la realización de jornadas, encuentros y presentaciones en el Centro de Negocios.
4. Colaboración con CEIN a través de viveros agro, Centros Tecnológicos, etc.
5. Estudiar la participación en proyectos de temáticas de eficiencia energética, energías renovables, economía circular, bien de manera individual o en colaboración con otras organizaciones.
6. Plan de mejora de las instalaciones.
7. Transformar, si fuese necesario, parte de la capacidad instalada como reserva en capacidad productiva primaria.
8. Estudiar y analizar la capacidad actual del suministro de la CIC junto con las futuras demandas de empresas que necesiten suministros energéticos.
9. Promover la transformación digital.

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**36.161.491**	**28.104.300**	**30.633.711**
	I. Inmovilizado intangible.	**1.649**	**947**	**0**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	1.649	947	0
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**19.799.022**	**18.996.392**	**18.538.226**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	5.705.495	5.581.995	5.458.497
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	14.027.324	13.346.068	13.060.389
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos	66.203	68.329	19.340
	III. Inversiones inmobiliarias.	**9.353.931**	**8.914.817**	**10.937.933**
220, (2920)	1. Terrenos	3.681.268	3.681.268	3.681.268
221, (282), (2921)	2. Construcciones	5.672.663	5.233.549	7.256.665
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**1.000.000**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			1.000.000
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**7.006.889**	**192.144**	**157.552**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros		185.255	150.663
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	7.006.889	6.889	6.889
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**29.760.047**	**36.448.886**	**33.037.041**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**13.018.265**	**12.768.862**	**12.613.417**
30, (390)	1. Comerciales.	13.018.265	12.768.862	12.613.417
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**5.504.146**	**4.692.288**	**5.125.254**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	5.434.989	4.531.886	4.874.920
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	1.123	3.368	3.300
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	68.034	68.034	68.034
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			90.000
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.		89.000	89.000
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**3.210.008**	**12.000.000**	**6.000.000**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	210.008		
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	3.000.000	12.000.000	6.000.000
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**8.027.628**	**6.987.736**	**9.298.370**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	8.027.628	6.987.736	9.298.370
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**65.921.538**	**64.553.186**	**63.670.752**

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**61.092.872**	**60.227.857**	**57.566.879**
	A.1) Fondos propios.	**61.092.872**	**60.227.857**	**57.566.879**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**9.395.010**	**9.395.010**	**9.395.010**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**332.706**	**1.151.563**	**1.151.563**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**			
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-8.123.401**	**-753.700**	**-1.618.716**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**51.300.000**	**51.300.000**	**51.300.000**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**8.188.557**	**-865.016**	**-2.660.978**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**76.439**	**76.859**	**76.500**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**76.439**	**76.859**	**76.500**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	76.439	76.859	76.500
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**			
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**			
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**			
	C) PASIVO CORRIENTE	**4.752.227**	**4.248.470**	**6.027.373**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**2.809.143**	**2.559.740**	**2.982.545**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	2.809.143	2.559.740	2.982.545
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**500.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			500.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**1.943.084**	**1.688.730**	**2.544.828**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	1.088.730	1.486.101	2.240.418
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	6.052	303	5.238
41	3. Acreedores varios.			
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	429.970		
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	298.376	82.370	179.216
438	7. Anticipos de clientes.	119.956	119.956	119.956
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**65.921.538**	**64.553.186**	**63.670.752**

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**21.640.878**	**12.763.627**	**15.364.401**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	20.992.762	12.125.511	14.686.239
705	b) Prestaciones de servicios	648.116	638.116	678.162
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**-6.280.770**	**-8.360.370**	**-11.092.246**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	1.868.938	1.591.121	1.255.562
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-8.073.749	-9.860.451	-12.421.064
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-75.959	-91.040	-107.644
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			180.900
	5. Otros ingresos de explotación.	**999.451**	**1.029.857**	**1.028.793**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	59.246	61.238	60.960
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	940.205	968.619	967.833
	6. Gastos de personal.	**-182.269**	**-189.807**	**-211.000**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-138.403	-157.938	-154.000
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-43.866	-31.869	-57.000
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-6.165.332**	**-5.033.734**	**-6.554.415**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627). (628). (629)	a) Servicios exteriores.	-2.974.184	-2.398.345	-2.766.741
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-97.446	-86.116	-816.547
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-284.559	10.467	11.418
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.	-2.809.143	-2.559.740	-2.982.545
	8. Amortización de inmovilizado.	**-1.353.769**	**-1.353.621**	**-1.515.160**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-948	-1.125	-948
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-903.916	-913.383	-968.339
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias	-448.905	-439.113	-545.873
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**			
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**			
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**75.726**	**7.283**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.	0		
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	75.726	7.283	
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**8.733.915**	**-1.136.765**	**-2.979.627**
	12. Ingresos financieros.	**5.206**	**289.801**	**318.649**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	5.206	289.801	318.649
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.		32.500	
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	5.206	257.301	318.649
	13. Gastos financieros.	**0**	**-18.052**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.		-18.052	
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**			
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**			
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**5.206**	**271.749**	**318.649**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**8.739.121**	**-865.016**	**-2.660.978**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-550.564**		
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**8.188.557**	**-865.016**	**-2.660.978**

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**8.739.121**	**-865.016**	**-2.660.978**
2. Ajustes del resultado.	**3.426.334**	**2.655.242**	**3.018.905**
a) Amortización del inmovilizado (+).	1.353.769	1.353.620	1.515.160
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).		-10.467	-192.318
c) Variación de provisiones (+/-).	3.093.702	2.559.740	2.982.545
d) Imputación de subvenciones (-)	-940.205	-968.619	-967.833
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	-75.726	-7.283	
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-5.206	-289.801	-318.649
h) Gastos financieros (+).		18.052	
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-6.009.936**	**-521.703**	**-1.643.800**
a) Existencias (+/-).	-1.868.938	-1.591.121	-1.255.562
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-3.932.699	832.528	318.519
c) Otros activos corrientes (+/-).			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-208.899	236.470	-706.398
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	600	420	-359
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-225.686**	**-236.754**	**241.067**
a) Pagos de intereses (-).		-18.052	
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	2.086	289.801	318.649
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	-227.772	-518.970	-89.000
e) Otros pagos (cobros) (-/+)		10.467	11.418
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**5.929.833**	**1.031.769**	**-1.044.806**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-9.101.613**	**-2.111.179**	**-3.679.152**
a) Empresas del grupo y asociadas.			-500.000
b) Inmovilizado intangible.	-693	-422	
c) Inmovilizado material.	-100.920	-110.757	-559.152
d) Inversiones inmobiliarias.			-2.620.000
e) Otros activos financieros.	-9.000.000	-2.000.000	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**293.442**	**39.518**	**7.034.592**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	2.500	7.283	
d) Inversiones inmobiliarias.	254.166		
e) Otros activos financieros.	36.776	32.235	7.034.592
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-8.808.171**	**-2.071.661**	**3.355.440**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**0**	**0**	**0**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-2.878.338**	**-1.039.892**	**2.310.634**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	10.905.966	8.027.628	6.987.736
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	8.027.628	6.987.736	9.298.370

CIUDAD AGROALIMENTARIA DE TUDELA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**8.188.557**	**-865.016**	**-2.660.978**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**940.205**	**968.619**	**967.833**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**-263.257**	**-271.213**	**-270.993**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**676.948**	**697.406**	**696.840**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-940.205**	**-968.619**	**-967.833**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**263.257**	**271.213**	**270.993**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-676.948**	**-697.406**	**-696.840**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**8.188.557**	**-865.016**	**-2.660.978**

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

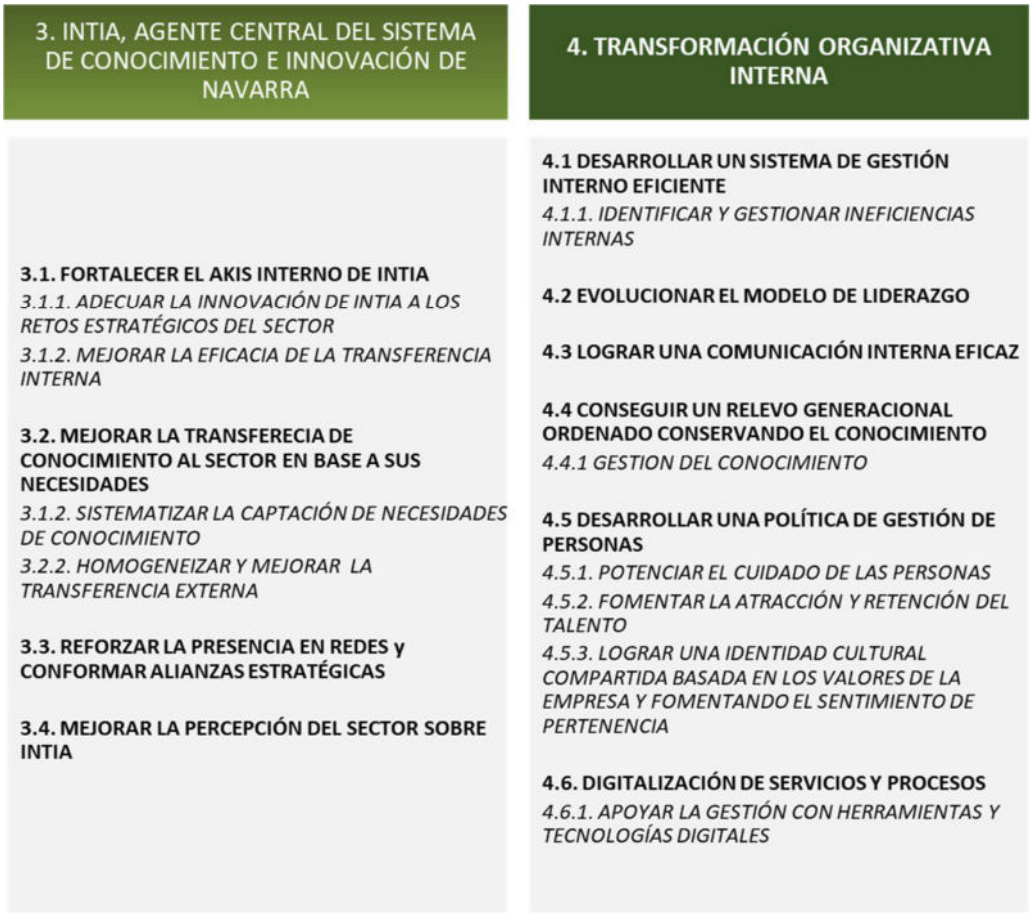
A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El programa de actuación de INTIA durante el año 2024 continuará enmarcado en el Plan Estratégico 2021-2024 que fue aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad en marzo de 2021. La necesidad de elaborar un nuevo Plan Estratégico para la Sociedad para el periodo 2021-2024 vino dada fundamentalmente por dos motivos:

1. **Pacto Verde Europeo** y sus Estrategias relacionadas "De la Granja a la Mesa" y "Biodiversidad", que condicionarán los fondos FEADER (PAC y PDR) y afectarán directamente al sector agroalimentario.
2. **Importante relevo generacional** en la empresa, con más de 35 prejubilaciones en el periodo de referencia.

El Plan Estratégico de INTIA 2021-2024 tiene cuatro Ejes, con un total de 19 Objetivos Estratégicos a desarrollar en base a 35 proyectos estratégicos. Las tablas siguientes muestran los Objetivos Estratégicos para cada Eje del Plan. Los Objetivos en los dos primeros Ejes del Plan responden a los dos tipos de clientes de la Sociedad (Gobierno de Navarra y sector). Los Objetivos en el Eje 3 pretenden posicionar a INTIA como entidad de referencia en Navarra en la I+D+i agroalimentaria, mientras que el Eje 4 responde a la necesidad de revisar los procesos de gestión, coordinación y comunicación interna de la Sociedad en un contexto de relevo generacional y salida de conocimiento.

1. SECTOR AGROALIMENTARIO DINÁMICO Y SOSTENIBLE	2. VALOR AÑADIDO A GOBIERNO DE NAVARRA
1.1 INCREMENTAR INSTALACIONES INNOVADORAS DE JÓVENES	
1.2 ADAPTAR LOS SERVICIOS ACTUALES A LA NUEVA REALIDAD DEL SECTOR DESDE LA IMPARCIALIDAD Y CERCANÍA *(Homogeneizar y estandarizar la calidad de los servicios)*	
1.3 AUMENTAR LA PENETRACION EN EL SECTOR y EN ESPECIAL EN ECOLÓGICO *APOYAR LA INTEGRACIÓN DE LA AGRICULTURA Y GANADERÍA ECOLÓGICA DE FORMA TRANSVERSAL EN EXPERIMENTACIÓN Y ASESORAMIENTO*	**2.1 ESTANDARIZAR LAS RELACIONES CON GOBIERNO DE NAVARRA** **2.2 CONSEGUIR UN MARCO DE ESTABILIDAD FINANCIERA**
1.4 IMPULSAR NUEVOS SERVICIOS *(Jóvenes, instalación relevo, contabilidad, Circuito corto, Energías Renovables, Bienestar animal)*	**2.3 REFORZAR NUESTRO POSICIONAMIENTO COMO SOCIEDAD ALIADA Y COLABORADORA** *2.3.1. ARTICULAR NUEVOS SERVICIOS CENTRADOS EN DATOS PARA UNA POLÍTICA PÚBLICA BASADA EN EVIDENCIAS* *2.3.2. DESARROLLAR NUEVAS INFRAESTRUCTURAS DE REGADÍOS*
1.5 AYUDAR A LOS SOCIOS A CUMPLIR Y ADAPTARSE A LA NUEVA NORMATIVA	
1.6. INCREMENTAR LA VISIBILIDAD DEL SECTOR AGROALIMENTARIO DE NAVARRA *1.6.1. DIVERSIFICAR LAS ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LOS PRODUCTOS DE CALIDAD DIFERENCIADA* *1.6.2. COORDINAR LAS ACCIONES DE PROMOCIÓN DE LAS MARCAS DE CALIDAD DIFERENCIADA* *1.6.3. DIVULGAR EL PAPEL DEL SECTOR AGROALIMENTARIO DE NAVARRA*	



Además del Plan Estratégico, y como ente instrumental del Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente de Gobierno de Navarra, la Sociedad llevará a cabo cuantas acciones se consideren oportunas para dar respuesta al Acuerdo Programático 2023-2027 alcanzado por PSN, Geroa Bai y Contigo-Zurekin en agosto de 2023.

B) INVERSIONES:

En 2023 está previsto acometer inversiones por un importe aproximado de 295 miles de euros. De dicho importe, 50.000 euros están destinados a la mejora de las instalaciones en fincas de experimentación, 40.000 euros al aislamiento del edificio de Villava, 135.920 euros a la actualización de la flota de vehículos, 20.000 euros a la adquisición de equipos informáticos y el resto a la adquisición diversos utillajes, licencias y aplicaciones informáticas.

Las inversiones previstas para 2024 ascienden a 520 miles de euros. De dicho importe, 70.000 euros se destinarán a la mejora de las instalaciones de nuestras fincas de experimentación, 80.000 euros a la adquisición de elementos de transporte asignados a nuestras instalaciones de Tafalla, 145.000 euros a la actualización de la flota de vehículos, 150.000 euros a la instalación de un sistema de generación fotovoltaico en el edificio de Villava y en el aparcamiento contiguo, 50.000 euros a la adquisición de licencias y aplicaciones informáticas y el resto a la renovación de equipos informáticos.

C) FINANCIACION:

La financiación de las inversiones de 2023 se acometerá con fondos propios y subvenciones a inversiones innovadoras u otras iniciativas en la medida en que estas sean concedidas. Para 2024, la Sociedad estima la restitución del convenio de inversiones en fincas experimentales (vigente hasta 2021) y la concesión de subvenciones adicionales por un importe máximo de 150.000 euros.

Por otra parte, dado su carácter de ente instrumental, la financiación de la actividad de la Sociedad, continúa basándose principalmente en las transferencias y encargos procedentes del Gobierno de Navarra, según el siguiente detalle:

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	2.507.987	3.665.781
Subvenciones Explotación GdN	6.342.689	6.952.461
Subvenciones Capital GdN	12.640	150.000
Tranferencias Generalistas GdN	1.136.410	487.711
Subvenciones Explotación Otros	763.536	964.390
Subvenciones Capital Otros		0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Los ingresos de la Sociedad, como ente instrumental, provienen fundamentalmente de Gobierno de Navarra. Para 2024 la sociedad prevé que el importe de los encargos y subvenciones que recibe del Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente, del cual depende, y del Departamento de Cohesión Territorial, se incrementarán alrededor de un 13% con respecto a la cifra estimada para el cierre del ejercicio 2023.

En cuanto a los ingresos de terceros, no se aprecia variación significativa respecto a las cifras de 2023.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Como Ente Instrumental de Gobierno de Navarra, y además de trabajar para la sostenibilidad social, económica y ambiental del sector agroalimentario navarro, la Sociedad es consciente de que en su misión a medio plazo se encuentran implícitas tanto la producción de alimentos de calidad como la preservación de los bienes públicos (agua, suelo, agrobiodiversidad, aire, etc). En este marco, la vertebración de la cadena agroalimentaria regional y el alineamiento de los distintos agentes de la cadena con los objetivos de la Estrategia "De la granja a la mesa" son parte de la misión de INTIA a medio plazo, en un contexto de emergencia climática.

Los Objetivos Estratégicos a medio plazo de la Sociedad se concretaron en 2021 en el Plan Estratégico 2021-2024, y responden a la misión de la Sociedad como Ente Instrumental del Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente: *"Sociedad Pública para la transferencia, innovación y vertebración en el sector agroalimentario que ofrezca a la sociedad alimentos de calidad, y promueva un medio rural vivo, viable y sostenible".*

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

Las tablas inferiores muestran los proyectos estratégicos del Plan Estratégico 2021-2024 para cada uno de los cuatro Ejes, en verde se indican los proyectos terminados y en amarillo, los proyectos en ejecución. El grado de ejecución del Plan Estratégico a fecha actual (agosto 2023) es del 65%, con 13 proyectos finalizados.

1. SECTOR AGROALIMENTARIO DINÁMICO Y SOSTENIBLE	
1	SERVICIO DE ASESORAMIENTO A JÓVENES
2	ESPACIOS TEST PARA JÓVENES
3	SERVICIO DE RELEVO DE EXPLOTACIONES
4	REVISIÓN DE SERVICIOS ACTUALES
5	REVISION SERVICIO CONTABILIDAD E INDICADORES
6	REVISION IMPACTO DE LA PAC
7	ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN AGROALIMENTARIA
8	NUEVO SERVICIO DE CERTIFICACIÓN EN BIENESTAR ANIMAL
9	NUEVO SERVICIO ASESORAMIENTO EN CIRCUITOS CORTOS
10	NUEVO SERVICIO ASESORAMIENTO EN EE.RR
11	REVISIÓN Y ADECUACIÓN SERVICIO DE ASESORAMIENTO EN ECOLÓGICO

2. VALOR AÑADIDO A GOBIERNO DE NAVARRA	
14	OBSERVATORIO SECTOR AGRARIO
15	PLAN DE FINANCIACIÓN Y GESTIÓN PRESUPUESTARIA
17	PLAN DE MODERNIZACIÓN DE REGADÍOS
18	PLAN DE GOBERNANZA DEL AGUA



En el Eje 1, durante 2024 se finalizarán los proyectos 5 (servicio contabilidad) y 9 (asesoramiento circuitos cortos) y se consolidarán los proyectos 7 (estrategia promo) y 11 (servicio asesoramiento eco).

En el Eje 3 se finalizarán los proyectos relacionados con el AKIS interno y externo de INTIA (21_sistema de captación de necesidades y 23_transferencia interna y 24_transferencia externa) y se continuará con la revisión de los servicios de asesoramiento agrícola y ganadero para ajustarlos a la nueva PAC.

En cuanto al Eje 4, una vez consolidado el Plan de RRHH, se finalizará la implantación de compras en el ERP (30) y se desplegará el plan de comunicación interna (33).

En base al carácter instrumental de la Sociedad y siguiendo las directrices del acuerdo programático, en 2024 se ejecutarán los encargos y convenios que determinen el Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente y el de Cohesión Territorial, entre los que se encuentran los relacionados con el asesoramiento, la I+D+i y la experimentación, la promoción agroalimentaria, los servicios de certificación a las marcas de calidad, la Dirección de Obra de las obras de la Ampliación del Canal de Navarra, los trabajos relacionados con el seguimiento de la Explotación de la 1ª fase y la Ampliación del Canal de Navarra, así como los trabajos relacionados con la planificación de la 2ª fase del Canal de Navarra.

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**3.734.691**	**3.940.725**	**3.935.679**
	I. Inmovilizado intangible.	**30.270**	**62.310**	**97.245**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2901)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	30.270	62.310	97.245
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**3.630.343**	**3.804.335**	**3.764.354**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	1.909.351	1.884.017	1.818.683
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.720.992	1.920.318	1.945.671
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**30.051**	**30.051**	**30.051**
2403, 2404, (2493), (2494), (293)	1. Instrumentos de patrimonio.	30.051	30.051	30.051
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**44.028**	**44.029**	**44.029**
2405, (2495), 250, (259)	1. Instrumentos de patrimonio.	43.668	43.668	43.668
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	361	361	361
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**16.104.415**	**14.497.235**	**13.772.591**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**237.952**	**237.952**	**237.952**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.	41.895	41.894	41.894
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.	196.058	196.058	196.058
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**6.134.049**	**6.135.165**	**5.340.979**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	1.013.531	1.049.468	891.863
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	1.291.873	1.220.089	1.125.626
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	3.640.837	3.595.359	3.323.490
460, 544	4. Personal.	177	23	0
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	187.631	270.226	0
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**3.950.639**	**3.183.639**	**3.065.874**
5303, 5304, (5393), (5394), (593)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.	3.950.639	3.183.639	3.065.874
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**992.631**	**993.451**	**909.393**
5305, 540, (5395), (549)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	909.393	909.393	909.393
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	83.238	84.058	
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**1.200**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**4.787.944**	**3.947.028**	**4.218.393**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	4.787.944	3.947.028	4.218.393
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**19.839.107**	**18.437.960**	**17.708.270**

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**3.420.893**	**2.774.605**	**2.752.865**
	A.1) Fondos propios.	**1.768.218**	**1.270.748**	**1.276.256**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**60.200**	**60.200**	**60.200**
110	**II. Prima de emisión.**			
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**4.967.231**	**4.967.230**	**4.967.230**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**			
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-7.286.231**	**-7.464.213**	**-7.961.682**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**4.205.000**	**4.205.000**	**4.205.000**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**-177.982**	**-497.469**	**5.508**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros disponibles para la venta.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**1.652.675**	**1.503.857**	**1.476.609**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**7.613.960**	**7.275.649**	**6.978.417**
	I. Provisiones a largo plazo	**281.721**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.	281.721	0	0
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**27.349**	**29.675**	**29.675**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	27.349	29.675	29.675
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**7.304.890**	**7.245.974**	**6.948.742**
	C) PASIVO CORRIENTE	**8.804.254**	**8.387.706**	**7.976.988**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**306.169**	**682.428**	**450.246**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal	306.169	682.428	450.246
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**5.332.025**	**4.641.338**	**4.305.744**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	5.332.025	4.641.338	4.305.744
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134. 5143. 5144. 5523. 5524. 5563. 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**960.631**	**960.631**	**960.631**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**1.231.071**	**977.092**	**1.106.889**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	440.073	258.875	389.528
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	136.034	20.848	18.569
41	3. Acreedores varios.	16.454	20.215	0
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	638.509	677.154	698.792
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**974.358**	**1.126.217**	**1.153.478**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**19.839.107**	**18.437.960**	**17.708.270**

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**6.924.566**	**6.938.725**	**8.340.475**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	392.046	307.359	292.159
705	b) Prestaciones de servicios	6.532.520	6.631.366	8.048.316
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**3.804**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**-580.348**	**-648.884**	**-654.023**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	-162.116	-192.113	-195.598
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-207.410	-219.509	-220.888
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-210.822	-237.262	-237.537
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**8.512.014**	**8.278.374**	**8.458.709**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	10.563	35.739	54.147
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	8.501.451	8.242.635	8.404.562
	6. Gastos de personal.	**-10.411.595**	**-10.838.826**	**-11.126.085**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-7.846.344	-7.913.440	-8.116.118
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-2.565.251	-2.925.386	-3.009.967
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-4.058.798**	**-3.810.736**	**-4.501.453**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-4.015.281	-3.792.864	-4.484.178
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-19.205	-17.015	-17.275
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-24.312	-857	0
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-435.124**	**-446.339**	**-524.937**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-20.904	-17.959	-15.066
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-414.220	-428.380	-509.871
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**176.187**	**161.458**	**177.248**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-92.046**	**52.170**	**15.000**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-92.046	52.170	15.000
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**38.661**	**-314.058**	**184.934**
	12. Ingresos financieros.	**7**	**31.709**	**24.000**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	7	31.709	24.000
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	7	31.709	24.000
	13. Gastos financieros.	**-216.650**	**-215.120**	**-203.426**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-216.650	-215.120	-203.426
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financiero.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
766, 773, 775, 796, 797, 798, 799				
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-216.643**	**-183.411**	**-179.426**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-177.982**	**-497.469**	**5.508**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**		**0**	**0**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-177.982**	**-497.469**	**5.508**

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-177.982**	**-497.469**	**5.508**
2. Ajustes del resultado.	**508.060**	**553.688**	**284.933**
a) Amortización del inmovilizado (+).	435.124	446.340	524.937
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	24.312	857	0
c) Variación de provisiones (+/-).	18.944	94.538	-232.182
d) Imputación de subvenciones (-)	-176.187	-161.458	-177.248
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	-10.776	-10.000	-10.000
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-7	-31.709	-24.000
h) Gastos financieros (+).	216.650	215.120	203.426
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-141.439**	**-254.711**	**758.640**
a) Existencias (+/-).	-13.569	0	0
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-463.275	-1.973	794.185
c) Otros activos corrientes (+/-).	-1.010.495	768.200	117.765
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	198.699	-253.978	129.796
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	980.376	-708.044	14.126
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	166.824	-58.916	-297.232
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**7**	**31.709**	**24.000**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	7	31.709	24.000
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**188.646**	**-166.783**	**1.073.081**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-442.134**	**-653.193**	**-519.890**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-1.799	-50.000	-50.000
c) Inmovilizado material.	-440.336	-602.373	-469.890
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		-820	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**84.290**	**10.000**	**94.058**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	10.776	10.000	10.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	73.514	0	84.058
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-357.845**	**-643.193**	**-425.832**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**139.725**	**12.640**	**150.000**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).	139.725	12.640	150.000
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**-841.200**	**-43.580**	**-525.884**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-841.200**	**-43.580**	**-525.884**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).	-841.200	-43.580	-525.884
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**-701.474**	**-30.940**	**-375.884**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-870.674**	**-840.916**	**271.365**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	5.658.618	4.787.944	3.947.028
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	4.787.944	3.947.028	4.218.393

INSTITUTO NAVARRO DE TECNOLOGÍAS E INFRAESTRUCTURAS AGROALIMENTARIAS, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-177.982**	**-497.469**	**5.508**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros disponibles para la venta.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**139.725**	**12.640**	**150.000**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**139.725**	**12.640**	**150.000**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros disponibles para la venta.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-176.187**	**-161.458**	**-177.248**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-176.187**	**-161.458**	**-177.248**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-214.444**	**-646.287**	**-21.740**

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

- Gestión de actividades en base a diferentes Encargos del Gobierno de Navarra en virtud del carácter de ente instrumental de la Sociedad de acuerdo a la programación económica a medio plazo del periodo 2024-2027 y de acuerdo a la ratificación para 2024 de los encargos previstos para dicho ejercicio.

- Mantenimiento de otras actividades diferentes a los Encargos del Gobierno de Navarra tanto para Entidades Locales, Administraciones Públicas, y para otras Sociedades Públicas.

- Participación en proyectos europeos en virtud de las propuestas concedidas en la actualidad a la Sociedad dentro de los programas LIFE e INTERREG.

B) INVERSIONES:

Las inversiones en inmovilizado que se presupuestan para 2024 corresponden más del 50% a elementos de transporte para la renovación de la flota de vehículos, otro 25% en instalaciones de climatización y el resto para equipos informáticos y otros utillajes. El total de las inversiones se estima en 230.000 euros

C) FINANCIACIÓN:

Las inversiones serán financiadas mediante autofinanciación, con tesorería propia. Para evitar tensiones de tesorería se contempla financiación externa, con cancelación de las líneas de crédito que se precisen antes del 31/12/2024.

CUADRO DE FINANCIACIÓN		
Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	7.241.939	7.402.269
Subvenciones Explotación GdN	388.263	785.426
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	598.580	1.285.181
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

El reparto de ingresos por clientes de la sociedad sería el siguiente

INGRESOS PROCEDENTES DE GOBIERNO DE NAVARRA Y EEPP		
TOTAL ENCARGOS GN	7.402.269	71,36%
TOTAL SUBVENCIONES GN	785.426	7,57%
EMPRESAS PUBLICAS	371.479	3,58%
COMETIDOS COFINANCIADOS GN	370.760	3,57%
TOTAL INGRESOS PROCEDENTES DE GN	**8.929.934**	**86,08%**
OTROS INGRESOS		
TOTAL SUBVENCIONES UE	1.285.181	12,39%
OTRAS ACTIVIDADES PRIVADAS Y ENTES PÚBLICOS	158.343	1,53%
TOTAL OTROS INGRESOS	**1.443.524**	**13,92%**
TOTAL INGRESOS	**10.373.458**	

La Sociedad sigue trabajando activamente en la búsqueda de financiación en proyectos europeos que permitan conseguir financiación comunitaria para desarrollar proyectos de interés para Gobierno de Navarra (DG de Medio Ambiente), así como en dar continuidad a la participación de proyectos de cooperación interregional en los diversos programas que pudieran estar en vigor y en licitaciones europeas.

Los programas operativos de las convocatorias INTERREG y el programa LIFE han sido las líneas donde se ha presentado la empresa.

El Programa Operativo de POCTEFA, el SUDOE y el AQUITANIA-NAVARRA-EUSKADI mantienen líneas prioritarias acordes con el objeto social de GAN, y se han presentado diferentes proyectos que se espera se aprueben durante final de 2023, inicio de 2024. Los proyectos presentados y pendientes de la resolución definitiva, con los títulos **SALMO-SW**, **FLORAPYR, MIGRAPYR, RED-BIO, SANA-SILVA, COOPTREE Y ECO-REHind**, y las temáticas en las que se ha trabajado en dichos proyectos se resumen en:

1. Conservar y poner en valor la biodiversidad y recursos naturales a través de enfoques comunes para la gestión de los espacios y las especies."

2. Prevenir y mitigar los efectos del cambio climático en el territorio.

3. Desarrollar la economía circular y neutra en carbono y contribuir al Pacto Verde Europeo.

4. Prevenir y gestionar los riesgos de desastres naturales con una perspectiva de cooperación transfronteriza.

En estas líneas existen en la actualidad además ya los siguientes proyectos aprobados:

- EURORREGIÓN: **GESTFOREST CO2:** "Cuantificación de los efectos de la Gestión Forestal en hayedos para la absorción y almacenamiento de carbono como herramienta de mitigación del Cambio Climático"
- INTERREG EUROPE. **INERTWASTE:** "Valorisation of inert and inorganic industry and construction waste"
- INTERREG SUDOE. **REINFFORCE 2:** "Research infrastructure for adaptation to climate change

Por otro lado, se mantiene la participación en proyectos dentro del Programa LIFE, en proyectos plurianuales que están actualmente aprobados y desarrollándose:

- ✓ ***LIFE NADAPTA:*** Proyecto integrado de adaptación al cambio climático
- ✓ ***LIFE EBRO RESILIENCE P1:*** El objetivo principal del proyecto es incrementar la resiliencia a las inundaciones en dos zonas concretas del tramo medio del Ebro: una de ellas es la situada entre las localidades de Alfaro (La Rioja) y Castejón (Navarra), de forma que la recuperación de la actividad habitual pueda efectuarse en el menor tiempo y con el menor coste posible tras una inundación.
- ✓ ***LIFE KANTAURIBAI:*** Cuyo objetivo es la mejora del estado de conservación de las especies y los hábitats vinculados al ecosistema fluvial en los ríos y afluentes que desembocan en el Golfo de Vizcaya, en 5 cuencas hidrográficas de 3 regiones pertenecientes a 2 países (España y Francia): Oria y Urumea (Navarra y Gipuzkoa), La Nive y La Nivelle (Navarra y Aquitania) y Bidasoa (compartido por las 3 regiones*: "Mejora ecológica de la red fluvial Natura 2000 en el Golfo de Bizkaia".* A través de la restauración ecológica, este proyecto busca recuperar la conectividad de los ríos y la eliminación de las causas de mortalidad como forma de mejorar el estado de

conservación de las especies y los hábitats relacionados con el ecosistema fluvial en 15 lugares de la Red Natura 2000 de los territorios implicados

- ✓ ***LIFE UNCINTA:*** El proyecto tiene como objetivo proteger y restaurar la naturaleza europea y detener y revertir la pérdida de biodiversidad, contribuyendo a la implementación de la Directivas de Hábitats de la UE. En particular, contribuirá al desarrollo y gestión de la Red Natura 2000 y apoyará el logro de los objetivos de la UE para 2030, parte del Acuerdo Verde de la UE. Incrementará la calidad y resiliencia de los pinares de montaña de la región pirenaica (restaurando la dinámica del bosque natural, el equilibrio funcional de las comunidades representadas y haciéndolo cada vez más resistente al cambio climático, considerando los escenarios previsibles de incendios, sequías y plagas forestales).
- ✓ **LIFE-SIP CC PYRENEES:** "Towards a climate resilient cross-border mountain area in the Pyrenees". Su principal objetivo es crear redes de observación novedosas (Observation Networks) frente al cambio climático.

En la convocatoria de 2023 del programa LIFE, GAN se integró en un consorcio para participar mediante concurrencia competitiva con el proyecto LIFE GLOBAL, cuyo objeto es: es la implementación de una estrategia transnacional entre España y Portugal para la restauración de las áreas de alto valor de conservación Natura 2000 del Norte de la Península Ibérica, como principal medida de adaptación a los cambios globales actuales, mejorando el estado de conservación y la resiliencia de hábitats y especies prioritarios.

OTROS INGRESOS

Se prevé dar continuidad a los proyectos público-privados en materia ambiental.

Igualmente se mantienen los trabajos relacionados con la tramitación de expedientes de Actividades Clasificadas con Ayuntamientos y asistencia ambiental en POSUSA.

Se incluyen también contratos con otras Sociedades Públicas (NILSA y CPEN) para realizar determinados servicios. En el caso de NILSA se mantiene una línea de trabajo de apoyo técnico al plan de saneamiento de los ríos, mientras en el caso de CPEN consiste en la asistencia en el caculo de la huella de carbono del grupo, así como en buscar vías para obtener un sello de compensación de la misma.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

La actividad de la Sociedad como ente instrumental del Gobierno de Navarra y adscrita al Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente vendrá ligada al cumplimiento de las directrices que de acuerdo al objeto social de la Sociedad puedan ser de interés acometer con los siguientes objetivos estratégicos:

1. La redacción, gestión y ejecución de proyectos, planes y programas y la contratación de obras y servicios, relacionados con la protección, preservación, mejora y mantenimiento de la naturaleza y con la política de residuos.
2. La conservación, mantenimiento, señalización y mejora de espacios naturales o zonas protegidas (Reservas, Enclaves, Áreas Naturales Recreativas, Monumentos Naturales, Parques Naturales, Paisajes Protegidos, Zonas de Especial Conservación, Áreas de Protección de la Fauna Silvestre, etc), así como de caminos públicos, cañadas, parques fluviales e itinerarios de interés o de infraestructuras básicas relacionadas con el medio natural.
3. Mantener e incrementar la promoción y participación de programas y proyectos con financiación europea en el ámbito medioambiental.
4. La realización de trabajos, proyectos y estudios relacionados con la planificación, protección, desarrollo y gestión del patrimonio forestal en Navarra.
5. La gestión, mantenimiento y jardinería de espacios verdes, zonas verdes, zonas de esparcimiento, áreas de descanso, áreas recreativas y análogas, así como la plantación y producción, de semillas y plantas.
6. Contribuir al trabajo de otros entes públicos en los temas ambientales y apoyarse en ellos para actividades concretas.
7. Contribuir a las medidas de las políticas de mitigación y adaptación al cambio climático
8. Mantener y reforzar el papel de la empresa como generador de datos e información ambiental y su validación y análisis.
9. Mejorar la organización interna, la planificación del trabajo y la colaboración entre áreas.
10. Contribuir al desarrollo de la Agenda de Economía circular en Navarra

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos

1. Redacción y ejecución de Proyectos de Restauración del Medio Natural.
2. Gestión Técnica de programas de mejoras relacionadas con la conservación de la naturaleza.
3. Ejecución de proyectos, áreas recreativas y mantenimiento de zonas ajardinadas de obras de carreteras y otros.
4. Gestión en Programas de investigación y sanidad forestal.
5. Recuperación de escombreras y vertederos incontrolados.

6. Asistencia Técnica en desarrollo de actuaciones en relación a la Biodiversidad.
7. Asistencia técnica al organismo pagador del FEADER
8. Participación en Proyectos de Cooperación Interregional.
9. Apoyo técnico en Parques Naturales (Urbasa y Bértiz).
10. Asistencia Técnica en Gestión cinegética y Gestión piscícola.
11. Asistencia Técnica en Proyectos de Restauración Ambiental en ríos.
12. Apoyo Técnico en la gestión del Centro de Recuperación de la Fauna Salvaje en Ilundain.
13. Participar en la implantación de programas de minimización de residuos y buenas prácticas ambientales, especialmente a través de la formalización de acuerdos con el sector industrial de Navarra.
14. Servicios de control ambiental en los sectores de suelos, residuos, hidrología y vertidos.
15. Apoyo a la Oficina de Prevención de Residuos del Gobierno de Navarra
16. Apoyar el desarrollo de la Agenda Forestal de Navarra
17. Apoyar el desarrollo del uso de la biomasa
18. Apoyar el desarrollo de medidas de las políticas de mitigación y adaptación al cambio climático del Gobierno de Navarra.
19. Apoyar a la DG de Medio Ambiente en plantear nuevos proyectos europeos
20. Apoyar a la DG de Medio Ambiente en la gestión de fondos NEXT-G

b) Acciones

Las previstas en los Encargos que se generen en el año 2024, de acuerdo a los objetivos programados y en participación de diferentes proyectos europeos, todo ello en base a las líneas de gestión para el citado año y en virtud de las cifras globales adelantadas por los Departamentos del Gobierno de Navarra, de acuerdo a los objetivos para 2024.

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**1.741.124**	**1.836.137**	**1.859.217**
	I. Inmovilizado intangible.	**17.540**	**10.643**	**9.317**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	17.540	10.643	9.317
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**1.723.093**	**1.825.003**	**1.849.409**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	1.228.087	1.308.622	1.265.772
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	495.006	516.381	583.637
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**491**	**491**	**491**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros	120	120	120
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	371	371	371
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**4.684.279**	**4.114.293**	**4.131.720**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**852.284**	**852.193**	**852.193**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.	852.193	852.193	852.193
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores	91		
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**1.495.592**	**2.261.500**	**2.378.927**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	956.948	1.200.000	1.400.000
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	536.158	1.061.500	978.927
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	2.486		
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**2.336.403**	**1.000.600**	**900.600**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	2.336.403	1.000.600	900.600
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**6.425.403**	**5.950.430**	**5.990.937**

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**3.811.363**	**3.862.891**	**3.871.202**
	A.1) Fondos propios.	**3.705.527**	**3.757.055**	**3.765.366**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**1.859.531**	**1.859.531**	**1.859.531**
110	**II. Prima de emisión.**		**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**1.044.298**	**1.098.593**	**1.150.121**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**747.403**	**747.403**	**747.403**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**54.295**	**51.528**	**8.311**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**105.836**	**105.836**	**105.836**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**2.366**	**2.366**	**2.366**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**2.366**	**2.366**	**2.366**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	2.366	2.366	2.366
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**2.611.674**	**2.085.173**	**2.117.369**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**593.733**	**78.000**	**75.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	593.733	78.000	75.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**1.724.412**	**1.642.369**	**1.532.369**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	621.501	715.000	800.000
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	76.504	75.369	72.369
41	3. Acreedores varios.	-32		
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	658		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	0		
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	323.507	330.000	345.000
438	7. Anticipos de clientes.	702.274	522.000	315.000
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**293.529**	**364.804**	**510.000**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**6.425.403**	**5.950.430**	**5.990.937**

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**7.305.190**	**8.378.400**	**8.288.851**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	39.678	30.000	0
705	b) Prestaciones de servicios	7.265.512	8.348.400	8.288.851
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**		
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**		
	4. Aprovisionamientos.	**-2.350.948**	**-3.185.456**	**-3.616.466**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-24.690	-16.691	-15.000
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-2.326.258	-3.168.765	-3.601.466
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**844.973**	**996.843**	**2.084.607**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	7.483	10.000	14.000
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	837.490	986.843	2.070.607
	6. Gastos de personal.	**-5.112.375**	**-5.441.867**	**-6.040.869**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-3.905.640	-4.124.516	-4.521.145
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-1.206.735	-1.317.351	-1.519.724
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-458.438**	**-473.905**	**-495.892**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-450.503	-470.105	-492.092
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-7.935	-3.800	-3.800
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-195.060**	**-214.987**	**-206.920**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-12.908	-11.897	-6.326
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-182.152	-203.090	-200.594
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**22.582**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	22.582		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**55.924**	**59.028**	**13.311**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.			
	13. Gastos financieros.	**-1.629**	**-7.500**	**-5.000**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-1.629	-7.500	-5.000
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-1.629**	**-7.500**	**-5.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**54.295**	**51.528**	**8.311**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**54.295**	**51.528**	**8.311**

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**54.295**	**51.528**	**8.311**
2. Ajustes del resultado.	**198.760**	**222.487**	**211.920**
a) Amortización del inmovilizado (+).	195.060	214.987	206.920
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	2.071		
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).			
h) Gastos financieros (+).	1.629	7.500	5.000
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**879.043**	**-776.585**	**-82.231**
a) Existencias (+/-).	24.754	91	
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	396.563	-765.908	-117.427
c) Otros activos corrientes (+/-).	0		
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	522.179	-82.043	-110.000
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	-64.453	71.275	145.196
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	0		
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-1.629**	**-7.500**	**-5.000**
a) Pagos de intereses (-).	-1.629	-7.500	-5.000
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**1.130.469**	**-510.070**	**133.000**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-258.401**	**-310.000**	**-230.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-1.118	-5.000	-5.000
c) Inmovilizado material.	-257.283	-305.000	-225.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**21.565**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	21.565		
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-236.836**	**-310.000**	**-230.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**479.393**	**-515.733**	**-3.000**
a) Emisión	**479.393**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).	479.393		
b) Devolución y amortización de	**0**	**-515.733**	**-3.000**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).		-515.733	-3.000
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**479.393**	**-515.733**	**-3.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**1.373.026**	**-1.335.803**	**-100.000**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	963.377	2.336.403	1.000.600
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	2.336.403	1.000.600	900.600

GESTIÓN AMBIENTAL DE NAVARRA, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**54.295**	**51.528**	**8.311**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**54.295**	**51.528**	**8.311**

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES Y FINANCIACIÓN

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El programa de actuación de la sociedad NILSA para 2024 se materializa, fundamentalmente, en la gestión del programa del Plan Director del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano-*Saneamiento en Alta*. Es por ello que en esta Memoria se consignan las líneas de actuación del citado Plan. Así mismo, se indican en el último apartado las actividades a realizar no incluidas en este ámbito de gestión.

El documento definitivo se someterá a la aprobación del Consejo de Administración de NILSA a final del presente ejercicio.

A modo de previsión, las actuaciones y su forma de financiación se exponen a continuación (en miles de euros).

B) Actuaciones:	Cooperación	Gestión Directa	Común	Total
Promoción de obras	19.347	4.774		24.121
Operación y Mantenimiento	12.072	9.146		21.218
Dotación Fondo de Reposición			4.863	4.863
Plan control vertidos industriales	356	657		1.013
Estructuras de gestión	2.548	2.681		5.229
Canon de control de vertido			1.350	1.350
Gastos financieros			5	5
Total	**34.323**	**17.258**	**6.219**	**57.799**

C) Financiación:	Cooperación	Gestión Directa	Común	Total
Canon de Saneamiento			36.341	36.341
Aplicación Fondo de Reposición	2.928	872		3.800
Aportación Fondos Europeos	1.812	424		2.236
Aportaciones externas	38			38
Ingresos financieros			151	151
Total	**4.778**	**1.296**	**36.492**	**42.566**

Resultado del Plan 2024 **- 15.233**

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	**96.738**	**234.095**
Subvenciones Explotación GdN	**0**	**0**
Subvenciones Capital GdN	**0**	**0**
Transferencias Generalistas GdN	**0**	**0**
Subvenciones Explotación Otros	**0**	**0**
Subvenciones Capital Otros	**0**	**0**
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	**0**	**0**
Financiación ajena l/p de terceros	**0**	**3.500.000**
BEI	0	3.500.000
Aportaciones de socio/CPEN	**0**	**0**
Ampliaciones de capital GdN	**0**	**0**

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/ aportaciones de los ejercicios de referencia.

NOTAS EXPLICATIVAS:

- El resultado previsto en el ejercicio 2024 es presupuestario. Su materialización en el Balance de Situación de NILSA se irá realizando en la medida que se avance la ejecución del Plan. En cada ejercicio natural suelen estar abiertos hasta tres ejercicios presupuestarios.
  Para poder afrontar la ejecución de las acciones previstas en este Programa, junto con las abiertas y pendientes de culminar de los años 2022 y 2023, NILSA requerirá acudir al endeudamiento durante el año 2024, estimándose una necesidad de contratación de tres millones y medio de euros para dicho ejercicio.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO

Navarra de Infraestructuras Locales, S.A. (NILSA) tiene encomendado en virtud de la Ley Foral 10/1988, de Saneamiento de las aguas residuales de Navarra, entre otras funciones, la coordinación y gestión del Plan Director de Saneamiento en Alta (integrado en el Plan Director del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano).

Los objetivos del Plan, en el apartado de Saneamiento en Alta, son garantizar la defensa y restauración del medio ambiente de los cauces fluviales que discurren por el territorio de la Comunidad Foral, así como la efectiva implantación de los servicios de depuración de las aguas residuales en cuanto a infraestructura local, a fin de completar la capacidad regeneradora de los ríos donde ésta no es suficiente para asegurar los niveles de calidad exigidos en la normativa vigente.

Además de ello, NILSA colabora con el Departamento de Cohesión Territorial del Gobierno de Navarra en el desarrollo e implantación del Plan Director del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano (abastecimiento y saneamiento).

Por otra parte, NILSA ejerce las funciones de gerencia y unidad técnica del Consorcio para el Tratamiento de Residuos Urbanos de Navarra.

Las previsiones actuales del Plan de Saneamiento en Alta se enmarcan en los Planes hidrológicos de las Demarcaciones del Ebro y del Cantábrico Oriental para el periodo temporal comprendido entre 2022 y 2027.

En este escenario de planificación, la financiación de las actuaciones del Plan Director, desde un punto de vista económico, se resuelve mayoritariamente con cargo a la recaudación del Canon de Saneamiento y a la aplicación del Fondo de Reposición y Reparaciones Extraordinarias. También se reciben aportaciones de fondos europeos para cofinanciar proyectos específicos. En casos extraordinarios puede contarse con aportaciones externas para financiar determinadas actuaciones.

Las principales líneas de actuación del Plan son:

- Ejecución de obras. Depuración biológica en localidades de más de 250 habitantes, actuaciones en núcleos de menos de 250 habitantes, control y gestión de alivios de “aguas mezcla”, así como la reforma, mejora y reposición de instalaciones en funcionamiento. Tratamiento de fangos generados en las instalaciones de depuración.

- Operación y Mantenimiento de instalaciones. Existen más de ciento cincuenta plantas con depuración biológica, así como unas quinientas instalaciones primarias. Cada año, además, se van incorporando las nuevas instalaciones construidas.

- Fondo de Reposición y Reparaciones extraordinarias. Con objeto de prever la financiación de la reposición de las instalaciones ya en funcionamiento y cumpliendo, así mismo, con lo requerido por la Directiva Marco del Agua, se realiza en cada ejercicio una dotación con cargo al Canon de

Saneamiento. Este fondo cubre también las reparaciones de carácter extraordinario, como pueden ser los daños por inundaciones y averías extraordinarias.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO

a) Objetivos:

Cumplimiento del Plan aprobado para 2024 y culminación de las actuaciones abiertas de planes anteriores.

b) Acciones:

- Promoción obras de depuración.

Las actuaciones más destacables de este programa son las inversiones a realizar en la EDAR de Tudela consistentes, por una parte, en una importante reforma de la actual depuradora y, por otra, en la ampliación de la misma para la instalación de una planta centralizada de fangos. Esta actuación cuenta también con financiación en el Programa de inversiones de 2023.
Así mismo, se contempla la primera anualidad de la Planta centralizada de para el tratamiento de fangos y generación de biogás. Esta inversión cuenta con financiación europea de los fondos Next Generation a través del IDAE (Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía). El expediente establece el plazo de finalización en diciembre de 2025.

Se inicia la promoción de la reforma y ampliación de la EDAR de Corella, con financiación plurianual y se acomete la conexión del polígono de Caparroso al sistema Bajo Arga.

También se reforman los edificios de deshidratación de fangos en tres instalaciones de depuración (Tafalla-Olite, Bajo Arga y Valtierra-Arguedas).

Además, se continuará con el programa iniciado en 2018 para la instalación de paneles solares en las instalaciones de depuración. Estas actuaciones cuentan con financiación de fondos europeos.

Otras actuaciones son la instalación de un depósito de ácido acético en la EDAR de Estella, así como depuración del Molino de Gerendiain (Ultzama). Se incluye también una partida para actuaciones menores en numerosas instalaciones gestionadas por NILSA.

Por último, se contemplan también las actuaciones enmarcadas en el PERTE de Digitalización del Agua, a financiar con los fondos Next Generation.

En cuanto a las obras a promover en régimen de gestión directa, en el ámbito de la Mancomunidad Comarca Pamplona destaca el emisario entre Olcoz y Campanas. Se prevé acometer la depuración en Ubani y actuaciones varias en Arazuri.

En el ámbito de la Mancomunidad de Montejurra se presupuestan actuaciones menores en varias plantas.

Estas dos entidades también promoverán actuaciones vinculadas al PERTE de Digitalización del Agua (Next Generation).

PROYECTOS A PROMOVER	IMPORTE MILES	FINANCIACIÓN
COOPERACIÓN		
Tudela. Remodelación y ampliación EDAR (2 de 2)	5.995	Obra nueva, Fondo de Reposición y fondos UE
Tudela. Planta de tratamiento de fangos y genera biogás (1 de 2)	7.000	Obra nueva y fondos UE
Corella. Remodelación y ampliación EDAR (1 de 2)	2.000	Obra nueva y Fondo de Reposición
Bajo Arga. Emisario polígono Caparroso	664	Obra nueva
Reforma edificios deshidratación en varias plantas	715	Fondo de Reposición
Instalación de paneles solares en varias plantas	275	Obra nueva y fondos UE
Depósito acético en Estella y Molino Gerendiain	161	Obra nueva
Actuaciones menores en varias EDAR	1.514	Fondo de Reposición
Actuaciones PERTE Digitalización Agua. Varias EDAR	1.023	Obra nueva y fondos UE
TOTAL COOPERACIÓN	***19.347***	
GESTIÓN DIRECTA		
Mancomunidad Comarca Pamplona		
Olcoz-Biurrun-Campanas. Emisario	2.866	Obra nueva
EDAR Arazuri. Renovación desbaste grue pretratamiento	481	Fondo de Reposición
Ubani. Depuración	385	Obra nueva
EDAR Arazuri. Actuaciones varias	112	Fondo de Reposición
Actuaciones PERTE Digitalización Agua. Varias EDAR	646	Obra nueva y fondos UE
Mancomunidad de Montejurra		
Actuaciones menores en varias EDAR	279	Fondo de Reposición
Actuaciones PERTE Digitalización Agua. Varias EDAR	5	Obra nueva y fondos UE
TOTAL GESTIÓN DIRECTA	***4.774***	
TOTAL INVERSIONES	***24.121***	

- Operación y mantenimiento de más de doscientas instalaciones de tratamiento de aguas residuales y de más de quinientas micro estaciones de depuración. El presupuesto asciende a 21.218 miles de euros. Esta partida se ha visto afectada en los últimos ejercicios por el importante aumento del coste de la energía eléctrica, así como por el incremento de la partida de asistencia a la operación y mantenimiento de las instalaciones.

- Control de los vertidos industriales en las instalaciones de depuración públicas.

- Reintegro del Canon de Control de Vertido abonado por las Entidades Locales titulares de las instalaciones de depuración a las Confederaciones Hidrográficas del Ebro y del Cantábrico.

- Recaudación y gestión del Canon de saneamiento declarado por doscientas doce entidades locales distribuidoras y por doscientas cuarenta y siete empresas a las que se factura directamente. Las entidades locales más significativas en lo que respecta a la recaudación son las Mancomunidades siguientes: Comarca de Pamplona, Montejurra, Mairaga, Moncayo, Sakana y Valdizarbe que, junto a la aportación de la Junta de Aguas de Tudela, recaudan casi un sesenta y cinco por ciento del importe global.

El canon proviene en un setenta por ciento de los usuarios domésticos o asimilables y en un treinta por ciento de usuarios industriales.

La estimación de recaudación del Canon de Saneamiento se ha realizado teniendo en cuenta los resultados del ejercicio 2022, la previsión actualizada para 2023, así como la información obtenida del seguimiento individualizado de empresas calificadas como grandes vertedoras.

La recaudación del ejercicio 2022 ascendió a 33,8 millones de euros. La previsión actualizada para 2023 se establece en 34,5 millones de euros. Para 2024 se plantea un aumento tanto en la tarifa doméstica como en la no doméstica, en el marco del plan aprobado por el Consejo de Administración de NILSA. El importante aumento de costes experimentado en los últimos ejercicios, así como la programación a medio y largo plazo del Plan de Saneamiento en Alta explican esta necesidad. Con ello, la recaudación prevista para 2024 asciende a 36,3 millones de euros.

- Aportaciones Fondos europeos.

Los fondos Next Generation, a través del IDAE, aportan un total de 1.750 miles de euros a la financiación de la Planta de tratamiento de fangos a ejecutar en la EDAR de Tudela en 2024 y 2025. Para esta anualidad se consignan 646 miles de euros.

Así mismo, en el marco del PERTE de Digitalización del Agua, se han previsto actuaciones para 2024 con una financiación de 1.243 miles de euros (Next Generation).

Se han contemplado también las actuaciones a realizar en el marco del Proyecto LIFE IP-NAdapta-CC. Para 2024 se prevén unas inversiones y gastos financiables de 350 miles de euros y una aportación de 210 miles de euros del Programa LIFE, equivalente a un 60% del gasto elegible.

También se contempla la financiación del Programa LIFE Pyrinees 4Clima, con una aportación de 28 miles de euros.

Además, se cuenta con financiación del FEDER para la instalación de placas fotovoltaicas en las EDARs, por una cuantía de 110 miles de euros.

- Resultado financiero

En 2024 se prevé la obtención de ingresos financieros por la colocación de los excedentes de tesorería durante el primer semestre del año, así como el pago de gastos financieros por la financiación necesaria a concertar durante el segundo semestre.

- Proyectos de I+D+i. NILSA tiene abiertas varias líneas de actuación en I+D+i. Sintéticamente son las siguientes:

1. Drenaje sostenible. Reducción de aguas pluviales en colectores de aguas residuales para minimización de alivios y consumo energético.
2. Mejora sanitaria de aguas y fangos. Análisis de patógenos (incluye Covid-19).
3. Procesos de oxidación avanzada. Diseño de procesos terciarios para eliminación de sustancias emergentes y prioritarias (antibióticos, ibuprofeno, pesticidas…)
4. Compostaje de residuos urbanos. Diseño de plantas de compostaje FORSU y estudio de línea de tratamiento de fangos.
5. Eliminación de nutrientes. Recuperación de fósforo para agricultura y eliminación de nitratos en aguas residuales.
6. NMP. Análisis y eliminación de nanomicroplásticos.
7. Estudio filtro percolador. Estudio hidráulico de capacidad y modelizado matemático de filtros.
8. Eficiencia energética y biometanización. Obtención de energía a partir de los fangos. Objetivo reducción consumo energético Navarra 2030.

En 2022, NILSA constituyó con la UPNA la Cátedra de Sostenibilidad Local como foro dinamizador de actividades de investigación y desarrollo, y despliegue del conocimiento en el ámbito del saneamiento de aguas residuales.

Por otra parte, NILSA ostenta la secretaría del grupo de I+D+i de la Asociación Española de Abastecimiento y Saneamiento (AEAS).

El proceso de gestión de la I+D+i de NILSA cuenta con la certificación de calidad UNE 166.002.

- Plan Director del Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano. Durante 2024 está previsto continuar con el desarrollo e implantación del citado Plan, para lo que se formalizará un Encargo del Departamento de Cohesión Territorial. El Encargo es de poca cuantía económica (93 miles de euros), pero de alta importancia estratégica.

  Además, durante 2024 se llevará a cabo un nuevo Encargo con objeto de proceder a la revisión del citado Plan Director. Este Encargo asciende a 142 miles de euros.

- Además de la gestión del Plan de Saneamiento en Alta, NILSA lleva a cabo la Gerencia del Consorcio para el tratamiento de los residuos urbanos de Navarra. Para 2024 se mantiene la previsión de continuación de las labores de Gerencia del Consorcio o ente alternativo, a expensas de las modificaciones del sistema de gestión de residuos de Navarra derivadas de la Ley aprobada en 2018.

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**1.276.322,31**	**4.197.120**	**16.769.708**
	I. Inmovilizado intangible.	**287.928**	**321.639**	**330.024**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	287.928	321.639	330.024
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**949.456**	**861.956**	**804.037**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	584.225	545.945	507.666
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	365.232	316.011	296.371
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**38.938**	**3.013.525**	**15.635.647**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros		2.974.588	15.596.709
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	38.938	38.938	38.938
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**34.965.431,44**	**24.311.649**	**21.839.270**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**8.405.985**	**3.474.116**	**10.433.469**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.	8.085.936	3.174.116	10.433.469
35, (395)	4. Productos terminados.	320.049	300.000	
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**7.398.521**	**9.200.638**	**9.706.749**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	228.193	2.158.219	1.749.675
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.			
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	7.162.353	7.014.561	7.928.324
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	7.975	27.858	28.750
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**9.546.357**	**4.048.967**	**48.967**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	9.546.357	4.048.967	48.967
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**4.871**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**9.609.698**	**7.587.928**	**1.650.086**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	9.609.698	7.587.928	1.650.086
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**36.241.754**	**28.508.769**	**38.608.978**

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**901.935**	**901.935**	**901.935**
	A.1) Fondos propios.	**901.935**	**901.935**	**901.935**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**901.500**	**901.500**	**901.500**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**435**	**435**	**435**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0**		
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**0**	**0**	**0**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**23.602.232**	**22.343.646**	**24.751.370**
	I. Provisiones a largo plazo	**22.427.592**	**21.643.646**	**20.147.370**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.	22.427.592	21.643.646	20.147.370
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**3.500.000**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			3.500.000
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**		
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**		
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**1.174.640**	**700.000**	**1.104.000**
	C) PASIVO CORRIENTE	**11.737.587**	**5.263.188**	**12.955.674**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**2.305.500**	**120.734**	**120.734**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	2.305.500	120.734	120.734
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**9.432.087**	**5.142.455**	**12.834.940**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	483.726	448.670	1.912.812
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	24.482	0	0
41	3. Acreedores varios.	1.548.390	1.760.869	1.433.859
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	2.189	2.800	2.800
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	141.956	156.000	156.000
438	7. Anticipos de clientes.	7.231.344	2.774.116	9.329.469
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**36.241.754**	**28.508.769**	**38.608.978**

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**17.821.439**	**26.395.271**	**26.696.619**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	1.868.910	10.388.454	8.331.784
705	b) Prestaciones de servicios	15.952.529	16.006.817	18.364.835
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**3.503.888**	**-4.931.869**	**6.959.353**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**			
	4. Aprovisionamientos.	**-17.299.123**	**-16.904.303**	**-28.714.105**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-17.299.123	-16.904.303	-28.714.105
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**8.797**	**0**	**0**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	0		
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	8.797		
	6. Gastos de personal.	**-3.241.895**	**-3.559.149**	**-3.861.322**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-2.496.610	-2.721.021	-2.953.727
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-745.284	-838.128	-907.594
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-717.927,26**	**-736.232**	**-817.011**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-716.149	-734.221	-815.011
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-1.778	-2.011	-2.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-242.916**	**-264.290**	**-263.534**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-117.240	-116.790	-116.615
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-125.676	-147.500	-146.919
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**		
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**		
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**167.736**	**571**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	167.736	571	
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**0**	**0**	**0**
	12. Ingresos financieros.	**835**	**147.135**	**151.318**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	835	147.135	151.318
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	835	147.135	151.318
	13. Gastos financieros.	**-835**	**-147.135**	**-151.318**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-835	-147.135	-151.318
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**0**	**0**	**0**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**0**	**0**	**0**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**0**	**0**	**0**

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**0**	**0**	**0**
2. Ajustes del resultado.	**219.776**	**264.290**	**263.534**
a) Amortización del inmovilizado (+).	242.916	264.290	263.534
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	-23.141		
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-835	-147.135	-151.318
h) Gastos financieros (+).	835	147.135	151.318
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-1.090.527**	**-7.278.661**	**-13.487.376**
a) Existencias (+/-).	-3.503.888	4.931.869	-6.959.353
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-333.616	-1.802.117	-506.111
c) Otros activos corrientes (+/-).	3.502	4.871	
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	3.126.375	-4.289.632	7.692.485
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	-382.901	-6.123.651	-13.714.398
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**0**	**0**	**0**
a) Pagos de intereses (-).	-835	-147.135	-151.318
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	835	147.135	151.318
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-870.751**	**-7.014.371**	**-13.223.842**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-434.333**	**5.286.890**	**3.786.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-209.608	-150.500	-125.000
c) Inmovilizado material.	-213.441	-60.000	-89.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-11.284	5.497.390	4.000.000
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**23.141**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	23.141		
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-411.193**	**5.286.890**	**3.786.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**297.854**	**-294.290**	**3.500.000**
a) Emisión	**297.854**	**0**	**3.500.000**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			3.500.000
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).	297.854		
b) Devolución y amortización de	**0**	**-294.290**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).		-294.290	
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**297.854**	**-294.290**	**3.500.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-984.090**	**-2.021.771**	**-5.937.842**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	10.593.788	9.609.698	7.587.928
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	9.609.698	7.587.928	1.650.086

NAVARRA DE INFRAESTRUCTURAS LOCALES, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**0**	**0**	**0**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**0**	**0**	**0**

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

La actuación de la Sociedad irá encaminada a tratar de atraer la celebración de todos aquellos eventos culturales, deportivos, de ocio y de turismo de reuniones, que, por su dimensión, importancia estratégica, o simplemente por interés de la comunidad sean atractivos para Navarra.

Reforzar la marca NICDO en el panorama local, nacional e internacional, acudiendo a aquellos foros en los que se considere necesaria la presencia de la Sociedad.

Apoyar, dirigir y acompañar en cualquiera de los sectores estratégicos de la Sociedad a compañías, empresas y público.

Trabajar en colaboración con los Departamentos del Gobierno de Navarra, CPEN, Entidades Locales, buscando sinergias y generando oportunidades de negocio o aportando el conocimiento y experiencia de NICDO.

Aportar valor a Navarra, siendo un instrumento clave generador de impacto económico en la Sociedad.

Gestionar los distintos centros y programas bajo control de la manera más eficiente económica y socialmente.

B) INVERSIONES:

Se plantea continuar con un programa de inversiones acorde a las necesidades que las infraestructuras requieren para su correcto funcionamiento y requisitos de seguridad, valoradas en 1,5 MM€.

En al año 2022, tras un proceso público de recepción de ofertas al que concurrieron 6 candidatos, se ha formalizado la venta de Circuito de Navarra en un precio de 7 millones de euros a la empresa MSV, por lo que en 2022 se reflejan en el balance las pérdidas por venta de inmovilizado. Durante 2023 se están realizando las gestiones urbanísticas pendientes, de manera que se espera formalizar la venta en escritura pública en el segundo semestre de 2024.

En 2023 se ha rescindido el contrato de arrendamiento que existía sobre las instalaciones de Refena. Se espera entregar a Gobierno de Navarra este activo en 2024.

C) FINANCIACIÓN:

El cobro de la venta de Circuito se producirá en los años 2024, 2025 y 2026. A finales de 2023 se va a cancelar totalmente el crédito bancario utilizado para la financiación de la construcción del Circuito, gracias a la aportación de CPEN.

En 2024 NICDO requerirá financiación del socio único (CPEN) para acometer las inversiones recogidas en el punto anterior y para cubrir el déficit operativo, descontando lo que se va a cobrar por la venta de Circuito en ese año.

	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
	Importe €	Importe €
Encargos GdN	**0**	**0**
Subvenciones Explotación GdN	**3.560.173**	**4.275.173**
Subvenciones Capital GdN	**0**	**0**
Tranferencias Generalistas GdN	**0**	**0**
Subvenciones Explotación Otros	**53.900**	**40.000**
Subvenciones Capital Otros	**0**	**0**
	Importe €	Importe €
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	**0**	**0**
EE.PP concedente 1	0	0
EE.PP concedente 2		
Financiación ajena l/p de terceros	**0**	**0**
Entidad 1	0	0
Entidad 2	0	0
Entidad 3	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	**7.971.708**	**1.366.094**
Ampliaciones de capital GdN	**0**	**0**

D) PLAN DE INGRESOS:

INGRESOS ACTIVIDAD PROPIA:	6,644 MEUR
OTROS INGRESOS	0,150 MEUR
SUBVENCIONES GDN y Otros	4,315 MEUR
TOTAL:	**11,109 MEUR**

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

1. Seguimiento del Plan Director

2. Convertir a NICDO en un agente articular de los sectores de cultura, deporte, ocio y turismo de reuniones en Navarra.

3. Proyectar la imagen del Navarra al exterior a través de la organización de grandes eventos.

4. Consolidar alianzas y acuerdos con agentes públicos y privados del sector de la cultura, deporte, ocio y turismo de reuniones.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

Seguimiento y desarrollo del Plan Director

Organización de eventos culturales, deportivos, congresuales o de ocio de repercusión internacional.

Reforzar la marca NICDO a todos los niveles: empleados, locales, nacionales e internacionales.

Aportar nuestra experiencia y conocimiento a organizaciones, instituciones, organismos y empresas.

Apoyar a los Departamentos del Gobierno de Navarra y de CPEN en las actividades y contratos programa.

b) Acciones:

Trabajar de forma coordinada entre los Departamentos de NICDO realizando grupos de trabajo encaminados al cumplimiento del Plan Director y la recuperación de la actividad.

Desarrollar equipos multidisciplinares para la búsqueda y captación de eventos de gran formato o de ámbitos nacionales o internacionales.

Desarrollar estrategias de comunicación exterior e interior para el desarrollo de la marca NICDO.

Trabajar junto con los Departamentos del Gobierno de Navarra en el desarrollo y cumplimiento de los programas aportando nuestros recursos y habilidades, buscando llegar al mayor número de personas y a su máxima satisfacción.

Realizar estudios de impacto económico.

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
BALANCE				
ACTIVO				
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**28.614.814**	**27.971.900**	**25.933.381**
	I. Inmovilizado intangible.	**446.104**	**684.517**	**91.326**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones	337.816	584.710	
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares	936	537	138
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	102.477	99.270	91.188
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible	4.875		
	II. Inmovilizado material	**28.163.512**	**27.282.184**	**25.836.856**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	24.113.382	22.961.778	21.460.174
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4.050.130	4.320.406	4.376.682
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos	0		
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**5.198**	**5.199**	**5.199**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	120	121	121
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	5.078	5.078	5.078
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**14.417.414**	**13.270.291**	**10.239.290**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**	**6.941.667**	**6.650.000**	
	II. Existencias.	**6.475**	**6.475**	**6.475**
30, (390)	1. Comerciales.	6.475	6.475	6.475
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**2.667.307**	**2.460.000**	**6.833.333**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	2.112.819	2.400.000	6.833.333
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	3.707		
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	0		
460, 544	4. Personal.	3.237		
4.709	5. Activos por impuesto corriente	59.506	60.000	
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	488.038		
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**81.309**	**100.000**	**100.000**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**4.720.656**	**4.053.816**	**3.299.482**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	4.720.656	4.053.816	3.299.482
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**43.032.228**	**41.242.191**	**36.172.671**

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**33.898.246**	**36.268.991**	**31.459.471**
	A.1) Fondos propios.	**32.851.014**	**35.251.778**	**30.570.477**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**16.526.083**	**16.526.083**	**16.526.083**
110	**II. Prima de emisión.**		**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**66.100.417**	**66.100.417**	**66.100.417**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**		**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-59.319.199**	**-97.686.267**	**-103.257.211**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**47.910.781**	**55.882.489**	**57.248.583**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**-38.367.068**	**-5.570.944**	**-6.047.395**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**	**0**	**0**	**0**
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**1.047.232**	**1.017.213**	**888.994**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**1.348.554**	**8.400**	**8.400**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**1.348.554**	**8.400**	**8.400**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.	1.346.154		
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	2.400	8.400	8.400
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**		
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**		
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**		
	C) PASIVO CORRIENTE	**7.785.428**	**4.964.800**	**4.704.800**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**	**0**		
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**4.597.592**	**1.900.000**	**1.900.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.	2.698.907		
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	1.898.685	1.900.000	1.900.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**2.216.402**	**2.114.800**	**1.854.800**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	648.065	800.000	600.000
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	82.278	70.000	70.000
41	3. Acreedores varios.	1.112.498	1.101.800	1.001.800
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	3.015		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	367.892	140.000	180.000
438	7. Anticipos de clientes.	2.654	3.000	3.000
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**971.434**	**950.000**	**950.000**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**43.032.228**	**41.242.191**	**36.172.671**

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**9.104.053**	**6.899.702**	**6.644.212**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	5.851.851	4.346.765	4.116.275
705	b) Prestaciones de servicios	3.252.202	2.552.937	2.527.937
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**		
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**155.404**	**150.000**	**150.000**
	4. Aprovisionamientos.	**-5.848.125**	**-5.536.165**	**-5.165.257**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	-29.801	-8.000	-8.000
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-5.818.324	-5.528.165	-5.157.257
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**3.596.753**	**3.614.073**	**4.315.173**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	3.596.753	3.614.073	4.315.173
	6. Gastos de personal.	**-3.468.380**	**-3.471.161**	**-4.159.322**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-2.719.132	-2.638.890	-3.168.766
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-749.248	-832.271	-990.556
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-5.414.796**	**-3.939.697**	**-3.850.901**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-5.191.690	-3.829.697	-3.755.901
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-184.166	-110.000	-95.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-38.940		
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-3.852.077**	**-3.142.915**	**-3.220.084**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-287.036	-261.587	-124.756
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-3.565.041	-2.881.328	-3.095.328
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**121.754**	**128.219**	**128.219**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-31.699.455**	**-118.000**	**-884.435**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-31.699.455	-118.000	-884.435
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-37.304.869**	**-5.415.944**	**-6.042.395**
	12. Ingresos financieros.	**127.407**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	127.407	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	127.407		
	13. Gastos financieros.	**-75.675**	**-155.000**	**-5.000**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-75.675	-155.000	-5.000
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**-1.113.931**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-1.062.199**	**-155.000**	**-5.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-38.367.068**	**-5.570.944**	**-6.047.395**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-38.367.068**	**-5.570.944**	**-6.047.395**

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-38.367.068**	**-5.570.944**	**-6.047.395**
2. Ajustes del resultado.	**36.284.257**	**3.169.696**	**3.565.300**
a) Amortización del inmovilizado (+).	3.852.077	3.142.915	3.220.084
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	1.113.931		
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)	-121.754	-128.219	-128.219
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	31.491.735		468.435
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-127.407		
h) Gastos financieros (+).	75.675	155.000	5.000
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**1.263.320**	**357.962**	**2.016.667**
a) Existencias (+/-).	10.522		
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	513.046	498.973	2.276.667
c) Otros activos corrientes (+/-).	24.381	-18.691	
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-23.697	-101.602	-260.000
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	739.068	-20.718	
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**51.732**	**-155.000**	**-5.000**
a) Pagos de intereses (-).	-75.675	-155.000	-5.000
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	127.407		
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-767.759**	**-2.198.286**	**-470.428**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-1.601.162**	**-2.500.000**	**-1.650.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-55.900	-500.000	
c) Inmovilizado material.	-1.545.262	-2.000.000	-1.650.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**0**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-1.601.162**	**-2.500.000**	**-1.650.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**7.537.700**	**8.069.908**	**1.366.094**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	7.500.000	7.971.708	1.366.094
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).	37.700	98.200	
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**-2.697.906**	**-4.038.462**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-2.697.906**	**-4.038.462**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).	-2.692.308	-4.038.462	
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).	-5.598		
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).	0		
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**4.839.794**	**4.031.446**	**1.366.094**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**2.470.873**	**-666.840**	**-754.334**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	2.249.783	4.720.656	4.053.816
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	4.720.656	4.053.816	3.299.482

NAVARRA IMPULSA CULTURA, DEPORTE Y OCIO, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-38.367.068**	**-5.570.944**	**-6.047.395**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**37.700**	**98.200**	**0**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**37.700**	**98.200**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-121.754**	**-128.219**	**-128.219**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-121.754**	**-128.219**	**-128.219**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-38.451.122**	**-5.600.963**	**-6.175.614**

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El programa de actuación de CNAI para 2024 contempla cuatro apartados importantes:

1. Prestación de servicios al Departamento de Educación y otros Departamentos y organismos del Gobierno de Navarra.

2. Prestación de servicios a empresas públicas en formación en idiomas y otros servicios lingüísticos.

3. Desarrollo e impartición de cursos para alumnos de CNAI.

4. Nuevos proyectos y colaboraciones.

CNAI es una sociedad adscrita al Departamento de Educación. Una parte muy importante de la actividad desarrollada por la sociedad viene encargada por este Departamento. CNAI trabaja para dar el mejor servicio al Departamento de Educación y a otros Departamentos y organismos del Gobierno de Navarra.

Dentro de los encargos del Departamento de Educación, uno de los más relevantes hasta ahora es el Programa de inmersión lingüística en inglés “English Week”, al que acuden niños de quinto curso de Educación Primaria de los Centros Educativos de Navarra. En 2024 se va a llevar a cabo, tanto el Programa “English Week at school”, como el Programa “English Week residencial” lo que va a permitir que todos los alumnos de 5º de Educación Primaria de Navarra que lo deseen, puedan acudir a estos cursos.

En 2024, además están previstos encargos de la Dirección General de Formación Profesional del Departamento de Educación, tales como:

- Encargo de Asistencia en el desarrollo y gestión del MRR Acredita C20. I01.
- Encargo para el desarrollo del Plan de control, evaluación y seguimiento de acciones formativas certificables para el empleo en el ámbito de los centros de Formación Profesional de la red educativa pública de la Comunidad Foral de Navarra. Así como de subvenciones para la ejecución de acciones formativas vinculadas a la obtención de certificados de profesionalidad, en la modalidad presencial para centros privados y concertados.
- Encargo para la realización de acciones formativas destinas a la cualificación y recualificación de la población activa en Navarra en sectores estratégico S4, municipios de menos de 5.000 habitantes y para el sector de cuidado de las personas.

Además, ejecutaremos un encargo para el Servicio Navarro de Empleo en el marco de los fondos de Conferencia Sectorial para programas mixtos de formación y empleo, donde daremos difusión, atención y apoyo a las Escuelas Taller y Talleres de Formación y Empleo que han participado en la convocatoria.

B) INVERSIONES:

Para 2024 no hay previstas inversiones importantes.

C) FINANCIACIÓN:

La sociedad no prevé financiación ajena tal y como se refleja en el cuadro siguiente.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	2.992.989	3.609.408
Subvenciones Explotación GdN	0	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	0	0
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/ aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

Por Acuerdo de Gobierno de Navarra, de 13 de abril de 2016, a CNAI, se le renovó su condición de Ente Instrumental de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra. Esta renovación implica que al menos el 80% de los ingresos de CNAI deben estar vinculados a decisiones de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra.

Dentro de los ingresos de la compañía, los programas English Week (at school y residencial) encargados por el Departamento de Educación, representan un porcentaje importante de la cifra de negocios de la sociedad. Así como los ingresos previstos de los encargos de la Dirección General de Formación Profesional del Departamento de Educación, Acreditaciones, Conferencia sectorial,

digitalización, cualificación y recualificación. El resto de los ingresos proceden de servicios prestados a empresas públicas y resto de la administración y del encargo del Servicio Navarro de Empleo para la difusión, atención y apoyo a Escuelas Taller y Talleres de Formación y Empleo.

Las acciones y medidas para conseguir incrementar los ingresos de la sociedad son:

- Colaboración permanente con el Departamento de Educación para cubrir sus necesidades.
- Prestación de servicios a todos los Departamentos y Organismos del Gobierno de Navarra.
- Prestación de servicios lingüísticos a Empresas Públicas del Gobierno de Navarra.
- Colaboración con centros educativos, APYMAS y Ayuntamientos.
- Potenciación de la programación de actividades.
- Ampliación de acción comercial en toda Navarra.
- Presencia en redes sociales.
- Colaboración con otras instituciones y lanzamiento de nuevos proyectos.
- Potenciación de clases virtuales y tele formación.
- Participación en proyectos europeos.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

El objetivo de CNAI a medio plazo es cubrir las necesidades que tengan el Departamento de Educación y el Gobierno de Navarra y el de formar y mejorar la capacidad de comunicación en diferentes lenguas de toda la ciudadanía, formar en capacitación digital, detectar necesidades formativas y nuevos nichos de empleo, así como ejecutar el plan de control y evaluación y seguimiento de las acciones formativas, todo ello en el ámbito de la Formación para el Empleo y bajo la supervisión de la Dirección General de Educación y Formación Profesional.

Desde 2001, año en que CNAI comenzó su actividad, el centro ha puesto en marcha numerosos proyectos innovadores para educación primaria, secundaria, formación del profesorado, formación del funcionariado y empleados públicos, proyectos europeos y programas locales de amplio impacto en la sociedad navarra.

Dentro de sus objetivos está el de promover la investigación en la enseñanza de idiomas de diferentes lenguas comunitarias a través de la participación en Proyectos Europeos, con la colaboración de diferentes entidades españolas y europeas. CNAI participará en programas internacionales y convocatorias europeas relacionadas con la capacitación, formación y cualificación.

Los programas de CNAI tienen como objetivo:

1. Contribuir a mejorar las competencias de las personas residentes en Navarra.
2. Acreditar las competencias profesionales y promover el desarrollo de la formación para mejorar la empleabilidad de las personas.
3. Contribuir a mejorar el aprendizaje de idiomas en Navarra. Mejorar el nivel de conocimiento de lenguas de la población navarra desde la edad escolar hasta la edad adulta.
4. Flexibilizar la metodologías y herramientas de la oferta formativa.
5. Potenciar la internacionalización de las empresas.
6. Favorecer la multiculturalidad.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Aumentar el número de programas, cursos y actividades de idiomas, de formación para el empleo y de capacitación digital.
2. Mantener o aumentar el número de alumnos en los diferentes programas, cursos y actividades.
3. Aumentar las localidades en las que se imparten cursos.
4. Mantener o aumentar el grado de satisfacción de los alumnos por la formación recibida y de los clientes por el servicio prestado.
5. Flexibilizar metodologías y herramientas en la oferta formativa.
6. Promover las clases virtuales y la tele formación.

b) Acciones:

1. Crear, adquirir y suministrar al alumno métodos y medios para la formación para el empleo, capacitación digital y enseñanza de idiomas.
2. Diseño de acciones formativas en función de necesidades concretas detectadas y atendiendo a necesidades sectoriales y territoriales.
3. Colaboración con centros educativos, APYMAS, ayuntamientos de diferentes localidades y otros organismos e instituciones.
4. Mejora continua de los materiales pedagógicos.
5. Mejora de los programas adaptándolos a nuevos enfoques.
6. Potenciación de la programación.
7. Ampliación de acción comercial a toda Navarra.
8. Implantación y desarrollo de formación con clases virtuales en los diferentes programas.

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**130.955**	**137.652**	**124.502**
	I. Inmovilizado intangible.	**58.018**	**53.401**	**47.549**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	58.018	53.401	47.549
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**72.937**	**82.751**	**75.453**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	72.937	82.751	75.453
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**0**	**1.500**	**1.500**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.		1.500	1.500
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**411.995**	**455.869**	**365.426**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**308.577**	**380.889**	**95.035**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	278.155	334.108	66.585
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	30.422	46.781	28.450
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.			
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**145**	**145**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	145	145	
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**4.306**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**98.967**	**74.835**	**270.391**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	98.967	74.835	270.391
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**542.950**	**593.521**	**489.928**

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**159.253**	**178.924**	**224.377**
	A.1) Fondos propios.	**159.253**	**178.924**	**224.377**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**61.000**	**61.000**	**61.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**82.990**	**85.539**	**87.506**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-615.222**	**-592.286**	**-574.582**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**605.000**	**605.000**	**605.000**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**25.485**	**19.671**	**45.453**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**			
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**			
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**			
	C) PASIVO CORRIENTE	**383.697**	**414.597**	**265.551**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**18.336**	**19.320**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado	18.336	19.320	
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**2.357**	**62.547**	**2.348**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	2.357	62.547	2.348
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**		**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**322.850**	**325.005**	**255.478**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	148.252	51.189	38.088
41	3. Acreedores varios.	68.061	108.080	62.540
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	1.972	1.096	
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	104.565	164.640	154.850
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**40.154**	**7.725**	**7.725**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**542.950**	**593.521**	**489.928**

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**2.173.707**	**3.686.626**	**4.318.477**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	2.173.707	3.686.626	4.318.477
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**			
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**			
	4. Aprovisionamientos.	**-757.916**	**-1.582.142**	**-1.937.705**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-757.916	-1.582.142	-1.937.705
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**1.144**	**0**	**0**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	1.144		
	6. Gastos de personal.	**-1.241.483**	**-1.857.844**	**-2.061.229**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-945.993	-1.410.718	-1.564.441
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-295.490	-447.126	-496.788
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-135.923**	**-187.664**	**-234.840**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-135.737	-187.478	-234.656
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-186	-186	-184
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-14.394**	**-23.705**	**-23.650**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-5.337	-8.138	-7.852
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-9.057	-15.567	-15.798
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**312**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	312		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**25.447**	**35.271**	**61.053**
	12. Ingresos financieros.	**38**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	38	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	38		
	13. Gastos financieros.	**0**	**-15.600**	**-15.600**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.		-15.600	-15.600
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**			
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**			
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**			
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**38**	**-15.600**	**-15.600**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**25.485**	**19.671**	**45.453**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**25.485**	**19.671**	**45.453**

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**25.485**	**19.671**	**45.453**
2. Ajustes del resultado.	**32.692**	**40.289**	**19.930**
a) Amortización del inmovilizado (+).	14.394	23.705	23.650
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).	18.336	984	-19.320
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-38		
h) Gastos financieros (+).		15.600	15.600
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-102.751**	**-98.280**	**216.472**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-228.749	-72.312	285.854
c) Otros activos corrientes (+/-).	-4.306	4.306	
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	165.502	2.155	-69.527
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	-35.198	-32.429	145
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**38**	**-15.600**	**-15.600**
a) Pagos de intereses (-).		-15.600	-15.600
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	38		
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-44.536**	**-53.920**	**266.255**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-71.960**	**-30.402**	**-10.500**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-35.453	-3.521	-2.000
c) Inmovilizado material.	-36.507	-25.381	-8.500
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		-1.500	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**284**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	284	0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-71.676**	**-30.402**	**-10.500**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**884**	**60.190**	**-60.199**
a) Emisión	**884**	**60.190**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).	884	60.190	
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**-60.199**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			-60.199
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**884**	**60.190**	**-60.199**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-115.328**	**-24.132**	**195.556**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	214.295	98.967	74.835
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	98.967	74.835	270.391

CENTRO NAVARRO DE APRENDIZAJE INTEGRAL, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**25.485**	**19.671**	**45.453**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**25.485**	**19.671**	**45.453**

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

En consonancia con el plan estratégico aprobado durante la primera parte del año 2021, las líneas de trabajo de la empresa para 2023 han seguido enfocadas a dar cumplimiento a los 4 ejes de visión: “Contribuir al desarrollo de Navarra”, “Reforzar la sostenibilidad financiera y presupuestaria”, “Ser referente en infraestructuras tecnológicas” y “Facilitar la creación de ecosistemas de colaboración público-privada”. No obstante, a comienzos de 2024 será necesaria la revisión de la estrategia para el ajuste de la misma al contexto actual.

El año 2024 va a continuar estando marcado por el impacto de la ejecución de proyectos asociados a los fondos del programa Next Generation EU en colaboración con diferentes Departamentos. De la misma forma, podrían concretarse nuevos encargos relacionados con dichos fondos, así como los ya concretados y asociados con la puesta en marcha de la sede física del Polo de Innovación Digital (EDIH- European Innovation Hub, en adelante) y de toda la estrategia asociada al mismo.

Dentro de estos tendrán especial importancia los proyectos Ciberreg y Spain Living Lab de la convocatoria RETECH y los nuevos proyectos de investigación relacionados con la biología sintética.

En la actividad habitual, se realizarán nuevas inversiones con fondos propios de la empresa relacionadas con actuaciones previstas en el Plan Director de Banda Ancha II y, más en concreto, con el fortalecimiento de la red de centros de telecomunicaciones de Gobierno de Navarra. Por otra parte, las colaboraciones con operadores privados para posibilitar el despliegue de redes de última generación en aquellas zonas de Navarra que todavía no disponen de ellas continuarán fluctuando debido a las estrategias que les llevan a compartir redes y recursos con el objetivo de ganar en eficiencia, lo que podría impactar en los ingresos derivados de dicha colaboración (a la baja por dicha compartición entre ellos, al alza por la llegada de las redes de fibra óptica a nuevas zonas y municipios).

Durante 2022 y comienzos de 2023 hemos sufrido la volatilidad del mercado eléctrico y la incertidumbre ante la subida de precios, cuestión que parece se presenta más estable para 2024 lo que debería incidir en una bajada de costes.

En otro orden de cosas, la actividad del centro de supercomputación continuará creciendo debido a la creciente adopción de la Inteligencia Artificial y la Ciencia de Datos por parte de diferentes agentes, así como a la participación en el proyecto EDIH que subvenciona a las empresas la prestación de este tipo de servicios. También se seguirá colaborando con el programa Quantum Spain como nodo integrante del mismo.

Por su parte, el número de proyectos de investigación en los que participa el Centro de Secuenciación Genómica sigue creciendo y está inmerso en el programa nacional para la estrategia de medicina personalizada y a la espera de que se concrete el proyecto Beyond 1 Million Genomes (B1MG) dónde España se ha comprometido a secuenciar 75.000 genomas humanos antes de su finalización. De la misma forma, la colaboración con el Servicio Navarro de Salud (SNS) y la participación en la estrategia regional de medicina personalizada se concreta en un mayor volumen de los servicios prestados.

En el ámbito de la digitalización, la mencionada iniciativa para la creación de la sede física del polo de innovación digital y su ya aprobada integración en la red europea EDIH contará con Nasertic como entidad coordinadora además de para la implantación y gestión de infraestructuras tecnológicas cómo en la prestación de los servicios.

A su vez, se continuará ejecutando la ampliación del CPD de la calle Orkoien por encargo de la Dirección General de Telecomunicaciones y Digitalización (DGTD) y la adecuación de un espacio específico para albergar los equipos de supercomputación.

Por último y continuando con las líneas iniciadas en 2022 seguiremos trabajando a nivel de organización interna con el desarrollo del modelo de gestión basado en EFQM 2020 siendo necesaria la revisión del plan estratégico 2021-2023.

B) INVERSIONES:

INVERSIONES	CIERRRE 31/12/2022	PREVISIÓN 31/12/2023	PRESUPUESTO 31/12/2024
Mainframe hardware	1.447.920		
Mainframe software	2.798.192		
Adecuación sala Orcoyen y mobiliario	111.634		
Equipamiento Polo Innovación Navarra			5.000.000
Ampliación capacidad de cómputo dedicada a la ICTS RES		70.000	600.500
Instalaciones y equipos TIC	381.703	400.000	400.000
Conexión de CTs por fibra óptica			1.055.000
Equipamiento laboratorio	52.102	100.000	100.000
Equipamiento HPC Secuenciación	70.960	140.000	140.000
Equipos proceso de información	64.147	60.000	60.000
Elementos transporte	10.648		
TOTAL	**4.937.306**	**770.000**	**7.355.500**

C) FINANCIACIÓN:

Las inversiones relacionadas con el Mainframe ejecutadas en 2022 fueron financiadas con IBM a cuatro años.

Por su parte, la "ampliación de la capacidad de cómputo dedicada a la ICTS (Infraestructuras Científicas de Telecomunicaciones Singulares) RES (Red Española de Supercomputación) se financia a través de una subvención del Ministerio de Ciencia e Innovación, mediante fondos PRTR.

Por otro lado, la inversión de "Equipamiento Polo Innovación de Navarra) se financia a través de una transferencia corriente del Gobierno de Navarra.

El resto de las inversiones se financian con recursos propios.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	18.812.455	20.028.039
Subvenciones Explotación GdN	122.328	361.776
Subvenciones Capital GdN	5.000.000	0
Tranferencias Generalistas GdN	480.000	480.000
Subvenciones Explotación Otros	143.572	1.245.693
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

Con respecto al ejercicio 2022, se prevé un incremento de los ingresos en 2023 de 5 millones de euros por la ejecución de diversos encargos financiados con fondos REACT y PRTR llegando a una cifra de ingresos de 25 millones.

Para 2024 continúa dicho incremento de actividad, también relacionada con encargos procedentes de fondos PRTR de Turismo y digitalización y nuevas subvenciones en el ámbito de la ciberseguridad (RETECH-CIBERREG)

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Como objetivos estratégicos a medio plazo podemos enumerar:

1. Consolidar la condición de socio referente de infraestructuras tecnológicas y adopción de nube pública para las administraciones públicas, empresas públicas y centros tecnológicos.
2. Complementar y apoyar a la Dirección General de Telecomunicaciones y Digitalización (en adelante, DGTD) en su proceso de modernización y evolución.
3. Ser agente facilitador en el proceso de transformación digital de nuestra región y de los proyectos estratégicos que se lleven a cabo en ella.
4. Trabajar con la DGTD en la ejecución del Plan de Banda Ancha II y favorecer la consecución de los objetivos de conectividad recogidos en los requisitos de la UE.
5. Colaborar con la DGTD y Tracasa en el proyecto de Oficina del Dato de Navarra.
6. Incrementar la colaboración con los agentes privados en la extensión de sus servicios a toda la geografía navarra favoreciendo la vertebración del territorio.
7. Coordinar el Polo de Innovación Digital en su primera etapa y su implantación física.
8. Gestionar el equipamiento físico del EDIH y trabajar en el impulso de sus áreas de especialización, especialmente de la biología sintética.
9. Continuar promoviendo proyectos innovadores que incidan en la prestación de mejores y más completos servicios en Navarra promoviendo la participación de las empresas navarras en los mismos.
10. Aumentar el conocimiento dentro de las diferentes áreas de la empresa siguiendo las tendencias de mercado mediante una formación especializada, una locución fluida con los proveedores y la promoción de experiencias y proyectos piloto exportables a otros organismos.
11. Seguir optimizando los procedimientos y herramientas de cara a la satisfacción interna y del cliente, apoyándonos en sistemas de aseguramiento de la calidad modernos y adaptándolos a la realidad de la empresa.
12. Dinamizar la estrategia de Medicina Personalizada de Navarra y la participación de Navarra en las estrategias nacional y europea.
13. Facilitar la captación de fondos europeos para la realización de proyectos estratégicos en materia de telecomunicaciones e Internet Of Things (en adelante, IoT), medicina personalizada, genómica en la agricultura y ganadería, HPC, inteligencia artificial y digitalización.
14. Continuar evolucionando en la mejora de las competencias tanto técnicas como transversales de las personas que componen Nasertic.
15. Continuar implementando medidas de manera proactiva para la creación de una cultura de confianza y de realimentación continua en la organización.

16. Fomentar los principios de transparencia, participación y colaboración con todos los agentes tanto a nivel interno como externo.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

En concreto para el año 2024, tenemos previsto:

1. Aumento de la provisión de servicios desde el Centro de Secuenciación de Nasertic, ampliándolos al trabajo en campos adicionales al de la medicina personalizada.
2. Puesta en marcha de la prestación de servicios relacionados con la biología sintética gracias al nuevo equipamiento a adquirir para el DIH (Polo de innovación digital, IRIS).
3. Realización de proyectos de IoT con entidades locales y mancomunidades.
4. Aumento de la capacidad del centro de computación y apertura de nuevos servicios basados en GPUs.
5. Fomento del uso de la computación cuántica por parte de las PYMEs.
6. Mejora en el uso de herramientas de trabajo colaborativo.
7. Avance en el Sistema de Gestión de la empresa basado en EFQM 2020.
8. Incremento del trabajo por proyectos y grupos de trabajo por temáticas técnicas.
9. Concreción del modelo de gobernanza para el proceso de digitalización de las SSPP que componen CPEN.

b) Acciones:

Entre las acciones concretas previstas para 2024 para la consecución de los objetivos estarían:

1. Ejecución de proyectos relacionados con el centro de secuenciación, IoT y HPC ya concedidos.
2. Puesta en marcha de la sede física de IRIS y de la Biofoundry asociada a ella.
3. Lanzamiento de nuevas iniciativas relacionadas con la captación, compartición y explotación de datos.
4. Inversión en nuevo equipamiento de HPC.
5. Acciones divulgativas dentro de los programas Quantum Computing y EDIH.
6. Aplicaciones adicionales sobre Teams para la eficiencia en el día a día de Nasertic.
7. Desarrollo de procedimientos a partir del mapa de procesos y servicios basado en EFQM 2020.
8. Seguimiento del funcionamiento de los grupos de trabajo ya creados con Teams como herramienta de trabajo colaborativo y gestión documental.
9. Revisión constante del proceso de conversaciones para el desarrollo y resto de acciones relacionadas con la comunicación y la cultura empresarial.
10. Participación en el comité de digitalización de CPEN y asunción del rol que se decida para Nasertic.

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**9.228.536**	**7.996.914**	**13.306.104**
	I. Inmovilizado intangible.	**2.123.987**	**1.401.833**	**699.547**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	2.123.987	1.401.833	699.547
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**7.104.369**	**6.594.901**	**12.606.377**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	800.525	764.259	727.993
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	6.303.844	5.830.642	11.878.384
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**180**	**180**	**180**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros	180	180	180
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
	B) ACTIVO CORRIENTE	**8.210.978**	**14.323.008**	**8.548.140**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**92.878**	**166.037**	**139.261**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.	92.878	166.037	139.261
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**1.518.007**	**1.924.267**	**1.847.125**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	1.252.254	1.526.924	1.517.655
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	246.523	397.343	329.470
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	19.230	0	0
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**572.591**	**6.772.591**	**1.772.591**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	572.591	6.772.591	1.772.591
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**1.040**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**6.026.462**	**5.460.113**	**4.789.163**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	6.026.462	5.460.113	4.789.163
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**17.439.514**	**22.319.922**	**21.854.244**

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**12.224.922**	**13.204.533**	**17.932.200**
	A.1) Fondos propios.	**11.767.096**	**12.730.867**	**13.460.734**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**4.437.873**	**4.437.873**	**4.437.873**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**4.836.929**	**5.329.223**	**6.292.994**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**2.000.000**	**2.000.000**	**2.000.000**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**492.294**	**963.771**	**729.867**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**457.826**	**473.666**	**4.471.466**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**2.300.832**	**1.245.464**	**1.738.636**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**2.123.056**	**1.061.528**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.	723.960	361.980	0
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	1.399.096	699.548	0
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**		
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**177.776**	**183.936**	**1.738.636**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**		
	C) PASIVO CORRIENTE	**2.913.760**	**7.869.925**	**2.183.408**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**1.205.830**	**1.061.528**	**1.061.528**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.	361.980	361.980	361.980
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561. 569	5. Otros pasivos financieros.	843.850	699.548	699.548
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**732.549**	**1.026.042**	**1.080.091**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	321.903	443.501	522.324
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	3.755	0	0
41	3. Acreedores varios.	25.870	27.688	29.010
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	205	0	0
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	9.366	183.403	157.307
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	371.450	371.450	371.450
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**975.381**	**5.782.355**	**41.789**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**17.439.514**	**22.319.922**	**21.854.244**

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**19.421.716**	**24.606.952**	**25.595.808**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	19.421.716	24.606.952	25.595.808
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**		
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**			
	4. Aprovisionamientos.	**-9.904.520**	**-13.645.928**	**-15.551.207**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-1.193.200	-2.133.077	-1.789.077
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-8.711.320	-11.512.851	-13.762.130
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**483.746**	**745.900**	**2.087.470**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	483.746	745.900	2.087.470
	6. Gastos de personal.	**-6.060.539**	**-6.965.000**	**-7.580.000**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-4.682.340	-5.400.000	-5.870.000
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-1.378.199	-1.565.000	-1.710.000
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-1.431.196**	**-1.516.078**	**-1.587.517**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-1.397.442	-1.495.623	-1.567.062
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-23.867	-20.455	-20.455
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-9.887	0	0
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-1.921.387**	**-2.001.622**	**-2.046.310**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-722.154	-722.154	-702.286
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-1.199.233	-1.279.468	-1.344.024
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**48.001**	**48.000**	**48.000**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**		
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**1.322**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	1.322	0	0
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**637.143**	**1.272.224**	**966.244**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.			
	13. Gastos financieros.	**-135.483**	**-125.050**	**-79.070**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-135.483	-125.050	-79.070
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699)	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-135.483**	**-125.050**	**-79.070**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**501.660**	**1.147.174**	**887.174**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-9.366**	**-183.403**	**-157.307**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**492.294**	**963.771**	**729.867**

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**501.660**	**1.147.174**	**887.174**
2. Ajustes del resultado.	**2.007.547**	**2.078.672**	**2.077.380**
a) Amortización del inmovilizado (+).	1.921.387	2.001.622	2.046.310
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)	-48.001	-48.000	-48.000
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	-1.322		
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).			
h) Gastos financieros (+).	135.483	125.050	79.070
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-1.330.280**	**-307.912**	**17.901**
a) Existencias (+/-).	56.861	-73.159	26.777
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-155.979	-406.258	77.142
c) Otros activos corrientes (+/-).	-97.893	1.040	0
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-2.034.815	293.491	54.049
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	901.546	-123.026	-140.067
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-144.909**	**-308.453**	**-236.377**
a) Pagos de intereses (-).	-135.543	-125.050	-79.070
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	-9.366	-183.403	-157.307
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**1.034.018**	**2.609.481**	**2.746.078**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-1.624.266**	**-7.395.968**	**-7.355.500**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-699.548		
c) Inmovilizado material.	-894.209	-895.968	-7.355.500
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-30.509	-6.500.000	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**212.317**	**281.666**	**5.000.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	1.322		
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	210.995	281.666	5.000.000
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-1.411.949**	**-7.114.302**	**-2.355.500**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**5.000.000**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).		5.000.000	0
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**-1.061.528**	**-1.061.528**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**-1.061.528**	**-1.061.528**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).		-1.061.528	-1.061.528
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**0**	**3.938.472**	**-1.061.528**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-377.931**	**-566.349**	**-670.950**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	6.404.393	6.026.462	5.460.113
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	6.026.462	5.460.113	4.789.163

NAVARRA DE SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**492.294**	**963.771**	**729.867**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**70.000**	**5.600.500**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**-19.600**	**-1.568.140**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**50.400**	**4.032.360**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-48.001**	**-48.000**	**-48.000**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**13.440**	**13.440**	**13.440**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-34.561**	**-34.560**	**-34.560**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**457.733**	**979.611**	**4.727.667**

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE NAVARRA, S.L.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

En cuanto a las principales actuaciones previstas desglosadas según origen de financiación destacan:

1.- Actividades financiadas con transferencias corrientes procedentes de Gobierno de Navarra:

- Diseño de acciones que tienen como objetivo **impulsar e incentivar el espíritu emprendedor entre los investigadores, estudiantes, recién graduados** (principalmente en los centros de FP, universidades, escuelas de negocio y centros tecnológicos) **y personas con talento,** mediante actuaciones que contribuyan a despertar y avivar vocaciones emprendedoras en la sociedad y en los sectores estratégicos de Navarra. En definitiva, acercar la figura de la persona emprendedora, desarrollar capacidades emprendedoras y proyectos de empresa.

- **Dinamización e Innovación Empresarial de nuestra región** fomentando la capacitación de las personas que redundará en la creación de nuevos puestos de trabajo a través de la creación y el crecimiento de empresas innovadoras. El objetivo final consiste en generar empleabilidad y capacitación personal y profesional, que lleve a los participantes a mejorar su capacitación y crear empleo.

  Para ello se desarrollarán aceleradores generalistas y sectoriales en las áreas estratégicas de Navarra, que tendrán como objetivo capacitar a personas en la acción de emprender, desarrollar conocimiento en el proceso empresarial, crear autoempleo y generar empleo derivado de la contratación de personal para la actividad empresarial.

- **Programa de emprendimiento innovador** que desarrolla diferentes acciones para emprendedores y empresas innovadoras de nuestra región, con el objetivo de validar su idea de negocio y convertirlas en empresas escalables que generen innovación y empleo en nuestra región. Conseguir la colaboración de empresas tractoras de la región para dichos programas, así como personas de referencia para que actúen de mentores, prescriptores, etc.

- En cuanto a las empresas instaladas en los Viveros de Innovación se ofrecerán los servicios de apoyo para su crecimiento en el mercado y espacios individuales y compartidos para el desarrollo de su actividad. Uno de los objetivos principales es consolidar el networking y los programas de Innovación Abierta de las startups del vivero con empresas tractoras de la región.

- Nuevo programa Iniciativa RETECH: TECHFABLAB centrado en **las redes de emprendimiento digital** con el objetivo principal de **dar respuesta a las necesidades relacionadas con la promoción de las iniciativas empresariales vinculadas a las tecnologías facilitadoras** Este proyecto pretende **crear una red interconectada de actores** capaces de detectar, promover y alentar un marco de iniciativas empresariales tecnológicas, basadas en Inteligencia Artificial, y otras tecnologías disruptivas.

- Nuevo programa CIBER EMPRENDE: engloba una serie de actuaciones (captación, incubación, aceleración y aceleración exprés), para contribuir a la promoción del emprendimiento en ciberseguridad y a la de la ciberseguridad en el emprendimiento de base tecnológica.

2.- Prestación de servicios de Encargos al Gobierno de Navarra:

- El Servicio Navarro de Empleo encargará el Asesoramiento y apoyo a proyectos que recibamos en CEIN con el fin de crear empresas que consoliden el tejido empresarial de Navarra mediante metodologías ágiles implementadas a través del espacio de aceleración empresarial. Así mismo, encomendará un año más el apoyo en la gestión y dirección de la red de entidades de apoyo al emprendimiento y gestión del portal de emprendimiento de Navarra.

- Encargo con la Dirección General de Turismo, Comercio y Consumo (Servicio de Ordenación y Fomento del Turismo y del Comercio) para trabajar el desarrollo del comercio en el entorno rural.

- Dentro de la Dirección General de Política de Empresa, Proyección Internacional y Trabajo, se realizan los encargos dependientes del Servicio de Proyección Internacional para el seguimiento de las subvenciones para la internacionalización de las empresas navarras y de ejecución del Plan Internacional de Navarra. También se realizarán los encargos para la gestión de los expedientes de subvención en el Servicio de Competitividad y Servicio de Fomento Empresarial.

- Con la Dirección General de Industria, Energía y Proyectos Estratégicos S4, se gestionan las ayudas del Servicio de Ordenación Industrial, Infraestructuras energéticas y Minas, del Servicio de Transición Energética y del Servicio de Proyectos Estratégicos.

B) INVERSIONES:

Se realizarán inversiones menores para en renovación de equipos informáticos, mobiliario y otro inmovilizado por importe global de 60.000 euros.

C) FINANCIACIÓN:

Cein no prevé financiación ajena para 2024, se adjunta su cuadro de financiación.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	2.486.429	2.663.035
Subvenciones Explotación GdN	1.597.374	2.469.761
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	412.094	431.947
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/ aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	**2.941.987**
Encargo SNE	288.970
Encargo DG de Energía, I+D+i Empresarial y Emprendimiento	1.113.755
Encargo DG de Energía, I+D+i Empresarial y Emprendimiento COMUNICACIÖN	116.979
Encargo DG de Energía, I+D+i Empresarial y Emprendimiento MRR	164.165
Encargo DG de Fomento Empresarial: Serv. Fomento de la Industria y Svcio. Competitividad	603.664
Encargo Serv. Proyección Internacional: Gestión Ayudas + Planes Pais	125.295
Encargo DG Innovación Dpto Universidad, Innovación y Transformación Digital, Servicio Innovación.	115.479
Encargo TURISMO	134.728
Facturación a terceros por prestación de servicios (Empresas del Vivero, Centro de Negocios y alquileres)	278.953
SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN	**2.901.708**
Convenio DG de Energía, I+D+i Empresarial y Emprendimiento	1.185.000
RETECH	1.119.761
INCIBE	213.615
Convenio DG Innovación Dpto Universidad, Innovación y Transformación Digital: DG Innovación (Aceleradora	165.000
Proyecto Europeo Agro Food Scaleup	30.332
IRIS	48.000
Convenio con el Ayuntamiento Pamplona para la oficina Pamplona	140.000

El plan comercial que CEIN va a llevar a cabo para conseguir los ingresos definidos consistirá en:

1- Respecto a los ingresos del Gobierno de Navarra, se debe conseguir mantener la posición de referencia en el emprendimiento de Navarra. Las acciones que CEIN realizará serán:

- Mantener la posición de referencia alcanzada en temas de creación de empresas en las universidades navarras y en otras instituciones de educación superior.
- Mantener la posición de referencia alcanzada en la aceleradora empresarial en asesoramiento empresarial y conseguir los resultados previstos en creación de empresas.
- Diseñar programas especialmente focalizados en los sectores estratégicos como: digital, economía verde, salud y agroalimentario.
- Cumplir con los objetivos de proyectos asesorados y de creación de empresas acordados.
- Favorecer la creación de empresas innovadoras en Navarra y potenciar su crecimiento y creación de empleo.
- Dinamizar las acciones y atención a personas emprendedoras de la oficina de Pamplona.
- Mantener el Convenio con el Ayuntamiento de Pamplona de cara a la dinamización de la actividad emprendedora de la ciudad.
- Conseguir seguir incrementando el nivel de ocupación de los Viveros de Innovación de CEIN y el crecimiento de sus empresas innovadoras. Ser el responsable de la gestión del Portal de Emprendimiento de Navarra.
- Coordinar y gestionar junto con el Servicio Navarro de Empleo la red de entidades de apoyo al emprendimiento.
- Seguir trabajando en el fomento de la innovación y de nuevos puestos de trabajo relacionados con la innovación, tecnológica o no tecnológica mediante la creación de nuevos proyectos empresariales.

2- Respecto a los ingresos externos:

En este punto, las empresas instaladas en los Viveros de CEIN, además de beneficiarse de toda la actividad de CEIN en general, tendrán reducciones de precio sobre nuestros servicios de cobro como el alquiler de espacios.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Se mantienen como objetivos a medio plazo:

1. Incrementar la creación de empresas de alto impacto y apoyar en su consolidación, principalmente en los sectores definidos en la estrategia inteligente de Navarra.

2. Fomentar la innovación en los proyectos y empresas innovadoras.

3. Redireccionar los proyectos empresariales hacia las herramientas financieras concretas que ofrecen tanto entidades privadas como inversores, sociedades de capital riesgo y públicas.

4. Gestionar los diferentes Viveros de Innovación: Noáin y Agroalimentario y Digital de Tudela, como espacios referentes para la puesta en marcha y crecimiento de start ups innovadoras de nuestra región, a través de sus servicios e infraestructuras. Estudiar otros enclaves con colaboraciones estratégicas.

5. Potenciar la importancia de la figura de la persona emprendedora.

6. Impulsar e incentivar el espíritu emprendedor en la sociedad y entre los investigadores, estudiantes y graduados para la trasferencia de conocimiento y de innovación a la sociedad.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos para 2024:

- Empresas creadas:110
- Ratio de conversión proyectos atendidos/empresas creadas: 23,0 %
- Empresas instaladas en los Viveros CEIN: 46
- Crecimiento del empleo generado por empresas instaladas: 35%.
- Proyectos surgidos de las actividades de fomento: 125.

b) Acciones:

1. Fomento del espíritu emprendedor:

- Ser la figura de referencia de apoyo al emprendimiento y la creación de empresas en las universidades navarras y centros tecnológicos.
- Detección de talento y generación de proyectos dentro de sectores específicos de la S4 a través del diseño y desarrollo de programas que fomenten emprendimiento innovador e incluso aquel que resuelva los problemas derivados de la pandemia.
- Premios a los proyectos empresariales desarrollados por emprendedores y universidades de nuestra región en los concursos organizados por CEIN y por otras entidades.

2. Creación de Empresas:

- Aceleradora generalista de proyectos empresariales de CEIN.
- Aceleradoras especializadas en proyectos por sectores: salud, agro, verde y digital.
- Talleres temáticos.
- Impulso Emprendedor.

- Desarrollo proyectos de otros ámbitos como comercio rural.

3. Viveros de Innovación:

- Gestión de los espacios destinados como Viveros de empresas. Consolidación de la nueva digital de la CAT.
- Consolidación del laboratorio dedicado a las startups de salud.
- Tutorización personalizada a las empresas instaladas.
- Organización de talleres y encuentros temáticos para favorecer la supervivencia y crecimiento de las empresas.
- Acciones de networking interno y externo a través de programas de Innovación Abierta, entre otros.

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**330.045**	**315.076**	**287.467**
	I. Inmovilizado intangible.	**0**	**0**	**0**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas			
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**329.548**	**314.579**	**286.970**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	19.224	14.418	9.612
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	310.324	300.161	277.358
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**497**	**497**	**497**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	361	361	361
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	136	136	136
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**1.737.829**	**1.804.270**	**2.026.831**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**941.779**	**1.004.270**	**1.286.831**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	269.280	215.031	221.920
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.			
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente	62.989	60.374	53.001
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	609.510	728.865	1.011.910
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**796.050**	**800.000**	**740.000**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	796.050	800.000	740.000
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**2.067.874**	**2.119.346**	**2.314.298**

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**1.477.134**	**1.519.481**	**1.540.175**
	A.1) Fondos propios.	**1.458.030**	**1.505.183**	**1.530.683**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**1.067.400**	**1.067.400**	**1.067.400**
110	**II. Prima de emisión.**	**602.075**	**602.075**	**602.075**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**101.521**	**107.749**	**112.464**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**		**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-3.243.726**	**-3.187.674**	**-3.145.236**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**2.868.480**	**2.868.480**	**2.868.480**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**62.280**	**47.153**	**25.500**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**19.104**	**14.298**	**9.492**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**16.921**	**20.000**	**22.000**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**16.921**	**20.000**	**22.000**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.	16.921	20.000	22.000
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**		
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**		
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**		
	C) PASIVO CORRIENTE	**573.819**	**579.865**	**752.123**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**23.953**	**15.000**	**15.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.	23.953	15.000	15.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**488.803**	**564.865**	**737.123**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	297.403	360.057	520.164
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	21.755	30.367	30.674
41	3. Acreedores varios.			
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	94		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	169.201	174.441	186.285
438	7. Anticipos de clientes.	350		
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**61.063**		
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**2.067.874**	**2.119.346**	**2.314.298**

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN NAVARRA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**2.546.182**	**2.804.188**	**2.941.987**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	2.546.182	2.804.188	2.941.987
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**-744.492**	**-873.929**	**-1.548.165**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-744.492	-873.929	-1.548.165
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**1.674.131**	**2.011.012**	**2.901.708**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	17.392	1.544	0
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	1.656.739	2.009.468	2.901.708
	6. Gastos de personal.	**-2.676.049**	**-3.008.809**	**-3.298.910**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-2.062.981	-2.318.867	-2.483.190
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-613.068	-689.942	-815.720
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-673.508**	**-814.737**	**-888.317**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-662.454	-805.866	-880.759
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-7.355	-7.363	-7.558
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.	-3.699	-1.508	
	8. Amortización de inmovilizado.	**-68.794**	**-75.378**	**-87.609**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible			
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-68.794	-75.378	-87.609
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**87.797**	**4.806**	**4.806**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**		
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-82.991**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-82.991		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**62.276**	**47.153**	**25.500**
	12. Ingresos financieros.	**4**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	4	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	4		
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**4**	**0**	**0**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**62.280**	**47.153**	**25.500**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**62.280**	**47.153**	**25.500**

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN NAVARRA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**62.280**	**47.153**	**25.500**
2. Ajustes del resultado.	**63.983**	**70.572**	**82.803**
a) Amortización del inmovilizado (+).	68.794	75.378	87.609
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)	-87.797	-4.806	-4.806
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	82.990		
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-4		
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-341.996**	**-119.435**	**-170.677**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-578.475	-125.481	-342.934
c) Otros activos corrientes (+/-).			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	175.857	76.062	172.257
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	60.622	-70.016	
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**48.528**	**66.068**	**62.374**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	4		
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	53.773	62.989	60.374
e) Otros pagos (cobros) (-/+)	-5.249	3.079	2.000
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-167.205**	**64.358**	**0**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-36.965**	**-60.408**	**-60.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.	-36.965	-60.408	-60.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**0**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		0	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-36.965**	**-60.408**	**-60.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**0**	**0**	**0**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-204.170**	**3.950**	**-60.000**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	1.000.220	796.050	800.000
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	796.050	800.000	740.000

CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN NAVARRA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**62.280**	**47.153**	**25.500**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-87.797**	**-4.806**	**-4.806**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-87.797**	**-4.806**	**-4.806**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-25.517**	**42.347**	**20.694**

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El ejercicio 2023 es ya el séptimo en el que Tracasa Global, ha realizado sus actividades, actuando en el mercado externo, después de que el 18 de abril de 2016 y por aplicación de la Directiva Europea de Contratación 2014/24, deja de ser Ente Instrumental del Gobierno de Navarra y pasar a depender de Tracasa Instrumental.

Todas las actuaciones de Tracasa Global, como sociedad pública del Gobierno de Navarra persiguen el objetivo de crear valor para el Gobierno y región, mediante el desarrollo de proyectos y servicios profesionales en mercados nacionales e internacionales fuera de Navarra. La innovación, la excelencia y el desarrollo del talento son aspectos clave del negocio. La estabilidad económica mediante la eficiencia en proyectos y servicios y un riguroso control del gasto y la inversión establecen una base de sostenibilidad para la empresa a largo plazo.

Tracasa Global se ha consolidado como una empresa tecnológica especializada en negocios de alto valor añadido a clientes de las AAPP, con una situación de vanguardia en gestión del territorio, desarrollo de infraestructuras de información geográfica y soluciones GIS, tanto a nivel nacional como internacional.

Tracasa Global debe adaptar sus capacidades de forma continua, a las necesidades y cambio en los mercados en las que opera. Las actividades en innovación constituyen el mecanismo que nos permite prepararnos de la mejor forma posible para dichos cambios y retos.

B) INVERSIONES:

Las inversiones previstas para 2024 seguirán la línea de renovación del equipamiento, tal como se ha venido aplicando con el objetivo de mejorar la productividad y asegurar la información.

Tracasa Global es la empresa que mantiene todas las infraestructuras que son necesarias para llevar a cabo su actividad y la de Tracasa Instrumental. Esta puesta a disposición, le supone unos ingresos por la utilización y servicio a Tracasa Instrumental. Este fue uno de los puntos acordados en el momento de separación de Tracasa en dos empresas.

C) FINANCIACIÓN:

Durante el ejercicio 2024 no se prevé que existan necesidades de financiación ajena, ni para inversiones ni para circulante.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	4.000	0
Subvenciones Explotación GdN	84.000	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Transferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	480.000	190.000
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

(Nota): La información relativa a financiación es referida a nuevas emisiones/ aportaciones de los ejercicios de referencia.

D) PLAN DE INGRESOS:

Aunque a nivel global los ingresos previstos para 2024 son levemente superiores a los previstos al cierre de 2023, en las ventas por la actividad propia de Trabajos Catastrales se prevé un incremento más significativo. Esto supone que las ventas por integración de Utes se prevé que disminuyan con respecto al año anterior.

Tanto en 2023 como en 2024 se prevé la ejecución de proyectos no solamente a través de contratos ganados en licitaciones sino también a través de subvenciones de organismos distintos al Gobierno de Navarra.

La falta de proyectos, atractivos económica y técnicamente a nivel nacional, nos obliga a la búsqueda de proyectos internacionales, principalmente europeos, con licitaciones de contratos plurianuales de mayor volumen económico, con empresas de otros países y con unos periodos muy largos en las decisiones de adjudicación.

Se siguen utilizando las Uniones Temporales de Empresa a modo de acceder al mercado de una manera más competitiva, tanto en la parte técnica como en la económica.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Durante el año 2024, se dará continuidad a los objetivos estratégicos definidos en el plan Estratégico 2023, aprobado por el Consejo de Administración en el mes de mayo de 2021 y que se encuentra plenamente vigente, En este contexto tenemos previsto el desarrollo de un nuevo plan para la legislatura 2024-2027, en el que se revisarán y actualizarán los objetivos de:

1. **Desarrollar un modelo de negocio sostenible y viable a largo plazo**

   La viabilidad económica y el crecimiento sostenible son aspectos claves para nuestra empresa como sociedad del sector público de Navarra.

   Debemos velar por la viabilidad económica de Tracasa Global mediante una operación eficiente en nuestras líneas de negocio, con una gestión óptima del gasto y de la inversión.

   Igualmente, debemos trabajar para garantizar que Tracasa Global tenga un desarrollo sostenible, gestionando su crecimiento orgánico en el contexto de las sociedades públicas del Gobierno de Navarra.

2. **Impulsar el conocimiento, el talento y el desarrollo profesional.**

   Nuestro modelo de negocio se basa en el conocimiento, por lo que las personas y su compromiso son el mayor activo de la empresa. Las personas son el aspecto clave para competir y para el desarrollo de proyectos de calidad. En este contexto, Tracasa Global aspira a la excelencia en el desarrollo de personas, la generación de conocimiento y la atracción de talento.

   Este objetivo pondrá el foco en aspectos del negocio que son claves para el desarrollo profesional y el impulso de la competitividad, mediante la revisión y la actualización de procesos y políticas relacionados con las personas, el desarrollo del talento y los mecanismos de mejora profesional continua

3. **Evolución continua del porfolio de servicios y soluciones.**

   En un mercado en continua evolución y en el que la ventana de oportunidad de las novedades tecnológicas y nuevas plataformas es cada vez más pequeña, la capacidad de desarrollar de forma continua soluciones diferenciales y de valor añadido es un aspecto básico para el negocio.

   Es fundamental contar con una estrategia clara de evolución continua del porfolio de servicios y soluciones ofrecido al mercado en cada uno de sus momentos de desarrollo, sin olvidar la necesidad de focalizarse en aquellas acciones en las que realmente se pueda ser diferencial.

4. **Fomentar especializaciones de alto valor añadido.**

   El mercado de los servicios profesionales en el ámbito TIC, GeoTIC y sectores afines es muy amplio y agrupa diferentes enfoques y modelos de negocio, con una aproximación y naturaleza muy diferentes entre sí.

   En este sentido, Tracasa Global debe aspirar a construir un modelo de negocio basado en especializaciones de alto valor añadido. Es fundamental enfocar el desarrollo del porfolio de servicios y soluciones, el desarrollo profesional y el ecosistema de aprendizaje hacia un modelo de especialización de alto valor añadido

5. **Afianzar un nuevo modelo de alianzas estratégicas**

   La complejidad y el creciente nivel de competitividad existente en nuestro sector ponen de manifiesto la dificultad de enfrentarse a las necesidades del mercado en solitario y con un enfoque individual.

   De esta forma, es necesario avanzar hacia un nuevo modelo de alianzas, con colaboraciones de mayor valor, que contemplen aspectos como la innovación, el desarrollo de porfolio y mercado, la actividad comercial y las especializaciones.

6. **Adaptar el modelo de gobernanza y organización a la realidad de una empresa de mercado actual**

   El modelo de gobernanza y organización actual ha aportado a la empresa la continuidad y estabilidad requerida durante la fase de división de la empresa y de transición hacia una sociedad de mercado. No obstante, este modelo está actualmente condicionado, no es sostenible y no atiende a las necesidades de focalización y agilidad que requiere hoy en día el mercado.

   Debemos revisar, renovar y consolidar el modelo de gobernanza y de organización, adaptándolo a la realidad de una empresa competitiva en un mercado en continua evolución.

7. **Generar un retorno de valor para Navarra**

   Tracasa Global debe aspirar a generar un retorno de valor para la comunidad mediante el desarrollo de su actividad. En concreto, con su contribución en materia de innovación y desarrollo tecnológico, en creación y mantenimiento de puestos de trabajo de alta cualificación, en generación de actividad económica, en desarrollo del sector TIC y GeoTIC y en impulso de la marca navarra en sus ámbitos de actividad a nivel nacional e internacional.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

Los objetivos previstos para el año 2024 dan continuidad a la misma estructura de objetivos utilizada en el ejercicio 2023. Para el 2024, se han planteado los siguientes objetivos, que deben ser revisados y ratificados a principios de 2024, contando con la información de cierre de 2023.

Objetivos de VIABILIDAD EMPRESARIAL:

- EBITDA sobre Ventas: Superar el 4,34%
- Ventas Europa sobre total ventas: Alcanzar el 50%
- Nuevos clientes terceros: Conseguir 6 clientes nuevos
- Satisfacción cliente: Superar el 91%
- Cifra absentismo: Mantener el absentismo por debajo del 5%

Objetivos de IMPULSO CONOCIMIENTO & TALENTO:

- Horas formación sobre horas totales: Alcanzar el 1,5%
- Satisfacción Personas (eNPS, Net Promotor Score Personas): Superar los 60 puntos

Objetivos de EVOLUCIÓN CONTINUA PORFOLIO:

- Inversión en I+D+i sobre cifra de ventas: Conseguir un 1,25%

Objetivos de DESARROLLO DE ALIANZAS:

- Trabajos realizados por terceros sobre cifra de negocios: conseguir un 25%

Objetivos de VALOR PARA NAVARRA:

- Impulso Marca Navarra y TRACASA Global: al menos 175 publicaciones en medios comunicación

b) Acciones:

Como parte del Plan Estratégico 2024-2027, se elevará al Consejo de Administración un plan de actuaciones para el desarrollo organizativo y la mejora continua en Tracasa Global, para su aprobación en el ejercicio 2024 y su ejecución durante el periodo 2024 a 2027. El Plan Estratégico se articulará en torno a tres grandes ejes estratégicos que buscan dar respuesta a necesidades, expectativas y áreas de mejora en tres ámbitos concretos de actuación: el modelo de empresa, el modelo de negocio y el retorno para Navarra.

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**2.808.695**	**834.000**	**984.000**
	I. Inmovilizado intangible.	**49.581**	**35.000**	**59.000**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	49.581	35.000	59.000
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**633.411**	**687.000**	**813.000**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	633.411	687.000	813.000
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**96.880**	**97.000**	**97.000**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.	96.880	97.000	97.000
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**2.015.000**	**15.000**	**15.000**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	15.000	15.000	15.000
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	2.000.000		
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**13.822**	**0**	**0**
	B) ACTIVO CORRIENTE	**9.247.750**	**11.334.000**	**11.384.000**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**	**0**		
	II. Existencias.	**1.000**	**1.000**	**1.000**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores	1.000	1.000	1.000
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**2.572.396**	**2.486.000**	**2.653.000**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	1.941.553	2.117.000	2.287.000
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	59.058	0	0
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	480.512	363.000	365.000
460, 544	4. Personal.	2.706	1.000	1.000
4.709	5. Activos por impuesto corriente	4.448	5.000	0
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	84.120		
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**755.754**	**545.000**	**583.000**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas	755.754	545.000	583.000
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**1.728.034**	**4.830.000**	**4.844.000**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	721.431	731.000	749.000
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	1.006.603	4.099.000	4.095.000
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**145.586**	**118.000**	**122.000**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**4.044.979**	**3.354.000**	**3.181.000**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	4.044.979	3.354.000	3.181.000
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**12.056.446**	**12.168.000**	**12.368.000**

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**10.794.660**	**11.053.000**	**11.360.000**
	A.1) Fondos propios.	**10.794.660**	**11.053.000**	**11.360.000**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**7.146.214**	**7.146.000**	**7.146.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**		
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**3.557.642**	**3.648.000**	**3.907.000**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0**		
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**90.804**	**259.000**	**307.000**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**	**0**		
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**	**0**		
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**		
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**		
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**		
	C) PASIVO CORRIENTE	**1.261.786**	**1.115.000**	**1.008.000**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**	**0**		
	II. Provisiones a corto plazo.	**44.981**	**38.000**	**32.000**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal	34.981	27.000	20.000
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	10.000	11.000	12.000
	III. Deudas a corto plazo.	**381.145**	**136.000**	**3.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.	381.145	136.000	3.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**46.051**	**48.000**	**49.000**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**681.472**	**893.000**	**924.000**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	295.256	361.000	350.000
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.			
41	3. Acreedores varios.	79.442	110.000	105.000
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	79.577	102.000	73.000
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.		14.000	73.000
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	227.198	306.000	323.000
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**108.137**	**0**	**0**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**12.056.446**	**12.168.000**	**12.368.000**

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**5.024.317**	**5.675.000**	**5.752.000**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	5.024.317	5.675.000	5.752.000
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**		
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**		
	4. Aprovisionamientos.	**-1.275.677**	**-2.023.000**	**-1.605.000**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	-51.118	-403.000	-177.000
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-27.103	-29.000	-32.000
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-1.197.456	-1.591.000	-1.396.000
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**876.101**	**1.426.000**	**1.115.000**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	745.480	862.000	925.000
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	130.621	564.000	190.000
	6. Gastos de personal.	**-3.427.810**	**-3.620.000**	**-3.691.000**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-2.580.922	-2.713.000	-2.783.000
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-859.356	-907.000	-908.000
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.	12.468	0	0
	7. Otros gastos de explotación.	**-774.472**	**-1.034.000**	**-1.023.000**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-774.087	-1.032.000	-1.021.000
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-1.464	-1.000	-1.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	1.108	-1.000	-1.000
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.	-30		
	8. Amortización de inmovilizado.	**-366.407**	**-286.000**	**-339.000**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible		-32.000	-21.000
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-366.407	-254.000	-318.000
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**		
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**		
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**14.039**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	14.039		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**70.091**	**138.000**	**209.000**
	12. Ingresos financieros.	**24.913**	**135.000**	**175.000**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	24.913	135.000	175.000
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.	2.610	3.000	3.000
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	22.303	132.000	172.000
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**-97**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**24.815**	**135.000**	**175.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**94.906**	**273.000**	**384.000**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-4.103**	**-14.000**	**-77.000**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**90.804**	**259.000**	**307.000**

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**94.906**	**273.000**	**384.000**
2. Ajustes del resultado.	**329.278**	**152.000**	**165.000**
a) Amortización del inmovilizado (+).	366.407	286.000	339.000
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	-1.108	1.000	1.000
c) Variación de provisiones (+/-).	-12.468	0	0
d) Imputación de subvenciones (-)	0	0	0
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	1.263	0	0
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	0		0
g) Ingresos financieros (-).	-24.913	-135.000	-175.000
h) Gastos financieros (+).	0		
i) Diferencias de cambio (+/-).	97		
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-244.383**	**-2.062.000**	**-203.000**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	111.157	86.000	-168.000
c) Otros activos corrientes (+/-).	-158.626	-2.998.000	72.000
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-365.995	211.000	31.000
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	169.081	639.000	-138.000
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**24.913**	**135.000**	**98.000**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	24.913	135.000	175.000
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).		0	-77.000
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**204.714**	**-1.502.000**	**444.000**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-2.889.711**	**3.220.000**	**-1.072.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.	-590.631	-455.000	-583.000
b) Inmovilizado intangible.	-16.690	-18.000	-44.000
c) Inmovilizado material.	-282.390	-307.000	-445.000
d) Inversiones inmobiliarias.		0	0
e) Otros activos financieros.	-2.000.000	4.000.000	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**432.170**	**-2.409.000**	**455.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.	432.170	591.000	455.000
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		-3.000.000	0
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-2.457.541**	**811.000**	**-617.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**9.337**	**0**	**0**
a) Emisión	**305.821**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).	305.821		
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-296.484**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	-296.484		
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**9.337**	**0**	**0**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	-97		
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-2.243.587**	**-691.000**	**-173.000**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	6.288.566	4.045.000	3.354.000
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	4.044.979	3.354.000	3.181.000

TRABAJOS CATASTRALES, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**90.804**	**259.000**	**307.000**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**90.804**	**259.000**	**307.000**

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El ejercicio 2023 ha sido el séptimo en que Tracasa Instrumental ha realizado sus actividades, para el Gobierno de Navarra, y para alguna otra Administración Pública cuya contratación ha estado condicionada a convenios firmados, después de que el 18 de abril de 2016 y por aplicación de la Directiva Europea de Contratación 2014/24 fuera necesario crear una empresa dedicada exclusivamente a estos trabajos, que cumpliera el condicionado para ser Ente Instrumental.

Todas las actuaciones de Tracasa Instrumental deben perseguir el objetivo de proporcionar valor y calidad en nuestras actuaciones, contribuyendo a un excelente nivel de satisfacción en nuestro cliente principal, el Gobierno de Navarra, en todo lo referente a trabajos y servicios desarrollados. En este marco tenemos el cometido de velar por mantener las capacidades requeridas por el Gobierno, acompañado de una gestión rigurosa del gasto y la inversión. Velando de esta forma por la estabilidad económica y laboral, y un entorno propicio para el mejor desarrollo profesional de la plantilla.

B) INVERSIONES:

Las inversiones previstas para 2024 están destinadas a herramientas corporativas que centralicen y homogenicen los datos aislados y repetitivos que tienen los distintos departamentos de la empresa, y la creación de un portal web corporativo. También se prevé invertir en la construcción de una sala de conferencias ya que no se dispone de ninguna dentro del edificio.

Las inversiones en equipamiento e infraestructuras las realiza Tracasa (Global) y las pone a disposición de Tracasa Instrumental con la contraprestación económica correspondientes

Las inversiones en I+D+i se analizarán conjuntamente entre las dos empresas con el fin de rentabilizar la innovación, independientemente de las nuevas líneas que debe acometer Tracasa Instrumental para un mejor servicio al Gobierno de Navarra.

C) FINANCIACIÓN:

Durante el ejercicio 2024 no se prevé que existan necesidades de financiación ajena, ni para inversiones ni para circulante.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	28.591.000	32.376.000
Subvenciones Explotación GdN	88.000	11.000
Subvenciones Capital GdN	1.000	1.000
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	254.000	304.000
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Los ingresos previstos para 2024 son superiores a los previstos al cierre de 2023.

El presupuesto se ha elaborado manteniendo el nivel de encargos de este ejercicio procedentes del Gobierno de Navarra.

A su vez, se han añadido aquellos encargos que haya recibido o vaya a recibir la sociedad y cuyo origen de fondos esté financiado por la Unión Europea a través de fondos Next Generation.

Se han tenido en cuenta los proyectos en el área de Justicia, fuera del Gobierno de Navarra, pero a través de un convenio de colaboración firmado entre Administraciones.

Por último, en menor proporción, se han incluido contratos menores con otros clientes debido a las sinergias que guardan este tipo de trabajos con los realizados para Administración de la Comunidad Foral de Navarra.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Durante el año 2024, se dará continuidad a los objetivos estratégicos definidos en el Plan Director 2023, aprobado por el Consejo de Administración y que se encuentra plenamente vigente, En este contexto tenemos previsto el desarrollo de un nuevo plan director para la legislatura 2024-2027, en el que se revisarán y actualizarán los objetivos de:

1. **Velar por la estabilidad económica y el crecimiento sostenible**

   La estabilidad económica y el crecimiento sostenible son aspectos claves para nuestra empresa, como ente instrumental y sociedad del sector público navarro.
   Debemos velar por la estabilidad económica mediante una operación eficiente en nuestras líneas de negocio y una gestión y un control riguroso del gasto y de la inversión. Igualmente, debemos trabajar para garantizar que Tracasa Instrumental tenga un desarrollo sostenible, gestionando el crecimiento orgánico en el contexto de las sociedades públicas del Gobierno de Navarra.

2. **Desarrollar y evolucionar servicios de alto valor añadido para el Gobierno de Navarra**

   Es nuestra prioridad desarrollar las especializaciones y capacidades operativas para prestar servicios de alto valor añadido, eficientes y de calidad en todos aquellos ámbitos en los que el Gobierno de Navarra lo considere oportuno.
   Debemos evolucionar y garantizar estas especializaciones y capacidades en la legislatura actual y, como base, para el desarrollo futuro de la empresa.

3. **Contribuir a la generación de riqueza para nuestra comunidad e impulsar la marca Navarra**

   Queremos contribuir a la generación de riqueza para Navarra e impulsar la marca y la buena imagen de nuestra comunidad, mediante el desarrollo de proyectos y servicios de alto valor añadido en mercados nacionales e internacionales.
   En paralelo, esta presencia en el mercado externo nos brinda la posibilidad de trabajar en un entorno competitivo con exigencias de eficiencia y de calidad, lo que favorece el desarrollo profesional de las personas que forman Tracasa Instrumental, en beneficio del Gobierno de Navarra.

4. **Impulsar la innovación al servicio de Navarra**

   Debemos sumar nuestra actividad en I+D+i a la capacidad de innovación en Navarra, mediante el apoyo, la participación y la colaboración activa en las estrategias y los planes del Gobierno de Navarra y otros agentes, en los que la innovación y la transformación digital juegan un papel destacado.
   Aspiramos a aportar conocimientos, capacidades y nuestra pasión por las nuevas tecnologías en ciencia de datos e inteligencia artificial, como elementos habilitadores en este ámbito.

5. **Fomentar la mejora continua en los modelos de trabajo con el Gobierno de Navarra**

   Debemos dar pasos para consolidar un entorno de trabajo integrador con el Gobierno de Navarra, que posibilite una mayor coordinación en el desarrollo de servicios públicos mediante modelos de relación basados en prácticas ágiles y de mejora continua.

6. **Promover la transformación organizacional y operacional para ser más ágiles y eficientes**

   En un entorno dinámico de negocio en constante evolución queremos promover actuaciones efectivas de transformación que nos permitan el desarrollo de capacidades organizativas y operacionales competitivas y eficientes.
   Las prácticas, valores y cultura asociadas a los modelos ágiles de referencia serán la base para estos procesos de transformación en nuestra empresa.

7. **Impulsar el desarrollo y la atracción de talento y la generación de conocimiento al servicio de la administración pública de Navarra**

   Nuestro modelo de servicios se basa en el conocimiento, por lo que las personas y su compromiso son el mayor activo de la empresa. En este sentido, Tracasa Instrumental aspira a la excelencia en el desarrollo de personas, la generación de conocimiento y la atracción de talento. Un objetivo que debe ser compatible con la sostenibilidad de la empresa y la mejor prestación de servicios al Gobierno de Navarra.

8. **Contribuir al desarrollo del sector TIC en Navarra**

   Como sociedad pública del Gobierno de Navarra debemos velar por los intereses y el bienestar de la comunidad en aquellos ámbitos en los que tenemos capacidad de influir.
   Como una de las empresas TIC de referencia en la comunidad, y en coordinación con los agentes de desarrollo económico y tecnológico del Gobierno de Navarra, Tracasa Instrumental debe contribuir al desarrollo del sector TIC en Navarra.

9. Apoyar a nuestra empresa de mercado en el desarrollo de su capacidad competitiva y operativa

Queremos contribuir al fortalecimiento y desarrollo de la capacidad competitiva y operativa de Tracasa, nuestra empresa de mercado.

Debemos apoyar a Tracasa mediante mejoras en el modelo de gobernanza y el desarrollo de políticas y procesos acordes a un marco competitivo de servicios profesionales en el ámbito de las administraciones públicas.

10. Reforzar los valores de compromiso y transparencia como ejes de nuestra cultura de empresa

El compromiso profesional con servicios públicos de calidad y eficientes y la transparencia en todas nuestras actuaciones forman la base del valor que aporta Tracasa Instrumental a Navarra.

En esta legislatura queremos seguir reforzando el desarrollo de estos valores como señas de identidad de nuestra empresa y de las personas que la integran.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

Los objetivos previstos para el año 2024, dan continuidad a la misma estructura de objetivos utilizado en el ejercicio 2023. Para el 2024 se han planteado los siguientes objetivos, que deben ser revisados y ratificados a principios de 2024, contando con la información de cierre de 2023.

Objetivos de Viabilidad Empresarial:

- Horas de producción: Superar el 85%
- Rentabilidad actividades Externas: Superar el 12%
- Rotación Voluntaria Personas: Contar con una rotación inferior al 5%
- Cifra absentismo: Mantener el absentismo por debajo del 5%

Excelencia en Servicios para GN

- Ejecución de Encargos: Superar el 95% de ejecución
- Satisfacción cliente: Superar el 90%
- Seguridad Digital: Cero incidencias de categorización crítica, muy alta o alta

Personas Motivadas & Capacitadas

- Satisfacción Personas (eNPS, Net Promotor Score Personas): Superar los 20 puntos

Generación de Valor para Navarra

- Inversión en I+D+i sobre cifra de ventas: Conseguir un 2%
- Negocio Externo: Conseguir el 14% de Ventas externas
- Impulso Marca Navarra y TRACASA Instrumental: Al menos 205 publicaciones en medios comunicación

b) Acciones:

Como parte del Plan Director 2024 - 2027, se elevará al Consejo de Administración un plan de actuaciones para el desarrollo organizativo y la mejora continua en Tracasa Instrumental, para su aprobación en 2024 y ejecución durante el periodo 2024 a 2027.

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**11.845.023**	**9.942.000**	**10.135.000**
	I. Inmovilizado intangible.	**245.551**	**324.000**	**410.000**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	245.551	324.000	410.000
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**98.122**	**117.000**	**225.000**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	98.122	117.000	225.000
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**9.493.787**	**9.494.000**	**9.494.000**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.	9.493.787	9.494.000	9.494.000
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**2.005.000**	**5.000**	**5.000**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	5.000	5.000	5.000
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.	2.000.000		
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**2.563**	**2.000**	**1.000**
	B) ACTIVO CORRIENTE	**17.937.175**	**20.217.000**	**21.158.000**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**50.098**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores	50.098		
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**7.842.478**	**8.448.000**	**8.665.000**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	7.749.367	8.433.000	8.651.000
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	78.974		
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	8.927	10.000	8.000
460, 544	4. Personal.	5.210	5.000	6.000
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.			
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**10.164**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas	10.164		
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**1.046.412**	**4.132.000**	**4.105.000**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	1.046.412	4.132.000	4.105.000
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**175.080**	**165.000**	**171.000**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**8.812.943**	**7.472.000**	**8.217.000**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	8.812.943	7.472.000	8.217.000
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**29.782.198**	**30.159.000**	**31.293.000**

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**23.126.789,00**	**23.777.000**	**24.579.000**
	A.1) Fondos propios.	**23.125.061,00**	**23.776.000**	**24.579.000**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**1.003.000,00**	**1.003.000**	**1.003.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**19.524.414,00**	**19.524.000**	**19.524.000**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**2.149.131,00**	**2.598.000**	**3.249.000**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0,00**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0,00**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0,00**		
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**448.516,00**	**651.000**	**803.000**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0,00**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**1.728,00**	**1.000**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**672**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**672,00**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**6.654.737**	**6.382.000**	**6.714.000**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**245.833,00**	**388.000**	**258.000**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal	172.396	300.000	158.000
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	73.437	88.000	100.000
	III. Deudas a corto plazo.	**833.112,00**	**195.000**	**33.000**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.	833.112	195.000	33.000
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**655.371,00**	**522.000**	**651.000**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**4.330.821,00**	**5.277.000**	**5.772.000**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	725.662	1.065.000	1.608.000
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.			
41	3. Acreedores varios.	363.960	378.000	415.000
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	908.679	1.105.000	831.000
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	116.200	206.000	213.000
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	2.216.320	2.523.000	2.705.000
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**589.600**	**0**	**0**
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**29.782.198,00**	**30.159.000**	**31.293.000**

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**28.578.721**	**33.564.000**	**37.734.000**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	28.578.721	33.564.000	37.734.000
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**-2.241.172**	**-3.060.000**	**-4.937.000**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.	-28.330	-116.000	-50.000
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-46.767	-33.000	-38.000
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.	-2.166.075	-2.911.000	-4.849.000
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**299.329**	**571.000**	**530.000**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	216.255	229.000	215.000
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	83.074	342.000	315.000
	6. Gastos de personal.	**-22.980.153**	**-27.032.000**	**-28.895.000**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-17.272.084	-19.912.000	-21.597.000
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-5.708.069	-7.120.000	-7.298.000
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-2.972.954**	**-3.116.000**	**-3.325.000**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-2.961.850	-3.103.000	-3.314.000
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-741	-1.000	-1.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-10.363	-12.000	-10.000
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-104.977**	**-135.000**	**-177.000**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-61.892	-100.000	-130.000
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-43.085	-35.000	-47.000
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**1.200**	**1.000**	**1.000**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**		
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-1.122**	**-9.000**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-1.122	-9.000	
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**578.872**	**784.000**	**931.000**
	12. Ingresos financieros.	**37.709**	**122.000**	**162.000**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	37.709	122.000	162.000
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.	37.644		
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	65	122.000	162.000
	13. Gastos financieros.	**-10**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-10		
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**		
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**		
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**		
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**37.699**	**122.000**	**162.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**616.571**	**906.000**	**1.093.000**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-168.055**	**-255.000**	**-290.000**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**448.516**	**651.000**	**803.000**

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**616.571**	**906.000**	**1.093.000**
2. Ajustes del resultado.	**76.441**	**24.000**	**24.000**
a) Amortización del inmovilizado (+).	104.977	135.000	177.000
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	10.363	12.000	10.000
c) Variación de provisiones (+/-).	0		
d) Imputación de subvenciones (-)	-1.200	-1.000	-1.000
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	0		
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	0		
g) Ingresos financieros (-).	-37.709	-122.000	-162.000
h) Gastos financieros (+).	10		
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-3.039.012**	**-771.000**	**-2.000**
a) Existencias (+/-).	-50.098	50.000	
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-5.265.839	-616.000	-227.000
c) Otros activos corrientes (+/-).	-149.447	-66.000	21.000
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	1.219.752	945.000	495.000
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	1.206.620	-1.084.000	-291.000
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-131.530**	**-132.000**	**-127.000**
a) Pagos de intereses (-).	-10		
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	37.709	122.000	162.000
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	-169.229	-254.000	-289.000
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-2.477.530**	**27.000**	**988.000**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-2.180.068**	**-4.232.000**	**-371.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-159.436	-179.000	-216.000
c) Inmovilizado material.	-20.632	-53.000	-155.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-2.000.000	-4.000.000	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**1.673.052**	**3.000.000**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.	1.673.052		
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		3.000.000	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-507.016**	**-1.232.000**	**-371.000**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**158.461**	**-136.000**	**128.000**
a) Emisión	**590.631**	**455.000**	**583.000**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).	590.631	455.000	583.000
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-432.170**	**-591.000**	**-455.000**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	-432.170	-591.000	-455.000
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**158.461**	**-136.000**	**128.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-2.826.085**	**-1.341.000**	**745.000**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	11.639.028	8.813.000	7.472.000
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	8.812.943	7.472.000	8.217.000

TRACASA INSTRUMENTAL, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**448.516**	**651.000**	**803.000**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**-1.200**	**-1.000**	**-1.000**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**336**	**0**	**0**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-864**	**-1.000**	**-1.000**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**447.652**	**650.000**	**802.000**

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

Este presupuesto basa su estimación de resultados para el ejercicio 2023 y su previsión de resultados para el ejercicio 2024 en las principales hipótesis que se indican a continuación:

GASTOS

1. Se prevé aplicar un incremento de gasto de personal para 2023 del 3,5%. Se incorporó un técnico para el ultimo trimestre de 2023 y en 2024 se prevé un incremento del gasto de personal del 2,5%. Se ha producido una estimación de incorporación de una nueva persona en el puesto gerencial en el ejercicio 2024.

2. Los gastos financieros en 2023 con respecto de 2022 son menores como consecuencia de la amortización de principal en 2022 por 13,8 MM€ del préstamo de 100 MM€ del Banco Europeo de Inversiones (BEI). Queda pendiente una cuota más de importe similar para el ejercicio 2024 lo cual lleva prácticamente a la desaparición de la carga financiera en dicho ejercicio.

3. Los gastos de explotación por servicios exteriores y generales muestran una tendencia constante en los ejercicios estando en el entorno de los 1,5 MM€. Como en el ejercicio 2023 se estima un coste de 0,7 MM€ en la parte de asunción del 50% del coste de las comisiones de los avales otorgados por las SGR´s en el entorno de ayudas COVID. Los servicios de subcontratación de asesoría jurídica, consultoría externa, prima de seguros, bancarios y generales se sitúan en el entorno de 400 M€. Se continua con unos presupuestos de formación en el orden de 40 M€ y los servicios centrales ascienden a unos 90 M€. El resto de partidas expresan poca variación.

DETERIOROS, DOTACIONES Y RESULTADOS DE CARTERA

1. Se trabaja intensamente en el mantenimiento del valor de la cartera en 2023 los deterioros de cartera y de préstamos otorgados se sitúan en el entorno de los 1,4 MM€ pasando a 4,9 MM€ en 2024. Destacar los deterioros de préstamos por un importe global del entorno de 3 MM€ junto con los deterioros de cartera de 2,2 MM€ en 2024 existiendo ciertas recuperaciones de valor en 2023. Dichos deterioros se ven mejorados por las plusvalías de cartera que han sido estimadas en 3,9 MM€ en 2024, destacando la enajenación prevista de una participación en Ysios con un valor de

1,9 MM€ de plusvalía junto con 0,7 MM€ y 1 MM€ en otras dos desinversiones. Para el ejercicio 2023 se prevén resultados positivos de cartera por 0,07 M€ ya materializados.

AVALES

1. Sigue reduciéndose el riesgo vivo de avales. Partiendo de cifras de más de 400 MM€ en años anteriores se espera alcanzar cifras que rondan los 50 MM€ a finales de 2023. Y durante 2024 se espera que la cifra pueda mantenerse estable por el doble efecto del descenso de los avales provenientes del antiguo programa general y los nuevos avales otorgados tanto en el entorno de los convenios de colaboración con las SGR´s como posibles avales directos a otorgar por Sodena de cara a preservar nuestra Tesorería lo máximo posible.

2. Durante el ejercicio 2024 y 2023 continúa activa la actividad de colaboración con las Sociedades de Garantía Recíproca a través de la firma de diversos convenios que se van renovando a su vencimiento.

B) INVERSIONES:

Este Presupuesto basa su estimación de inversiones para el ejercicio 2023 y su previsión de inversiones para el ejercicio 2024 en las hipótesis que se indican a continuación:

EJERCICIO 2023

1. Se han realizado inversiones en 2023 previamente comprometidas en participaciones de capital, préstamos y otras aportaciones por 4,3 MM€ y 0,06 MM€ en desembolsos por ejecución de avales. Asimismo, se han formalizado 9,6 MM€ en nuevas inversiones de cartera de participadas incluyendo tanto tomas de participación tanto de forma directa como a través de la participación en diversos fondos de inversión, así como préstamos participativos.

2. Se han producido cobros por desinversiones de cartera de participadas por importe de 0,9 MM€ junto con una devolución de créditos del entorno de 7,7 MM€.

EJERCICIO 2024

1. Se estiman inversiones previamente comprometidas en participaciones de capital, préstamos y otras aportaciones por 13,5 MM€ y 0,2 MM€ en desembolsos por ejecución de avales varios. Asimismo, se estiman 23,2 MM€ en nuevas inversiones de cartera de participadas incluyendo tanto tomas de participación como préstamos participativos.

2. Se estiman cobros por desinversiones de cartera de participadas por importe de 8,7 MM€ junto con devoluciones de créditos otorgados por un importe de 8,6 MM€ aproximadamente.

C) FINANCIACIÓN:

1. La sociedad mantiene desde febrero de 2012 un préstamo por 100 MM€ concedido por el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para la ejecución del Programa BEI-MODERNA para impulsar la economía de Navarra. Dicho préstamo es a plazo de 12 años con 4 de carencia en la amortización del principal y a un tipo de interés fijo del 3,287% que no varía salvo nuevos cambios en la calificación crediticia de la Comunidad Foral de Navarra. La primera amortización del mismo se produjo en febrero de 2017 por 12,5 MM€. Se canceló en 2018 el segundo tramo por 12,5 MM€ y otro similar en febrero de 2019. En 2020 se canceló de forma ordinaria un importe de 12,5 MM€ junto con una amortización extraordinaria de 8,5 MM€. Las ultimas amortizaciones serán en 2022,2023 y 2024 a razón de 13,8 MM€ cada año.

2. SODENA requerirá de financiación del socio único (CPEN) para acometer su plan de inversiones recogidas en el punto anterior.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	
Subvenciones Explotación GdN	910.000	909.597
Subvenciones Capital GdN		
Tranferencias Generalistas GdN		
Subvenciones Explotación Otros	52.367	92.636
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	8.000.000	12.000.000
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

1. Se han previsto unos ingresos por dividendos de 2,3 MM€ en 2023 y 5 MM€ en 2024. Indicar en este epígrafe que Posusa prevé el otorgamiento de dividendos contra reservas de 2 MM€ en 2023 y 3,78 MM€ en 2024, siendo estos los más relevantes. Existe un dividendo de Start up estimado en 2024 de 0,8 MM€.
2. Se estiman ingresos financieros por préstamos y tesorería de 0,9 MM€ en 2024 y 1,2 MM€ en 2023.
3. Se han presupuestado unos ingresos por comisiones de avales prestados de 0,11 MM€ y 0,10 MM€ para 2023 y 2024, respectivamente.
4. Se estiman unos ingresos por servicios varios y otros ingresos de explotación en 2023 de 1 MM€ y 2024 suprimiendo aporte alguno para cubrir los costes de las comisiones de los avales de las ayudas COVID por el Gobierno de Navarra. El total de subvenciones que cubre el desarrollo de la estrategia de especialización inteligente por 0,9 MM€ en 2023 y 2024 respectivamente de forma aproximada. No se esperan grandes variaciones en dichos importes.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Los que sean aprobados por el Consejo de Administración de SODENA y el Gobierno de Navarra.

Los objetivos estratégicos propuestos son:

1. Contribuir al mantenimiento, crecimiento y la competitividad de las pymes de la Comunidad Foral.
2. Contribuir al arraigo de las compañías con capital navarro en la Comunidad Foral mediante el impulso de los dos fondos de inversión aprobados en 2022 por el consejo de Administracion de Sodena estimando una aportación adicional en uno de ellos ante el creciente nivel de sus inversiones.
3. Impulsar la creación y desarrollo de empresas innovadoras.
4. Apoyar, gestionar y desarrollar los denominados proyectos con fondos NEXT GENERATION.
5. Atraer inversiones y talento a la comunidad.
6. Acompañar al Gobierno en la implementación de la estrategia de especialización inteligente y contribuir a sus fines.
7. Impulsar proyectos estratégicos em áreas de relevancia como la transición energética.
8. Contribuir al desarrollo económico de la comunidad.

A modo de ejemplo estas son algunos de los programas que contribuirán a los objetivos estratégicos:

1. Dentro de la sociedad, el área denominada “Otros Apoyos Financieros”, tiene el objetivo estratégico de servir de instrumento financiero en acciones directas, o conjuntas con otras instituciones, para favorecer la financiación de proyectos de inversión, así como para afrontar situaciones de crisis económico-financieras potenciado con los convenios de funcionamientos firmados en 2016 y renovados en 2019 con Elkargi y SONAGAR como sociedades de garantía recíproca. Es decir, contribuir en lo posible a la mejora de la competitividad de nuestras empresas y, en consecuencia, al mantenimiento del empleo y crecimiento económico y social de la Comunidad Foral. Todo ello de acuerdo con las directrices emanadas desde el Gobierno de Navarra y el Consejo de Administración de SODENA.

2. Asimismo, la Inversión Exterior en Navarra continuará siendo acompañada mediante la dedicación de servicios por parte de Sodena. Trabajaremos en la mejora de la cadena de valor

del vehículo autónomo, del sector de energías renovables y todo aquello que tenga que ver con las inversiones en transición energética y todos los proyectos enraizados dentro de los Fondos Next Generation. Mantendremos siempre la actividad de aftercare con nuestras multinacionales y la atracción de inversión exterior.

3. Durante el año 2020 se realizó una reflexión sobre el programa Orizont y completando las líneas de actuación marcadas para el Proyecto ORIZONT en apoyo a la atracción de nuevas empresas innovadoras del sector agroalimentario en 2015 y continuado en 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020. Este programa continuará su desarrollo para el ejercicio 2024.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Plan para la Captación de Inversión Exterior en Navarra. Desarrollo de actividades proactivas en este sentido.
2. Impulsar el nuevo plan ORIZONT para la atracción de nuevas empresas del sector agroalimentario de Navarra.
3. Impulsar el esfuerzo en las desinversiones de la actual cartera de sociedades participadas maximizando la generación de valor.
4. Impulso asimismo de la actividad de capital riesgo mediante la utilización básicamente de tres instrumentos financieros como son la toma de participación, la concesión de préstamos participativos y la ayuda a la financiación mediante el otorgamiento de avales directos. Todo ello al amparo de los requisitos de estabilidad presupuestaria marcados por el Gobierno de Navarra.
5. Impulsar el esfuerzo en las desinversiones de la actual cartera de Start Up Capital Navarra, abandonando su actividad inversora.
6. Continuar la gestión y el control de la estrategia de especialización inteligente S4, su implementación, control y seguimiento.
7. Seguimiento proactivo del ritmo inversor de los fondos arraigo aprobados por el Consejo de Administración en 2022 para arraigar la implantación y mantenimiento de compañías en la Comunidad Foral por parte de Sodena entre 2022, 2023 y 2024.
8. Desarrollo de los proyectos asociados a los Fondos Next Generation.

9. Realizar el seguimiento del Programa General de Avales y Programa General de liquidez, implementado en los ejercicios anteriores, el seguimiento de los convenios con

las sociedades de garantía recíproca y avales directos concedidos por la sociedad, todos ellos contribuyen al incremento de financiación a las pymes en la comunidad.

10. Realizar un seguimiento exhaustivo de aquellas ayudas otorgadas al amparo de la Crisis provocada por la COVID 2019 las cuales fueron ampliadas en 2021.

b) Acciones:

Las propias de los objetivos señalados.

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
BALANCE			
ACTIVO			
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**73.942.025**	**78.993.713**	**99.374.978**
I. Inmovilizado intangible.	**39.363**	**36.910**	**34.022**
1. Investigación y Desarrollo			
2. Concesiones	13.987	13.711	13.435
3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Fondo de comercio			
5. Aplicaciones Informáticas	25.376	23.199	20.587
6. Otro del Inmovilizado Intangible			
II. Inmovilizado material	**358.885**	**318.928**	**291.539**
1. Terrenos y construcciones	237.023	207.429	162.213
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	121.862	111.499	129.326
3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
1. Terrenos			
2. Construcciones			
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**37.340.880**	**35.078.348**	**34.080.575**
1. Instrumentos de patrimonio.	11.395.220	12.084.884	12.087.111
2. Créditos a empresas.	25.945.660	22.993.464	21.993.464
3. Valores representativos de deuda.			
4. Derivados.			
5. Otros activos financieros.			
V. Inversiones financieras largo plazo.	**36.202.897**	**43.559.527**	**64.968.842**
1. Instrumentos de patrimonio.	21.816.556	28.859.066	51.473.741
2. Créditos a terceros	14.386.341	14.700.461	13.495.101
3. Valores representativos de deuda			
4. Derivados.			
5. Otros activos financieros.			
VI. Activos por impuesto diferido.			
B) ACTIVO CORRIENTE	**41.947.451**	**30.957.495**	**10.832.430**
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.			
II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
1. Comerciales.			
2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
3. Productos en curso.			
4. Productos terminados.			
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
6. Anticipos a proveedores			
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**2.011.690**	**1.328.169**	**956.140**
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	1.856.206	1.128.582	955.000
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	154.344	189.905	0
3. Deudores varios.	0	0	0
4. Personal.			
5. Activos por impuesto corriente	1.140	5.946	1.140
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.		3.736	
7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**3.266.349**	**3.262.245**	**0**
1. Instrumentos de patrimonio.			
2. Créditos a empresas	3.266.349	3.262.245	0
3. Valores representativos de deuda.			
4. Derivados.			
5. Otros activos financieros.			
V. Inversiones financieras a corto plazo.	**9.532.299**	**8.772.917**	**9.667.578**
1. Instrumentos de patrimonio.			
2. Créditos a empresas	9.531.998	8.772.616	9.667.277
3. Valores representativos de deuda.			
4. Derivados.			
5. Otros activos financieros.	301	301	301
VI. Periodificaciones a corto plazo	**0**	**0**	**0**
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**27.137.113**	**17.594.164**	**208.712**
1. Tesorería.	27.137.113	17.594.164	208.712
2. Otros activos líquidos equivalentes.			
TOTAL ACTIVO (A+B)	**115.889.476**	**109.951.208**	**110.207.408**

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
BALANCE			
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
A) PATRIMONIO NETO	**81.724.561**	**89.400.104**	**103.915.234**
A.1) Fondos propios.	**81.724.561**	**89.400.104**	**103.915.234**
I. Capital	**79.883.200**	**79.883.200**	**79.883.200**
II. Prima de emisión.	**0**	**0**	**0**
III. Reservas.		**0**	**0**
IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).		**0**	**0**
V. Resultado de ejercicios anteriores.	**-52.691.486**	**-55.658.639**	**-55.983.096**
VI. Otras aportaciones de socios.	**57.500.000**	**65.500.000**	**77.500.000**
VII. Resultado de ejercicio	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**
VIII. (Dividendo a cuenta).			
IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.			
A.2) Ajustes por cambio de valor.	**0**	**0**	**0**
I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
II. Operaciones de cobertura.			
III. Otros.			
A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	**0**	**0**	**0**
B) PASIVO NO CORRIENTE.	**15.711.308**	**2.007.376**	**2.007.376**
I. Provisiones a largo plazo	**1.856.774**	**1.989.854**	**1.989.854**
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
2. Actuaciones medioambientales.			
3. Provisiones por reestructuración.			
4. Otras provisiones.	1.856.774	1.989.854	1.989.854
II. Deudas a largo plazo.	**13.854.534**	**17.522**	**17.522**
1. Obligaciones y otros valores negociables.			
2. Deudas con entidades de crédito.	13.829.623	0	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
4. Derivados.			
5. Otros pasivos financieros.	24.911	17.522	17.522
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
IV. Pasivos por impuesto diferido.	**0**	**0**	**0**
V. Periodificaciones a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
C) PASIVO CORRIENTE	**18.453.607**	**18.543.728**	**4.284.798**
I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.	**0**		
II. Provisiones a corto plazo.	**2.142.228**	**2.142.228**	**2.142.228**
1. Provisión por retribuciones al personal			
2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
3. Otras provisiones	2.142.228	2.142.228	2.142.228
III. Deudas a corto plazo.	**15.871.681**	**15.452.663**	**1.792.320**
1. Obligaciones y otros valores negociables.			
2. Deudas con entidades de crédito.	14.666.545	14.247.593	0
3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
4. Derivados.			
5. Otros pasivos financieros.	1.205.136	1.205.070	1.792.320
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**439.698**	**948.837**	**350.250**
1. Proveedores			
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	61.940	2.314	72.250
3. Acreedores varios.	252.050	818.680	150.000
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
5. Pasivos por impuesto corriente.			
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	125.708	127.843	128.000
7. Anticipos de clientes.			
VI. Periodificaciones a corto plazo	**0**	**0**	**0**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**115.889.476**	**109.951.208**	**110.207.408**

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
1. Importe neto de la cifra de negocios.	**1.785.201**	**3.851.654**	**6.255.080**
a) Ventas	0		
b) Prestaciones de servicios	1.785.201	3.851.654	6.255.080
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.	**0**	**0**	**0**
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.	**0**	**0**	**0**
4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**0**
a) Consumo de mercaderías.			
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
c) Trabajos realizados por otras empresas.	0	0	0
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
5. Otros ingresos de explotación.	**1.339.783**	**983.389**	**1.028.321**
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	28.887	21.022	26.088
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	1.310.896	962.367	1.002.233
6. Gastos de personal.	**-1.630.198**	**-1.677.327**	**-1.903.886**
a) Sueldos, salarios y asimilados.	-1.306.256	-1.325.327	-1.487.194
b) Cargas sociales.	-323.942	-352.000	-416.692
c) Provisiones.			
7. Otros gastos de explotación.	**-1.681.552**	**-1.467.522**	**-1.542.983**
a) Servicios exteriores.	-1.659.662	-1.465.111	-1.540.483
b) Tributos.	-1.132	-2.411	-2.500
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-20.758	0	0
d) Otros gastos de gestión corriente.			
8. Amortización de inmovilizado.	**-80.749**	**-84.141**	**-86.028**
a) Amortización del inmovilizado intangible	-4.261	-2.631	-2.888
b) Amortización del inmovilizado material	-76.488	-81.510	-83.140
c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.	**0**	**0**	**0**
10. Excesos de provisiones.	**700.000**	**0**	**0**
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-2.449.717**	**-1.479.282**	**-1.230.557**
a) Deterioros y pérdidas.	-4.731.832	-1.589.986	-5.148.639
b) Resultados por enajenaciones y otras	2.282.115	110.704	3.918.082
A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-2.017.232**	**126.771**	**2.519.947**
12. Ingresos financieros.	**4**	**42.715**	**45.000**
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
a1) En empresas del grupo y asociadas.			
a2) En terceros.			
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	4	42.715	45.000
b1) De empresas del grupo y asociadas.			
b2) De terceros.	4	42.715	45.000
13. Gastos financieros.	**-949.925**	**-493.943**	**-49.817**
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
b) Por deudas con terceros.	-949.925	-493.943	-49.817
c) Por actualización de provisiones.			
14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.	**0**		
15. Diferencias de cambio.	**0**		
16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.	**0**		
B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-949.921**	**-451.228**	**-4.817**
C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**
17. Impuestos sobre beneficios.			
D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**
2. Ajustes del resultado.	**1.217.095**	**-1.577.911**	**-4.748.653**
a) Amortización del inmovilizado (+).	80.749	84.141	86.028
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	3.394.835	1.389.986	4.948.639
c) Variación de provisiones (+/-).	-700.000	200.000	200.000
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	-934.851	-77.340	-3.918.082
g) Ingresos financieros (-).	-1.573.563	-3.668.643	-6.115.055
h) Gastos financieros (+).	949.925	493.945	49.817
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-475.591**	**1.281.254**	**486.377**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-71.997	683.521	372.029
c) Otros activos corrientes (+/-).	0		
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-180.052	509.139	-598.587
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	-223.542	88.594	712.935
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-238.417**	**2.485.869**	**5.250.702**
a) Pagos de intereses (-).	-1.367.888	-911.925	-455.740
b) Cobros de dividendos (+).	508.758	2.731.352	5.029.480
c) Cobros de intereses (+).	620.713	666.442	676.962
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-2.464.066**	**1.864.755**	**3.503.556**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-11.730.808**	**-14.129.838**	**-36.985.142**
a) Empresas del grupo y asociadas.	-3.721.993	-2.258.847	0
b) Inmovilizado intangible.	-14.918	0	
c) Inmovilizado material.	-23.917	-41.730	-50.000
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-7.969.980	-11.829.261	-36.935.142
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**9.322.623**	**8.551.757**	**17.925.757**
a) Empresas del grupo y asociadas.	1.272.182	3.580.000	3.837.250
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	8.050.441	4.971.757	14.088.507
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-2.408.185**	**-5.578.081**	**-19.059.385**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**12.500.000**	**8.000.000**	**12.000.000**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	12.500.000	8.000.000	12.000.000
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**-13.829.622**	**-13.829.623**	**-13.829.623**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**-13.829.622**	**-13.829.623**	**-13.829.623**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).	-13.829.622	-13.829.623	-13.829.623
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**-1.329.622**	**-5.829.623**	**-1.829.623**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-6.201.873**	**-9.542.949**	**-17.385.452**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	33.338.986	27.137.113	17.594.164
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	27.137.113	17.594.164	208.712

SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-2.967.153**	**-324.457**	**2.515.130**

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El Instituto Navarro de Inversiones (en adelante INI o la Sociedad) es una empresa pública, cuyo capital se encuentra íntegramente suscrito por la Corporación Publica Empresarial de Navarra, S.L. (CPEN), adscrita al Departamento de Economía y Hacienda. Se constituyó, tras autorización del Gobierno de Navarra mediante Acuerdo de 11 de mayo de 2022, modificado por Acuerdo de 25 de mayo de 2022, por un periodo de tiempo indefinido, el 29 de julio de 2022 y se prevé que entre en funcionamiento en este ejercicio 2023.

La Sociedad es una entidad de financiación pública que a través de distintos recursos financieros y de crédito pretende impulsar el desarrollo sostenible fomentando las políticas estratégicas de desarrollo económico y social establecidas por el Gobierno de Navarra, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante soluciones flexibles, realistas y adaptadas a las necesidades empresariales y socioeconómicas.
Su objeto social consiste:

1. Prestar, por cuenta propia, apoyo financiero a personas jurídicas mediante la concesión de préstamos, participativos o no, créditos, avales y fianzas, así como mediante la suscripción de títulos de renta fija emitidos por las entidades en las que participe la sociedad.

2. Participar, por cuenta propia, ya sea mediante suscripción, asunción o adquisición de títulos representativos del capital de sociedades, así como la tenencia y disfrute de dichos títulos, y su posterior transmisión, por cualquier clase de negocio jurídico, a terceros.

3. Fomentar proyectos de inversión, promocionando y participando en fondos de cualquier naturaleza, ya sean mobiliarios, de garantía o de capital riesgo, en sociedades de promoción, de capital riesgo, y de entidades gestoras de capital riesgo; así como colaborando con fondos o sociedades de capital riesgo, públicas o privadas

B) INVERSIONES:

Para el ejercicio 2024 la Sociedad estima inversiones en participaciones de capital, préstamos y otras aportaciones por 14,5 MM€. No se prevén en el periodo desinversiones y /o devolución de créditos a empresas.

C) FINANCIACIÓN:

La Sociedad requerirá de financiación del socio único (CPEN) para acometer su plan de inversiones recogidas en el punto anterior.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	0	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	0	0
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	9.000.000	9.000.000
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Se estiman unos ingresos financieros por préstamos, dividendos y tesorería de 504 miles de euros para dicho año.

La Sociedad se ha financiado en los ejercicios precedentes con las aportaciones de fondos provenientes del Gobierno de Navarra (9 MM€ en 2022 y 2023). Se prevé aportación de Gobierno de Navarra de 9MM en 2024 y 8 MM en 2025.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

La Sociedad en cooperación con los agentes económicos y financieros de su entorno, pretende ser referente en la transformación estructural apoyando la implementación de las políticas económicas y sociales estratégicas que establece el Gobierno de Navarra, impulsando un desarrollo sostenible e incidiendo en la creación de valor con impacto social.

Las principales líneas estratégicas propuestas son:

- Liderazgo cooperativo en la apuesta por el desarrollo de sectores estratégicos, atendiendo a fallas de mercado.
- Incentivar y ampliar la financiación a la estrategia de I+D+I del Gobierno de Navarra.
- Respaldar inversiones productivas a largo plazo, pudiendo incluir esquemas de colaboración público – privado.
- Asegurar la existencia de bienes, servicios o industrias que tengan carácter estratégico.
- Colaborar en la aplicación de la política económica para acelerar y/o incentivar las transformaciones sistémicas económicas y sociales, alineando su modelo con los ODS y el triple reto de la digitalización, la transición ecológica y la inclusión social.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

En el marco de los sectores estratégicos o que presentan fallas de mercado definidos por Gobierno de Navarra, y en base a los criterios mínimos de participación fijados para establecer el carácter estratégico de las inversiones, se establecen los siguientes objetivos:

a) Objetivos:

- Prestar servicios y soluciones eficientes en todos aquellos ámbitos de desarrollo estratégico en los que el Gobierno de Navarra lo considere oportuno.
- Adaptarse de forma ágil a las necesidades del entorno económico y social, así como a las propias directrices que establezca el Gobierno de Navarra.
- Garantizar la estabilidad y equilibrio económico del Instituto Navarro de Fomento de forma sostenida en el tiempo.

- Respaldar grandes transformaciones estructurales que contribuyan a que la economía navarra sea más productiva, inclusiva y consuma menos carbono.
- Asegurar el beneficio y la rentabilidad económica con una perspectiva de conjunto. En las operaciones de financiación, inversión o toma de participaciones que el INF realice.

b) Acciones:

1. **Participación en instrumentos de capital riesgo**. Impulso, gestión y participación en instrumentos de capital riesgo como vía de financiación estratégica y de apoyo al crecimiento de la empresa. En este sentido, con carácter general se propondrán fondos público-privados para las participaciones de carácter temporal (corto/medio plazo) para contribuir a su arraigo en la economía navarra, y fondos públicos para las participaciones estratégicas con vocación de largo plazo.

2. **Instrumentar la financiación destinada al desarrollo de políticas estratégicas del Gobierno,** bien mediante la concesión de préstamos de inversión a empresas, préstamos participativos y/o concesión de avales.

3. **Financiación estratégica Plan Reactiva Navarra – Next Generation EU.**

   - Financiación estratégica de nuevos proyectos empresariales que se localicen en Navarra, participantes en Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE) en el marco del Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia.

   - Financiación de empresas ubicadas en Navarra, que dado el carácter estratégico de su inversión; bien por su participación en un PERTE o por su protagonismo en alguno de los ejes del Plan Reactiva Navarra requiere de un esquema de colaboración público – privado.

4. **Realización de investigaciones y análisis socioeconómicos.** Elaboración de informes y previsiones con carácter sectorial, regional o estratégico en las áreas de macroeconomía, sistemas financieros, innovación, economía digital y geoestratégica.

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**4.169**	**18.596**	**15.046.033**
	I. Inmovilizado intangible.	**4.169**	**8.377**	**22.835**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	4.169	8.377	22.835
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**0**	**10.219**	**523.199**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			383.436
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		10.219	139.763
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.		0	0
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**0**	**0**	**14.500.000**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.		0	11.600.000
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros		0	2.900.000
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**9.083.302**	**18.310.202**	**12.260.037**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**0**	**67.252**	**86.861**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.			
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.			0
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.		67.252	86.861
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**17.559.720**	**11.000.000**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas		0	0
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.		17.559.720	11.000.000
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**9.083.302**	**683.231**	**1.173.175**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	9.083.302	683.231	1.173.175
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**9.087.471**	**18.328.798**	**27.306.070**

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**9.078.463**	**18.261.282**	**27.290.584**
	A.1) Fondos propios.	**9.078.463**	**18.261.282**	**27.290.584**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**100.000**	**100.000**	**100.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**-1.656**	**-1.656**	**161.282**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**		**-19.881**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**9.000.000**	**18.000.000**	**27.000.000**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**-19.881**	**182.819**	**29.301**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**9.008**	**67.515**	**15.486**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**350**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	350		
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**8.658**	**67.515**	**15.486**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	4.940		
41	3. Acreedores varios.	3.450		
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.		63.365	11.395
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	268	4.150	4.091
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**9.087.471**	**18.328.798**	**27.306.070**

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**0**	**0**	**47.125**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios		0	47.125
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**0**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**0**	**0**	**0**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.			
	6. Gastos de personal.	**0**	**-17.121**	**-331.931**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.		-12.970	-268.875
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.		-4.150	-63.056
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-19.881**	**-84.952**	**-85.000**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-19.881	-84.952	-85.000
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.			
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**0**	**-5.699**	**-46.662**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible		-2.792	-8.542
(681)	b) Amortización del inmovilizado material		-2.906	-38.119
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**0**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras			
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-19.881**	**-107.771**	**-416.468**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**353.955**	**457.164**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	353.955	457.164
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.		353.955	457.164
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**		**0**	
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**0**	**353.955**	**457.164**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-19.881**	**246.184**	**40.696**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**		**-63.365**	**-11.395**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-19.881**	**182.819**	**29.301**

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-19.881**	**246.184**	**40.696**
2. Ajustes del resultado.	**350**	**-348.257**	**-457.628**
a) Amortización del inmovilizado (+).		5.699	46.662
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).	350		
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).		-353.955	-504.289
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**8.658**	**-72.109**	**-19.669**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		-67.252	-19.610
c) Otros activos corrientes (+/-).		-4.474	-59
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	8.658	-384	0
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**0**	**353.955**	**440.924**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).		0	0
c) Cobros de intereses (+).		353.955	504.289
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).		0	-63.365
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-10.873**	**179.774**	**4.324**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-4.169**	**-17.579.845**	**-15.074.099**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-4.169	-7.000	-23.000
c) Inmovilizado material.		-13.125	-551.099
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		0	-14.500.000
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.		-17.559.720	0
7. Cobros por desinversiones (+).	**0**	**0**	**6.559.720**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.		0	6.559.720
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-4.169**	**-17.579.845**	**-8.514.379**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**9.098.344**	**9.000.000**	**9.000.000**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	9.098.344	9.000.000	9.000.000
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**9.098.344**	**9.000.000**	**9.000.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**9.083.302**	**-8.400.071**	**489.945**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		9.083.302	683.231
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	9.083.302	683.231	1.173.175

INSTITUTO NAVARRO DE INVERSIONES, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-19.881**	**182.819**	**29.301**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-19.881**	**182.819**	**29.301**

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

El transporte sanitario forma parte de las prestaciones incluidas en la cartera de servicios comunes del Sistema Nacional de Salud (Real Decreto 1030/2006, de 15 de septiembre) y tiene por objeto el traslado de personas enfermas y/o accidentadas, o el que se efectúa por otros motivos de índole sanitaria, en vehículos especialmente acondicionados denominados ambulancias, por causas exclusivamente clínicas, cuando su situación les impide desplazarse en los medios ordinarios de transporte.

En Navarra, el transporte sanitario se define según el Decreto Foral 8/2011, que lo regula en nuestra comunidad, como "…el servicio que tiene por objeto el traslado de personas enfermas y/o accidentadas, o el que se efectúa por otros motivos de índole sanitaria, en vehículos especialmente acondicionados denominados ambulancias, por causas médicamente justificadas…".

El transporte sanitario se organiza según dos formas de actuación: transporte no

urgente y urgente:

• El transporte no urgente, que puede ser programado o no, se ocupa de trasladar a pacientes, previa prescripción facultativa, a servicios concretos como hemodiálisis, rehabilitación, quimioterapia, altas hospitalarias, etc.

• El transporte urgente: es el que traslada a pacientes que por su estado no es posible demorar en el tiempo. Está compuesto por los siguientes dispositivos:

a) Transporte Urgente Vital (ambulancias de Soporte Vital Avanzado, SVA, según la nueva normativa)

b) Transporte Urgente (ambulancias de Soporte Vital Básico, SVB

La Sociedad tiene por objeto social:

La prestación del transporte sanitario en sus diversas modalidades: urgente, programado y ordinario no programado. La elaboración integral de planes de transporte sanitario en coordinación con los servicios Sanitarios Públicos, así como con los servicios de Emergencia y Protección Civil del Gobierno de Navarra. A este fin dispondrá de la capacidad de gestión completa de este transporte, incluidos la planificación, ejecución y control, pudiendo utilizar al efecto todos los medios necesarios, tanto propios como conveniados o concertados.

B) INVERSIONES:

Se estiman tan sólo inversiones de 234 miles de euros para 2024 que recogen las asociadas al sistema informático y diversos equipos asociados a la actividad. Será en 2025 cuando se acometerán importantes inversiones, como adquisición de vehículos, bases para ambulancias y resto de adecuaciones para la actividad.

C) FINANCIACIÓN:

En la actualidad toda la financiación proviene del Presupuesto de la Comunidad Foral. En los estados financieros presentados las fuentes de financiación serán:

- Ingresos propios de la actividad: 960.707€.
- Subvenciones de capital: 239.200€.
- Aportaciones del Socio: 53.000€.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	0	960.707
Subvenciones Capital GdN	0	239.200
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	0	0
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	53.000	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Se estiman para 2024 unos ingresos de unos 0,96 MM€ provenientes íntegramente de la prestación de servicios al Gobierno de Navarra.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

En la actualidad la Sociedad tiene pendiente la realización de un Plan estratégico que definirá los objetivos y acciones a desarrollar en los próximos ejercicios.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

Aunque están pendientes de definir, podríamos avanzar:

a) Objetivos:

- Puesta en marcha de la Sociedad.

b) Acciones:

- Redacción del Plan Estratégico
- Traslado del personal que actualmente presta este servicio desde las Sociedades Privadas a Bidean.
- Inversiones necesarias para el desarrollo de la actividad.
- Planificación financiera: definición de las necesidades financieras para su inclusión en los Presupuestos Generales de Navarra.

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**0**	**5.900**	**237.725**
	I. Inmovilizado intangible.	**0**	**5.900**	**110.225**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas		5.900	110.225
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**0**	**0**	**127.500**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			0
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			127.500
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**0**	**77.100**	**89.553**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**0**	**52.464**	**0**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.			0
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.			0
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.		52.464	
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas		0	0
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**0**	**24.636**	**89.553**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.		24.636	89.553
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**0**	**83.000**	**327.278**

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**0**	**53.000**	**290.725**
	A.1) Fondos propios.	**0**	**53.000**	**53.000**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**0**	**53.000**	**53.000**
110	**II. Prima de emisión.**	**0**	**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**0**	**0**	**0**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**		**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0**	**0**	**0**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**0**	**0**	**0**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**237.725**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**0**	**30.000**	**36.553**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**0**	**30.000**	**36.553**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores		0	2.583
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.			
41	3. Acreedores varios.		30.000	33.970
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.			
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**0**	**83.000**	**327.278**

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**0**	**0**	**0**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios			
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**-31.000**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			0
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			-31.000
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**0**	**52.464**	**908.243**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.		52.464	908.243
	6. Gastos de personal.	**0**	**-7.341**	**-469.603**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.		-5.878	-341.236
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.		-1.463	-128.367
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**0**	**-45.123**	**-407.640**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.		-45.123	-407.640
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.		0	0
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.		0	0
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**0**	**0**	**-1.475**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible			-1.475
(681)	b) Amortización del inmovilizado material			0
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			0
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**1.475**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**0**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras			
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**0**	**0**	**0**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.			
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**		**0**	
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**0**	**0**	**0**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**0**	**0**	**0**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**0**	**0**	**0**

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**0**	**0**	**0**
2. Ajustes del resultado.	**0**	**0**	**0**
a) Amortización del inmovilizado (+).		0	1.475
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			-1.475
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).			
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**0**	**-22.464**	**59.017**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		-52.464	52.464
c) Otros activos corrientes (+/-).			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		30.000	6.553
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**0**	**0**	**0**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**0**	**-22.464**	**59.017**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**0**	**-5.900**	**-233.300**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.		-5.900	-105.800
c) Inmovilizado material.			-127.500
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**0**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**0**	**-5.900**	**-233.300**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**53.000**	**239.200**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).		53.000	
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			239.200
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Dividendos (-).			
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**0**	**53.000**	**239.200**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**0**	**24.636**	**64.917**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		0	24.636
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	0	24.636	89.553

TRANSPORTE SANITARIO DE NAVARRA BIDEAN, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**0**	**0**	**0**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			**239.200**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**239.200**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			**-1.475**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**-1.475**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**0**	**0**	**237.725**

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

Start Up Capital Navarra es una Sociedad Limitada impulsada por el Gobierno de Navarra y gestionada por Sodena (Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L.), en la que participan 22 sociedades, tanto privadas como públicas, de los ámbitos financiero, industrial, universitario y de promoción empresarial.
Desde que en fecha 31 de marzo de 2017 Sodena comprara las participaciones de Cein, y tras la ampliación de capital realizada con fecha 23 de enero de 2018, la participación pública en esta compañía es sólo por parte de Sodena y representa el 68,46%.

Start Up cuenta con la herramienta de participación en capital como instrumento financiero para el apoyo a proyectos empresariales. Se invierte participando como socio minoritario y transitorio en el capital social de la empresa, además de ofrecer colaboración estratégica para facilitar que la empresa se desarrolle en sus primeras etapas de vida. El rango de inversión en cada empresa, con una duración entre 3 y 8 años, es entre 100.000-400.000€.

Los principales requisitos para la entrada de Start Up como socio son las siguientes:

1. Las inversiones sólo se podrán realizar en empresas que tengan su domicilio, actividad principal y su centro de decisiones en Navarra.

2. La empresa se debe encontrar en fase de “arranque” (riesgo tecnológico mitigado + modelo negocio definido + clientes identificados).

3. El equipo promotor debe asumir un compromiso económico y de dedicación. El equipo ha de ser complementario y experimentado.

4. El producto/servicio que ofrece debe tener alguna diferenciación y/o innovación respecto a otros proyectos competidores en Navarra, con un componente tecnológico importante.

5. El proyecto debe ser escalable con perspectivas de crecimiento altas, superiores a proyectos de autoempleo.

6. La rentabilidad global (financiera + social) debe ser positiva.

7. Se valorará positivamente que el proyecto y/o empresa desarrolle su actividad dentro de los sectores considerados como prioritarios para Navarra en las políticas de desarrollo regional.

Desde mayo del año 2012 la gestión de Start Up Capital Navarra la asume Sodena (hasta esta fecha había sido gestionada por CEIN). La Sociedad no cuenta con personal propio.

B) INVERSIONES:

En el ejercicio 2023 se ha realizado un apoyo financiero por importe de 107.106€ a una de las empresas en cartera. Recordar que el Consejo de Administración acordó en marzo de 2022, poner fin a la actividad inversora de la compañía manteniéndola para posibles segundas rondas en las participadas, así como para la gestión de las desinversiones de las empresas en cartera.

En el ejercicio 2024, no se estiman nuevas rondas de financiación en la cartera de participadas.

C) FINANCIACIÓN:

Con la situación de caja actual, así como con la previsión de desinversiones, se cuenta con financiación suficiente para acometer los gastos previstos en 2023 y 2024.

En 2024 se va a proceder a repartir un dividendo a cuenta por importe de 1.300.000 €

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	0	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	0	0
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Desinversión en dos empresas participadas en 2024 que supondrán unos ingresos de 1.849.649€.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Los objetivos principales son:

1. Revalorizar la cartera de participadas
2. Analizar posibles nuevas rondas en dichas participadas
3. Realizar desinversiones con rentabilidad
4. Obtener resultados positivos en el periodo

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Desinversión en dos participadas en 2024.
2. Consolidación y/o revalorización de las empresas participadas.

b) Acciones:

1. Desinversión en participadas.
    - Comienzo del proceso de desinversión de aquellas compañías que estén en esa fase, promoviendo la venta a los promotores o buscando nuevos socios que faciliten la salida de Start Up con la suficiente rentabilidad.
2. Consolidación y/o revalorización de las empresas participadas.
    - Seguimiento de las empresas y participación en los Consejos de Administración.
    - Detección temprana de posibles deteriores promoviendo acciones correctivas.
    - Promover actuaciones de revalorización en cada participada.

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**788.800**	**895.906**	**416.032**
	I. Inmovilizado intangible.	**0**	**0**	**0**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas			
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**0**	**0**	**0**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**330.000**	**437.106**	**107.106**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.	330.000	330.000	0
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.		107.106	107.106
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**458.800**	**458.800**	**308.926**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.	458.800	458.800	308.926
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**			
	B) ACTIVO CORRIENTE	**255.057**	**142.521**	**454.286**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**19.334**	**19.334**	**0**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.			
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	19.334	19.334	
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.			
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**3.592**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas		3.592	
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.			
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**235.723**	**119.595**	**454.286**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	235.723	119.595	454.286
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**1.043.857**	**1.038.427**	**870.318**

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**890.899**	**846.974**	**864.699**
	A.1) Fondos propios.	**890.899**	**846.974**	**864.699**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**1.863.600**	**1.863.600**	**793.107**
110	**II. Prima de emisión.**	**4.495**	**4.495**	**4.495**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**49.372**	**49.372**	**49.372**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**-983.390**	**-1.026.568**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0**		
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**-43.178**	**-43.925**	**1.317.725**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			**-1.300.000**
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**152.958**	**191.453**	**5.619**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**152.958**	**191.453**	**5.619**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	151.924	189.905	0
41	3. Acreedores varios.	1.034	1.548	1.086
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.			4.533
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**1.043.857**	**1.038.427**	**870.318**

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**7.989**	**0**	**0**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios	7.989		
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**0**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**0**	**0**	**0**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.			
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.			
	6. Gastos de personal.	**0**	**0**	**0**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.			
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.			
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-46.834**	**-47.517**	**-45.695**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-46.519	-47.202	-45.380
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-315	-315	-315
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**0**	**0**	**0**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible			
(681)	b) Amortización del inmovilizado material			
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-4.333**	**0**	**1.369.775**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-4.333		1.369.775
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-43.178**	**-47.517**	**1.324.080**
	12. Ingresos financieros.	**0**	**3.592**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	3.592	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.			
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**0**	**3.592**	**0**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**-43.178**	**-43.925**	**1.324.080**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			**-6.355**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**-43.178**	**-43.925**	**1.317.725**

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**-43.178**	**-43.925**	**1.317.725**
2. Ajustes del resultado.	**4.334**	**0**	**-1.369.775**
a) Amortización del inmovilizado (+).			
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			-1.369.775
g) Ingresos financieros (-).			
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).	4.334		
3. Cambios en el capital corriente.	**-10.475**	**34.903**	**-162.908**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	9.667	0	19.334
c) Otros activos corrientes (+/-).	0	-3.592	3.592
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	-20.142	38.495	-185.834
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**0**	**0**	**0**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**-49.319**	**-9.022**	**-214.958**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**0**	**-107.106**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		-107.106	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**1.400**	**0**	**1.849.649**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			1.849.649
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			0
g) Otros activos.	1.400		
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**1.400**	**-107.106**	**1.849.649**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**-1.300.000**
a) Dividendos (-).			-1.300.000
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**0**	**0**	**-1.300.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**-47.919**	**-116.128**	**334.691**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	283.642	235.723	119.595
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	235.723	119.595	454.286

START UP CAPITAL NAVARRA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**-43.178**	**-43.925**	**1.317.725**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**-43.178**	**-43.925**	**1.317.725**

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

Desde el cese de la actividad productiva de abonos minerales en 1997, POTASAS DE SUBIZA, S.A. ha experimentado y está experimentando un continuo cambio en sus actuaciones, de tal manera que, en la actualidad, la única actividad productiva se realiza a través de su filial SALINAS DE NAVARRA, S.A. (Participada al 76 %, fruto de la fusión en 2010 de sus filiales SAL DOMÉSTICA, S.A. y SALINAS DE NAVARRA, S.L.). Asimismo, en 2010 se procedió a la modificación del objeto social, en 2011 se aprobó una reducción de capital y en 2012 se cambió el órgano de administración, pasando de un Consejo de Administración formado por cuatro miembros a un Administrador Único. Por ello, su actividad se centra actualmente, en las labores de recuperación de los pasivos medioambientales generados en la época de las explotaciones mineras realizadas inicialmente por POTASAS DE NAVARRA, S.A. (Liquidada) y posteriormente por POTASAS DE SUBIZA, S. A. y sus filiales, y ello en estrecha relación con su única filial actual.

Recientemente, Iberpotash ha construido una fábrica de sal de las mismas características que la nuestra, pero de mucho mayor tamaño, que fue puesta en funcionamiento a principios de 2017 y que, debido a las desavenencias experimentadas entre sus gestores, todavía no ha alterado sustancialmente el mercado nacional, pero que cada día que pase puede afectarnos en mayor medida.

Cabe destacar que en el marco de la financiación europea para el programa “Next Generation”, Posusa presentó 3 proyectos de actuación para desarrollar durante los ejercicios 2023 al 2026, que han sido aprobados por un importe total de 2.295.000€. Estos proyectos no afectarán a la cuenta de resultados de la sociedad ya que serán financiados al 100% y los gastos serán neteados con la subvención:

Balsa de Zolina	350.000€
Balsa de Salinas	1.235.000€
Escombrera de Arrubias	710.000€

En el ejercicio 2023 hemos previsto ejecutar y cobrar actuaciones por un importe total de 225.000€.

En el ejercicio 2024 hemos previsto ejecutar y cobrar actuaciones por un importe total de 1.032.500€.

B) INVERSIONES:

Las inversiones para la recuperación medioambiental no tienen el carácter de productivas, sino de recuperación de los pasivos medioambientales, por lo que de acuerdo con las normas de auditoría deben asimilarse a gastos en vez de a inversiones amortizables en función de una actividad. A lo largo del ejercicio 2024 las inversiones se centrarán en la renovación de la tubería que une el depósito de Arrubias con la balsa de decantación de Salinas y en el comienzo de la restauración de la Balsa de Salinas.

C) FINANCIACIÓN:

En la actualidad, los insignificantes ingresos ordinarios (no desarrolla actividad productiva) no cubren más que una pequeña parte de los gastos realizados anualmente para la recuperación, mantenimiento y control de las instalaciones mineras de su propiedad y eso que se han racionalizado al máximo los gastos de todo tipo. En el ejercicio 2024 la sociedad filial SALINAS DE NAVARRA tiene previsto repartir dividendos.

Adicionalmente, durante 2013 se estableció el pago por parte de SALINAS DE NAVARRA de un canon por vertido en los sondeos profundos, lo cual hace que POSUSA sea más o menos autosuficiente a futuro y cierre sus ejercicios sin déficit de tesorería ordinarios, es decir, sin tener en cuenta las posibles actuaciones de adecuación de instalaciones extraordinarias.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	225.000	1.032.500
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros		
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN		
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Como ya hemos indicado, el plan de ingresos del ejercicio 2024 contempla el cobro de los alquileres de inmuebles rústicos (balsa de Zolina) que este año han cambiado de inquilino ya que se han rescindido los contratos con los agricultores y se firmado uno nuevo con la Mancomunidad de la Comarca de Pamplona para la creación de un sumidero de carbono, el cobro de un canon por vertidos a SALINAS y el cobro de los dividendos que reparta la filial.

Destacar asimismo como se indica en el apartado anterior dentro del marco de la financiación europea para el programa “Next Generation” en el ejercicio 2023 se estiman unos ingresos en concepto de subvención de explotación por 225.000 siendo los mismos para el ejercicio 2024 de 1.235.000 euros en función del grado de realización de una serie de proyectos a realizar por un montante global de 2.295.000 euros. Dichos ingresos se encuentran totalmente compensados con los gastos realizados en el mismo ejercicio con lo que el efecto en la cuenta de resultados es nulo.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

Conseguir a medio y largo plazo la minoración y restauración de todos los pasivos medioambientales de sus instalaciones o propiedades, de acuerdo con el Plan redactado a tal fin, colaborando con la filial, instituciones y terceros en dicho objetivo, siendo un factor esencial la producción de sal "vacuum" por su filial y su venta en el mercado, eliminando dicho componente de los depósitos o recursos mineros.

Ejecutar las directrices que emanen de la matriz o CPEN en relación con la racionalización del sector público.

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Actualización continua del Plan General de Actuaciones diseñado para la recuperación medioambiental, de acuerdo con su contenido y cronograma.

2. Colaboración activa con las Administraciones Públicas para la ejecución de dicho Plan.

3. Tratar de lograr la autosuficiencia financiera de la sociedad.

b) Acciones:

1. Seguimiento y ejecución mensual programada para el año 2023 del Plan de Actuaciones, tanto desde punto de vista técnico como jurídico.

2. Coordinación y cooperación en todas las actividades y responsabilidades con su filial SALINAS DE NAVARRA, S.A.

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**11.018.334**	**11.018.334**	**11.018.334**
	I. Inmovilizado intangible.	**0**	**0**	**0**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones			
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas			
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible			
	II. Inmovilizado material	**0**	**0**	**0**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones			
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material			
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos			
	III. Inversiones inmobiliarias.	**625.524**	**625.524**	**625.524**
220, (2920)	1. Terrenos	625.524	625.524	625.524
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**10.392.810**	**10.392.810**	**10.392.810**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.	10.392.810	10.392.810	10.392.810
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros			
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**0**		
	B) ACTIVO CORRIENTE	**1.256.636**	**1.242.065**	**1.160.453**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**0**	**0**	**0**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.			
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.			
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores			
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**89.305**	**94.200**	**94.200**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.			
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.	24.200	24.200	24.200
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.	5.337	5.000	5.000
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.	59.768	65.000	65.000
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**0**	**2.310**	**0**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas			
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.		2.310	
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**1.167.331**	**1.145.555**	**1.066.253**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	1.167.331	1.145.555	1.066.253
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**12.274.970**	**12.260.399**	**12.178.787**

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**8.486.760**	**8.465.399**	**8.383.787**
	A.1) Fondos propios.	**8.486.760**	**8.465.399**	**8.383.787**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**250.000**	**250.000**	**250.000**
110	**II. Prima de emisión.**		**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**6.493.590**	**6.236.760**	**4.435.399**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**	**0**	**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**	**0**	**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**	**0**	**0**	**0**
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.389**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**0**	**0**	**0**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.			
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**		**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**3.145.000**	**3.145.000**	**3.145.000**
	I. Provisiones a largo plazo	**3.145.000**	**3.145.000**	**3.145.000**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.	3.145.000	3.145.000	3.145.000
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**643.210**	**650.000**	**650.000**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**490.000**	**490.000**	**490.000**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones	490.000	490.000	490.000
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**153.210**	**160.000**	**160.000**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores			
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	67.599	35.000	35.000
41	3. Acreedores varios.	81.161	120.000	120.000
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).			
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.			
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	4.450	5.000	5.000
438	7. Anticipos de clientes.			
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**12.274.970**	**12.260.399**	**12.178.787**

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**0**	**0**	**0**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas			
705	b) Prestaciones de servicios			
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**0**	**0**	**0**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**0**	**0**	**0**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.			
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**94.965**	**328.639**	**1.136.139**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	94.965	103.639	103.639
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.		225.000	1.032.500
	6. Gastos de personal.	**0**	**0**	**0**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.			
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.			
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-311.563**	**-630.000**	**-1.617.750**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-305.891	-625.000	-1.612.750
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-5.672	-5.000	-5.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.			
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**0**	**0**	**0**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible			
(681)	b) Amortización del inmovilizado material			
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**55.000**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**4.768**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	4.768		0
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**-156.830**	**-301.361**	**-481.611**
	12. Ingresos financieros.	**1.900.000**	**2.280.000**	**4.180.000**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	1.900.000	2.280.000	4.180.000
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.	1.900.000	2.280.000	4.180.000
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	0	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.			
	13. Gastos financieros.	**0**	**0**	**0**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.	0	0	0
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.			
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**0**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**1.900.000**	**2.280.000**	**4.180.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.389**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**			
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.389**

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.388**
2. Ajustes del resultado.	**-1.955.000**	**-2.280.000**	**-4.180.000**
a) Amortización del inmovilizado (+).			
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).			
c) Variación de provisiones (+/-).	-55.000		
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-1.900.000	-2.280.000	-4.180.000
h) Gastos financieros (+).			
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**89.005**	**1.895**	**0**
a) Existencias (+/-).			
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-6.863	-4.895	0
c) Otros activos corrientes (+/-).			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	95.868	6.790	0
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**1.900.000**	**2.280.000**	**4.180.000**
a) Pagos de intereses (-).			
b) Cobros de dividendos (+).	1.900.000	2.280.000	4.180.000
c) Cobros de intereses (+).			
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).			
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**1.777.175**	**1.980.534**	**3.698.388**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**0**	**-2.310**	**2.310**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.		-2.310	2.310
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**0**	**0**	**0**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.			
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**0**	**-2.310**	**2.310**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**-1.500.000**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).	-1.500.000		
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**0**	**-2.000.000**	**-3.780.000**
a) Dividendos (-).		-2.000.000	-3.780.000
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**-1.500.000**	**-2.000.000**	**-3.780.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**277.175**	**-21.776**	**-79.302**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	890.156	1.167.331	1.145.555
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	1.167.331	1.145.555	1.066.253

POTASAS DE SUBIZA, S.A.U.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.389**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**			
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**			
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**			
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**			
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**			
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**0**	**0**	**0**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**1.743.170**	**1.978.639**	**3.698.389**

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN, INVERSIONES, FINANCIACIÓN Y PLAN DE INGRESOS

A) PROGRAMA DE ACTUACIÓN:

La situación vivida en el año 2023 ha sido excepcionalmente positiva ya que se ha conseguido a la par:

- Incrementar las toneladas producidas en la instalación tanto en producto base (sal húmeda) como en productos elaborados
- Incrementar las ventas realizadas aprovechando la inestabilidad del mercado europeo de la sal en 2022
- Incrementar muy sensiblemente los precios de venta por la escasez de producto y el incremento de costes productivos

Todas las actuaciones realizadas tenderán a consolidar en 2024 estos tres ejes a sabiendas de la dificultad de cada uno de los tres puntos.

Se está realizando un gran esfuerzo de actualización, conservación y modernización de la primera planta de producción que se instaló y puso en marcha en el año 2001, haciendo hincapié en su progresiva digitalización.

También se va a proseguir con la modernización e optimización de nuestras instalaciones de envasado.

En aspectos comerciales se seguirá con las líneas establecidas a lo largo de los últimos 5 años en cuanto a desarrollo de productos y fidelización a medio plazo de clientes nacionales y europeos.

B) INVERSIONES:

Una vez llegado a un alto grado de saturación de las líneas productivos a nivel comercial, las inversiones realizadas en 2023 y las presupuestadas para 2024 tienen como objeto, en gran parte, conseguir la fiabilización y seguridad de nuestras herramientas productivas, haciendo hincapié en las de mayor antigüedad.

Varias inversiones (prensado) también buscan mejoras en aspectos relacionados con la ergonomía y la eficiencia).

C) FINANCIACIÓN:

Todas las actuaciones se financiarán con los recursos generados por la actividad de la empresa por lo que no se tiene previsto solicitar ninguna financiación ajena.

CUADRO DE FINANCIACIÓN

Importe (en euros)	ESTIMACIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
Encargos GdN	0	0
Subvenciones Explotación GdN	0	0
Subvenciones Capital GdN	0	0
Tranferencias Generalistas GdN	0	0
Subvenciones Explotación Otros	0	0
Subvenciones Capital Otros	0	0
Financiación ajena l/p procedente del Sector Público	0	0
Financiación ajena l/p de terceros	0	0
Aportaciones de socio/CPEN	0	0
Ampliaciones de capital GdN	0	0

D) PLAN DE INGRESOS:

Tras el importante incremento de facturación de los años 2022 y 2023 (19,7 Mll€ en 2021, 24Mll€ en 2022 y 30,7Mll€ en 2023), consecuencia del desequilibrio de la oferta y demanda europeas tras el conflicto de Ucrania, de la evolución de nuestro mix de ventas y de la repercusión en nuestros precios del incremento sufrido en la compra de materias primas, se prevé un ligero retroceso de la facturación del año 2024 (29,2 Mll€) tras una cierta vuelta a la normalidad de los parámetros anteriormente descritos.

OBJETIVOS A ALCANZAR

A) OBJETIVOS ESTRATÉGICOS A MEDIO PLAZO:

1. Incremento de los procesos de control y automatización de las instalaciones productivas
2. Reducción de la huella ambiental de la actividad
3. Fidelización y parternship con clientes de envergadura nacional a medio plazo
4. Mejora de nivel formativo y de la tasa de indefinidos de nuestra plantilla

B) OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO:

a) Objetivos:

1. Mantener la rentabilidad del ejercicio 2023
2. Afinar la producción de nuestras plantas productivas y reducir las perdidas de producto
3. Mejora del nivel profesional del personal técnico
4. Estudiar suministros energéticos verdes a la compra de energía

b) Acciones:

1. Negociación de contratos a medio plazo que garanticen suministro en clientes estratégicos. Desarrollo de mercados que sustituyan las ventas de menos valor añadido que se vayan abandonando.
2. Incrementar las horas de funcionamiento de nuestras plantas productivas optimizando las horas de parada y procediendo a mejoras de la instalación.
3. Mejora de formaciones de nuestro personal técnico y de los procesos de selección.
4. Estudios de implantación de instalaciones de producción de energía solar que cubran parte de nuestras necesidades (antes de mayo de 2025)

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

Cuentas		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	ACTIVO			
Cuentas	**A) ACTIVO NO CORRIENTE**	**13.040.210**	**12.191.370**	**12.066.693**
	I. Inmovilizado intangible.	**858.814**	**884.808**	**787.431**
200, 201, (2800), (2801), (2900) (2901)	1. Investigación y Desarrollo			
202, (2802), (2902)	2. Concesiones	690.224	657.537	621.824
203, (2803), (2903)	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
204, (2804)	4. Fondo de comercio			
206, (2806), (2906)	5. Aplicaciones Informáticas	72.969	227.271	165.607
205, 209, (2805), (2905)	6. Otro del Inmovilizado Intangible	95.621		
	II. Inmovilizado material	**11.253.609**	**10.844.393**	**11.011.442**
210, 211, (2811), (2910), (2911)	1. Terrenos y construcciones	3.835.020	3.759.920	3.864.796
212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, (2812), (2813), (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819)	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	6.765.359	6.784.473	6.846.646
23	3. Inmovilizado en curso y Anticipos	653.230	300.000	300.000
	III. Inversiones inmobiliarias.	**0**	**0**	**0**
220, (2920)	1. Terrenos			
221, (282), (2921)	2. Construcciones			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
2403, 2404, (2493), (2494), (2933),(2934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2423, 2424, (2953), (2954)	2. Créditos a empresas.			
2413, 2414, (2943), (2944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras largo plazo.	**58.000**	**46.000**	**34.000**
2405, (2495), 250, (259), (2935), (2936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
2425, 252, 253, 254, (2955), (298)	2. Créditos a terceros	58.000	46.000	34.000
2415, 251, (2945), (297)	3. Valores representativos de deuda			
255	4. Derivados.			
258, 26	5. Otros activos financieros.			
474	**VI. Activos por impuesto diferido.**	**869.787**	**416.169**	**233.820**
	B) ACTIVO CORRIENTE	**12.140.443**	**18.409.898**	**16.786.204**
580, 581, 582, 583, 584, (599)	**I. Activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Existencias.	**2.029.066**	**2.495.655**	**2.678.738**
30, (390)	1. Comerciales.			
31, 32, (391), (392)	2. Materias primas y otros aprovisionamientos.	1.347.503	1.516.917	1.600.000
33, 34, (393), (394)	3. Productos en curso.			
35, (395)	4. Productos terminados.	678.738	978.738	1.078.738
36, (396)	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados.			
407	6. Anticipos a proveedores	2.825		
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	**6.769.095**	**9.323.736**	**9.175.950**
430, 431, 432, 435, 436, (437), (490), (4935)	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	6.769.095	9.323.736	9.175.950
433, 434, (4933), (4934)	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas.			
44, 5531, 5533	3. Deudores varios.			
460, 544	4. Personal.			
4.709	5. Activos por impuesto corriente			
4700, 4708, 471, 472	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas.			
5.580	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
	IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5303, 5304, (5393), (5394), (5933), (5934)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5323, 5324, 5343, 5344, (5953), (5954)	2. Créditos a empresas			
5313, 5314, 5333, 5334, (5943), (5944)	3. Valores representativos de deuda.			
	4. Derivados.			
5353, 5354, 5523, 5524	5. Otros activos financieros.			
	V. Inversiones financieras a corto plazo.	**28.267**	**31.466**	**31.466**
5305, 540, (5395), (549), (5935), (5936)	1. Instrumentos de patrimonio.			
5325, 5345, 542, 543, 547, (5955), (598)	2. Créditos a empresas	10.000	12.000	12.000
5315, 5335, 541, 546, (5945), (597)	3. Valores representativos de deuda.			
5590, 5593	4. Derivados.			
5355, 545, 548, 551, 5525, 565, 566	5. Otros activos financieros.	18.267	19.466	19.466
480, 567	**VI. Periodificaciones a corto plazo**	**0**	**0**	**0**
	VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	**3.314.015**	**6.559.041**	**4.900.050**
570, 571, 572, 573, 574, 575	1. Tesorería.	3.314.015	6.559.041	4.900.050
576	2. Otros activos líquidos equivalentes.			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	**25.180.653**	**30.601.268**	**28.852.897**

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

BALANCE DE SITUACIÓN

Unidad: Euros

		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
	BALANCE			
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO	**20.581.774**	**24.794.149**	**23.686.566**
	A.1) Fondos propios.	**20.512.730**	**24.741.862**	**23.646.134**
100, 101, 102 , (1030) , (1040)	**I. Capital**	**13.019.425**	**13.019.425**	**13.019.425**
110	**II. Prima de emisión.**		**0**	**0**
112, 113, 114, 115, 119	**III. Reservas.**	**3.953.221**	**4.493.305**	**6.036.361**
(108), (109)	**IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).**		**0**	**0**
120, (121)	**V. Resultado de ejercicios anteriores.**		**0**	**0**
118	**VI. Otras aportaciones de socios.**			
129	**VII. Resultado de ejercicio**	**3.540.084**	**7.229.132**	**4.590.348**
(557)	**VIII. (Dividendo a cuenta).**			
111	**IX. Otros instrumentos de patrimonio neto.**			
133, 1340, 137	**A.2) Ajustes por cambio de valor.**	**69.044**	**52.287**	**40.432**
133	I. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
1.340	II. Operaciones de cobertura.			
137	III. Otros.	69.044	52.287	40.432
130, 131, 132	**A.3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
	B) PASIVO NO CORRIENTE.	**0**	**0**	**0**
	I. Provisiones a largo plazo	**0**	**0**	**0**
140	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.			
145	2. Actuaciones medioambientales.			
146	3. Provisiones por reestructuración.			
141, 142, 143, 147	4. Otras provisiones.			
	II. Deudas a largo plazo.	**0**	**0**	**0**
177, 178, 179	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
1605, 170	2. Deudas con entidades de crédito.			
1625, 174	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
176	4. Derivados.			
1615, 1635, 171, 172, 173, 175, 180, 185, 189	5. Otros pasivos financieros.			
1603, 1604, 1613, 1614, 1623, 1624, 1633, 1634	**III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
479	**IV. Pasivos por impuesto diferido.**	**0**	**0**	**0**
181	**V. Periodificaciones a largo plazo.**	**0**	**0**	**0**
	C) PASIVO CORRIENTE	**4.598.879**	**5.807.119**	**5.166.331**
585, 586, 587, 588, 589	**I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.**			
	II. Provisiones a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
5290	1. Provisión por retribuciones al personal			
5293	2. Provisión por desmantelamiento, retiro o rehabilitación del inmovilizado			
499, 5291, 5292, 5294, 5296, 5297	3. Otras provisiones			
	III. Deudas a corto plazo.	**0**	**0**	**0**
500, 501, 505, 506	1. Obligaciones y otros valores negociables.			
5105, 520, 527	2. Deudas con entidades de crédito.			
5125, 524	3. Acreedores por arrendamiento financiero.			
5595, 5598	4. Derivados.			
(1034) (1044) (190), (192), 194, 509, 5115, 5135, 5145, 521, 522, 523, 525, 526, 528, 551, 5525, 5530, 5532, 555, 5565, 5566, 560, 561, 569	5. Otros pasivos financieros.			
5103, 5104, 5113,5114, 5123, 5124, 5133, 5134, 5143, 5144, 5523, 5524, 5563, 5564	**IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.**	**0**	**0**	**0**
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	**4.598.879**	**5.807.119**	**5.166.331**
400, 401, 405, (406)	1. Proveedores	3.432.735	3.969.847	3.980.646
403, 404	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas.	25.288	24.200	24.200
41	3. Acreedores varios.			
465, 466	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago).	40		
4.752	5. Pasivos por impuesto corriente.	797.889	1.571.072	881.485
4750, 4751, 4758, 476, 477	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas.	339.267	242.000	280.000
438	7. Anticipos de clientes.	3.660		
485, 568	**VI. Periodificaciones a corto plazo**			
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	**25.180.653**	**30.601.268**	**28.852.897**

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS				
	1. Importe neto de la cifra de negocios.	**24.618.551**	**30.745.785**	**29.245.000**
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas	24.618.551	30.745.785	29.245.000
705	b) Prestaciones de servicios			
71, 7930, (6930)	**2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación.**	**119.414**	**300.000**	**100.000**
73	**3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.**	**0**	**0**	**0**
	4. Aprovisionamientos.	**-6.819.030**	**-7.709.674**	**-7.982.219**
(600), 6060, 6080, 6090, 610	a) Consumo de mercaderías.			
(601), (602), 6061, 6062, 6081, 6082, 6091, 6092, 611, 612	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles.	-6.819.030	-7.709.674	-7.982.219
(607)	c) Trabajos realizados por otras empresas.			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos.			
	5. Otros ingresos de explotación.	**82.053**	**52.000**	**55.000**
75	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	82.053	52.000	55.000
740, 747	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.			
	6. Gastos de personal.	**-4.159.294**	**-4.390.538**	**-4.784.092**
(640) (641) (6450)	a) Sueldos, salarios y asimilados.	-3.258.951	-3.513.545	-3.820.600
(642), (643), (649)	b) Cargas sociales.	-900.343	-876.993	-963.492
(644), (6457), 7950, 7957	c) Provisiones.			
	7. Otros gastos de explotación.	**-8.257.777**	**-9.130.493**	**-9.602.021**
(625) (620), (621), (622), (623), (624), (626), (627), (628), (629)	a) Servicios exteriores.	-8.006.476	-8.780.493	-9.442.021
(631), (634), 636, 639	b) Tributos.	-131.301	-150.000	-160.000
(650), (694), (695), 794, 7954	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales.	-120.000	-200.000	
(651), (659)	d) Otros gastos de gestión corriente.			
	8. Amortización de inmovilizado.	**-1.195.757**	**-1.247.764**	**-1.509.330**
(680)	a) Amortización del inmovilizado intangible	-54.750	-60.424	-97.376
(681)	b) Amortización del inmovilizado material	-1.141.007	-1.187.340	-1.411.954
(682)	c) Amortización de las inversiones inmobiliarias			
746	**9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras.**	**0**	**0**	**0**
7951, 7952, 7955, 7956	**10. Excesos de provisiones.**	**0**	**0**	**0**
	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado.	**-613**	**0**	**0**
(690), (691), (692), 790, 791, 792	a) Deterioros y pérdidas.			
(670), (671), (672), (678), 770, 771, 772 , 778	b) Resultados por enajenaciones y otras	-613		
	A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	**4.387.547**	**8.619.316**	**5.522.338**
	12. Ingresos financieros.	**47**	**0**	**0**
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio.	0	0	0
7600, 7601	a1) En empresas del grupo y asociadas.			
7602, 7603	a2) En terceros.			
	b) De valores negociables y otros instrumentos financieros.	47	0	0
7610, 7611, 76200, 76201, 76210, 76211	b1) De empresas del grupo y asociadas.			
7612, 7613, 76202, 76203, 76212, 76213, 767, 769	b2) De terceros.	47		
	13. Gastos financieros.	**-14.319**	**-5.000**	**-5.000**
(6610), (6611), (6615), (6616), (6620), (6621), (6640), (6641), (6650), (6651), (6654), (6655)	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas.			
(6612), (6613), (6617), (6618), (6622), (6623), (6624), (6642), (6643), (6652), (6653), (6656), (6657), (669)	b) Por deudas con terceros.	-14.319	-5.000	-5.000
(660)	c) Por actualización de provisiones.			
(663), 763	**14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
(668), 768	**15. Diferencias de cambio.**	**-952**	**0**	**0**
(666), (667), (673), (675), (696), (697), (698), (699) 766, 773, 775, 796, 797, 798, 799	**16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.**	**0**	**0**	**0**
	B) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16).	**-15.224**	**-5.000**	**-5.000**
	C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A+B)	**4.372.323**	**8.614.316**	**5.517.338**
(6300), 6301, (633), 638	**17. Impuestos sobre beneficios.**	**-832.239**	**-1.385.184**	**-926.990**
	D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C+17)	**3.540.084**	**7.229.132**	**4.590.348**

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Unidad: Euros

	Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	**4.372.323**	**8.614.316**	**5.517.338**
2. Ajustes del resultado.	**1.330.029**	**1.452.764**	**1.514.329**
a) Amortización del inmovilizado (+).	1.195.757	1.247.764	1.509.329
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	120.000	200.000	
c) Variación de provisiones (+/-).			
d) Imputación de subvenciones (-)			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).			
g) Ingresos financieros (-).	-47		
h) Gastos financieros (+).	14.319	5.000	5.000
i) Diferencias de cambio (+/-).			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-).			
k) Otros ingresos y gastos (-/+).			
3. Cambios en el capital corriente.	**-1.128.002**	**-2.782.336**	**13.490**
a) Existencias (+/-).	-435.943	-466.589	-183.083
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	-2.010.718	-2.754.641	147.786
c) Otros activos corrientes (+/-).			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	1.318.659	438.894	48.787
e) Otros pasivos corrientes (+/-).			
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).			
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	**-477.966**	**-180.319**	**-1.451.082**
a) Pagos de intereses (-).	-14.319	-5.000	-5.000
b) Cobros de dividendos (+).			
c) Cobros de intereses (+).	47		
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	-463.694	-175.319	-1.446.082
e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	**4.096.384**	**7.104.425**	**5.594.075**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-).	**-1.310.620**	**-871.399**	**-1.765.066**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.	-120.501	-182.038	
c) Inmovilizado material.	-1.187.119	-688.161	-1.765.066
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	-3.000	-1.200	
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.			
7. Cobros por desinversiones (+).	**12.571**	**12.000**	**12.000**
a) Empresas del grupo y asociadas.			
b) Inmovilizado intangible.			
c) Inmovilizado material.			
d) Inversiones inmobiliarias.			
e) Otros activos financieros.	2.571		
f) Activos no corrientes mantenidos para venta.			
g) Otros activos.	10.000	12.000	12.000
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	**-1.298.049**	**-859.399**	**-1.753.066**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-).			
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).			
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).			
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	**0**	**0**	**0**
a) Emisión	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (+).			
2. Deudas con entidades de crédito (+).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).			
4. Otras deudas (+).			
b) Devolución y amortización de	**0**	**0**	**0**
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).			
2. Deudas con entidades de crédito (-).			
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).			
4. Otras deudas (-).			
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	**-2.500.000**	**-3.000.000**	**-5.500.000**
a) Dividendos (-).	-2.500.000	-3.000.000	-5.500.000
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).			
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	**-2.500.000**	**-3.000.000**	**-5.500.000**
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	**298.335**	**3.245.026**	**-1.658.991**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	3.015.680	3.314.015	6.559.041
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.	3.314.015	6.559.041	4.900.050

SALINAS DE NAVARRA, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Unidad: Euros		Datos reales 31/12/2022	Estimación 31/12/2023	Previsión 31/12/2024
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO				
	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	**3.540.084**	**7.229.132**	**4.590.348**
	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
	I. Por valoración instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(800), (89), 900, 991, 992	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(810), 910	**II. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
94	**III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
(85), 95	**IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes.**	**0**	**0**	**0**
(8300)*, 8301*, (833), 834, 835, 838	**V. Efecto impositivo.**	**0**	**0**	**0**
	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)	**0**	**0**	**0**
	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
	VI. Por valoración de instrumentos financieros.	**0**	**0**	**0**
(802), 902, 993, 994	1. Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto.			
	2. Otros ingresos/gastos.			
(812), 912	**VII. Por coberturas de flujos de efectivo.**	**0**	**0**	**0**
84	**VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.**	**0**	**0**	**0**
8301*, (836), (837)	**IX. Efecto impositivo.**	**-16.757**	**-16.757**	**-11.855**
	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)	**-16.757**	**-16.757**	**-11.855**
	TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)	**3.523.327**	**7.212.375**	**4.578.493**

FUNDACIÓN BALUARTE

ÍNDICE

PRESUPUESTO DE GASTOS

EJERCICIO 2024

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	GASTOS
1. Ayudas monetarias y otros:	
a) Ayudas monetarias.	
b) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno.	
2. Consumos de explotación.	3.241.339
3. Gastos de personal.	4.301.948
4. Dotaciones para amortización de inmovilizado.	30.000
5. Otros gastos.	
6. Variación de las provisiones de la actividad y pérdidas de créditos incobrables.	
7. Gastos financieros y gastos asimilados.	9.975
8. Impuesto sobre Sociedades.	
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	**7.583.262**

OPERACIONES DE FONDOS	GASTOS
1. Disminución de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros.	
2. Aumento del inmovilizado:	25.000
a) Gastos de establecimiento y de formalización de deudas.	
b) Bienes de Patrimonio Histórico.	
c) Inmovilizaciones materiales.	
d) Inmovilizaciones inmateriales.	
3. Aumento de existencias.	
4. Aumento de inversiones financieras.	
5. Aumento de tesorería.	
6. Aumento del capital de funcionamiento.	
7. Disminución de provisiones para riesgos y gastos.	
8. Disminución de deudas.	133.333
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FONDOS	**158.333**

TOTAL GASTOS PRESUPUESTARIOS	**7.741.595**

ÍNDICE

PRESUPUESTO DE INGRESOS

EJERCICIO 2024

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	INGRESOS
1. Ingresos de la entidad por la actividad propia:	
a) Cuotas de usuarios y afiliados.	
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones.	510.000
c) Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado.	6.152.000
2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil.	731.245
3. Otros ingresos.	
4. Ingresos financieros.	
5. Ingresos extraordinarios.	
TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	**7.393.245**

OPERACIONES DE FONDOS	INGRESOS
1. Aportaciones de fundadores y asociados.	
2. Aumento de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros.	
3. Disminución del inmovilizado:	
a) Gastos de establecimiento y de formalización de deudas.	
b) Bienes de Patrimonio Histórico.	
c) Inmovilizaciones materiales.	
d) Inmovilizaciones inmateriales.	
4. Disminución de existencias.	
5. Disminución de inversiones financieras.	
6. Disminución de tesorería.	
7. Disminución de capital de funcionamiento.	
8. Aumento de provisiones para riesgos y gastos.	
9. Aumento de deudas.	
TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FONDOS	

TOTAL INGRESOS PRESUPUESTARIOS	**7.393.245**

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN

El año 2024 será el octavo año tras la consolidación definitiva de la operación conjunta bajo la Fundación Baluarte de los programas propios (Orquesta y Temporadas Auditorio, Txiki y Cámara) y los programas en cooperación con la Dirección General de Cultura en materia de música, teatro y danza (FTO, SMAE, DNA)

Las dificultades a las que se enfrenta la gestión de la entidad a lo largo del año 2023 y 2024 son el Incremento de precios de servicios y de costes salariales, lo cual provoca un resultado operativo negativo en las previsiones del ejercicio 2024.

Tratando los temas en los diferentes epígrafes:

- Fundación Baluarte y Orquesta Sinfónica de Navarra:

    - Continuación de la unificación de abonados y búsqueda de nuevos públicos.
    - Trabajo en la estabilización y consolidación de las nuevas estructuras y procesos de gestión.
    - Trabajo en la identidad artística de la OSN
    - Participación de la OSN en festivales nacionales (Musika-Música de Bilbao)
    - Mayor implicación con otras entidades culturales del territorio
    - Búsqueda de actividad vinculada al cine (Grabación e interpretación de BSOs).
    - Lanzamiento de acciones de divulgación y enriquecimiento de la experiencia del público
    - Aprovechamiento de las sinergias existentes con públicos y programación de Temporadas del Auditorio Baluarte y de la Orquesta Sinfónica de Navarra
    - Aumentar la presencia de la Orquesta en localidades de Navarra. Orquesta del territorio (Ciclos de abono en Tudela y en Tafalla, Sinfónica en Navarra)
    - Focalización en los tres géneros fundamentales de desarrollo: Música clásica, danza y lírica.
    - Desarrollo de cooperación con agentes terceros en Ciclos y Festivales (Con los pies en las nubes)
    - Aprovechamiento de las sinergias con públicos y posibilidades de la Orquesta Sinfónica de Navarra
    - Incremento de las acciones sociales y educativas (talleres de formación, conciertos didácticos, programas de apoyo comunitario Baluarte a tono y Baluarte en movimiento)

- Programas en cooperación con la DGC (FTCO, SMAE, DNA-Atalak)

    - Monitorizar la externalización de Direcciones Artísticas
    - Ejecución de los trabajos direccionados por Direcciones Ejecutivas de dichos programas

Se continuará trabajando en la búsqueda de vías adicionales de financiación de los entes privados.

Las fuentes de financiación, ordenadas por su volumen, son las siguientes:

- Transferencia directa del Gob. de Navarra a través del Departamento de Cultura, Juventud y Deporte
- Ingresos propios por taquilla y venta de servicios a terceros
- Patrocinios de entidades privadas
- Otras subvenciones públicas (Prevista INAEM para temporada Lírica, 20.000 €, y otras que se puedan solicitar a lo largo del año)

En relación con 2023, se mantiene la actividad en la programación de la Fundación Baluarte en la Temporada Principal del Auditorio. Se vuelven a dotar presupuestariamente actividades que generan menos ingresos pero importantes por razón de su naturaleza, como Baluarte Txiki y Baluarte Cámara, así como las actividades tanto de la FB como de la OSN que buscan la captación y renovación de público. Cabe destacar el ciclo “Con los pies en las nubes / Oinak hodeietan”, actividades escénicas de pequeño formato en distintas poblaciones del territorio navarro, celebrado en 2020, 2021, 2022 y 2023.

OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO

a) Objetivos:

La Fundación Baluarte plantea para el ejercicio 2024 los siguientes objetivos económico-financieros:

- Resultado operativo: ajustar la programación de espectáculos a las previsiones de ingresos, teniendo en cuenta el aumento de costes de salarios y de servicios externos, para que el resultado sea lo menos negativo posible
- Satisfacción de compromisos anuales de devolución de deuda e intereses

En lo programático/Artístico

1.- Programa Orquesta Sinfónica de Navarra (OSN)

- Consolidación de la identidad artística
- Reforzamiento de la plantilla musical
- Incremento de su relación con todos los ámbitos culturales
- Presencia en todo el territorio de la Comunidad
- Acción inclusiva y educativa
- Apertura a nuevos públicos - interpretación de música cinematográfica y otros
- Representación de la Comunidad en el exterior y presencia en actos institucionales
- Reforzada presencia del euskera en los soportes de comunicación

2.- Programación del Auditorio Baluarte (FB)

- Búsqueda de la calidad, la excelencia y la singularidad
- Apertura a los intérpretes y creadores navarros
- Fomento de la música de cámara y de otras manifestaciones artísticas
- Acción inclusiva y apertura al público familiar
- Colaboración con entidades culturales sin ánimo de lucro de Navarra
- Reforzada presencia del euskera en la programación y los soportes de comunicación

3.- Programas en colaboración con la Dirección Gral de Cultura-Institución Príncipe de Viana (DGC-IPV)

- Colaboración con la DGC-IPV en la organización de los festivales de Olite, Semana de Música Antigua de Estella y Festival de Danza Contemporánea de Navarra (DNA-Atalak)
- Colaboración con la DGC-IPV en la organización de una nueva edición de Encuentros 72

b) Acciones:

1.- Programa Orquesta Sinfónica de Navarra (OSN)

- Temporada regular de conciertos de abono: 12 programas en Pamplona, 5 en Tudela, 5 en Tafalla
- Presencia en la programación de la Temporada Principal Fundación Baluarte (galas líricas y ballets) y en Festivales en cooperación o con la colaboración de la Fundación
- Programas líricos de la Fundación Baluarte
- Participación en grabación de bandas sonoras originales de filmes
- Conciertos para centros educativos y conciertos en familia
- Conciertos en itinerancia en diferentes poblaciones de la Comunidad Foral
- Concierto extraordinario con ocasión del Día de Navarra
- Colaboración con agrupaciones artísticas navarras (Orfeón Pamplonés, AGAO, corales de cámara de Pamplona y Navarra…)

2.- Programación del Auditorio Baluarte (BAL)

- Temporada Principal de la Fundación en el auditorio Baluarte
- Ciclos para la familia (Baluarte Txiki) y de música de cámara (Baluarte Cámara)
- Incremento de la programación susceptible de ser presentada en castellano y euskera

3.- Programas en colaboración con la Dirección General de Cultura-Instit. Príncipe de Viana (DGC-IPV)

- Colaboración con la DGC-IPV en la selección de las direcciones artísticas de los festivales de Estella, Olite y DNA
- Asistencia técnica para la celebración de estos festivales
- Participación en las comisiones de evaluación y seguimiento de la labor de las direcciones artísticas seleccionadas.
- Colaboración con la DGC-IPV en la organización de una nueva edición de Encuentros 72

FUNDACIÓN MIGUEL SERVET

ÍNDICE

PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS

EJERCICIO 2024

OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		GASTOS	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		INGRESOS
1.	Ayudas monetarias		**1.**	Resultados de explotación de la actividad mercantil	
2.	Gastos de colaboraciones y del órgano de gobierno		**2.**	Cuotas de usuarios y afiliados	
3.	Consumos de explotación	2.774.004 €	3.	Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	1.100.000 €
4.	Gastos de personal	5.840.859 €	4.	Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	2.965.725 €
5.	Amortizaciones, provisiones y otros gastos	650.000 €	5.	Otros ingresos	5.199.178 €
6.	Gastos financieros y gastos asimilados		6.	Ingresos financieros	
7.	Gastos extraordinarios		**7.**	Ingresos extraordinarIos	
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		**9.264.903 €**	**TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO**		**9.264.903 €**
SALDO OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (INGRESOS - GASTOS)					**0**

DESCRIPCIÓN	OPERACIONES DE FONDOS	GASTOS E INGRESOS
Aportaciones de Fundadores y asociados	A) Aportaciones de fundadores y asociados	
Aumentos (disminuciones) de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	B) Variación neta de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	
Disminuciones (aumentos) de bienes reales: Bienes de Patrimonio Histórico, otro inmovilizado y existencias	C) Variación neta de inversiones reales	
Disminuciones (aumentos) de inversiones financieras, tesorería y capital de	D) Variación neta de activos financieros y del capital de funcionamiento	

funcionamiento		
Aumentos (disminuciones) de provisiones para riesgos y gastos de deudas	E) Variación neta de provisiones para riesgos y gastos y de deudas	
SALDO OPERACIONES DE FONDOS (A + B + C + D + E)		

MEMORIA DEL PROGRAMA DE ACTUACIÓN

A) Programa de actuación:

La Fundación Miguel Servet es una entidad de carácter público creada por el Gobierno de Navarra en 1986 y que sirve como organismo de apoyo científico y técnico del Departamento de Salud para las actividades docentes y el fomento de la investigación sanitaria.

Desde el 1 de octubre de 2012, la actividad del Centro de Investigación Biomédica forma parte, funcional y orgánicamente, de la estructura de la Fundación Miguel Servet. Es a partir de este momento cuando el Centro pasa a denominarse NAVARRABIOMED. Su misión consiste en promover, facilitar y realizar investigación biomédica traslacional para implementar y desarrollar nuevas terapias y tratamientos que mejoren la calidad dentro de un sistema público sanitario sostenible.

En el año 2016 se firma un convenio conjunto entre el Gobierno de Navarra, la Universidad Pública de Navarra y la Fundación Miguel Servet para el desarrollo de Navarrabiomed como centro mixto. Actualmente, el centro se organiza en 20 unidades de investigación y 4 plataformas tecnológicas que agrupan a un total de 120 investigadores/as. Asimismo, Navarrabiomed a través de sus unidades de apoyo, facilita y promueve la investigación realizada por más de 250 profesionales sanitarios de otros centros públicos de la región.

Las funciones de la Fundación Miguel Servet (FMS) son:

a) Contribuir a la promoción de la investigación en la Comunidad Foral de Navarra como motor del desarrollo y la mejora continua en la protección de salud de la población.
b) Asesorar al Departamento de Salud en aquellas materias de investigación sanitaria que le sean consultadas, y participar en la detección de los problemas de salud que precisen un tratamiento investigador, proponiendo las líneas prioritarias de desarrollo.
c) Colaborar en la definición y desarrollar las líneas de investigación del Sistema Sanitario Público de Navarra según las prioridades establecidas por el Departamento de Salud y recogidas en su Plan de Investigación.
d) Coordinar la realización y desarrollo de programas de investigación científica en el ámbito de la Biomedicina y las Ciencias de la Salud posibilitando la creación y mantenimiento de equipos y líneas estables de investigación, así como la incorporación de nuevos investigadores.
e) Apoyar la investigación que lleven a cabo los profesionales sanitarios del Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea, asesorarles, mediante medios propios o externos, en gestión de proyectos, metodología, y búsqueda y análisis de información científica, y posibilitar su formación continuada en investigación.
f) Impulsar la colaboración, comunicación y cooperación entre diferentes grupos de investigación y de la Fundación con otras instituciones tanto públicas como privadas en el campo de las ciencias de la salud, facilitando la financiación, el desarrollo y la gestión integral de proyectos, grupos de investigación, redes, u otros similares en los que participen investigadores del Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea.
g) Promover, liderar y gestionar los recursos, las dotaciones clínico-experimentales, las plataformas tecnológicas, el Biobanco para Investigación y cualquier otra actividad o infraestructura de investigación del sistema sanitario público que les pudiera encomendar el Departamento de Salud, de la manera más óptima y eficiente.
h) Participar en la gestión de la innovación sanitaria abierta del Departamento de Salud, coordinar los órganos colegiados de innovación y aquellos otros relacionados con las actividades de innovación, y difundir y participar en las iniciativas europeas de innovación, del clúster de salud y de otras asociaciones en materia de sanitaria.

i) Colaborar en actividades de docencia y formación, en función de los criterios y objetivos de planificación definidos por el Departamento de Salud
j) Participar en los órganos de gobierno y de gestión de Instituciones dedicadas a la investigación sanitaria en Navarra, y en concreto en un posible Instituto de Investigación Sanitaria de Navarra."
k) Transferir a la sociedad y al entorno sanitario el conocimiento generado por la investigación.
l) Desarrollar cualquier actuación que, en el ámbito de su competencia, le sea encomendada por el Departamento de Salud del Gobierno de Navarra.

OBJETIVOS A ALCANZAR

OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR

a) <u>Objetivos generales:</u>

Los objetivos de la Fundación Miguel Servet-Navarrabiomed para el ejercicio 2024 se centran en:

1- Contribuir a la promoción de la investigación e innovación en el sistema sanitario público de Navarra
2- Fortalecimiento de las capacidades de investigación e innovación en cooperación con actores de formación e investigación
3- Apuesta decidida por la internacionalización de la investigación y la innovación, mediante la participación en programas y redes de investigación europeos
4- Apoyo y acompañamiento integral a los investigadores del Departamento de Salud para mejorar su participación en proyectos de investigación e innovación financiados o cofinanciados externamente
5- Contribución mediante la investigación y la innovación, al desarrollo e implantación de la Medicina Personalizada en el Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea
6- Contribuir a la promoción y utilización en el sistema sanitario público de nuevos instrumentos de fomento de la innovación desde la demanda, como la compra pública de innovación (CPI).
7- Identificación, diseño y puesta en marcha de técnicas, tecnologías e infraestructuras transversales de investigación e innovación, contrastadas por la evidencia científica, que puedan contribuir al desarrollo de la investigación traslacional del sistema sanitario público
8- Captación de talento para los grupos de investigación y plataformas de Navarrabiomed
9- Dotar de equipamiento científico- tecnológico a los grupos de investigación y plataformas de Navarrabiomed
8- Trabajar en conseguir una ciencia al alcance de todos

b) Objetivos Específicos

Aumento de la masa crítica.
El aumento de la masa crítica investigadora e innovadora se traduce en aumentar el personal de apoyo a la I+D mediante la contratación de personal de soporte y aumentar el porcentaje de médicos asistenciales que dedique parte de su tiempo a labores investigadoras, así como la inclusión de investigadores traslacionales a la masa crítica investigadora.

Reforzar el capital humano.
A través de la incorporación de investigadores/innovadores clínicos y jóvenes investigadores/innovadores en grupos existentes de investigación e innovación, así como de actuaciones que permitan la adquisición de conocimientos y su capacitación en investigación e innovación.

. **Aumento de la captación de Fondos.**
Fomento de la participación del sistema público en las distintas convocatorias de investigación e innovación, así como el desarrollo de alianzas que permitan financiar la actividad investigadora.

Internacionalización de la investigación e innovación.
Participación en programas y redes de investigación e innovación internacionales, principalmente aquellos relacionados con la salud (EU4Health, Horizonte EU, POCTEFA; SUDOE, etc…).

Ofrecer unas plataformas tecnológicas punteras que den soporte a la investigación e innovación desarrollada en el seno del sistema sanitario público de Navarra.

Apoyo en el desarrollo de un ecosistema de innovación en el sistema sanitario público, promoviendo la creación de Unidades y equipos de innovación en los Centros sanitarios públicos con los que desarrollar proyectos de innovación sanitaria con el concurso multidisciplinar de sus estructuras y profesionales y el apoyo de la Unidad de Innovación del Departamento de Salud.

c) Acciones generales:

Para conseguir dichos objetivos las actividades que realizará la Fundación Miguel en el serán:

- Prestar apoyo al Comité de Investigación del Servicio Navarro de Salud
- Colaborar con la Dirección de Investigación, Innovación y Formación en el desarrollo de los objetivos de Registro y Evaluación de la actividad investigadora de los profesionales del SNS-O
- Prestar soporte a los cursos correspondientes al Plan Docente del Departamento de Salud, así como a otras entidades interesadas en el desarrollo y realización de programas formativos relacionados con la investigación y la innovación sanitaria.
- Promover la puesta en marcha de infraestructuras y plataformas tecnológicas punteras que contribuyan al desarrollo de la investigación traslacional
- Gestionar los recursos, las dotaciones clínico-experimentales, las infraestructuras y plataformas tecnológicas de Navarrabiomed
- Gestión económico-administrativa de los proyectos de investigación e innovación financiados en los que participe el personal de centros dependientes del Departamento de Salud
- Gestión y agilización del proceso de autorización y puesta en marcha de los ensayos clínicos desarrollados en los centros del Departamento de Salud.
- Búsqueda activa de financiación pública y/o privada para el adecuado desarrollo de los objetivos de la Fundación.
- Apoyar de manera explícita la creación y mantenimiento de grupos de investigación, equipos y líneas de investigación e innovación estables en áreas estratégica definidas por el Departamento de Salud y por Navarrabiomed.
- Fomento de la innovación en salud y la colaboración con empresas para la participación de los centros y profesionales del Departamento de Salud

- Contacto e intermediación entre investigadores del Departamento de Salud y empresas biotecnológicas del sector para establecer cauces de colaboración y vías de financiación de proyectos de I+D+i
- Transferir a la sociedad y al entorno sanitario el conocimiento generado por la investigación.
- Prestar apoyo en comunicación y diseño a las actividades institucionales promovidas por el Servicio Navarro de Salud o el Departamento de Salud en la medida que lo permitan los recursos de la Fundación Miguel Servet

e) Acciones específicas en 2024:

- Diseño y puesta en marcha del programa de microintensificaciones (mINT) en el Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea (10 profesionales, un 20% de jornada) para facilitar su dedicación al desarrollo de proyectos de investigación o innovación y mejorar su capacitación para el desarrollo de dichos proyectos.
- Creación de un ecosistema seguro de datos genómicos y de investigación que hará posible el uso secundario de los datos y su conexión con repositorios de datos nacionales e internacionales, así como un uso primario de los mismos, por su reutilización por el Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea.
- Mayor impulso a la actividad innovadora en el sistema sanitario público mediante la creación de living-labs vinculados a problemas de salud, un plan de innovación en Atención Primaria y el apoyo a la Compra Pública de Innovación que requiera el sistema público de salud.
- Apoyo y desarrollo de itinerarios formativos que faculten a los profesionales para detectar retos/necesidades, aportar ideas y desarrollar los proyectos de innovación.
- Puesta en marcha de la línea transversal de investigación en género de Navarrabiomed
- Convocatoria de una ayuda predoctoral adicional, específicamente destinada a investigaciones en género
- Adecuación de las instalaciones del animalario de Navarrabiomed para el trabajo con roedores con fines científicos

d) Subvenciones y convenios: Se prevé recibir un total de **2.965.725 €,** en convocatorias públicas de concurrencia competitiva y ayudas de otras entidades.

SUBVENCIONES PÚBLICAS CONCURRENCIA COMPETITIVA INTERNACIONALES	
COMISIÓN EUROPEA	683.714 €
EUROREGION AQUITANIA EUSKADI	12.900 €
SUBVENCIONES PÚBLICAS CONCURRENCIA COMPETITIVA NACIONALES	
GOBIERNO DE NAVARRA	2.048.704 €
MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES	76.000 €
MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO	73.325 €

CONVENIOS Y AYUDAS PRIVADAS	
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA CONTRA EL CÁNCER	35.655 €
EUROPEAN FOUNDATION FOR THE STUDY OF DIABETES (EFSD)	35.427 €

TOTAL	**2.965.725 €**

FUNDACIÓN PÚBLICA NAVARRA PARA LA PROVISIÓN DE APOYOS A PERSONAS CON DISCAPACIDAD

ÍNDICE

PRESUPUESTO Y MEMORIA 2024

FUNDACIÓN PÚBLICA NAVARRA PARA LA PROVISIÓN DE APOYOS A PERSONAS CON DISCAPACIDAD

PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS

EJERCICIO 2024

	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	GASTOS		OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	INGRESOS
1	AYUDAS MONETARIAS		1	RESULTADOS DE LA EXPLOTACION DE LA ACTIVIDAD MERCANTIL	
2	GASTOS DE COLABORADORES		2	CUOTAS DE USUARIOS Y AFILIADOS	60.000,00 €
3	CONSUMOS DE EXPLOTACION Y GASTOS GENERALES	118.830,00 €	3	INGRESOS DE PROMOCIONES, PATROCINADORES Y COLABORACIONES	
4	GASTOS DE PERSONAL	1.004.000,00 €	4	SUBVENCIONES, APORTACION DINERARIA DE LA AGENCIA NAVARRA DE AUTONOMIA Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS	1.068.000,00 €
5	AMORTIZACIONES , PROVISIONES Y OTRAS GASTOS	9.000,00 €	5	OTROS INGRESOS	3.830,00 €
6	GASTOS FINANCIEROS Y GASTOS ASIMILADOS		6	INGRESOS FINANCIEROS	
7	GASTOS EXTRAORDINARIOS		7	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	
	TOTAL GASTOS DE OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	1.131.830,00 €		TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓNES DE FUNCIONAMIENTO	1.131.830,00 €
	SALDO DE OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (INGRESOS -GASTOS)				**0**

DESCRIPCION	OPERACIONES DE FONDOS	GASTOS E INGRESOS
Aportaciones de Fundadores y asociados	Aportaciones de fundadores y asociados	
Aumentos (disminuciones) de subvenciones donaciones y legados de capital y otros	Variacion neta de subvenciones, donaciones y legados de capital	28.875,00
Disminuciones (Aumentos) de bienes reales , bienes del Patrimonio historico , otro inmovilizado, existencias	variacion neta de activos financieros y del capital de funcionamiento	-28.875,00
Disminuciones (aumentos) de inversiones financieras, tesoreria y capital de funcionamiento	variacion neta de activos financieros y del capital	
Aumentos (disminuciones) de provisiones para riesgos y gasos de deudas	variacion neta de provisiones para riesgos y gastos	
GSALDO		**0,00**

MEMORIA PARA EL PROGRAMA DE ACTUACIÓN/ PRESUPUESTO 2024

"**La Fundación Pública Navarra para la Provisión de Apoyos a Personas con Discapacidad, es una fundación constituida para ejercer las medidas de apoyo judicialmente acordadas para personas adultas con discapacidad con el fin de que ejerzan adecuadamente su capacidad jurídica permitiendo el desarrollo pleno de su personalidad y su desenvolvimiento jurídico en condiciones de igualdad, con respeto a su dignidad y la tutela de sus derechos fundamentales."**

Para desarrollar sus funciones en el ejercicio 2024 va a contar con las Subvenciones de la Agencia Navarra de Autonomía y Desarrollo de las Personas con discapacidad por importe de 1.068.000 € para Gastos Generales y 28.875€ para Inversiones.

El objeto de la Fundación, como consta en su denominación, lo constituye la provisión de apoyos a las personas adultas con discapacidad residentes en la Comunidad Foral de Navarra cuando así lo acuerde la autoridad judicial, interviniendo, en su caso, en los expedientes o procedimientos de provisión de apoyos como defensora judicial cuando sea designada judicialmente.

Así consta en la Escritura Pública de Modificación de Estatutos otorgada ante la Notario de Pamplona, Doña María Madrid Miqueleiz, el día 20 de diciembre de 2021, bajo el número 4.296 de su Protocolo, otorgada tras la entrada en vigor de la Ley 8/2021 de 2 de junio, el 3 de septiembre de ese año, la cual supuso un cambio fundamental en la concepción de las personas y de las medidas que afectan al ejercicio de la capacidad jurídica de la persona, las cuales deben:

-Respetar su voluntad, deseos y preferencias.
-Ser proporcionales y adecuadas a las circunstancias de cada persona.
-Estar sometidas a exámenes periódicos de la Autoridad Judicial.

Con la entrada en vigor de la Ley 8/2021 dejó de privarse de capacidad a ninguna persona para pasar a procurarle apoyos para el ejercicio de aquella, siendo la provsión de esos apoyos el objeto y objetivo de la Fundación.

Actuaciones comprendidas en el programa de provisión de apoyos:

1. **Actuaciones previas al ejercicio de los apoyos acordados judicialmente**

   Asunción, en los casos requeridos por la autoridad judicial, de la defensa judicial de las personas adultas con discapacidad residentes en la Comunidad, sobre las que se haya iniciado un expediente de jurisdicción voluntaria de provisión de apoyos, así como en los casos en que, no resolviéndose con acuerdo el expediente, el asunto derive en procedimiento verbal de provisión de apoyos.

   Ejercer cuantas funciones determine el juzgado competente en el ámbito personal y patrimonial de las personas adultas con discapacidad que lo requieran.

2. **Proveer de los apoyos necesarios a las personas con discapacidad, bien como defensor judicial, bien como curador de asistencia o de representación.**

- Acogida, información y orientación a las nuevas personas apoyadas por la Fundación.
- Estudio y valoración integral de cada caso y elaboración de un Plan de Acción Individual.
- Desarrollo y posterior evaluación de dicho plan.
- Coordinación con los diferentes recursos y servicios que atienden a las personas a las que Fundación provea de apoyos.
- Coordinación con las familias de las personas a las que Fundación preste apoyo.
- Gestión de las diferentes prestaciones, pensiones y recursos a los que la persona pueda optar.
- Cuantas actuaciones sean necesarias en casos de urgencia o emergencia.
- Gestión y administración del patrimonio de las personas cuando así lo determine la resolución judicial.
- Control ordinario de ingresos y gastos y elaboración de presupuestos de conformidad con los apoyos establecidos en la resolución judicial.
- Ejercicio de los derechos y deberes fiscales.
- Formación de inventarios y rendición de cuentas/informes para su presentación ante la autoridad judicial competente.
- Ejecución de los procedimientos notariales necesarios para la correcta gestión personal/patrimonial de la persona a la que se preste apoyos. (testamentaría, declaración de herederos, derechos reales, contratos…)
- Asistencia ante los Juzgados en los expedientes y procedimientos de provisión de apoyos, así como en las medidas cautelares asignadas de protección personal y/o patrimonial de la persona.
- Asistencia ante los Juzgados en los expedientes de revisión de apoyos.
- Realización de trámites jurídicos necesarios derivados del ejercicio del cargo.

OBJETIVOS A ALCANZAR

OBJETIVOS Y ACCIONES CONCRETAS A DESARROLLAR EN EL AÑO 2024

1. Seguir implantando en la Fundación las exigencias de la reforma legislativam del 2021.

2. Conocer en profundidad la situación y necesidades de las personas a las que se prestan apoyos para poder determinar la intensidad de los mismos y adecuar la atención de la Fundación a dichas necesidades.

3. Realizar todas las acciones encaminadas a la integración y normalización de las personas a las que se presta apoyo, permitiendo el desarrollo pleno de su personalidad y su desenvolvimiento jurídico en condiciones de igualdad, con respeto a su dignidad y derechos fundamentales.

4. Fomentar el conocimiento y divulgación de la reforma legislativa en todos los ámbitos implicados en la atención a las personas con discapacidad, estableciendo mecanismos de colaboración y coordinación con todos ellos, con el fin de atender adecuadamente las necesidades de las personas con discapacidad a las que Fundación preste apoyos.

5. Seguir trabajando para la implementación de una nueva herramienta informática que permita simplificar el trabajo y adecuarlo a las exigencias de la reforma legislativa.

6. Trasladar el domicilio de la Fundación, a otro local en Pamplona, que reúna las condiciones precisas para que la plantilla (que ha crecido en los últimos años para adecuarse a las necesidades de la Fundación) desarrolle su trabajo en mejores condiciones y pueda atender y recibir a los usuarios en sus instalaciones con la debida dignidad.

7. Seguir atendidendo de la manera mas ágil posible los requerimientos y necesidades de los usuarios.

8.

En Pamplona . En el mes de diciembre de 2023.

FUNDACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO DE NAVARRA

ÍNDICE

PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS

EJERCICIO 2024

	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	GASTOS		OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	INGRESOS
1.	Ayudas monetarias		**1.**	Resultados de explotación de la actividad mercantil	
2.	Gastos de colaboraciones y del órgano de gobierno		**2.**	Cuotas de usuarios y afiliados	
3.	Consumos de explotación	10.000	**3.**	Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	
4.	Gastos de personal		**4.**	Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	10.000
5.	Amortizaciones, provisiones y otros gastos		**5.**	Otros ingresos	
6.	Gastos financieros y gastos asimilados		**6.**	Ingresos financieros	
7.	Gastos extraordinarios		**7.**	Ingresos extraordinarios	
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		**10.000**	**TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO**		**10.000**
SALDO OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (INGRESOS - GASTOS)					**0**

DESCRIPCIÓN	OPERACIONES DE FONDOS	GASTOS E INGRESOS
Aportaciones de Fundadores y asociados	A) Aportaciones de fundadores y asociados	
Aumentos (disminuciones) de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	B) Variación neta de subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	
Disminuciones (aumentos) de bienes reales: Bienes de Patrimonio Histórico, otro inmovilizado y existencias	C) Variación neta de inversiones reales	
Disminuciones (aumentos) de inversiones financieras, tesorería y capital de funcionamiento	D) Variación neta de activos financieros y del capital de funcionamiento	
Aumentos (disminuciones) de provisiones para riesgos y gastos de deudas	E) Variación neta de provisiones para riesgos y gastos y de deudas	
SALDO OPERACIONES DE FONDOS (A + B + C + D + E)		**0**

ÍNDICE

PROGRAMA DE TRABAJO 2023

Principios generales

Las actuaciones de la Fundación a lo largo del año 2024 estarán presididas por los siguientes principios:

- No se iniciarán nuevas actividades restauradoras constructivas que no dispongan de la financiación finalista precisa para su realización.
- Se congelarán los gastos de funcionamiento.

Se pretende mantener su actividad y continuar la búsqueda constante de fuentes de financiación, contribuyendo a la "puesta en valor" del patrimonio histórico de Navarra, lo que redundará positivamente en la economía de la Comunidad Foral tanto con carácter inmediato (por su incidencia en el sector de la construcción y el empleo), como a largo plazo (por su importancia a la hora de contribuir al desarrollo del sector turístico y cultural en Navarra).

Por otra parte, si se consigue alguna subvención o ingreso que a esta fecha no está asegurado, la Fundación ejecutaría las actuaciones asociadas a dichos ingresos con respecto al equilibrio financiero correspondiente.

Objetivos

Como principales objetivos se contemplan los siguientes:

- Mantener el equilibrio presupuestario conseguido hasta la fecha.
- Obtener fuentes de financiación.
- Localizar ámbitos de gestión restauradora que impulsen el desarrollo en Navarra y faciliten la búsqueda de aportaciones económicas para su ejecución.
- Incrementar el número de actividades realizadas en Navarra que tengan como eje su patrimonio histórico.
- Conseguir la máxima recuperación posible, conservación y difusión del patrimonio histórico navarro.
- Fomentar la investigación en relación con el patrimonio histórico navarro.
- Difundir la información del patrimonio histórico de Navarra a nivel nacional e internacional.
- Facilitar a la ciudadanía de Navarra el acceso al conocimiento de su patrimonio histórico.

Acciones:

Para alcanzar los objetivos principales señalados, la fundación para la Conservación del Patrimonio Histórico de Navarra llevará a cabo en el año 2024 las acciones que resulten precisas, tales como las que a continuación se exponen

- Localizará nuevos ámbitos de actuación y sus correspondientes fuentes de financiación.
- Difundirá y publicitará actividades en relación con el Patrimonio Histórico de Navarra
- Colaborará con las administraciones locales en la realización de actividades de promoción y visita de elementos del patrimonio histórico de Navarra.
- Propiciará el mejor conocimiento de los Bienes de Interés Cultural del patrimonio de Navarra.

ACTUACIONES:

a) En el caso de que se confirme alguna subvención para determinada actuación, se aplicará dicha subvención a los gastos indicados.

b) Gastos de funcionamiento en una cifra estimada de 10**.000** euros, que se financiarán con una aportación equivalente de la Administración Foral.

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE NAVARRA

ÍNDICE

FUNDACIÓN INSTITUO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE NAVARRA - IdiSNA

PRESUPUESTO 2024
(aprobado por Patronato en reunión 12/12/2023)

El Instituto de Investigación Sanitaria de Navarra (IdiSNA) se constituye como un espacio de investigación biomédica multidisciplinar y traslacional orientado a la investigación básica, clínica, epidemiológica y en servicios de salud, fruto de la asociación entre el Departamento de Salud del Gobierno de Navarra y el Hospital Universitario de Navarra (HUN), la Clínica Universidad de Navarra (CUN), Universidad de Navarra (UN), Universidad Pública de Navarra (UPNA), Centro para la Investigación Médica Aplicada (CIMA), Navarrabiomed (NB), Instituto de Salud Pública y Laboral de Navarra (ISPLN) y Atención Primaria del Servicio Navarro de Salud – Osasunbidea (APSN).

La finalidad de IdiSNA es contribuir a incrementar la investigación biomédica de calidad**,** en relación con la asistencia y docencia en el ámbito de Salud en Navarra, así como optimizar los recursos humanos y materiales existentes. Para ello se fomentan las sinergias entre grupos clínicos y básicos, de los centros hospitalarios y otros servicios sanitarios públicos, las universidades y los centros de investigación.

El órgano de gestión del Instituto es la **Fundación IdiSNA**, con CIF G71056295, constituida en 2010 como fundación privada sin ánimo de lucro, aunque con un predominio público en sus órganos de gobierno y en su financiación.

En el año 2022 IdiSNA reestructuró las áreas y grupos de investigación que lo constituyen, y sus 1.000 investigadoras/es adscritas/os, se distribuyeron entre 84 grupos de investigación organizados en 8 áreas científicas. Las/los numerosas/os profesionales de IdiSNA pertenecen a diferentes ámbitos de actividad como es la investigación básica o clínica, la atención sanitaria o el ámbito docente. Así mismo, la Fundación dispone de una estructura de gestión propia e independiente con personal propio dedicado a tiempo completo a la administración y funcionamiento del Instituto.

Los órganos de gobierno y dirección del Instituto y su Fundación se estructuran en el Patronato, la Comisión Delegada del Patronato, la Dirección Científica, la Subdirección y vocalía científica, la Dirección de Gestión y la Coordinación de Áreas. Y como cierre de la organización del IdiSNA se han configurado diferentes órganos de asesoramiento organizados de forma colegiada en Comités o Comisiones, como son: Comité Científico Externo, Comité Científico Interno, Comisión de Gestión, Comisión de Formación, Comisión de Calidad, Comisión de Estructuras de Apoyo, Comisión de Tutela de Grupos Emergentes y Comisión de Comunicación.

La Fundación IdiSNA con domicilio social en Pamplona, recinto del Hospital Universitario de Navarra, calle Irunlarrea nº3, CP.31008, está inscrita en el Registro de Fundaciones del Departamento de Presidencia Justicia e Interior del Gobierno de Navarra con el nº 287.

La actividad ordinaria de IdiSNA se dirige a la promoción y la gestión de las actividades de investigación en el ámbito de la salud que llevan a cabo los diferentes grupos de investigación del instituto. Entre otras actividades, principalmente se gestionan las ayudas de concurrencia competitiva obtenidas para el desarrollo de los proyectos de investigación, la contratación de investigadoras/es o la adquisición de fondos para equipamiento de infraestructuras. IdiSNA ha captado fondos a través de convocatorias de ayudas para investigación de concurrencia competitiva pública o privada, tanto de ámbito estatal como regional, financiadas principalmente por el Instituto de Salud Carlos III y el Departamento de Salud del Gobierno de Navarra. No obstante, también se gestionan actividades formativas, de comunicación o de gestión de infraestructuras, que tienen como objetivo principal realizar investigación sanitaria o biosanitaria, para avanzar en el conocimiento de las patologías y mejorar la atención proporcionada a las personas afectadas.

En base a todo lo expuesto, el **presupuesto de la Fundación IdiSNA** se estructura en dos partes que recopilan, por un lado, los ingresos y gastos denominados "**de estructura**", y por otro, los ingresos y gastos que denominados **"afectos".**

En el apartado **"de estructura"** se incluyen los ingresos y gastos relacionados con el personal, la unidad de gestión y el funcionamiento propio del Instituto de investigación.

En el apartado **"afectos"** se incluye una estimación sobre los ingresos y gastos que se prevén captar y ejecutar en la anualidad, derivados de las convocatorias de ayudas para actividades de I+D+i de concurrencia competitiva pública o privada y que tienen como finalidad financiar proyectos de investigación sanitaria, contratación de profesionales de investigación o adquisición de recursos materiales dirigidos al desarrollo de actividades de investigación en salud. Se tratan de fondos captados por subvenciones finalistas, que deben ser ejecutados y justificados de acuerdo a las pautas y requisitos establecidos por los organismos financiadores en las convocatorias de las ayudas y en las resoluciones de concesión.

En lo que respecta a los ingresos dirigidos al funcionamiento de IdiSNA y de su Unidad de gestión, proceden de dos fuentes:

1. Un determinado porcentaje de los Costes Indirectos ("Overhead") de las ayudas concedidas a los proyectos de investigación, fijado en los últimos años por el Patronato en el 50% de dichos Costes Indirectos.

2. Aportaciones directas de los centros constituyentes de IdiSNA, dirigidas a sufragar los gastos de funcionamiento no cubiertos con los overheads de la anualidad.

En conclusión, en lo que respecta a los presupuestos del Gobierno de Navarra, las aportaciones destinadas a "Estructura" (financiación para el funcionamiento de IdiSNA y su Unidad de Gestión), que se prevén son:

- Aportación nominativa del dpto. de Salud, para "Estructura": 400.000,00 euros
- Aportación de la UPNA para "Estructura": 33.598,04 euros

PRESUPUESTO IdiSNA 2024 ESTRUCTURA (funcionamiento)

INGRESOS PARA ESTRUCTURA (Funcionamiento) 2024	751.755,37 €
CONVENIOS (APORTACIONES UN+CIMA+CUN Y UPNA)	111.993,48 €
APORTACIÓN NOMINATIVA DPTO. SALUD	400.000,00 €
INGRESOS POR COSTES INDIRECTOS PROYECTOS	239.761,89 €

GASTOS DE ESTRUCTURA (Funcionamiento) 2024	-751.755,37 €
PERSONAL (Coste Empresa)	-498.389,61 €
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y SERVICIOS EXTERNOS	-181.481,52 €
CAPACITACION Y FOMENTO I+D+i, COMITES, AUDITORIAS	-101.884,24 €

BALANCE PRESUPUESTARIO ESTRUCTURA IdiSNA 2024	0,00 €

PRESUPUESTO IdiSNA 2024 AFECTO (Ayudas para actividades de I+D+i)

INGRESOS AFECTOS 2024	3.466.215,51 €
AYUDAS PROYECTOS INGRESOS ANUALIDAD 2024	2.968.846,51 €
AYUDAS CONVOCATORIAS DE RRHH - ANUALIDAD 2024	497.369,00 €

GASTOS AFECTOS 2024	-3.466.215,51 €
EJECUCIÓN PROYECTOS INGRESOS ANUALIDAD 2024	-2.968.846,51 €
EJECUCIÓN CONVOCATORIAS DE RRHH - ANUALIDAD 2024	-497.369,00 €

BALANCE PRESUPUESTARIO IdiSNA AFECTO 2024	0,00 €

A continuación, se describen los organismos financiadores de los fondos “afectos”.

Gobierno de Navarra Departamento de Salud (Convocatoria Ayudas 2021 y 2022)	199.340,98 €
Instituto de Salud Carlos III (Convocatoria Ayudas 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)	3.231.874,53 €
Otras Convocatorias (Fundación AECC)	35.000,00 €

FUNDACIÓN CENER-CIEMAT

ÍNDICE

FUNDACIÓN CENER

AVANCE DE INFORMACION PRESUPUESTARIA EJERCICIO 2024

1.- Avance de Cuenta de Resultados presupuestada a 31.12.2024

2.- Memoria de actividades previstas para el ejercicio 2024

CUENTA DE RESULTADOS PREVISTA A 31.12.2024

A) OPERACIONES CONTINUADAS	2.024
1. Ingresos de la entidad por la actividad propia	**12.541.963**
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	
- Proyectos en concurrencia competitiva	6.956.000
- Otras subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	5.585.963
2. Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	**7.854.451**
b) Prestaciones de servicios	7.854.451
4 Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	
6. Aprovisionamientos	**-1.140.504**
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-743.101
c) Trabajos realizados por otras empresas	-397.403
7. Otros ingresos de explotación	**0**
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	
8. Gastos de personal	**-14.120.981**
a) Sueldos, salarios y asimilados	-10.677.587
b) Cargas sociales	-3.443.394
9. Otros gastos de la actividad	**-3.898.822**
a) Servicios exteriores	-3.898.822
b) Tributos	
10. Amortización del inmovilizado	**-5.721.133**
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	**4.308.860**
a) Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	2.133.976
b) Otras subvenciones	2.174.884
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	**-176.166**
14. Ingresos financieros	**0**
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	
15. Gastos financieros	**-159.775**
b) Por deudas con terceros	-159.775
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	**-159.775**
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	**-335.942**
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	**-335.942**
C Reclasificación al excedente del ejercicio	
1) Subvenciones recibidas	239.153
2) Subvenciones transferidas a pérdidas y ganancias	-2.133.976
C1. Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio	**-1.894.823**
D. Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	**-1.894.823**
I RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO	**-2.230.765**

ÍNDICE

2.- MEMORIA DE ACTIVIDADES PREVISTAS PARA EL EJERCICIO 2024

BASES DE PRESENTACIÓN DEL PRESUPUESTO

Los ingresos y los gastos presupuestarios se muestran siguiendo el criterio de devengo, es decir, en función de la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos, de conformidad con los principios de devengo y registro incluidos en la primera parte de la adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre.

Los informes presentados se muestran en euros.

ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENER

La Fundación CENER es un centro tecnológico especializado en la investigación aplicada y el desarrollo y fomento de las energías renovables. Presta servicios y realiza actividades de investigación en seis áreas:

- Energía Solar Fotovoltaica
- Energía Eólica
- Energía de la Biomasa
- Energía Solar Térmica
- Energética Edificatoria
- Integración en red de energías renovables

Las actividades de la Fundación se desarrollan en los siguientes lugares:

Energía Solar Fotovoltaica y Térmica:

- Actividades que se llevan a cabo en la sede social y en Sevilla.
- Las actividades técnicas se agrupan en dos servicios: Innovación y desarrollo tecnológico y Medida y Caracterización

Energía Eólica:

- en la sede social, las actividades se agrupan en los servicios de Análisis y Diseño de Aerogeneradores, Evaluación y predicción de recursos eólicos
- en el Laboratorio de Ensayos de Aerogeneradores (LEA, de Sangüesa-Navarra) las asociadas a los servicios de ensayos de componentes de Aerogeneradores, es decir, ensayos de palas, de tren de potencia y de materiales y
- en el Parque Experimental de Alaiz-Navarra, las actividades de ensayo e investigación y desarrollo con Aerogeneradores o máquinas completas.

Energía de la Biomasa:

- En la sede social se llevan a cabo estudios tecno-económicos y medioambientales (ACV) para evaluar la sostenibilidad de los procesos que desarrolla el Departamento. En su laboratorio, se desarrollan procesos de despolimerización de lignina, licuefacción hidrotermal y análisis cromatográfico para determinar los bioproductos obtenidos.

- En Aoiz-Navarra, el Centro de Biorrefinería y Bioenergía (BIO2C), es una instalación de ensayos semiindustrial a escala demostrativa con diferentes Unidades de Desarrollo de Procesos dentro de las áreas procesos Termoquímicos y Bioprocesos. Ésta última área cuenta con un laboratorio de microrganismo y desarrollos biotecnológicos, el CENER Biotech Lab.

Energética Edificatoria: actividades y servicios se llevan a cabo desde la sede social.

Integración en red de energías renovables:

En la sede social y en las instalaciones de la Microrred y laboratorio de Hidrógeno en Sangüesa-Navarra

OBJETIVO DE FACTURACIÓN (INGRESOS)

En el Plan adjunto se contempla, un objetivo de facturación de Proyectos comerciales y en concurrencia competitiva y Planes Complementarios, por un importe total de 14.810.451€.

En la cuenta de Resultados, la cifra objetivo de facturación corresponde a las mostradas en los siguientes epígrafes de la Cuenta de Resultados:

• Importe neto de la cifra de negocios	7.854.451 €
• Proyectos en concurrencia competitiva	6.956.000 €
Total	14.810.451 €

Dicho objetivo de facturación se alcanzará mediante la consecución de Proyectos comerciales (PCOM) y Proyectos en concurrencia competitiva (PCC).

Los proyectos comerciales corresponden a las actividades de:

- Prestación de servicios de asistencia técnica,
- realización de ensayos,
- realización de proyectos de I+D+i bajo contrato,
- formación, difusión, etc.

Con los datos actuales, aproximadamente un 72% de los mismos se facturarán a clientes nacionales, un 27% a clientes europeos y el resto, un 1%, a clientes de países de fuera de la UE.

El reparto del objetivo de facturación entre las diferentes áreas de negocio y según la naturaleza de los proyectos es el siguiente:

Area de negocio	PCOM	PCC	Planes complementarios NGEU	TOTAL
FOTOVOLTAICA	690.000	900.000		1.590.000
EÓLICA	5.805.451	1.298.117	175.883	7.279.451
BIOMASA	800.000	586.417	1.125.583	2.512.000
SOLAR TÉMICA	400.000	1.150.000		1.550.000
IRE	70.000	345.291	1.054.709	1.470.000
ENERGETICA EDIFICATORIA	89.000	320.000		409.000
TOTAL	**7.854.451**	**4.599.825**	**2.356.175**	**14.810.451**

Los proyectos de concurrencia competitiva se distribuyen de la siguiente manera según la entidad de la que proceden los fondos:

Proyectos en concurrencia competitiva: convocatorias	TOTAL
Ayudas europeas: H2020, VIIPM, Life, IEE, Interreg, etc	2.252.144
Gobierno de Navarra: Centros tecnológicos	642.371
Gobierno de Navarra: Estratégicos	867.172
Gobierno de Navarra: I+D	193.980
Gobierno de Navarra: doctorandos y tecnólogos	40.965
Ayudas nacionales	603.193
TOTAL	4.599.825

APORTACIONES RECIBIDAS DE PATRONOS

El presupuesto de 2024 contempla aportaciones de los dos patronos mayoritarios de CENER:

a) una aportación de 2,18 millones de euros por parte del Gobierno de Navarra será para la amortización de préstamos; se recoge en el epígrafe 10. b) “Otras subvenciones “de la Cuenta de Resultados”, de la Cuenta de Resultados
b) una aportación de 1,82 millones de euros por parte del Gobierno de Navarra para realización de inversiones y otros gastos.
c) una aportación de 4 millones de euros por parte del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, para cubrir gastos corrientes y de personal para llevar a cabo actividades de investigación;

Los conceptos b) y c) se recogen en el epígrafe 1. d) “Otras subvenciones imputadas al excedente del ejercicio” de la Cuenta de Resultados.

INVERSIONES A REALIZAR EN EL AÑO 2024

Para el ejercicio 2024 se contemplan unas inversiones ordinarias por un total de 1.843.251€ con el siguiente desglose:

	Inversiones 2024	Total inversión proyecto
Inversiones ordinarias	1.227.258	2.540.000
Almacenamiento IRE SOEC	645.993	1.500.000
Total	**1.873.251**	**10.251.141**

Parte de la subvención correspondiente al Almacenamiento IRE SOEC se ha cobrado en diciembre del 2023 y el resto se espera cobrar en su totalidad en el 2024. Las inversiones se estima que se terminarán y pagarán dentro del año 2024, junto con los saldos pendientes de pago por inversiones realizadas en años anteriores.

El reparto estimado, por áreas, de las inversiones ordinarias previstas es el siguiente:

Áreas de negocio	Total
EÓLICA	1%
BIOMASA	22%
SOLAR TÉRMICA Y FV	1%
LEA	36%
IRE	34%
GENERALES	6%
Total	**100%**

DEVOLUCIÓN DE CRÉDITOS EN EL AÑO 2024

Los vencimientos de deuda en 2024 totalizan un importe de 4.145.815€. Se contempla para este ejercicio, tramitar algún aplazamiento o utilizar algún mecanismo de refinanciación para su pago. Todos los importes a devolver, corresponden a devolución de préstamos recibidos de la administración entre los años 2006-2010.

FUNDACIÓN MIGUEL INDURÁIN

ÍNDICE

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

FUNDACIÓN
MIGUEL INDURÁIN
FUNDAZIOA
Plan de actuación y presupuesto 2024

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS EJERCICIO 2024

FUNDACIÓN MIGUEL INDURÁIN FUNDAZIOA

PREVISIÓN INGRESOS Y GASTOS PARA 2024

INGRESOS

PATROCINADORES			
1	Patrocinadores en aportación económica		60.000,00 €
2	Patrocinadores en servicios		78.730,00 €
		SUBTOTAL:	138.730,00 €

INGRESOS PROGRAMAS/ACTIVIDADES			
1	Aportación Gobierno de Navarra		725.000,00 €
2	Cursos de formación		74.100,00 €
3	Ingresos Programas		14.190,00 €
3	Aplicación Superávit ejercicio 2022		42.690,00 €
		SUBTOTAL:	855.980,00 €

TOTAL INGRESOS	**994.710,00 €**

GASTOS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
1	Estructura		150.100,00 €
3	Servicios profesionales		50.535,00 €
4	Comunicación		66.370,00 €
		SUBTOTAL:	267.005,00 €

GASTOS ACTIVIDADES			
1	Ayudas a deportistas		381.700,00 €
2	Programas específicos de rendimiento deportivo		61.000,00 €
4	Área de formación deportiva		129.390,00 €
5	Recursos complementarios para deportistas		29.640,00 €
6	Área de promoción de actividades, imagen y eventos		47.750,00 €
7	Área deporte y mujer		85.225,00 €
		SUBTOTAL:	727.705,00 €

TOTAL GASTOS	**994.710,000 €**

RESULTADO	**0,00 €**

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

PROGRAMA DE ACTIVIDADES PREVISTO PARA 2024 POR LA FUNDACIÓN MIGUEL INDURAIN FUNDAZIOA

1. ÁREA DE AYUDAS ECONÓMICAS A DEPORTISTAS

Las dividimos en tres programas:

1. Programa por Resultados
2. Programa de Jóvenes Talentos
3. Programa de Conciliación Familiar y Deportiva

1. Programa por resultados

A través de este programa se concede una serie de ayudas económicas (becas/ayudas) a los y las deportistas no profesionales de mayor nivel deportivo de Navarra, para que puedan tener una dedicación más completa al entrenamiento o realicen este en mejores condiciones para ir desarrollando la progresión deportiva y con ello alcanzar sus objetivos deportivos.

Dentro del programa de concesión de ayudas económicas por resultados se contemplan los siguientes apartados:

i. Ayudas económicas a deportistas con posibilidades de asistencia a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos.

ii. Ayudas económicas a deportistas de rendimiento deportivo por resultados en el ámbito nacional e internacional.

iii. Ayudas económicas a deportistas de rendimiento deportivo por resultados en deporte adaptado

iv. Ayudas económicas a deportistas por rendimiento deportivo por resultados en Pelota Vasca

v. Ayudas económicas a deportistas de rendimiento deportivo por resultados de Herri Kirolak.

Los objetivos de actuación para el año 2024 respecto a las becas de rendimiento son:

i. Ajustar las becas a los resultados del año anterior adecuándolas al mismo, lo que supone una adaptación de las cantidades, manteniendo la suma global.

ii. Aplicar en las variantes de las becas un nuevo baremo por puntos.

2. Programa Jóvenes Talentos

El objetivo general del programa de jóvenes talentos es detectar a deportistas que destacan en edades tempranas, siguiendo su trayectoria y apoyándoles en sus necesidades deportivas, educativas o sociales básicas. Y, de entre ellos, seleccionando a jóvenes deportistas navarros que revelen condiciones morfofuncionales, motrices, de personalidad, intelectuales, humanas y de motivación suficientes para llegar en un futuro al rendimiento deportivo, ayudándoles a conseguirlo mediante un conjunto de actuaciones organizadas y especialmente diseñadas para cada uno de ellos.

En esta convocatoria se aportarán 550 euros en especies para cada deportista que cumpla los requisitos marcados en las bases.

Los objetivos para el año 2024 respecto al programa **de Jóvenes Talentos** son:

i. Repartir 50 becas de 550 euros viendo el resultado de este último ejercicio, aumentando las cuantías en un 10%.
ii. Realizar reconocimientos médicos a todos/as los y las jóvenes incluidos/as en el programa de talentos deportivos.
iii. Conocer las necesidades integralmente, evolución deportiva adecuada.
    a. Estudios y la formación.
    b. Mejora en la asistencia sanitaria, control médico, nutricional, recuperación de lesiones.
    c. Preparación física.
    d. Facilitar el uso de instalaciones deportivas del IND.
iv. Otros que pudieran plantearse por deportistas y que ayuden a su formación deportiva.

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

3. Programa "Corresponsabilidad familiar"

El objetivo general del programa de Corresponsabilidad Familiar es contribuir a mejorar las medidas de conciliación de la vida personal, familiar y deportiva de los/as deportistas, personal técnico y personal arbitral de la Comunidad Foral de Navarra, conociendo los obstáculos, analizando los principales problemas y ofreciendo ayudas que faciliten la conciliación familiar- laboral-deportiva.

Los objetivos específicos en el año 2024 respecto al programa de Corresponsabilidad familiar son:

i. Analizar las bases reguladoras del programa para poder llegar a más personas beneficiarias.
ii. Dar mayor visibilidad al programa, especialmente entre personal técnico y jueces y juezas
iii. Prestar ayuda integral al deportista en:
    1. Ayudas para cursos y servicios orientados a la prevención y recuperación pre y postparto.
    2. Ayudas de acceso a diferentes instalaciones deportivas y en diferentes horarios y para servicios de guardería durante entrenamientos y competiciones
    3. Ayudas para poder compaginar estudios con entrenamientos y/o competiciones y para viajes, estancias, servicios y desplazamientos a competiciones del/la deportista, personal técnico y jueces y juezas, así como del grupo familiar directo
    4. Ayudas para compensar la excedencia por cuidado de hijos/as.
    5. Contemplar como menor a las personas con discapacidad

2. ÁREA PROGRAMAS ESPECÍFICOS DE RENDIMIENTO DEPORTIVO

Programas específicos de ayudas para la mejora del rendimiento deportivo de los y las deportistas, convenidos con federaciones y entidades deportivas navarras, así como con otras entidades de carácter nacional para la extensión y ejecución de sus programas nacionales de atención al deportista a nivel autonómico, con especial hincapié en los deportes que cuenten con instalaciones singulares en Navarra como son el Velódromo de Tafalla y la estación de esquí

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

de Larra- Belagua

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Afianzar el proyecto de fomento del ciclismo en pista, y aumentarlo para poder contemplar el desarrollo de los deportistas que han participado en el proyecto hasta ahora, para que puedan acceder después a un programa de tecnificación.
- Continuar con el proyecto de captación y desarrollo del Esquí de fondo en Navarra, con la inclusión del Biatlón.
- Continuar con el programa INNOVA de pelota, bajo el acuerdo con la Federación Española de Pelota.
- Estudio de elaboración de un programa de estructuración del baloncesto masculino, entre otros.
- Analizar y valorar nuevos programas, propuestas y vías de colaboración.

3. ÁREA DE FORMACIÓN DEPORTIVA

Uno de los fines que persigue la Fundación Miguel Induráin Fundazioa es el fomento y desarrollo de programas en materia de formación deportiva. Con el objetivo de tener mejores técnicos/as que va a redundar en mejores deportistas.

Estas tareas se llevan a cabo por medio de la Escuela Navarra del Deporte, escuela perteneciente a la Fundación Miguel Indurain Fundazioa, homologada por Educación para la impartición de los ciclos Iniciales y finales de grado medio de Atletismo, Baloncesto y Balonmano, así como el bloque común de las federaciones encuadradas en el periodo transitorio.

Para ello, viendo las necesidades de cada federación, se acuerda con ellas la impartición de la parte común por la END y la parte especifica por cada federación

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:.

- Nueva licitación del Acuerdo-Marco para la asignación preferente de profesores/as para los cursos de formación deportiva a desarrollar por la Escuela Navarra del Deporte.
- Ampliación de los permisos para impartir los Ciclos Iniciales y finales de todas las disciplinas que lo necesiten y que están dentro del

Régimen especial, entre ellas Judo, Esgrima y Salvamento y Socorrismo.

- Solicitar permiso a Educación para realizar los cursos de Grado Superior, por ahora en las especialidades de Baloncesto, Atletismo y Balonmano.
- Continuar con los Ciclos Iniciales y finales de Baloncesto, Balonmano y Atletismo.
- Continuar impartiendo los bloques comunes nivel I y II para todas las federaciones que se encuentran en el periodo transitorio, llevando a cabo unos bloques comunes de carácter genérico.
- Desarrollo de otras actividades de formación permanente de técnicos deportivos, dentro del ámbito de la salud y otros.
- Preparara unos cursos especiales que permitan adaptarse a la ley de profesiones deportivas y al decreto de habitaciones que la desarrolla

4. ÁREA DE FACILITACIÓN DE RECURSOS COMPLEMENTARIOS

La Fundación pretende ofrecer una ayuda integral a sus deportistas, y no limitarse exclusivamente a una ayuda económica.

Por ello se establece este área que trata de satisfacer, en la medida de lo posible, otra serie de demandas no monetarias que permitan una mejora en las condiciones de práctica deportiva de algunos deportistas, tales como acceso a instalaciones, facilidad de horarios, acceso a medios materiales especiales, apoyo médico y recuperación de lesiones y otras necesarias para alcanzar sus objetivos deportivos.

La Fundación realiza en estos casos una labor de intermediación, procurando satisfacer las necesidades del deportista de manera individualizada.

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Información continua sobre recursos a disposición de deportistas y de ayudas a nivel autonómico y nacional (CSD y COE). Oficina de atención al deportista.
- Renovar el servicio de psicología deportiva para deportistas, personal técnico, jueces y juezas pertenecientes al deporte de rendimiento de Navarra.

- Jornadas para la lucha contra el dopaje desde el punto de vista de la prevención, de la información y de las alternativas al mismo.
- Ayudas, articuladas mediante contratos de patrocinio, para la contratación de pólizas de seguro deportivo de élite.
- CEIMD: poner en conocimiento de los deportistas los servicios que se prestan para ellos.
- Otros servicios necesarios y complementarios.

5. ÁREA DE PROMOCIÓN DE ACTIVIDADES, IMAGEN Y EVENTOS DEPORTIVOS

La Fundación debe garantizar la promoción de todos los deportes y deportistas de Navarra, especialmente de aquellos que no tienen tanta visibilidad en la sociedad; ya sea por la falta de presencia en los medios de comunicación o por ser deportes minoritarios. Además, la Fundación debe ser conocida tanto a nivel general en la sociedad como en sectores específicos, tales como sector empresarial, sector deportivo y sector educativo. Debemos acercar a la sociedad el trabajo y lo que representan los y las deportistas.

Para ello, la Fundación llegará a acuerdos con entidades educativas, formativas y empresariales.

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Aumentar la interacción, el impacto y el flujo de actividad de las redes sociales y canales de comunicación propios de la fundación mediante la publicación de noticias, seguimiento diario de la actualidad deportiva y reportajes de la actividad y programas de la FMIF.
- Continuar con el ciclo de charlas "Ponte al día".
- Promover acciones con el mundo empresarial, como el sello de empresa activa, ponencias sobre deporte y empresas, etc.
- Continuar con la elaboración y envío de calendarios de mesa y pared en los que se visibilice a deportistas y patrocinadores de la Fundación.
- Presencia y colaboración desde la FMIF en acontecimientos y eventos deportivos en Navarra.
- Promocionar el Spot de la fundación a través de los medios de

comunicación propios y redes sociales, y aquellos con los que la fundación firme acuerdos de patrocinio.

- Promocionar a los/as deportistas y programas de la Fundación a través de los medios de comunicación propios y redes sociales, y aquellos con los que la fundación firme acuerdos de patrocinio.
- News letter de la Fundación.
- Video de los patrocinadores y de los actos de la fundación en el canal de video de la misma.
- Convenios INIZIA, C.I Politecnico de Estella
- Convenio con Luis Amigo para el desarrollo de la aplicación ANETO.

En cuanto a Eventos

- Continuar con la gala como acto principal para destacar a nuestros/as deportistas.
- Seguir apoyando al ciclismo femenino con los patrocinios de la vuelta a Pamplona y la copa féminas de estella.
- Colaborar con asociaciones de voluntarios deportivos en la organización y apoyo a los eventos de la fundación o en los que esta colabore.
- Participar y colaborar en la organización de jornadas y eventos relacionados con la actividad y líneas estratégicas de la Fundación.
- Colaborar con eventos en los que se visibilice a la FMIF y a sus deportistas.
- Colaborar en la promoción y apoyo del deporte autóctono y de sus eventos y pruebas deportivas, así como de sus referentes
- Continuar con el ciclo de cine deportivo
- Charlas de deportistas (3) en diferentes localidades navarras.
- Otros eventos deportivos cuya repercusión social así lo aconseje.

6. ÁREA DEPORTE Y MUJER:

La Fundación colaborará con el IND para la consecución de los objetivos marcados en el plan de fomento de la igualdad en el deporte. Entre las acciones señaladas se encuentra la generación de referentes para las chicas. Para ello es

necesaria la estructuración del deporte femenino y la generación de itinerarios de rutas deportivas.

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Continuar con la estructuración del baloncesto, balonmano y fútbol femenino navarro, y afianzamiento de los mismos.
- Apoyar nuevas propuestas y proyectos femeninos con posibilidades de mejora y ascenso para buscar referentes en diferentes deportes.
- Colaborar en la promoción y apoyo de eventos y pruebas deportivas femeninas.
- Dar altavoz a los logros del deporte femenino, ayudando a visibilizar los mismos.

7. ÁREA DEPORTE E INTEGRACION, DEPORTE ADAPTADO:

La Fundación colaborará con el IND para la consecución de los objetivos marcados en el plan de integración e inclusión deportiva. Entre las acciones señaladas se encuentra la divulgación del deporte adaptado así como la ayuda al mismo.

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Promocionar el deporte adaptado con ayudas a los clubes de nueva formacion:
  - Baloncesto en Silla de Ruedas (BSR)
  - Rugby inclusivo
  - Aspace
  - Goal Ball
- Colaborar con Fundación Caixa a la vez que con la Federación de Deporte Adaptado y clubes para fomentar la captación y desarrollo del deporte adaptado especialmente el de rendimiento y alto nivel.
- Continuar y profundizar en la celebración de jornadas y encuentros entre los deportistas adaptados y los de la Fundación.
- Hacer un proyecto con los clubes de deporte adaptado para la captación de nuevos deportistas con discapacidad sobrevenida.

FUNDACIÓN "MIGUEL INDURAIN" FUNDAZIOA
Kirolaren Etxea - Casa del Deporte
Pza. Aizagerria nº 1, 1ª Planta
31006 Pamplona (Navarra)
Tel. 699604388 - 51377
info@fundacionmiguelindurain.com

8. ÁREA DE CAPTACIÓN DE RECURSOS Y OTROS

Una de las principales acciones de la Fundación será la captación de recursos económicos del tejido empresarial para invertirlos en la promoción, el desarrollo, y la mejora de la práctica del deporte y el ejercicio físico en Navarra, con especial atención al Deporte de Rendimiento.

Se buscarán colaboraciones en los diferentes ámbitos de actuación de la FMIF.

Los objetivos para el año 2024 respecto a esta área de actuación son:

- Organización y realización de eventos y encuentros con las empresas colaboradoras de la FMIF para dar a conocer el trabajo realizado, favorecer el encuentro entre marcas con objetivos comunes y visibilizar el retorno social de sus aportaciones.
- Captación de nuevos patrocinadores, visibilizando el trabajo continuo de la Fundación. Este año contamos con nuevos patrocinadores como Ríos Renovable, Caja Rural de Navarra y Radio Marca.
- Preparación de dossier de la Fundación para entregar a las diferentes empresas, con la identificación empresa y deporte.
- Buscar el apoyo de empresas que trabajen para la Fundación y el IND para una aportación en especies que sirva para una mejora de cualquiera de los programas de la Fundación. El año pasado se incluyó en este apartado a Motos Eléctricas Pamplona.
- Renovación de los Patrocinadores actuales y realización y publicación de videos de las empresas patrocinadoras.
- Organización de actividades y talleres entre las empresas colaboradoras y los/as deportistas becados/as para la visibilización y desarrollo de ambos.

FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS SOCIALES PÚBLICOS

ÍNDICE

PRESUPUESTO Y PLAN DE ACTUACIÓN 2024

FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA GESTIÓN DE SERVICIOS SOCIALES PÚBLICOS (GIZAIN FUNDAZIOA)

16 NOVIEMBRE 2023

ÍNDICE

PRESUPUESTO DE GASTOS E INGRESOS EJERCICIO 2024

	OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	GASTOS		OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	INGRESOS
1	Ayudas monetarias		**1**	Resultados de explotación de la actividad mercantil	
2	Gastos de colaboradores y del órgano del gobierno		**2**	Cotas de usuarios y afiliados	
3	Gastos de Personal	9.536.602,26	**3**	Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	
4	Otros Gastos de actividad	1.591.561,53	**4**	Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	11.168.180,39
5	Amortizaciones, provisiones y otros gastos	40.016,60	**5**	Otros ingresos	
6	Gastos financieros y gastos asimilados		**6**	Ingresos financieros	
7	Gastos extraordinarios		**7**	Ingresos extraordinarios	
TOTAL GASTOS DE OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO		**11.168.180,39**	**TOTAL INGRESOS DE OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO**		**11.168.180,39**
SALDO DE OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (INGRESOS-GASTOS)					0,00

ÍNDICE

PLAN DE ACTUACIÓN 2024

(Encargos institucionales diciembre´23-noviembre´24)

La Fundación navarra para la gestión de servicios sociales públicos (en adelante Fundación Gizain) es una entidad pública creada por Acuerdo de Gobierno de Navarra de 10 de enero de 2019 y constituida formalmente el 21 de marzo de 2019.

Por Acuerdo del Gobierno de Navarra, de 11 de diciembre de 2019, se reconoce el carácter de ente instrumental de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra a la "Fundación Navarra para la Gestión de Servicios Sociales Públicos - Gizain Fundazioa".

El objeto de la Fundación, según el Art. 8.1. de sus Estatutos es *"la gestión, prestación y ejecución directa de:*

- los Centros de Servicios Sociales,

- los Servicios de Observación y Acogida de menores para perfiles en situación de desprotección y conflicto,

- el Centro de día, dentro del servicio de ejecución de medidas judiciales en medio abierto.

- los Centros de atención a la violencia contra las mujeres.

- otros Centros y Servicios en materia de servicios sociales, igualdad, inclusión social y socio-laboral".

El artículo 3 del Decreto Foral 23/2014, de 19 de febrero por el que se regulan los encargos a entes instrumentales de la Administración de la Comunidad Foral, establece que los entes instrumentales están obligados a realizar los trabajos y actividades que les sean encargados por la Administración de la Comunidad Foral de Navarra.

En coherencia con su objeto, la actividad objeto de encargo para el año 2024 (diciembre 2023-noviembre 2024) comprende la gestión de los siguientes centros:

- Los Centros de servicios sociales:
  - CSS Área Tudela
  - CSS Área Estella
  - CSS Área Tafalla
  - CSS Áreas Comarca, Noreste y Noroeste.
- Los Servicios de Observación y Acogida de menores para perfiles de desprotección:
  - COA y AFU
  - COA Orvina
  - COA Ilundain/Echegaray
  - COA Argaray
- El Centro de Día de Justicia Juvenil

Asimismo la Fundación Gizain viene desarrollando entre 2022 y 2024 la gestión de parte de las actuaciones del Proyecto plurianual “Auna-Itinerarios Integrados de Inclusión” contemplado en el Componente 23 “Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo” del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia” (en virtud de Orden Foral 124/2022, de 25 de mayo; modificada por Orden Foral 230/2023, de 26 de julio).

Por último, en colaboración con el INAI, la Fundación Gizain ha realizado el diseño del proyecto y presupuesto de puesta en funcionamiento y gestión anual (Resolución 21/2023, de 5 de mayo) para que el Instituto Navarro para la Igualdad (INAI) pueda valorar y realizar, en su caso, el correspondiente encargo institucional de gestión del Centro de atención especializada a víctimas de violencia sexual en Navarra.

Para el desarrollo de su objeto, dando continuidad a su gestión de estos centros, se prevé el desarrollo de las siguientes actuaciones durante 2024 (periodo diciembre 2023-noviembre 2024, por la temporalidad establecida para los encargos institucionales):

Actuaciones comprendidas en el ámbito de gestión de la Fundación:

Gestión de los Centros de Servicios Sociales (Estella, Tudela, Tafalla, y Comarca y Norte)

En febrero de 2023, con el CSS de las Áreas Comarca, Noreste y Noroeste, el Departamento de Derechos Sociales ha culminado la creación de todos los Centros de Servicios Sociales de su competencia, de acuerdo con lo previsto en la Ley Foral de Servicios Sociales.

Los Centros de servicios sociales son servicios de apoyo a la atención primaria con la función de complementar los programas de los Servicios Sociales de base con las siguientes funciones (Arts. 32 y 33 LF 15/2006 de Servicios Sociales):

a) Servir de apoyo a los Servicios Sociales de base para complementar sus funciones y para coordinar a éstos con los Servicios Sociales especializados.

b) Colaborar y asesorar a los Servicios Sociales de base, contribuyendo a la redistribución de los recursos.

c) Establecer criterios homogéneos a nivel de área.

d) Colaborar con los Servicios Sociales de base en el seguimiento e intervención de casos.

e) Fomentar programas de actuación transversal de cara a un aprovechamiento de los recursos.

La Fundación Gizain gestiona desde el 1 de abril de 2019 los Centros de Servicios Sociales de Estella y Tudela; el de Tafalla desde el 1 de mayo de 2022 (habiéndose subrogado en esta fecha el personal de los equipos especializados, y creado las figuras de coordinación y administración del centro, creado en virtud de Orden Foral 75/2022, de 30 de marzo); y el de Comarca y Norte desde el 28 de febrero de 2023 (habiéndose subrogado en esta fecha el personal de los equipos especializados, y creado las figuras de coordinación y administración del centro, en virtud de Orden Foral 31/2023, de 7 de febrero).

El CSS de Estella atiende a 10 zonas del área de Estella y reúne tres prestaciones garantizadas de la Cartera de Servicios Sociales de Ámbito General: el Equipo de Atención a la Infancia y Adolescencia (EAIA), el Equipo de Incorporación Sociolaboral (EISOL) y el Equipo de Atención Integral a Víctimas de Violencia de Género (EAIV).

El CSS de Tudela atiende a 7 zonas del área de Tudela y reúne tres prestaciones garantizadas de la Cartera de Servicios Sociales de Ámbito General: el Equipo de Atención a la Infancia y Adolescencia (EAIA), el Equipo de Incorporación Sociolaboral (EISOL) y el Equipo de Atención Integral a Víctimas de Violencia de Género (EAIV).

El CSS de Tafalla atiende a 5 zonas del área de Tafalla y reúne tres prestaciones garantizadas de la Cartera de Servicios Sociales de Ámbito General: el Equipo de Atención a la Infancia y Adolescencia (EAIA), el Equipo de Incorporación Sociolaboral (EISOL) y el Equipo de Atención Integral a Víctimas de Violencia de Género (EAIV).

El CSS de Comarca y Norte atiende a 23 zonas de las áreas Noroeste y Noreste, desarrollando las correspondientes prestaciones garantizadas de la Cartera de Servicios Sociales de Ámbito General: el Equipo de Atención a la Infancia y Adolescencia (EAIA), el Equipo de Incorporación Sociolaboral (EISOL) y el Equipo de Atención Integral a Víctimas de Violencia de Género (EAIV).

En 2024 la Fundación Gizain prevé continuar con la gestión de estos Centros, avanzando en el desarrollo de sus funciones (Art. 33 LF 15/2006) y en su adaptación al modelo de atención centrada en la persona.

Gestión de Centros de Observación y Acogida de menores en situación de desprotección y Programa de Familia de urgencia

De acuerdo con el DF 38/2023, los COAS son servicios de atención inmediata, de carácter provisional, que ofrece a los niños, niñas o adolescentes usuarios un entorno seguro y protector desde donde se les procura la adecuada cobertura integral de sus necesidades físicas, sanitarias, psicoemocionales y educativas. Se desarrollan funciones de protección, valoración y diagnóstico, con intensidad de los apoyos alta.

La Fundación Gizain gestiona desde julio de 2019 el COA BELOSO de desprotección (15 plazas) y el Programa de Familia de Acogida de Urgencia, llevando a cabo funciones de detección y valoración de situaciones de riesgo, así como de prestar la atención inmediata a los menores en situación de desprotección mediante la asunción de su guarda en el Centro de Observación y Acogida.

Desde el 1 de noviembre de 2022 la Fundación Gizain asumió asimismo la gestión de COA Ilundain/Etxegaray (12 plazas) y de COA Argaray (6 plazas), donde se prestan los servicios de observación y acogida a menores entre 14 y 18 años. En esta fecha se subrogó el personal de estos recursos, asumiendo directamente su gestión.

Desde el 27 de febrero de 2023 la Fundación Gizain ha asumido la gestión de COA Orvina (8 plazas), como recurso de apoyo y alivio a la sobreocupación de COA Beloso.

Gestión del Centro de Día de Justicia Juvenil

De acuerdo con el DF 38/2023 el Centro de Día de Justicia Juvenil se dirige a personas menores de entre 14 y 18 años que deben de cumplir una medida judicial, cuyo objeto es ofrecer una atención integral a personas menores a través de la intervención psicoeducativa, orientada hacia la normalización y el desarrollo personal, siendo su finalidad afianzar la integración de la persona menor de edad en su propio medio de vida cotidiana.

Da cobertura a menores afectados por una medida judicial (Sistema de Reforma) de obligado cumplimiento, no privativa de libertad. Se sustenta en el acompañamiento social a través de en un conjunto de pautajes educativos, llevados a cabo de manera personalizada en el medio familiar y social de cada menor desde una perspectiva formativa y social normalizada.

En 2024 la Fundación Gizain prevé continuar con la gestión de todos estos Centros de menores (COAS, AFU y CDJJ), avanzando en su adaptación al marco normativo (en particular la Ley Foral 12/2022, de 11 de mayo, de atención y protección a niños, niñas y adolescentes y de promoción de sus familias, derechos e igualdad) y al modelo de atención centrada en la persona.

OBJETIVOS Y ACCIONES A DESARROLLAR EN 2024

OBJETIVOS	ACCIONES
1. Centros de Servicios Sociales:	
▪ Avanzar en el desarrollo de todas sus funciones (Art. 33 LF 15/2006) y visibilizar sus contribuciones a los objetivos para los que fueron previstos en el Sistema de Servicios Sociales de la CFN. ▪ Identificarse como centro de referencia de área a través de la interacción programada con los SSB de cada zona básica del área de incidencia (figuras de coordinación de centros) desde perspectiva de colaboración. ▪ Desarrollar actuaciones de incidencia local viables desde la necesidad, demanda de SSB y desde la competencia y capacidad de CSS (jornadas de análisis y cooperación). ▪ Cooperar en el desarrollo de la reordenación de atención primaria. ▪ Sistematizar buenas prácticas tanto propias como ajenas (cooperar en la sistematización de las mismas con SSB), así como colaborativas. Compartir y visibilizar buenas prácticas de la mano del proyecto NEAR impulsado por el Departamento de Derechos Sociales. ▪ Avanzar en adaptar e impulsar la práctica profesional de los equipos (EAIA, EAIV y EISOL) y de la red de atención y respuesta en las respectivas Áreas al modelo de atención centrada en la persona. ▪ Mejorar los procedimientos, metodologías y herramientas de todos los equipos (EAIA, EAIV y EISOL, Coordinación y Administración) de todos los Centros, orientadas al rigor y evidencia.	▪ Participar en todas las reuniones y espacios de participación y reflexión para el diseño y desarrollo y articulación del Modelo de Atención Primaria de Servicios Sociales. ▪ Participación directa de las coordinaciones de los CSS en el proyecto NEAR, aportando buenas prácticas y recogiendo aprendizajes transferibles al centro y a sus equipos, y a las Áreas en colaboración y coordinación con los respectivos servicios sociales de base. ▪ Mantener agenda de reuniones periódicas de los distintos equipos (centros e intercentros y por perfiles profesionales) para seguir interiorizando los distintos procedimientos, metodologías y herramientas, así como su adaptación y mejora continua. ▪ Impulsar una nueva edición de jornadas de participación, reflexión y encuentro en cada Área, reforzando el diseño y planteamiento compartido con los servicios sociales de base. ▪ Desarrollar acciones locales específicas de mejora en base a la detección de necesidades, en colaboración con SSB. ▪ Promover redes de colaboración relacionadas con incorporación sociolaboral. ▪ Desarrollar el modelo adoptado de acciones grupales de intervención conjunta interequipos.

▪ Seguir trabajando en ser reconocidos por todos los servicios sociales de base, por su utilidad y contribución como apoyo a la atención primaria. ▪ Culminar la creación de una red interna interactiva de innovación y mejora profesional entre los propios equipos homólogos de diversas áreas, y entre las figuras profesionales de las mismas. ▪ Desarrollar los protocolos existentes cooperativos interequipos en la atención a la ciudadanía. Ampliar el ámbito de incidencia. ▪ Culminar el proceso de unificación con la cobertura de todos los CSS bajo la gestión de la Fundación. ▪ Crecer en aportar valor como estructuras que contribuyan a facilitar, dinamizar y mejorar el conocimiento y coordinación entre las redes de respuesta a la ciudadanía vulnerable o con necesidades sociales en las distintas Áreas. ▪ Aportar planteamientos desde su práctica y funcionamiento que contribuyan a la concreción normativa de los Centros de Servicios Sociales y su articulación en el Modelo de Atención Primaria de Servicios Sociales.	▪ Impulsar los asesoramientos técnicos como base de apoyo a SSB y prevención de empeoramiento de situaciones (especialmente en menores). ▪ Optimizar la referencia de profesionales en cada SSB de acuerdo a procesos de zonificación.

OBJETIVOS	ACCIONES
2. Centros de Menores (COAS) y AFU	
▪ Avanzar en su adaptación al marco normativo (en particular la Ley Foral 12/2022, de 11 de mayo, de atención y protección a niños, niñas y adolescentes y de promoción de sus familias, derechos e igualdad). ▪ Culminar la adaptación y actualización de todos los procedimientos, metodologías y herramientas en los COAS de mayores (COA Ilundain/Etxegaray y COA Argaray) de acuerdo con el marco normativo y con el modelo de atención centrada en la persona. ▪ Reformulación de los puestos educativos y del equipo técnico en COA Ilundain/Etxegaray y COA Argaray, alineado con el marco normativo y el modelo de atención centrada en la persona. ▪ Avanzar en la adaptación de la práctica profesional (de todos los COAs y todos sus perfiles profesionales) al modelo de atención centrada en la persona. Compartir y visibilizar buenas prácticas de la mano del proyecto NEAR impulsado por el Departamento de Derechos Sociales. ▪ Desplegar herramientas y metodología unificada para mejorar la interrelación y coordinación entre COAs y EAIAs. ▪ Revisar y mejorar las herramientas de valoración en el ámbito de la validez y rigor. ▪ Crear una red interna inter-COA's a fin de dotar de un lenguaje común y espacios compartidos de aprendizaje y mejora.	▪ Reforzar la formación de todos los equipos y perfiles (educadores/as, equipo técnico y seguridad) en su práctica profesional alineada con el modelo de atención centra en la persona. ▪ Reformular el rol y funciones de las y los educadores de COAS Ilundain/Etxegaray y Argaray, como profesionales de referencia. ▪ Reformular las funciones del puesto de "tutora" en COA Ilundain como profesional de refuerzo del equipo técnico (TS) y como apoyo y referente del equipo en el modelo de atención centrada en la persona. ▪ Reformular y reforzar la supervisión del equipo de seguridad de acuerdo con su rol y funciones. ▪ Mantener reuniones periódicas de los distintos equipos (centros e intercentros y por perfiles profesionales) para seguir adaptando e interiorizando los distintos procedimientos, metodologías y herramientas, así como su adaptación y mejora continua. ▪ Seguir adaptando todos los procedimientos al marco normativo del sistema de protección de menores y el marco de derechos con el equipo de la Subdirección de Familia y Menores, y con la Secretaría General Técnica. ▪ Mantener la dinámica de reuniones con el equipo técnico de la Subdirección de Familia y Menores. ▪ Aportar a los procesos de reflexión y formulación del sistema de respuesta (menores y familias) que el Departamento de Derechos Sociales pueda plantear. ▪ Realizar el traslado del COA Ilundain al COA Etxegaray (nuevas instalaciones, actualmente en proceso de ejecución de las obras).

ÍNDICE

▪ Generar una red interna de protección entre EAIA's y COA's a fin de establecer un hilo conductor bidireccional uniforme y más eficiente en las intervenciones y seguimientos.	▪ Participar activamente en iniciativas del Departamento de Derechos Sociales como 12 meses, 12 derechos; proyecto NEAR.

OBJETIVOS	**ACCIONES**
3. Centro de día de Justicia Juvenil	
▪ Avanzar en su adaptación al marco normativo (en particular Decreto Foral 38/2023). ▪ Evaluar los reajustes realizados y su impacto en la intervención, así como los resultados obtenidos. ▪ Mejorar la eficiencia del recurso en cuanto a procedimientos y actividades. ▪ Desarrollar el manual procedimental. ▪ Mejorar la interacción con recursos externos. ▪ Mantener y potenciar los elementos de inclusión y el reenganche de menores a procesos formativos normalizados y/o de protección.	▪ Replanteamiento de acciones formativas relacionadas con huerta y cocina. ▪ Difusión del CDJJ entre agentes comunitarios, especialmente los relacionados con elementos formativos y laborales en línea con las y los menores atendidos. ▪ Seguimiento del proceso evolutivo del centro a través de las reuniones de coordinación periódicas prefijadas, orientadas a los resultados de acuerdo a los reajustes. ▪ Revisión de actividades y actuaciones, su impacto en menores atendidos y su viabilidad. ▪ Promoción de actuaciones innovadoras de acuerdo a las necesidades de los y las menores atendidos. ▪ Establecimiento y desarrollo de reuniones de coordinación periódicas con otros agentes que estén orientadas al establecimiento de convenios y/o acuerdos de colaboración.

OBJETIVOS	ACCIONES
4. Proyecto Auna	
Proyecto Auna ▪ Finalizar la gestión de acuerdo con el encargo institucional en curso. ▪ Contribuir al proceso de evaluación de resultados del Paquete 1 (RG/IMV) y de planificación de su despliegue: planificar, concretar los recursos necesarios, estructuración y dependencia orgánica. ▪ Contribuir al proceso de evaluación y transferencia de los resultados del Paquete 2 (itinerarios de inclusión social). En especial con todos los aspectos transferibles al funcionamiento de los equipos EISOL.	**Proyecto Auna** ▪ Gestión de la finalización de contratos (personal, alquileres, etc.). ▪ Participación de la DG y DT en la Comisión Directiva del Proyecto Auna. ▪ Participación de la DT en las reuniones de evaluación y transferencia planteadas en el proyecto.

OBJETIVOS	ACCIONES
5. Unidades de tramitación RG/IMV con mayor proximidad en zonas rurales	
▪ Contribuir a facilitar el funcionamiento de estas unidades de tramitación RG/IMV según lo que se decida por parte del Departamento de Derechos Sociales sobre su desarrollo, estructuración y dependencia orgánica. ▪ Favorecer el acercamiento de estas unidades de tramitación a las zonas rurales. ▪ Consolidar el proceso y sistema en todas las zonas de Navarra donde se desarrolle, gestionarlo y optimizar su funcionamiento.	▪ Gestión de un nuevo encargo del Departamento (noviembre-diciembre 2024) para facilitar el funcionamiento de estas unidades y la adopción de decisión en el Departamento de Derechos Sociales sobre su posterior desarrollo e implementación. ▪ Culminar la adquisición y adaptación de cuatro furgonetas con este objeto (subvención concedida a la Fundación Gizain por Resolución 1134/2023, de 10 de agosto, del Director General de Protección Social y Cooperación al Desarrollo, para el desarrollo del proyecto “Unidades Móviles de Tramitación de Prestaciones Sociales Básicas” en el marco del Fondo de Cohesión Territorial).

OBJETIVOS	ACCIONES
6. Centro de atención especializada a víctimas de violencia sexual en Navarra (En el caso de que se materialice el encargo institucional a la Fundación Gizain para su puesta en marcha y funcionamiento por parte del INAI).	
▪ Facilitar y materializar, en su caso, el encargo institucional que se formule por el INAI.	▪ Diseñar y realizar procesos de selección (previa promoción interna, de acuerdo con los protocolos de la Fundación). ▪ Formación del equipo en los protocolos y procedimientos diseñados. ▪ Puesta en marcha y desarrollo de la gestión.

OBJETIVOS	ACCIONES
7. Procesos de desarrollo organizacional, estrategia, estructuración, cohesión interna y negociación colectiva	
▪ Fortalecimiento de la estructura de la Fundación. ▪ Focalizar el desarrollo organizativo de la Fundación Gizain, con particular atención a procesos de cohesión y sentido de pertenencia de todos y todas nuestras trabajadoras. ▪ Diseño y desarrollo de procesos participativos que involucren a todos los grupos de interés para actualizar la formulación del proyecto de futuro de la Fundación (visión, misión y valores), realizar un diagnóstico estratégico actualizado y concretar orientaciones estratégicas para abordar los retos actuales y emergentes. ▪ Avanzar en el Modelo de Gestión Avanzada. ▪ Culminar la negociación del II convenio colectivo de la Fundación Gizain, desde la apuesta del Departamento de Derechos Sociales por seguir avanzando en la dignificación de las condiciones laborales y estabilización de nuestro capital humano. ▪ Seguir estructurando y actualizando documentos y protocolos en ámbitos de gestión de personas y recursos materiales.	▪ Analizar la vialidad de la dotación de una segunda Dirección Técnica, y culminar la reformulación de los puestos y funciones de responsables de área de Recursos Humanos y área económico-financiera-contable. ▪ Incorporar entre los indicadores de gestión la recopilación periódica de aspectos como absentismo, rotación y satisfacción y participación de las y los trabajadores, clima laboral (entre otros). ▪ Celebrar los 5 años de vida de la Fundación, con una jornada enmarcada en la actualización del proyecto de futuro y retos actuales y emergentes (desde las expectativas de los distintos grupos de interés internos y externos). ▪ Abordar la actualización de la estrategia de la Fundación con un proceso participativo de las personas que conforman la organización. ▪ Abordar la sistemática de evaluación de resultados e impacto, de acuerdo con las dimensiones y el enfoque del Modelo Gestión Avanzada. ▪ Retomar el seguimiento de distintos planes generados (Igualdad, Inclusión…) en conexión con la estrategia y sistemática de indicadores actualizados. ▪ Retomar la elaboración de planes pendientes (comunicación interna y externa, voluntariado, innovación y desarrollo…) en conexión con la estrategia y sistemática de indicadores actualizados. ▪ Continuar con el proceso de evaluación de la seguridad de los datos personales, y formación a los equipos en el manual y pautas en materia de protección de datos.

▪ Realizar los planes de comunicación, innovación y voluntariado.	▪ Desarrollar la formación en prevención de riesgos. ▪ Facilitar formación organizada por la empresa en ámbitos estratégicos clave (atención centrada en la persona, entre otros). ▪ Analizar situación de la plantilla en conocimiento de euskera en zonas vascófonas y plantear líneas de actuación en el plan de formación para adaptar, en su caso, la respuesta a la ciudadanía atendida en estas zonas. ▪ Finalizar la formulación de los siguientes documentos y protocolos (en proceso de elaboración y consenso con el Comité de Empresa): ▪ Documento de definición de funciones de todos los puestos de la Fundación. ▪ Actualización del protocolo de selección. ▪ Protocolo de adaptación de jornada por motivo de conciliación. ▪ Incorporación de las modificaciones del Estatuto de los Trabajadores (nuevos permisos RDL 5/2023). ▪ Procedimiento de infracciones y sanciones (régimen disciplinario). ▪ Culminar la negociación del II convenio colectivo de la Fundación Gizain y adaptar los distintos documentos y protocolos a los cambios que se introduzcan. ▪ Abordar la actualización presupuestaria de acuerdo con el II convenio colectivo.

Firmado:

Directora-Gerente Fundación Gizain

CONSORCIO PARA EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS URBANOS DE NAVARRA

PROYECTO DE PRESUPUESTO DEL CONSORCIO PARA EL TRATAMIENTO DE RESIDUOS URBANOS DE NAVARRA

EJERCICIO 2024.

Noviembre de 2023.

ÍNDICE

INDICE

Pág.

1. Resumen económico por capítulos.....2

2. Clasificación económica de gastos.....3

3. Clasificación económica de ingresos.....4

4. Memoria del proyecto de presupuesto.....4-11

4.1 Análisis del presupuesto de gastos por capítulos económicos.....4-10

4.1.1. CAPÍTULO II. Gastos corrientes en bienes y servicios.....6-7

4.1.2. CAPÍTULO IV. Transferencias corrientes 7-8

4.1.3. CAPÍTULO VI. Inversiones 8-9

4.1.4. CAPÍTULO VII. Transferencias de capital 9-10

4.2 Análisis del presupuesto de ingresos por capítulos económicos.....10-11

PRESUPUESTOS PARA EL EJERCICIO 2024.

1. Resumen económico por capítulos.

- **Proyecto de presupuesto de gastos**

GASTOS	IMPORTE (euros)	% TOTAL
Capítulo 1. Gastos de personal	27.185,34	0,18%
Capítulo 2.Gastos en bienes corrientes y servicios	13.368.809,65	87,49%
Capítulo 3.Gastos financieros	-	-
Capítulo 4.Transferencias corrientes	735.056,62	4,81%
Capítulo 6.Inversiones reales	227.530,00	1,49%
Capítulo 7. Transferencias de capital	921.440,94	6,03%
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	**15.280.022,55**	**100,00%**

- **Proyecto de presupuesto de ingresos**

INGRESOS	IMPORTE (euros)	% TOTAL
Capítulo 3.Tasa y otros ingresos	14.566.940,65	95,33%
Capítulo 9. Pasivos financieros	713,081,90	4,67%
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	**15.280.022,55**	**100,00%**

2. Clasificación económica de gastos.

Capítulo	Artículo	Concepto	Subconcepto	Denominaciones	
CAPITULO I. GASTOS DE PERSONAL					
1				**GASTOS DE PERSONAL**	**27.185,34 €**
	14			**Otro personal**	**27.185,34 €**
		143		**Otro personal**	**27.185,34 €**
			14300	Otro personal (Secretaria e Intervención)	27.185,34 €
CAPITULO II. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS					
2				**GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS**	**13.368.809,65 €**
	22			**Material, suministros y otros**	**13.368.809,65 €**
		221		**Suministros**	**18.200,00 €**
			22100	Energía eléctrica	9.000,00 €
			22101	Agua	9.200,00 €
		222		**Comunicaciones**	**1.000,00 €**
			22200	Servicio de telecomunicaciones	1.000,00 €
		224		**Primas de seguros**	**3.000,00 €**
			22400	Primas de seguros	3.000,00 €
		225		**Tributos**	**1.000,00 €**
			22502	Tributos de las entidades locales	1.000,00 €
		226		**Servicios bancarios y similares**	**20,00 €**
			22630	Servicios bancarios y similares	20,00 €
		227		**Trabajos realizados por otras empresas y profesionales**	**13.345.589,65 €**
			22709	Abastecimiento y salubridad pública	12.889.261,71 €
			22799	Otros trabajos realizados por otras empresas y profesionales	456.327,94 €
CAPITULO III. GASTOS FINANCIEROS					
3				**GASTOS FINANCIEROS**	**0,00 €**
	31			**De préstamos y otras operaciones financieras**	**0,00 €**
		310		**Intereses**	**0,00 €**
			31000	Intereses de préstamo y otras operaciones financieras	0,00 €
		311		**Gastos de formalización,modificación y cancelación**	**0,00 €**
			31100	Gastos de formalización,modificación y cancelación	0,00 €
CAPITULOS IV. TRANSFERENCIAS CORRIENTES					
4				**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**	**735.056,62 €**
	46			**A Entidades locales**	**735.056,62 €**
		463		**A Mancomunidades**	**735.056,62 €**
			46300	A Mancomunidades	735.056,62 €
CAPITULO VI. INVERSIONES REALES					
6				**INVERSIONES REALES**	**227.530,00 €**
	62			**Inversión nueva asociada al funcionamiento operativo de los servicios**	**227.530,00 €**
		622		**Edificios y otras construcciones**	**0,00 €**
			62200	Edificios y otras construcciones	0,00 €
		623		**Maquinaria, Instalaciones y Utillaje**	**13.830,00 €**
			62300	Maquinaria, Instalaciones y Utillaje	13.830,00 €
		624		**Elementos de transporte**	**163.700,00 €**
			62400	Elementos de transporte	163.700,00 €
		629		**Otras inversiones nuevas asociadas al funcionamiento operativo de los servicios**	**50.000,00 €**
			62900	Otras inversiones nuevas asociadas al funcionamiento operativo de los servicios	50.000,00 €
CAPITULO VII. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
7				**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**	**921.440,94 €**
	76			**A Entidades locales**	**921.440,94 €**
		763		**A Mancomunidades**	**921.440,94 €**
			76300	A Mancomunidades	921.440,94 €
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS 2024					**15.280.022,55 €**

ÍNDICE

3. Clasificación económica de ingresos.

CAPITULO III. TASA Y OTROS INGRESOS					
Capítulo	Artículo	Concepto	Subconcepto	Denominaciones	
3				TASA Y OTROS INGRESOS	14.566.940,65 €
	30			Tasas por la prestación de servicios públicos básicos	12.964.729,04 €
		303		Servicio de tratamiento y eliminación de residuos	12.964.729,04 €
			30300	Servicio de tratamiento y eliminación de residuos	12.964.729,04 €
	39			Otros ingresos	1.602.211,61 €
		399		Otros ingresos diversos	1.062.211,61 €
			39910	Ingresos por recuperación de inertes	1.062.211,61 €
CAPITULO VII. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					
Capítulo	Artículo	Concepto	Subconcepto	Denominaciones	
7				TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	0,00 €
	75			DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA Y OTRAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS	0,00 €
		750		DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA	0,00 €
			75080	OTRAS TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA	0,00 €
CAPITULO IX. PASIVOS FINANCIEROS					
Capítulo	Artículo	Concepto	Subconcepto	Denominaciones	
9				PASIVOS FINANCIEROS	713.081,90 €
	91			Préstamos recibidos en euros	713.081,90 €
		91			
			91301	A largo plazo de fuera del sector público	713.081,90 €
TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2024					15.280.022,55 €

4. Memoria del proyecto de Presupuestos del Consorcio.

4.1. Análisis del presupuesto de gastos por capítulos económicos.

El Proyecto de Presupuesto de Gastos del Consorcio para el Tratamiento de Residuos Urbanos de Navarra para el año 2024 se estima en 15.280.022,55 euros. Dicho importe, con respecto al año 2024, se ha reducido en un 18%.

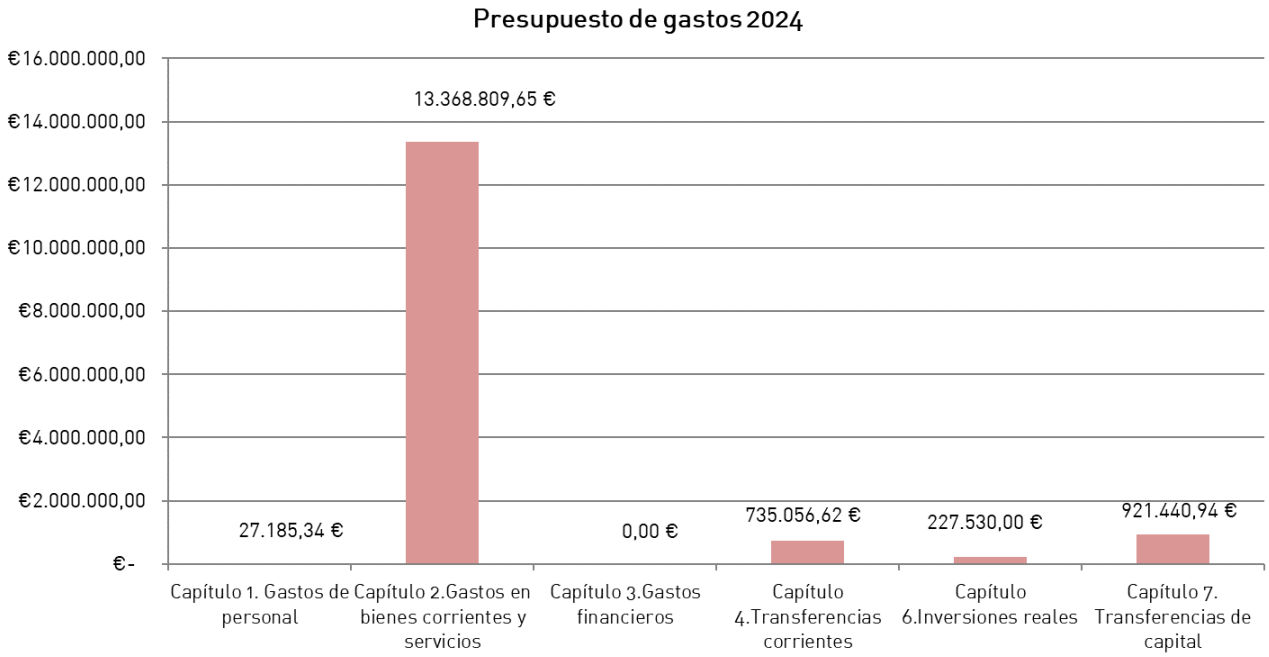
A continuación, podemos observar los datos del proyecto de presupuesto de gastos para el año 2024 con respecto al año anterior:

Capítulo	Importe 2023	Importe 2024	Diferencia
1. Gastos de personal	26.535,09	27.185,34	650,25
2. Gastos en bienes corrientes y servicios	12.945.244,69	13.368.809,65	423.564,96
3. Gastos financieros		-	0,00
4. Transferencias corrientes	658.701,57	735.056,62	76.355,05
6. Inversiones reales	3.664.557,55	227.530,00	-3.437.027,55
7. Transferencias de capital	1.263.549,56	921.440,94	-342.108,62
TOTALES	18.558.588,46 €	15.280.022,55 €	-3.278.565,91 €

En 2023 se produjo un incremento del presupuesto de Gastos debido principalmente a las inversiones propias en la construcción de las nuevas plantas de compostaje de biorresiduos y poda en la zona media de Navarra y a la planta de compostaje de biorresiduos en la zona norte de Navarra y de transferencias de capital para hacer frente a compromisos de financiación. En 2024, no se incluyen en el presupuesto inicial, sino que se incorporarán mediante modificación presupuestaria una vez liquidado el presupuesto de 2023 y, se financiarán con el remanente para gastos afectos.

En cuanto al gasto en bienes corrientes y servicios, se ha tomado el dato del IPC real interanual a octubre de 2023, un 3.5%, y se ha aplicado en aquellas aplicaciones presupuestarias que se ven afectadas por la revisión de precios en los servicios que nos prestan. También se ha considerado un aumento en el coste del combustible y las reparaciones de maquinaria principalmente por el encarecimiento de los repuestos importados.

A continuación, podemos observar los importes estimados en el presupuesto de gastos 2024, divididos en los diferentes capítulos:



4.1.1. CAPITULO II. Gastos corrientes en bienes y servicios.

Este capítulo recoge gastos corrientes derivados del tratamiento de las diferentes fracciones, transporte a centros de tratamiento, oficina de prevención, operación y mantenimiento de las instalaciones de transporte, gestión de puntos limpios, acciones de comunicación y sensibilización, etc.

Atendiendo a la clasificación económica de los gastos del presupuesto, este capítulo queda desglosado en los siguientes conceptos y subconceptos:

Capítulo 2.Gastos en bienes corrientes y servicios	IMPORTE
Suministros: energía y agua	18.200,00
Comunicaciones	1.000,00
Primas de seguros	3.000,00
Tributos de las entidades locales	1.000,00
Servicios bancarios y similares	20,00
Abastecimiento y salubridad pública	12.889.261,71
Otros trabajos realizados por otras empresas y profesionales	456.327,94
TOTAL	13.368.809,65 €

La dotación económica de este capítulo de gastos para el año 2024 alcanza los 13.368.809,65 euros, lo que representa el 87,49% del Presupuesto Total de gastos del ejercicio.

El tratamiento de los residuos en las instalaciones de El Culebrete, Cárcar, Peralta, Sakana y las plantas de tratamiento de materia orgánica a pequeña escala, supone un 71% del gasto corriente, siendo su importe de 9.684.066,08 euros.

Además de los gastos correspondientes a estas instalaciones, algo más de 1.000.000,00 de euros corresponden al tratamiento de fracciones especiales en gestores autorizados. La operación y transporte de los residuos desde las instalaciones de transferencia hasta los centros de tratamiento supone un importe de 1.187.948,51 euros. Teniendo en cuenta estas tres líneas de gasto, se acumula el 88% del crédito de este capítulo.

4.1.2. CAPÍTULO IV. Transferencias corrientes.

El capítulo de Transferencias Corrientes, 735.056,62 euros, representa el 4,81 % del total de Presupuesto de gastos.

Se incluyen las compensaciones a realizar por parte del Consorcio de Residuos de Navarra a las quince entidades que lo conforman por varios conceptos.
Las Mancomunidades de Araxes, Bidausi, Bortziriak, Esca-Salazar, Irati, Mairaga, Malerreka, Mendialdea, Montejurra, Ribera Alta, Ribera, Sakana, Sangüesa, Valdizarbe y el Ayuntamiento de Baztan envían tgrimestralmente la documentación correspondiente, indicando los gastos a compensar. Junto a la documentación, es necesario que presenten las facturas y los recibos de pago para que, una vez conformados por área técnica del Consorcio, se puedan abonar u compensar con la liquidación de la tasa consorcial.

Dichas compensaciones, a su vez, se subdividen de la siguiente manera:

Capítulo 4.Transferencias corrientes	IMPORTE
Transporte	492.340,00
Prevención, comunicación y sensibilización	70.000,00
Convenio Oficina de prevención	72.716,62
Acompañamiento de materia orgánica	100.000,00
TOTAL	735.056,62 €

El Consorcio de Residuos de Navarra compensa a las mancomunidades por el transporte de las fracciones (resto, envases, materia orgánica, fracciones especiales, y voluminosos) en los casos en los que procede. Para 2024 se estima que los gastos de transporte supongan un 66,98 % del capítulo.

La aplicación presupuestaria de "Acompañamiento", 13,60 % del total del capítulo, comprende la asistencia adscrita al trabajo de campo para la captación o mejora de la calidad de la materia orgánica, así como otros posibles gastos asociados con estos trabajos de mejora de la captación de materia orgánica. Dado que el Fondo de Residuos subvenciona este mismo concepto, el crédito asignado a esta aplicación presupuestaria se ha reducido en este ejercicio y seguirá esta dinámica en los siguientes.

La partida "Convenio Oficina Prevención", con un peso del 9,89%, muestra el importe del Convenio entre el Consorcio de Residuos de Navarra y la Mancomunidad de Valdizarbe por la dedicación del personal de la mancomunidad en la Oficina de Prevención Consorcial.

La partida "Prevención, Comunicación y Sensibilización", comprende el 9,52 % del total del capítulo. En ella se integran todas aquellas actividades relacionadas con la prevención, comunicación y sensibilización que realizan directamente las entidades del Consorcio de Residuos de Navarra.

4.1.3 CAPÍTULO VI. Inversiones.

En el capítulo VI se recogen un total de 481.500,00 euros correspondientes a las inversiones previstas para el 2024:

Capítulo 6. Inversiones	IMPORTE
Edificios y otras construcciones	0,00
Maquinaria, Instalaciones y Utillaje	13.830,00
Elementos de transporte	163.700,00
Otras inversiones	50.000,00
TOTAL	227.530,00 €

El epígrafe "Edificios y otras construcciones" no tiene crédito ya que se incorporarán los remanentes de 2023, una vez liquidado dicho ejercicio, al presupuesto de 2024 mediante modificación presupuestaria con la contrapartida de ingresos del remanente para gastos con recursos afectos.

Por otro lado, las instalaciones propias del Consorcio de Residuos de Navarra, así como el equipamiento de éstas requiere de actuaciones de adecuación de las instalaciones y su equipamiento. Dada la antigüedad de aquellas y hasta que puedan adquirirse nuevos (en el caso del equipamiento), es importante realizar una rehabilitación y mantenimiento de lo existente, fundamental para garantizar la prestación del servicio de recepción y posterior traslado de residuos a los centros de tratamiento.

Se ha establecido una consignación de 13.830 euros tótem de báscula y 163.700,00 euros para adquirir pisos móviles. Igualmente, se incorporarán los remanentes de crédito de 2023 una vez liquidado el ejercicio, y junto con el crédito dotado en el 2024 se podrá hacer frente a las inversiones en 2024. Se prevé adquirir pisos móviles para los muelles de descarga de Arbizu y Peralta, tanto por las necesidades del servicio, como por el avanzado estado de deterioro de alguno de ellos. En cuanto a los contenedores de las plantas de transferencia, está previsto adquirir tres, uno para cada planta de transferencia. Han llegado al final de su vida útil y se van a renovar poco a poco en los próximos años.

Además, se han estimado 50.000,00 euros para adecuar la situación de la recogida de las aguas pluviales en las plantas de transferencia.

4.1.4 CAPÍTULO VII. Transferencias de capital.

Con una consignación de 921.440,94 euros, este Capítulo representa el 6,03 % del total de gastos correspondientes al ejercicio 2024.

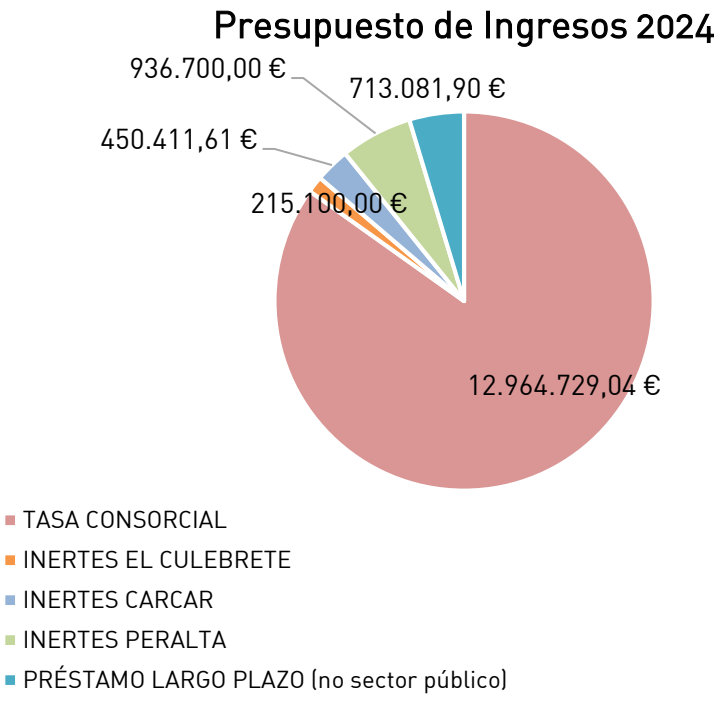
A continuación, se muestra el desglose de las transferencias de capital:

Capítulo 7. Transferencias de capital	IMPORTE
PLANTA DE COMPOSTAJE SAKANA	266.200,00
PLANTA DE TRATAMIENTO DE CÁRCAR	265.221,08
PLANTA DE ENVASES DE PERALTA	150.000,00
ADENDA INVERSIONES CARCAR	102.867,00
ADENDA INVERSIONES PERALTA	137.152,86
TOTAL	921.440,94 €

La totalidad de las transferencias de capital son para financiar a las plantas de tratamiento consorciales la mejora de las mismas para lograr mayor eficiencia en los procesos de recuperación y disminuir los rechazos que se llevan a vertedero.

4.2. Análisis del presupuesto de ingresos por capítulos económicos.

La estimación total de ingresos recogida en el Presupuesto del Consorcio de Residuos de Navarra asciende a 15.280.022,55 euros, un 31,18% menos que en 2023, debido principalmente a que no se incluyen las inversiones en el presupuesto inicial de 2024, sino que se incorporaran mediante modificación presupuestaria una vez liquidado el año 2023, con cargo al remanente de tesorería.



ÍNDICE

Atendiendo a la clasificación económica de los ingresos del presupuesto del Consorcio de Residuos, dentro del capítulo de "Tasa y otros ingresos" se diferencian estos conceptos:

Capítulo III. Tasas y otros ingresos	IMPORTE
SERVICIO DE TRATAMIENTO Y ELIMINACIÓN DE RESIDUOS	12.964.729,04 €
INGRESOS POR RECUPERACIÓN DE INERTES EL CULEBRETE	215.100,00 €
INGRESOS POR RECUPERACIÓN DE INERTES CARCAR	450.411,61 €
INGRESOS POR RECUPERACIÓN DE INERTES PERALTA	936.700,00 €
TOTAL	14.566.940,65 €

En 2024 se ha previsto la modificación de la Ordenanza fiscal del Consorcio para el Tratamiento de Residuos Urbanos de Navarra. Se ha estimado un incremento del 3,5% respecto a lo reconocido en 2023, que se materializa en 2,72 euros más al año, quedando la tarifa base en 80,35 euros/año.

Con esta modificación de la "Tasa por la prestación del servicio de transferencia, clasificación, tratamiento, valorización y, en su caso, eliminación de residuos urbanos de origen municipal" se estiman unos ingresos de 12.964.729,04 euros. Esto supone que el 89% de los ingresos consorciales emanan de la tasa que las quince entidades giran a los usuarios.

Cuatro de las quince entidades giran la tasa trimestralmente, dos lo hacen cuatrimestralmente, otras dos anualmente abonando un anticipo a mitad de año y el resto giran la tasa de forma semestral.

Por último, el concepto "Otros ingresos diversos", que supone el 11% del total de ingresos percibidos por el Consorcio, engloba los ingresos procedentes de la recuperación de materiales de las plantas de tratamiento de Peralta, Cárcar y El Culebrete, presupuestados a la baja entorno al 10% debido a las nuevas condiciones fijadas por Ecoembes, en el marco del nuevo Convenio Gobierno de Navarra para el tratamiento de los envases recogidos en nuestro territorio.

Para lograr el equilibrio presupuestario, entre gastos e ingresos, se ha previsto contar con un "préstamo a largo plazo" (fuera del sector público) por importe de 713.081,90 euros, al igual que en el ejercicio 2023. No obstante, a nivel de ejecución se prevé que no será necesario contratarlo en 2024.

Por tanto, el proyecto de Presupuesto refleja un equilibrio presupuestario, con un importe de gastos en ingresos que asciende a 15.280.022,55 euros.

INFORMACIÓN SOBRE SUBVENCIONES.

Está pendiente de resolverse la convocatoria de julio de subvención de Fondos MRR del MITERD para empresas públicas. En esta convocatoria hemos presentado el proyecto de compostaje de biorresiduos de la Zona Media Navarra.

El proyecto encaja en la Línea 2.– Construcción de instalaciones específicas para el tratamiento de los biorresiduos recogidos separadamente, dotada con un máximo de 1.380.000,00 euros

En la base 3, apartado 3. Se determina que la línea 2, tiene un máximo de 75.000,00 euros por entidad beneficiaria. Sin embargo, depende del número de proyectos presentados en la línea 2, podrá recibirse mayor subvención.

UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA

ÍNDICE



PRESUPUESTO 2024

upna

Universidad Pública de Navarra
Nafarroako Unibertsitate Publikoa

Aprobado por Consejo Social el 22 de diciembre de 2023

ÍNDICE

INDICE **Página**

PARTE 1: MEMORIA Y NORMATIVA 2
OBJETIVOS Y MEMORIA 3
BASES DE EJECUCIÓN 12
ANEXO I: TASAS Y PRECIOS PÚBLICOS 49
ANEXO II: CRITERIOS DE DISTRIBUCIÓN A CENTROS Y DEPARTAMENTOS 90
ANEXO III: ASIGNACIÓN DE LOS FONDOS DEL PLAN DE PROMOCIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 96
ANEXO IV: ASIGNACIÓN A LOS CENTROS DE LOS FONDOS DESTINADOS A ESTUDIOS DE POSGRADO 98
ANEXO V: PLAN DE CONTRATACIÓN DE LA UPNA 99

PARTE 2: ESTADOS NUMÉRICOS 101
1.- PRESENTACIÓN Y RESUMEN 102
Resumen por capítulos 103
Resumen por programas y capítulos 104
Resumen por programas, orgánicas y capítulos. 105
Resumen por orgánicas y capítulos 110
Comparativa de los presupuestos 2023-2024 111
2.- PRESUPUESTO DE GASTOS. INFORMES DETALLADOS 113
2.1.- Presupuesto por subconceptos económicos 114
2.2.- Presupuesto por programas 119
2.3.- Presupuesto por orgánicas 122
3.- PRESUPUESTO DE INGRESOS 145

PARTE 3: INFORMACIÓN DETALLADA CAPÍTULO I, GASTOS DE PERSONAL 148
PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR 150
PERSONAL TÉCNICO DE GESTIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS 155
ANEXO I: RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO DEL PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR 158
ANEXO II: RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO DEL PERSONAL TÉCNICO, DE GESTIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS 198

PARTE 4: PRESUPUESTO DE LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD-SOCIEDAD 214

ÍNDICE

PARTE 1: MEMORIA Y NORMATIVA

ÍNDICE

OBJETIVOS Y MEMORIA

ÍNDICE

OBJETIVOS:

El Presupuesto 2024 pretende contribuir a la consecución de los siguientes objetivos:

- Disponer de una oferta formativa de calidad, adaptada a la demanda del entorno atendiendo así el servicio público de educación superior encomendado, continuando con el desarrollo de la política de multilingüismo en la docencia impartida.
- Incentivar y fomentar la investigación de calidad, tanto básica como aplicada, y conseguir un alto grado de difusión de la misma para satisfacer las demandas de los sectores privado y público, completando para ello la financiación externa con los recursos propios que permite la capacidad financiera de la Universidad.
- Cumplir con su propósito de contribuir al progreso sostenible de su entorno, a través de la generación, difusión y transferencia de conocimiento, de la formación integral de las personas y de la promoción de la cultura, en un espacio de pensamiento libre y abierto.
- Profundizar en la internacionalización de la Universidad en el marco de la alianza UNITA y del Campus Iberus, que posibilite un mejor posicionamiento en un entorno global competitivo.
- Conseguir que el entorno social perciba a la Upna como un referente de calidad y excelencia y comparta y haga suyos los objetivos de ésta.
- Mantener las políticas de apoyo y ayudas a estudiantes con necesidades económicas o situaciones especiales.
- Consolidar la renovación y mejora de las infraestructuras, así como del equipamiento docente e investigador.
- Los objetivos estratégicos incluidos en el Plan Estratégico vigente en el ejercicio 2024, que deberán ser abordados con las disponibilidades presupuestarias existentes.

MEMORIA:

Las pautas utilizadas para la determinación de los ingresos y gastos de 2024, orientados a la consecución de dichos objetivos, son coherentes con los criterios de elaboración del presupuesto aprobados en la Comisión Económica y Financiera del Consejo Social el pasado día 29 de septiembre.

El contexto en el que se enmarcan los presupuestos de la Universidad Pública de Navarra se caracteriza, principalmente, por los siguientes aspectos:

- Efectos de la guerra en Ucrania.

- Estabilización del precio de los combustibles.

- Subida de los tipos de interés por parte del Banco Central Europeo, para controlar la subida del IPC, si bien se ha moderado el incremento.

- El ejercicio 2024 se corresponde con el tercer y último año del Convenio de Financiación Plurianual 2022-2024 firmado con el Gobierno de Navarra.

- Finalización del V Plan Estratégico 2020-2023 aprobado el 3 de julio de 2020 por el Consejo Social, en el que se habían definido las líneas de trabajo estratégicas para este periodo.

- El Fondo Monetario Internacional, en su Informe de Actualización de las Perspectivas Económicas Mundiales del mes de abril de 2023 ha señalado que la economía mundial parece apuntar a una recuperación gradual tras los duros golpes de la pandemia y de la guerra en Ucrania. También señalan que el crecimiento mundial tocará fondo al situarse en 2,8% este año, para luego aumentar ligeramente a 3% en 2024. La inflación mundial disminuirá, aunque más lentamente de lo previsto inicialmente, de 8,7% en 2022, a 7% en 2023 y 4,9% en 2024, esta disminución se debe principalmente al marcado retroceso en los precios de la energía y los alimentos.

- El Banco de España en las proyecciones macroeconómicas de la economía española para el período 2023-2025, estima que el PIB español crecerá a tasas del 2,3 %, el 2,2 % y el 2,1 % en 2023, 2024 y 2025, respectivamente. Por su parte, la inflación general descenderá hasta el 3,2% en 2023 y experimentará un cierto repunte hasta el 3,6% en 2024, antes de reducirse hasta el 1,8% en 2025, mientras que el componente subyacente de los precios crecerá un 4,1% este año y se desacelerará hasta el 2,1% y el 1,7% en los dos años siguientes. La senda de la inflación general se verá determinada en el corto plazo por las disminuciones adicionales en los precios de los carburantes, del gas y de la electricidad.

- Los precios públicos por la prestación de servicios académicos y demás derechos conducentes a títulos oficiales en la Universidad Pública de Navarra son establecidos para el curso 2023-2024 por Orden Foral 43E/2023, de 29 de mayo del Consejero de Universidad, Innovación y Transformación digital y se han mantenido sin variación respecto a los del curso pasado.

- Los estudios de Medicina que se iniciaron en el curso 2019/2020, se contemplan en el presupuesto de 2024 y se abordan de forma separada en el marco de un convenio específico entre la UPNA y el Departamento de Universidad, Innovación y Transformación Digital del Gobierno de Navarra firmado con fecha 22 de abril de 2021 y modificado por

una adenda de junio de 2022. En virtud de dicho convenio se pone a disposición de la Universidad los terrenos y edificios necesarios para impartir los grados universitarios previstos (Grado en Medicina) y determinar y regular la financiación de la construcción y equipamiento del nuevo edificio de la Facultad de Ciencias de la Salud, que se materializará a través de las transferencias de capital que realizará el Gobierno de Navarra a favor de la Universidad Pública de Navarra. El total de la financiación asciende a 37.971.729,00 euros distribuidos en cinco años, de 2021 a 2025.

Concepto	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Construcción			8.318.732,40	14.659.266,60	7.316.001,00	30.294.000,00
Dirección facultativa		19.145,15	220.864,91	331.297,36	220.612,58	791.920,00
Asesoramiento técnico	30.839,19	16.585,92	30.790,43	46.185,65	30.790,43	164.919,32
Modificación plan funcional		202.310,59				202.310,59
Derribo	203.627,28					203.627,28
Equipamiento	984.250,57	309.935,30	106.500,00		1.899.100,00	3.299.785,87
Planta de simulación					500.000,00	500.000,00
Imprevistos				841.631,22	1.683.262,42	2.524.893,64
Total	**1.218.717,04**	**547.976,96**	**8.676.887,14**	**15.878.380,83**	**11.649.766,43**	**37.971.729,00**

Estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera

La Universidad Pública, como administración pública, está sujeta al cumplimiento de los principios de estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera regulados en Ley Orgánica 2/2012 y sus normas de desarrollo. Ahora bien, por esa misma normativa, la información financiera-presupuestaria de la misma se integra dentro del "sector administración pública" de la Administración de la Comunidad Foral y es, dentro de ese sector, donde se verifica globalmente el cumplimiento de tales principios.

El artículo 57.2 de la Ley Orgánica del Sistema Universitario (Ley 2/2023 de 22 de marzo) establece con respecto al presupuesto de las Universidades:

"Las universidades deberán cumplir con las obligaciones establecidas en materia presupuestaria respecto de la aprobación de límites de gastos de carácter anual. Los presupuestos y sus liquidaciones harán una referencia expresa al cumplimiento del equilibrio y sostenibilidad financiera."

La complejidad de la gestión de ingresos y gastos de las universidades, de los cuales una buena parte están asociados a las actividades de investigación que en gran medida se financian a través de su participación en procesos de concesión de financiación competitiva, dificulta establecer a priori una cantidad de límite de gasto.

Para la determinación del límite de gasto de 2024, se han tenido en cuenta los gastos no financieros previstos inicialmente, 117.813.834 euros, a los que se han sumado las incorporaciones de remanentes de crédito previstas para el ejercicio y aquellos otros ingresos en términos de expectativa cuyo reconocimiento no se realiza en presupuesto por carecer de evidencias razonables. En conjunto, este límite máximo de gasto no financiero alcanza un importe de 156.528.121 euros.

En relación con la estabilidad presupuestaria, indicar que el saldo presupuestario no financiero refleja un superávit de 5.000 euros. Este resultado se debe a la previsión de adquisición de activos

financieros durante el ejercicio en relación con la participación en empresas Spin-Off de la Universidad.

La situación de déficit o superávit de las Cuentas Públicas debe expresarse en términos de contabilidad nacional, esto es, aplicando los criterios metodológicos del Sistema Europeo de Cuentas (SEC 2010), que es el utilizado a efectos de la aplicación del Procedimiento de Déficit Excesivo y del Pacto de Estabilidad y Crecimiento. Los criterios del SEC 2010 difieren de la metodología presupuestaria en diversos aspectos, que afectan tanto a la valoración de los gastos como a la de los ingresos no financieros.

Al objeto de establecer la equivalencia entre el saldo presupuestario por operaciones no financieras y el saldo de contabilidad nacional se realiza un ajuste estimado en función de los consumados en ejercicios anteriores por Ingresos obtenidos del presupuesto de la Unión Europea, por Consolidación de Transferencias con las AAPP y por Tasas y otros Ingresos. A estos efectos se computa un ajuste negativo al saldo presupuestario por importe de 5.872 euros, en función del ajuste promedio de los últimos tres años, correspondiente al presupuesto no afecto. Pero teniendo en cuenta que el resultado presupuestario, no financiero y no afecto, del ejercicio 2022 ascendió a 609.187 euros, el ajuste queda compensado.

De esta forma, tras los ajustes estimados en términos del Sistema Europeo de Cuentas, el resultado se traduce en un superávit de financiación por valor de 5.000 euros.

Saldo presupuestario. Presupuesto inicial 2024

	Euros
Ingresos no financieros, no afectos	101.910.453
Gastos no financieros, no afectos	101.905.453
Saldo presupuestario no financiero	5.000

Habida cuenta de que la Universidad no es una unidad independiente a los efectos de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera, sino que se integra en el perímetro de consolidación fiscal del Sector Administración Pública de Navarra, junto con la Administración de la Comunidad Foral y sus organismos autónomos, el Parlamento de Navarra y sus entes dependientes, las sociedades y fundaciones públicas, no puede valorarse de manera individual sus resultados.

Análisis por políticas de gasto.

La clasificación funcional permite analizar los presupuestos de la Universidad Pública por políticas de gastos, ofreciendo una visión de las prioridades y finalidades que orientan los mismos.

Analizando las grandes áreas de gasto se comprueba que el 48,4% de los gastos previstos para 2024 se destinan al Desarrollo de la docencia e investigación, el 40,3% para Actividades de carácter general, mientras que la Investigación científica, técnica y aplicada absorbe el 5,4% y la Docencia el 2,8% del total.

Otras actuaciones como Extensión universitaria, Relaciones exteriores y Acción social representan el 1,7%, 0,8% y 0,6%, respectivamente.

El área de Desarrollo de la docencia e investigación a la que se dedican 56.968.880 euros, agrupa las actuaciones comunes para estas grandes funciones como son los gastos del personal docente e investigador, 49.682.813 euros, los gastos de la Biblioteca, 5.068.069 euros y los de los Departamentos, 2.217.998 euros.

Principales políticas de gasto 2024

PROGRAMA	2024	2024%	2023%
11. Gestión de la Docencia (Centros)	2.634.209	2,2	2,4
12. Másteres	229.603	0,2	0,2
13. Acceso a la Universidad	212.600	0,2	0,2
14. Títulos Propios	144.500	0,1	0,2
15. Cursos, jornadas y congresos	8.000	0,0	0
16. Cursos de Verano	34.300	0,0	0
Total 1. Docencia	**3.263.212**	**2,8**	**3,0**
21. Personal Docente e Investigador	49.682.813	42,2	42,9
22. Gestión de la Docencia e Investigación (Dptos)	2.217.998	1,9	1,9
23. Biblioteca	5.068.069	4,3	3,3
Total 2. Desarrollo de la Docencia e Investigación	**56.968.880**	**48,4**	**48,1**
31. Doctorados	371.607	0,3	0,3
32. Formación de Investigadores	2.604.654	2,2	2,2
34. Ayudas Actividad Investigadora	864.202	0,7	0,8
35. Valorización y Transferencia de la Investigación	17.000	0,0	0
36. Servicios de Apoyo a la Investigación	2.062.679	1,8	1,7
37. Institutos y Centros de Investigación	430.061	0,4	0,5
Total 3. Investigación Científica, Técnica y Aplicada	**6.350.203**	**5,4**	**5,5**
41. Movilidad de Estudiantes	373.453	0,3	0,3
42. Actividades de Movilidad PDI y PAS	9.001	0,0	0
43. Actividades de Cooperación Universitaria	40.206	0,0	0
44. Gestión Actividades de Relaciones Exteriores	460.795	0,4	0,5
45. Promoción Internacional	21.305	0,0	0
46. Unita	58.310	0,0	0
Total 4. Relaciones Exteriores	**963.070**	**0,8**	**1,0**
52. Acción Social a favor del Personal de la Universi	263.225	0,2	0,2
53. Ayudas a Asociaciones y Otras Representacione	30.125	0,0	0
54. Ayudas a Estudiantes	218.887	0,2	0,2
55. Gestión Acción Social	139.804	0,1	0,1
56. Igualdad	104.928	0,1	0,1
Total 5. Acción Social	**756.969**	**0,6**	**0,6**
61. Actividades Culturales	493.819	0,4	0,4
62. Actividades Deportivas	1.406.588	1,2	1,3
63. Universidad de Mayores	48.000	0,0	0,1
64. Otras Actividades de Extensión Universitaria	85.000	0,1	0
Total 6. Extensión Universitaria	**2.033.407**	**1,7**	**1,8**
71. Órganos de Gobierno	2.305.161	2,0	1,9
72. Servicios Administrativos, Auxiliares y de Gesti	17.480.228	14,8	14,5
73. Gastos Centralizados y Suministros	10.682.323	9,1	10,4
74. Acciones Estratégicas de Mejora	17.015.381	14,4	12,8
Total 7. Actividades de Carácter General	**47.483.093**	**40,3**	**39,6**
TOTAL	**117.818.834**	**100,0**	**100,0**

Las Actividades de carácter general absorben 47.483.093 euros. Integra los Servicios administrativos, Auxiliares y de Gestión, 17.480.228 euros, los gastos centralizados y suministros, 10.682.323 euros, los asociados a los Órganos de Gobierno 2.305.161 euros, las Acciones

estratégicas de mejora recogiendo, principalmente, acciones contempladas en el Convenio de Financiación Plurianual, dotadas en los Fondos para Equipamiento Docente e Investigador y para inversiones en edificios, y el Convenio para la construcción del nuevo edificio de Ciencias de la Salud.

Se mantienen las actuaciones relacionadas directamente con la Investigación científica, técnica y aplicada que acumulan 6.350.203 euros. Las más destacadas corresponden a las políticas para la Formación de investigadores y los Servicios de Apoyo a la Investigación con 2.604.654 euros y 2.062.679 euros, respectivamente. Debe tenerse en cuenta que la práctica totalidad de los gastos de los proyectos y contratos de investigación son afectos y tendrán reflejo presupuestario tras su incorporación.

Los gastos previstos para el área de Docencia son 3.263.212 euros, de los que la mayor parte provienen de la gestión de los Centros (Escuelas y Facultades) responsables de las titulaciones oficiales que se imparten, 2.634.209 euros.

A las actuaciones del área de Extensión Universitaria se destinan 2.033.407 euros, de los que 1.406.588 euros corresponden a las actividades deportivas y 493.819 euros a las actividades culturales, como apartados más relevantes.

El área de Acción Social, con 756.969 euros, se corresponde con acción social a favor del personal de la universidad, así como, de las ayudas a estudiantes y personal, a asociaciones y otras representaciones.

Los gastos asociados a Relaciones Exteriores ascienden a 963.070 euros, de los que 460.795 euros se asignan a Gestión Actividades de Relaciones Exteriores.

El importe consignado a la Investigación a través de las unidades orgánicas relacionadas con el Vicerrectorado de Investigación, asciende a 11.617.268 euros, suponiendo un 11,51% del presupuesto total no afecto 100.910.453 euros. De esta forma se da cumplimiento al art. 57.7 de la LOSU.

Análisis por capítulos económicos. Gastos

El presupuesto de la Universidad Pública de Navarra para el año 2024 asciende a 117.818.834 euros, de los que 16.908.381 euros son afectos y 100.910.453 euros no afectos. Respecto al año 2023, registra un aumento del 7,18%, 7.897.053 euros. Respecto a esta subida, destacan el incremento de 3.874.484 euros del capítulo de gastos de personal y el de inversiones reales de 5.241.326 así como el descenso en bienes corrientes y servicios por 1.326.126 euros.

Presupuesto 2024. Gastos por capítulos económicos

			DIFERENCIA	
	2024	**2023**	**euros**	**%**
1. GASTOS DE PERSONAL	80.013.278	76.138.795	3.874.483	5,09
2. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	14.734.020	16.060.146	-1.326.126	-8,26
3. GASTOS FINANCIEROS	33.600	32.600	1.000	3,07
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	959.962	853.592	106.370	12,46
6. INVERSIONES REALES	22.072.974	16.831.648	5.241.326	31,14
8. ACTIVOS FINANCIEROS	5.000	5.000	0	0,00
Total general	**117.818.834**	**109.921.781**	**7.897.053**	**7,18**

ÍNDICE

La estructura económica de los gastos permite comprobar que el 67,9% del total corresponde a los gastos de personal a los que se destinan 80.13.278 euros. De ellos, el 66,82 % corresponde al personal docente e investigador y el 33,18% al personal técnico, de gestión y de administración y servicios.

Las retribuciones al personal funcionario suman 49.679.598 euros, las del personal laboral 15.133.399 euros y la de los altos cargos y el personal eventual 625.786 euros. Las cuotas a la Seguridad Social ascienden 12.645.269 euros, mientras las retribuciones ligadas a la participación en enseñanzas propias y otras actividades aglutinan 216.000 euros y los gastos de formación y seguros del personal 263.225 euros.

Se recoge en partidas diferenciadas la cantidad de 1.568.250 euros para una posible subida del 2% de las retribuciones, conforme a lo previsto en el Proyecto de Presupuestos Generales de Navarra para 2024 y 57.000 euros por posibles compensaciones en relación con el proceso de estabilización derivado de la Ley 20/2021, de 28 de diciembre, de medidas urgentes para la reducción de la temporalidad en el empleo público.

Respecto del presupuesto inicial de 2023 los gastos de personal aumentan un 5,09%, 3.874.483 euros, como consecuencia de varios efectos, entre el que destaca, además de los mencionados en el párrafo anterior, el propio crecimiento vegetativo de la plantilla (antigüedades, sexenios…) que supone más de 3 millones de euros.

Los gastos en bienes corrientes y servicios significan el 12,51% de los gastos, esto es, 14.734.020 euros, que, en su mayor parte, 10.915.424 euros, son de Material, suministros y trabajos realizados por otras empresas. Destacan también los gastos relativos al mantenimiento y conservación de los bienes de la Universidad, 3.148.268 euros. Este capítulo en conjunto disminuye el 8,26% sobre 2023, por el ajuste en los suministros debido a la estabilización del precio de la energía.

La dotación del capítulo 3, que recoge los gastos financieros por comisiones bancarias, diferencias negativas de cambio y asimilados, asciende a 33.600 euros, manteniéndose con respecto al ejercicio anterior.

Las transferencias corrientes con 959.962 euros representan el 0,81% del presupuesto total y registran un incremento del 12,46% respecto de 2023. En este importe no incluyen partidas relacionadas con el encargo a la Fundación Universidad Sociedad y por el decremento de becas y ayudas a los estudiantes.
El principal epígrafe corresponde a las destinadas para para la movilidad de estudiantes por valor de 226.950 euros.

El capítulo de inversiones reales con 22.072.974 euros, significa el 18,73% del presupuesto total, incrementándose con respecto del presupuesto inicial de 2023, un 31,14%.
Los apartados más relevantes son los destinados a Edificios y Otras Construcciones, 17.780.454 euros, de los cuales 15.878.381 euros están destinados a inversiones para programas específicos, financiados a través del Convenio para la construcción del nuevo edificio de Ciencias de la Salud. Otro importe relevante lo constituyen los Fondos Bibliográficos ascienden a 1.509.059 euros.

Los activos financieros recogen una dotación de 5.000 euros, que permitirán instrumentar la participación de la Universidad en la promoción y apoyo de empresas spin-off, esto es, para facilitar la creación de empresas derivadas de los resultados de la investigación desarrollada en la Universidad.

Análisis por capítulos económicos. Ingresos

En lo que al presupuesto de ingresos se refiere, destacar que las transferencias corrientes aportan el 72,95%de los ingresos totales mientras que el capítulo de Tasas, precios públicos y otros explica el 12,69% del total.

Presupuesto 2024. Ingresos por capítulos económicos

			DIFERENCIA	
	2024	**2023**	**euros**	**%**
3. TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	14.945.558	14.938.780	6.778	0,05
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	85.945.895	81.046.268	4.899.627	6,05
5. INGRESOS PATRIMONIALES	49.000	1.520	47.480	3.123,68
7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	16.878.381	13.935.213	2.943.168	21,12
Total general	**117.818.834**	**109.921.781**	**7.897.053**	**7,18**

La aplicación para el año 2024 del Convenio de Financiación Plurianual 2022-2024 arroja una financiación global de 86.554.245 euros, con el siguiente desglose:

	2024
Financiación Estructural + Resultados	84.198.531
Financiación para Mejoras	1.355.714
Financiación para Inversiones	1.000.000
Total Convenio de Financiación	86.554.245

Las previsiones de ingresos por transferencias corrientes alcanzan la cantidad de 85.945.895, esto es, un 6,05% más que los previstos en 2023. Este aumento se deriva fundamentalmente de las subvenciones corrientes a percibir de la Comunidad Foral.

Los ingresos previstos del capítulo 3, Tasas, Precios Públicos y Otros Ingresos ascienden a 14.945.558 euros, un 0,05% más que en 2023. La mayor parte de ellos, 12.084.758 euros, corresponden a derechos de matrícula de las titulaciones oficiales, de los que 9.077.956 por las titulaciones de Grado, 977.716 por las de Máster, 120.000 de los Programas de Doctorado y el resto, 1.909.086 responden a las becas y exenciones de matrícula.

Los precios públicos por la prestación de servicios académicos y demás derechos conducentes a títulos oficiales en la Universidad Pública de Navarra son establecidos para el curso 2023-2024 por Orden Foral 43E/2023, de 29 de mayo del Consejero de Universidad, Innovación y Transformación digital.

Los ingresos derivados del patrimonio de la Universidad y recogidos en el capítulo 5 se cuantifican en 49.000 euros, derivados principalmente los intereses por depósitos en entidades financieras.

Los ingresos por transferencias de capital han aumentado en un 21,12% y se sitúan en 16.878.381 euros correspondiendo a la transferencia de 1.000.000 euros prevista desde los Presupuestos Generales de Navarra para la ejecución de un conjunto de inversiones específicas y a la anualidad 2024 del Convenio para la construcción del nuevo edificio de Ciencias de la Salud, 15.878.381 euros.

No se incluyen ingresos en el capítulo 8 Activos Financieros como en la previsión de 2023. La utilización del remanente de tesorería no afecto de la Universidad se realiza en coordinación con el Gobierno de Navarra.

BASES DE EJECUCIÓN 2024

TÍTULO I - NORMAS GENERALES 15

Artículo 1.- El presupuesto de la Universidad Pública de Navarra. 15
Artículo 2.- Régimen de gestión. 15

TÍTULO II - DE LOS CRÉDITOS Y SUS MODIFICACIONES 15

CAPÍTULO I - DE LOS CRÉDITOS DE GASTOS 15

Artículo 3.- Estructura de los créditos de gasto..... 15
Artículo 4.- Limitación cualitativa y cuantitativa de los créditos..... 18
Artículo 5.- Vinculación de los créditos. 18
Artículo 6.- Ajustes presupuestarios..... 19
Artículo 7.- Principio de temporalidad. 22
Artículo 8.- De los gastos con financiación afectada. 23
Artículo 9.- Principio de importe íntegro..... 24
Artículo 10.- Disponibilidad de créditos. 24

CAPÍTULO II - MODIFICACIONES DE CRÉDITO..... 24

Artículo 11.- Principios generales. 24
Artículo 12.- Suplementos de créditos y créditos extraordinarios..... 25
Artículo 13.- Ampliaciones de crédito. 25
Artículo 14.- Generaciones de crédito..... 26
Artículo 15.- Transferencias de crédito. 27
Artículo 16.- Incorporaciones de crédito..... 27
Artículo 17.- Modificaciones de Ingresos. 28

TÍTULO III - GESTIÓN PRESUPUESTARIA..... 28

Artículo 18.- Gastos Plurianuales..... 28
Artículo 19.- Fases de ejecución del Presupuesto de gastos..... 29
Artículo 20.- Autorización del gasto. 29
Artículo 21.- Disposición de gasto. 30
Artículo 22.- Reconocimiento de la obligación..... 30
Artículo 23.- Ordenación del pago..... 30
Artículo 24.- Órganos competentes para autorizar, disponer y reconocer las obligaciones de gasto..... 31
Artículo 25.- Régimen de gestión del presupuesto de gasto de las Unidades Orgánicas.32
Artículo 26.- Materialización del pago..... 33
Artículo 27.- Fondos a justificar..... 33
Artículo 28.- Anticipos de Caja Fija. 34
Artículo 29.- Información sobre ejecución presupuestaria. 34
Artículo 30.- Costes indirectos..... 34
Artículo 31.- Kilometraje..... 35

TÍTULO IV - GASTOS DE PERSONAL..... 35

Artículo 32.- Gastos de Personal. 35

TÍTULO V - DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA..... 35

Artículo 33.- De los Contratos Públicos. 35

TÍTULO VI – RÉGIMEN DE LAS SUBVENCIONES 36

Artículo 34.- Ámbito de aplicación. 36
Artículo 35.- Concepto. 36
Artículo 36.- Principios rectores. 36
Artículo 37.- Concesión directa de subvenciones. 37
Artículo 38.- Competencia para la concesión de subvenciones. 37
Artículo 39.- Actuaciones previas. 38
Artículo 40.- Bases reguladoras. 38

TITULO VII - DE LOS INGRESOS 40

Artículo 41.- Estructura del Presupuesto de Ingresos. 40
Artículo 42.- El Remanente de Tesorería. 40
Artículo 43.- De la ejecución del Presupuesto de Ingresos. 40
Artículo 44.- Del cobro. 41
Artículo 45.- Devolución de ingresos. 41
Artículo 46.- Precios Públicos, tarifas y cánones. 41

TITULO VIII - NORMATIVA COMPLEMENTARIA 42

Artículo 47.- Régimen de Convenios. 42
Artículo 48.- Régimen patrimonial de los bienes de la Universidad 42
Artículo 49.- Avales. 43
Artículo 50.- Régimen especial de fiscalización. 43
Artículo 51.- Activos Financieros. 44
Artículo 52.- Asignación de crédito a Centros y Departamentos. 45
Artículo 53.- Distribución del crédito de los Grupos de Investigación. 45
Artículo 54.- Organizaciones Sindicales 45
Artículo 55.- Distribución de crédito para Prácticas de Estudiantes 45
Artículo 56.- Distribución de crédito Proyectos de Internacionalización 45
Artículo 57.- Distribución de crédito a Centros para Másteres 46
Artículo 58.- Cátedras 46

TÍTULO IX - CIERRE DEL EJERCICIO 46

Artículo 59.- Cierre del ejercicio. 46
Artículo 60.- Prórroga del presupuesto. 47

DISPOSICIONES ADICIONALES 47

Primera 47
Segunda 47
Tercera 47
Cuarta 47

DISPOSICIÓN FINAL 48

Única 48

TÍTULO I - NORMAS GENERALES

Artículo 1.- El presupuesto de la Universidad Pública de Navarra.

1.- De acuerdo con lo previsto en la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario y en los Estatutos de la Universidad Pública de Navarra, se aprueba el presupuesto de la Universidad Pública de Navarra para el ejercicio 2024, que cumple con los criterios de equilibrio y sostenibilidad financieros recogidos en la Ley Orgánica de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera.

2.- El presupuesto de la Universidad es público, único y equilibrado.

3.- Para la ejecución de los programas integrados en los estados de gastos, se aprueban créditos por un importe total de 117.818.834 euros.

4.- Los estados de ingresos del presupuesto contienen las estimaciones de los derechos económicos que se prevén liquidar durante el ejercicio presupuestario, referidos a los recursos financieros previstos en el artículo 57 de la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario, por un importe total de 117.818.834 euros.

5.- La estructura y bases de ejecución del presupuesto tienen como objetivo permitir la máxima eficacia y eficiencia en la gestión económica de la Universidad.

Artículo 2.- Régimen de gestión.

1.- La gestión del presupuesto se realizará de conformidad con estas bases de ejecución y de acuerdo con la Ley Orgánica 2/2023, de 22 de marzo, del Sistema Universitario, la Ley Foral 13/2007 de la Hacienda Pública de Navarra, los Estatutos de la Universidad y otra normativa que, en su caso, se desarrolle con posterioridad.

2.- Toda disposición de carácter general (reglamentos u otra normativa) de la que puedan derivarse compromisos de contenido económico, deberá ser previamente informada por el Gerente a propuesta de la Dirección del Servicio de Asuntos Económicos.

TÍTULO II - DE LOS CRÉDITOS Y SUS MODIFICACIONES

CAPÍTULO I - DE LOS CRÉDITOS DE GASTOS

Artículo 3.- Estructura de los créditos de gasto.

1.- Los créditos para gastos del presente presupuesto se presentan clasificados según la triple estructura orgánica, funcional o programa y económica.

2.- La clasificación orgánica agrupa los créditos de gastos según las unidades orgánicas que se determinen.

3.- La clasificación funcional agrupa los créditos según la naturaleza de las finalidades a obtener.

4.- El criterio económico ordena los créditos en función de su naturaleza económica. Para su codificación, los créditos se agrupan en capítulos, artículos, conceptos y subconceptos.

5.- El código orgánico queda definido por 6 dígitos: los dos primeros, fijos corresponden a la Universidad, 30 y los cuatro siguientes corresponden a la estructura orgánica de la Upna.
El código de programa presupuestario por 4 dígitos.
El código económico consta de 5 dígitos correspondientes a capítulo, artículo, concepto y subconcepto, este último con dos dígitos.

6.- Cada aplicación presupuestaria se define por 15 dígitos, correspondientes los seis primeros al orgánico, los cuatro siguientes al programa presupuestario y los cinco restantes al código económico.

7.- El registro contable de los créditos, de sus modificaciones y de las operaciones de ejecución del gasto se realizará de acuerdo a la naturaleza económica del gasto, a la de su programa presupuestario y a la Unidad Orgánica que lo gestiona. La Sección de Presupuestos y Planificación Económica podrá habilitar nuevas aplicaciones presupuestarias para facilitar una precisa imputación de los gastos.

8.- Se aprueba la siguiente estructura orgánica, constituyendo Unidades Orgánicas cada uno de los elementos de la estructura organizativa de esta Universidad con capacidad para gestionar su propio gasto, dentro de la normativa legal vigente. La creación o modificación de servicios o unidades orgánicas que supongan asignaciones de créditos en el presupuesto, requerirá de una memoria de la Dirección del Servicio de Asuntos Económicos, donde se evalúe el costo económico de la modificación propuesta y sus fuentes de financiación.

U. Orgánicas	**Responsable**
30.01.00 Rectorado	Rector/a
30.01.02 Control Interno	Director/a
30.02.00 Secretaría General	Secretario/a General
30.02.01 Servicio Jurídico	Director/a
30.03.00 Gabinete de Rectorado	Jefe/a de Gabinete
30.03.01 Servicio de Información y Comunicación	Director/a
30.10.00 Consejo Social	Presidente/a
30.11.00 Gerencia	Gerente/a
30.11.05 Servicio de Recursos Humanos	Director/a
30.11.09 Servicio de Asuntos Económicos	Director/a
30.11.11 Servicio de Infraestructuras y Servicios Generales	Director/a
30.11.13 Vicegerencia de Planificación del Capital Humano	Vicegerente/a
30.12.00 Vicerrectorado de Calidad, Economía y Estrategia	Vicerrector/a
30.20.00 Vicerrectorado de Profesorado	Vicerrector/a
30.20.01 Dpto. de Agronomía, Biotecnología y Alimentación	Director/a
30.20.02 Dpto. de Ciencias	Director/a
30.20.03 Dpto. de Ciencias de la Salud	Director/a
30.20.04 Dpto. de Ciencias Humanas y de la Educación	Director/a
30.20.05 Dpto. de Derecho	Director/a
30.20.06 Dpto. de Economía	Director/a
30.20.07 Dpto. de Estadística, Informática y Matemáticas	Director/a
30.20.08 Dpto. de Gestión de Empresas	Director/a
30.20.09 Dpto. de Ingeniería	Director/a
30.20.10 Dpto. de Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Comunicación	Director/a

U. Orgánicas	Responsable
30.20.11 Dpto. de Sociología y Trabajo Social	Director/a
30.22.00 Vicerrectorado de Enseñanzas	Vicerrector/a
30.22.01 Centro Superior de Innovación Educativa	Vicerrector/a
30.22.02 Servicio de Enseñanzas	Director/a
30.22.30 Facultad Ciencias Humanas y Sociales y de la Educación	Decano/a
30.22.31 Facultad Ciencias Económicas y Empresariales	Decano/a
30.22.32 Facultad de Ciencias de la Salud	Decano/a
30.22.33 E.T.S. de Ing. Industrial, Informática y de Telecomunicación	Director/a
30.22.34 E.T.S. de Ingeniería Agronómica y Biociencias	Director/a
30.22.35 Facultad Ciencias Jurídicas	Decano/a
30.23.00 Campus de Tudela	Vicerrector/a de Calidad, Economía y Estrategia
30.30.00 Vicerrectorado de Investigación	Vicerrector/a
30.30.01 Biblioteca	Director/a
30.30.02 Servicio de Investigación	Director/a
30.30.03 Unidad I+D de Apoyo a Institutos de Investigación	Coordinador/a
30.31.02 Instituto de Investigación Mutilva	Vicerrector/a Investigación
30.31.04 Escuela de Doctorado	Director/a
30.31.13 Institute of Smart Cities (ISC)	Director/a
30.31.14 Instituto de Investigación en Materiales Avanzados (INAMAT)	Director/a
30.31.15 Institute for research in Innovation & Decisions in Economics (INARBE)	Director/a
30.31.17 Instituto de Investigación e Innovación y Sostenibilidad en la Cadena Agroalimentaria (IS-FOOD)	Director/a
30.31.18 Navarrabiomed-Upna	Director/a Científico/a
30.31.22 Instituto de Investigación Social Avanzada (I-Comunitas)	Director/a
30.31.23 Instituto de Investigación Multidisciplinar en Biología Aplicada (IMAB)	Director/a
30.41.00 Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación	Vicerrector/a
30.44.00 Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Emprendimiento	Vicerrector/a
30.52.00 Vicerrectorado de Proyección Universitaria, Cultura y Divulgación	Vicerrector/a
30.62.00 Vicerrectorado de Desarrollo Digital	Vicerrector/a
30.62.01 Servicio Informático	Director/a
30.81.00 Defensor de la Comunidad Universitaria	Defensor/a Comunidad

Dichas Unidades Orgánicas se establecen en consonancia con la Resolución del Rector de la Universidad Pública de Navarra, por la que se aprueba la estructura general del equipo rectoral y se determinan sus funciones, desarrollando la atribución competencial de los distintos miembros que lo integran y definiendo a aquellos cargos que dan apoyo a estos miembros.

9.- La Sección de Contabilidad podrá establecer Unidades Orgánicas temporales para facilitar el seguimiento de los gastos con financiación afectada, así como de aquellos otros gastos que requieran un seguimiento individualizado (grupos de investigación, cursos y jornadas, etc.). El responsable de la unidad temporal será el que se establezca en el proyecto, contrato, convenio, convocatoria o similar. Estas Unidades Orgánicas temporales tendrán su correspondencia en el presupuesto de ingresos.
Los dígitos que identifiquen las Unidades Orgánicas temporales se añadirán al código orgánico establecido en el punto 3 de este artículo.

Artículo 4.- Limitación cualitativa y cuantitativa de los créditos.

1.- Los créditos para gastos se dedicarán exclusivamente a la finalidad para la que han sido aprobados en el presupuesto de la Universidad, por sus modificaciones y ajustes presupuestarios.

2.- No podrán adquirirse compromisos de gastos por cuantía superior al importe de los créditos consignados en el estado de gastos, siendo nulos de pleno derecho los actos administrativos y las disposiciones que infrinjan esta norma.

3.- El cumplimiento de las limitaciones expresadas en los párrafos anteriores deberá verificarse al nivel en que establezca en cada caso la vinculación jurídica de los créditos conforme a lo indicado en el artículo siguiente.

Artículo 5.- Vinculación de los créditos.

1.- Los créditos autorizados tendrán carácter limitativo y vinculante a nivel de:

- Capítulo, un dígito: para el Capítulo 2, gastos en bienes corrientes y servicios.
- Artículo, dos dígitos: para el Capítulo 1, gastos de personal.
- Concepto, tres dígitos: para el resto de capítulos.

Se exceptúan de lo anterior los siguientes créditos, a los que serán de aplicación las normas que se dicten a tal efecto:

a) Los gastos con financiación afectada del artículo 8 de estas Bases de Ejecución.
b) Los que establezcan subvenciones nominativas.
c) Los créditos extraordinarios y los suplementos de crédito que se aprueben durante el ejercicio.
d) Los créditos que hayan sido objeto de incorporación.
e) Los créditos que hayan sido creados o incrementados como consecuencia de enmiendas presupuestarias.
f) Los créditos calificados como Fondos en estas Bases de Ejecución o en la Ley Foral de Presupuestos.
g) Los declarados ampliables conforme a lo establecido en el art. 13 de estas Bases de Ejecución.

2.- Con efecto en la gestión del gasto, pero sin efectos en las modificaciones de crédito, la Universidad Pública de Navarra establece un nivel de vinculación por Unidad Orgánica.

3.- Dentro de los niveles de vinculación a los que se refieren los apartados anteriores podrán establecerse o, en su caso, habilitarse, las partidas presupuestarias que resulten precisas para la correcta aplicación de los gastos.

Artículo 6.- Ajustes presupuestarios.

1.- Los traspasos de créditos presupuestarios que se realicen dentro de los niveles de vinculación indicados en el artículo 5.1., reciben el nombre de ajustes presupuestarios y no tienen el carácter de modificación presupuestaria.

Los órganos competentes para autorizarlos:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, el responsable de la Unidad.
  No será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, el Gerente, salvo que el responsable de ellas sea el mismo.
  Con propuesta de ajuste presupuestario.

2.- Así mismo, también se consideran ajustes presupuestarios y no tendrán la consideración de modificación presupuestaria los traspasos de crédito que se realicen dentro de los Fondos que a continuación se relacionan, junto con los respectivos órganos competentes para autorizarlos:

a) Las partidas correspondientes a los grupos de investigación, convocatoria de bolsas de viaje, las ayudas a congresos y las Unidades Orgánicas temporales creadas por investigador como:

- Incentivos por la participación en Proyectos Europeos e Internacionales de Investigación.
- Las convocatorias de proyectos propios de investigación.
- Similares.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica y que además cuenten con crédito en la bolsa de vinculación, por el responsable de la Unidad, sin necesidad de realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica que no tengan crédito en la bolsa de vinculación o entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector de Investigación. Se tramitará a través de una propuesta de ajuste presupuestario y con solicitud previa del responsable de la orgánica correspondiente.

b) Dentro de cada Unidad, el código económico, no afecto, 627.10 “Fondo Equipamiento Docente” así como sus partidas en las que se desarrolla, incluido el código 628.03 Libros, teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 52.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector/a de Calidad, Economía y Estrategia y será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario con solicitud previa del responsable de la orgánica correspondiente.

c) Gestión de las partidas presupuestarias destinadas al programa 0111 “Gestión de la Docencia (Centros-Prácticas)”, teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 55.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector/a de Estudiantes, Empleo y Emprendimiento, a través de una propuesta de ajuste presupuestario.

d) Gestión de las partidas presupuestarias destinadas al programa 0120 “Másteres”, teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 57.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector/a de Enseñanzas, a través de una propuesta de ajuste presupuestario.

e) Las partidas 626.00 “Equipos para Procesos de Información” y 645.00 “Software” del Servicio Informático.

Órgano competente:

- El responsable del Servicio Informático.

f) Las partidas destinadas a los conceptos 622 “Edificios y Otras Construcciones” y 623 “Maquinaria, Instalaciones y Utillaje” del Servicio de Infraestructuras y Servicios Generales.

Órgano competente:

- El responsable del Servicio de Infraestructuras y Servicios Generales.

g) Gestión de las partidas presupuestarias destinadas al despliegue del Plan Estratégico de la Universidad.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector/a de Calidad, Economía y Estrategia, a través de una propuesta de ajuste presupuestario.

h) Gestión de las partidas presupuestarias destinadas al desarrollo de proyectos de internacionalización, teniendo en cuenta lo establecido en el artículo 56.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector/a de Internacionalización y Cooperación, a través de una propuesta de ajuste presupuestario.

Y los fondos asociados a orgánicas afectas:

i) Las consignaciones de gastos de los códigos económicos 228.04 Fondo gastos U.F. según proyecto y 627.30 Fondo inversiones departamento según proyectos que recogen las disponibilidades a gestionar por Unidades Orgánicas Afectas de la parte de costes indirectos imputable a proyectos de investigación.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica, por el responsable de la Unidad.
  Si no existe crédito en la bolsa de vinculación, será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector de Investigación. Se tramitará a través de una propuesta de ajuste presupuestario y con solicitud previa del responsable de la orgánica correspondiente.

j) La gestión de las partidas de costes indirectos que corresponden a las Unidades Orgánicas Afectas, una vez justificados los proyectos de investigación 228.9x “Costes indirectos pendientes de justificar”.

Órgano competente:

- El Vicerrector de Investigación. Será necesario realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

k) Las partidas correspondientes a Unidades Orgánicas temporales creadas por investigador para la gestión de las Bolsas de remanentes.

Órgano competente:

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica y que además cuenten con crédito en la bolsa de vinculación, por el responsable de la Unidad, sin necesidad de realizar una propuesta de ajuste presupuestario.

- Entre consignaciones presupuestarias asignadas a una Unidad Orgánica que no tengan crédito en la bolsa de vinculación o entre consignaciones presupuestarias de distintas Unidades Orgánicas, por el Vicerrector de Investigación. Se tramitará a través de una propuesta de ajuste presupuestario y con solicitud previa del responsable de la orgánica correspondiente.

3. Como criterio general para los ajustes presupuestarios dentro de cada Fondo se atenderá a la naturaleza de cada uno de ellos, especialmente a los repartos provenientes de Vicerrectorados.

4.- Gestión de las partidas relacionadas con la contabilización de los gastos en cada uno de los siguientes Fondos: 228.04 “Fondo Gastos departamentos Según Proyecto” y los recogidos en los conceptos 229 “Fondo de Gastos Programas Específicos” y 627 “Fondo Inversiones Programas Específicos”.

Su contabilización se realizará en función de su naturaleza, para lo cual se procederá a la creación de las correspondientes aplicaciones presupuestarias y se realizarán los oportunos traspasos de crédito que propicien la correcta contabilización del gasto.
La propuesta de ajuste presupuestario entre conceptos de capítulo VI podrá realizarse bien por el responsable de la Unidad Orgánica o por bien las Secciones de Contabilidad o Gestión Económica al recibir la solicitud de contratación y una vez comprobado que cumple todos los requisitos.

De este modo, cada uno de los Fondos se considera como partida única, entendiendo que créditos traspasados a económicas de imputación de gastos no ejecutados podrán ser a su vez transferidos a otras económicas de gasto para la correcta contabilización según la naturaleza del mismo.

5.- No tendrán la consideración de modificación presupuestaria las órdenes de pago derivadas de compromisos de gastos debidamente adquiridos en ejercicios anteriores, en los casos en los que no exista crédito adecuado en el ejercicio corriente. Estas obligaciones se aplicarán al programa más adecuado, financiándose la insuficiencia de crédito con cargo a otros créditos de la Unidad Orgánica afectada, si ello es posible, o a los de cualquier otra Unidad Orgánica.

6.- Las propuestas deberán ser remitidas a la Sección de Presupuestos y Planificación Económica. En los casos en que coincida el responsable de la propuesta y la competencia de autorización se entenderá aprobada en la misma solicitud.

En el caso de Unidades Orgánicas afectas y con financiación externa, se atenderá a lo establecido en el art. 8 de estas Bases de Ejecución.

Artículo 7.- Principio de temporalidad.

1.- Sólo podrán contraerse, con cargo a los créditos consignados en el estado de gastos del presupuesto, obligaciones derivadas de adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones o gastos en general que se realicen en el ejercicio presupuestario 2024.

2.- No obstante, lo dispuesto en el número anterior, se aplicarán a los créditos del presupuesto vigente en el momento de expedición de las órdenes de pago, las obligaciones siguientes:

- Las que resulten de la liquidación de atrasos en favor del personal que perciba sus retribuciones con cargo a los presupuestos de la Universidad Pública de Navarra.
- Las derivadas de compromisos de gastos debidamente adquiridos en ejercicios anteriores. Caso de que no exista crédito suficiente, se estará a lo dispuesto en el artículo 6.5., de estas bases de ejecución.

3.- Los créditos para gastos que, en el último día del ejercicio presupuestario, no estén aplicados al cumplimiento de obligaciones ya reconocidas quedarán anulados.

Artículo 8.- De los gastos con financiación afectada.

1.- Los ingresos de la Universidad están destinados a financiar globalmente el conjunto de sus gastos salvo los ingresos de carácter finalista cuyo destino es financiar los gastos concretos para los que son recibidos.

2.- Los gastos con financiación afectada, así como las Unidades Orgánicas temporales creadas para su gestión se regirán por su propia normativa y la aplicable de estas bases de ejecución.

3.- Los gastos con financiación afectada no podrán ejecutarse en tanto tal financiación no se haya hecho efectiva.

4.- En la medida en que se ejecuten los gastos con financiación afectada podrán reajustarse dichos gastos, conforme a su verdadera naturaleza. Estos ajustes serán autorizados por el responsable del Vicerrectorado del que dependa la Unidad Orgánica temporal creada para su gestión, a través de una propuesta de ajuste presupuestario y con solicitud previa del responsable de la orgánica temporal correspondiente. En el caso del Vicerrectorado de Investigación, por el Vicerrector de Investigación.
No tendrán la consideración de modificación presupuestaria, considerándose un ajuste presupuestario.

5.- En casos excepcionales, aunque no se haya hecho efectivo el ingreso, pero se considere suficientemente acreditado, se podrá ejecutar el gasto previa autorización por parte del Gerente de la oportuna Ampliación / Generación presupuestaria anticipada o anticipo de crédito, tramitado con informe previo de la Dirección del Servicio de Asuntos Económicos. Esta autorización está limitada cuantitativamente al importe recogido en el artículo 24. En el caso de que la cuantía sea superior, el órgano competente para la autorización del gasto será el Rector.

A su vez, de forma extraordinaria, podrá concederse un nuevo anticipo presupuestario de crédito si existen derechos reconocidos netos pendientes de cobro de anteriores anticipos.

La concesión de anticipos estará limitada a las disponibilidades de tesorería de la Universidad.

El solicitante y, en su defecto, la Unidad orgánica asociada al código de la orgánica temporal del mismo, serán responsables de la financiación del déficit económico en que incurra la Universidad de no hacerse efectivo en su totalidad el cobro del anticipo concedido.

6. El ajuste y/o anulación de los anticipos de crédito corresponde:

- Anulación del saldo no utilizado: a la Unidad orgánica asociada al código de la orgánica temporal, a través de una solicitud al Servicio de Asuntos Económicos, quien realizará las comprobaciones oportunas.
- En los casos en los que exista una diferencia negativa entre el gasto realizado y el cobro del anticipo, déficit económico, se informará a Intervención, al Gerente y/o al Rector, incluyendo la partida presupuestaria de gastos con la que el responsable propone financiar ese déficit.
- Al Rector, la anulación de derechos reconocidos asociados a la concesión de anticipos de crédito anteriores al ejercicio 2022.

Artículo 9.- Principio de importe íntegro.

Los derechos liquidados y las obligaciones reconocidas se aplicarán al presupuesto por su importe íntegro. No podrán atenderse obligaciones mediante la minoración de los derechos que puedan liquidarse o que hayan sido ingresados.

Artículo 10.- Disponibilidad de créditos.

El Rector, a propuesta del Gerente, podrá acordar la no disponibilidad de parte de los créditos asignados a las diferentes Unidades Orgánicas, en función de la evolución de la gestión presupuestaria y de las disponibilidades de tesorería.

CAPÍTULO II - MODIFICACIONES DE CRÉDITO

Artículo 11.- Principios generales.

1.-La cuantía y finalidad de los créditos contenidos en el presupuesto de gastos sólo podrán ser modificadas durante el ejercicio dentro de los límites y con arreglo al procedimiento establecido en los artículos siguientes. Todo acuerdo de modificación presupuestaria deberá indicar expresamente el programa presupuestario, la Unidad Orgánica y el concepto económico afectado por la misma, así como los recursos o medios previstos con que se ha de financiar el mayor gasto.

2.- Todas las modificaciones presupuestarias deberán ser motivadas, contar con el informe previo de la Sección de Presupuestos y Planificación Económica y ser fiscalizadas por Intervención.

Como norma general, la aprobación por el órgano competente de los ajustes presupuestarios y las modificaciones presupuestarias se realizará de forma individualizada tras la recepción y análisis de la solicitud correspondiente. No obstante, por agilidad y eficiencia, para determinados proyectos de investigación que cuenten con financiación afecta y de acuerdo con lo establecido en la Guía Contable de la Universidad, dicha aprobación se podrá realizar de forma colectiva al final del ejercicio.

3.- Las modificaciones de crédito que podrán ser realizadas son:

a) Créditos extraordinarios
b) Suplementos de crédito
c) Ampliaciones de crédito
d) Generaciones de crédito
e) Transferencias de crédito
f) Incorporaciones de crédito

Los traspasos de dotaciones presupuestarias denominados ajustes presupuestarios en estas Bases de Ejecución, no tendrán el carácter de modificaciones presupuestarias.

4.- En la información periódica a Consejo de Gobierno sobre ejecución presupuestaria se hará referencia explícita a cualquiera de las modificaciones que se realicen.

Artículo 12.- Suplementos de créditos y créditos extraordinarios.

1.- Cuando haya de realizarse un gasto que no pueda demorarse hasta el ejercicio siguiente y no exista crédito en el presupuesto o éste sea insuficiente, se podrá autorizar la concesión de un crédito extraordinario en el primer supuesto o un suplemento de crédito en el segundo.

2.- La propuesta de estas modificaciones presupuestarias corresponderá al Consejo de Gobierno especificando los recursos que hayan de financiar el mayor gasto previsto.

3.- La aprobación de estas modificaciones presupuestarias corresponde al Consejo Social.

Artículo 13.- Ampliaciones de crédito.

1. Tendrán la consideración de ampliables, además de las partidas previstas en el artículo 47 de la Ley Foral 13/2007 de la Hacienda Pública de Navarra, las siguientes:

a) Las partidas del capítulo 1, como consecuencia de ejecución de sentencias.
b) 346.00 “Diferencias negativas de cambio”.
c) 350.00 “Intereses de demora”.
d) Las partidas de capítulo 2 de la funcional 0610 “Actividades Culturales” del Vicerrectorado de Proyección Universitaria, Cultura y Divulgación, como consecuencia de ingresos recibidos por precios de actividades culturales que superen las previsiones iniciales establecidas y por subvenciones recibidas a tal efecto.
e) La económica 226.15 de la funcional 0644 “Objetos Promocionales”, como consecuencia de ingresos recibidos por precios de venta de merchandising que superen las previsiones iniciales establecidas.
f) Las partidas de capítulo 2 de la funcional 0160 “Cursos de verano” del Vicerrectorado de Proyección Universitaria, Cultura y Divulgación, como consecuencia de ingresos recibidos por inscripciones en los Cursos de Verano impartidos por la Universidad Pública de Navarra

y por subvenciones recibidas para la impartición de los mismos que superen las previsiones iniciales establecidas.

g) Las partidas 229.01 “Fondo Plan Incentivos Participación en Proyectos Europeos” y 627.40 “Fondo Plan Incentivos Participación en Proyectos Europeos”, correspondientes a la distribución específica de incentivos por la participación en proyectos europeos e internacionales de investigación.

h) Las partidas relacionadas con la gestión presupuestaria y contable de la Universidad Pública de Navarra con la Fundación Universidad Sociedad, especialmente las relativas a la financiación de su déficit.

i) Todas aquellas partidas presupuestarias que deban ampliarse para recoger los ingresos por indemnización de seguros para compensar la reposición de los elementos siniestrados.

2. Las modificaciones presupuestarias que afecten a las partidas ampliables serán autorizadas por el Gerente.

Artículo 14.- Generaciones de crédito.

1.- Las generaciones incrementan los créditos como consecuencia de la realización de determinados ingresos no previstos o superiores a los contemplados en el presupuesto inicial. Podrán generar crédito en el estado de gastos del presupuesto de la Universidad los ingresos realizados en el propio ejercicio acreditados documentalmente y no previstos inicialmente, derivados de las siguientes operaciones:

a) Aportaciones o compromisos de aportaciones de personas físicas o jurídicas, públicas o privadas para financiar total o parcialmente con la Universidad, gastos que por su naturaleza están comprendidos dentro de los fines y objetivos de la misma.

b) Enajenación de bienes del patrimonio de la Universidad Pública de Navarra.

c) Venta de bienes y prestaciones de servicios.

d) Ingresos por reintegros de pagos indebidos realizados con cargo a créditos presupuestarios en ejercicios cerrados.

e) Reembolso de préstamos.

f) Ingresos de carácter finalista, destinados a financiar gastos concretos.

g) Ingresos por dividendos, participaciones y beneficios.

2.- Corresponde al Gerente la competencia para aprobar las generaciones de crédito en los casos descritos en los apartados a), c), d), e) f) y g).

3.- Corresponde al Rector o al Consejo Social aprobar las generaciones de crédito en el supuesto b), teniendo en cuenta lo dispuesto en el artículo 140 de los Estatutos.

4.- En los casos de los apartados b), c), d), e) f) y g), las generaciones se efectuarán únicamente en aquellos créditos destinados a cubrir gastos de la misma naturaleza que los que originaron la adquisición o producción de los bienes enajenados o por la prestación del servicio o bien en créditos destinados a la concesión de nuevos préstamos.

Artículo 15.- Transferencias de crédito.

1.- Tendrán la consideración de transferencias los traspasos de dotaciones de créditos no incluidos en el artículo 6 como ajustes presupuestarios.

2.- Podrán realizarse transferencias entre los diferentes créditos del presupuesto incluso con la creación de créditos nuevos, con las siguientes restricciones:

a) No podrán minorar los créditos extraordinarios concedidos durante el ejercicio, ni los créditos ampliables en tanto no se fijen, para estos últimos, las obligaciones contraíbles en el ejercicio, o una vez ampliados.
b) No podrán minorar créditos que hayan sido incrementados con suplementos de crédito, transferencias o incorporaciones procedentes del ejercicio anterior.
c) No podrán incrementar créditos que como consecuencia de otras transferencias hayan sido objeto de minoración, salvo cuando afecten a créditos de personal.

Dentro del capítulo de gastos de personal, se podrán autorizar todos aquellos movimientos presupuestarios que deriven de traslados, modificaciones de la plantilla orgánica y alteraciones en las situaciones administrativas o retributivas del personal. Estos movimientos presupuestarios no tendrán, a efectos de estas bases de ejecución, la consideración de transferencias de créditos.

3.- Los órganos competentes para la aprobación de las transferencias de crédito son:

- Transferencias presupuestarias de gastos de capital a cualquier otro capítulo del presupuesto de gastos: Consejo Social.
- Transferencias presupuestarias dentro de las consignaciones de gastos de la orgánica del Consejo Social: exceptuando las del punto anterior, el titular de la presidencia del Consejo Social.
- Las transferencias que afecten al capítulo 1 entre partidas del personal técnico, de gestión y de administración y servicios serán competencia del Gerente, siendo competencia del Vicerrector de Profesorado las correspondientes al personal docente e investigador.
- Resto de transferencias: el Gerente.

Artículo 16.- Incorporaciones de crédito.

1.- No obstante, lo dispuesto en el artículo 7.3 de estas bases, podrán incorporarse a los correspondientes créditos de un ejercicio los remanentes de crédito del ejercicio anterior, en los siguientes casos:

a) Los créditos para operaciones de capital que hubiesen sido autorizados en el ejercicio anterior.
b) En el caso de los créditos para libros aquellos que, según relación elaborada por la Dirección de la Biblioteca, no hayan podido materializarse a 31 de diciembre bien por demora en la entrega de los pedidos o bien por resultar agotada la edición, deberán adjuntar documentos acreditativos de tales circunstancias.

c) Los créditos que amparen compromisos de gastos adquiridos antes del último mes del ejercicio presupuestario y que no hayan podido realizarse durante el mismo.

d) Los créditos extraordinarios y suplementos de crédito concedidos en el ejercicio presupuestario y que, por causas justificadas, no hayan podido ejecutarse durante el mismo.

e) Los créditos generados por las operaciones a que se refiere la letra a) del apartado 1 del artículo 14 y, en general, los créditos vinculados a subvenciones concedidas por la Administración del Estado u otras Administraciones Públicas.

f) Créditos destinados al pago de derechos legalmente establecidos a favor del Estado, de sus Organismos Autónomos o de las Entidades Locales de Navarra.

g) Cuando así lo disponga una norma de rango legal.

Cuando la incorporación de créditos necesite la previa habilitación de partida presupuestaria, ésta no estará sujeta a limitación alguna en cuanto a vinculación de la misma.

Los créditos presupuestarios que hayan sido objeto de incorporación no podrán servir para la financiación de movimiento presupuestario alguno.

2.- La incorporación de créditos especificará la financiación y será autorizada por el Rector, debiendo darse cuenta de la misma al Consejo de Gobierno.

3.- La incorporación de créditos deberá aplicarse únicamente dentro del ejercicio presupuestario en que la incorporación se acuerde. No obstante, los remanentes de crédito que amparen gastos financiados con ingresos finalistas, podrán ser incorporados con independencia del ejercicio del que procedan hasta la finalización del proyecto.

Artículo 17.- Modificaciones de Ingresos.

Serán competencia del Gerente las modificaciones de ingresos que supongan cambio en el origen de la financiación, en el caso de reducción en la previsión de ingresos.

TÍTULO III - GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Artículo 18.- Gastos Plurianuales.

1.- Se considera gasto plurianual aquel que tenga efectos presupuestarios total o parcialmente en ejercicios futuros al que se produzca su aprobación. Quedan excluidas las tramitaciones de expedientes sin efectos presupuestarios.

2.- El número de ejercicios al que pueden imputarse los gastos plurianuales no será superior a cinco, salvo que una norma con rango de Ley establezca un plazo superior.

El gasto que se impute a cada uno de los ejercicios posteriores no podrá superar los porcentajes por cada capítulo económico, referidos al presupuesto inicial establecidos en la Ley Foral 13/2007, de Hacienda Pública.

3.- Será el Consejo Social, a propuesta del Consejo de Gobierno, quien apruebe los gastos plurianuales, salvo en los siguientes casos:

a) Los órganos previstos en el artículo 24 de estas bases podrán autorizar gastos que afecten a ejercicios futuros, cualquiera que sea su naturaleza, siempre que su importe sea inferior al límite establecido en dicho artículo para cada anualidad del gasto plurianual, excepto el Rector y el Presidente del Consejo Social que podrán autorizar gastos plurianuales con un importe máximo por anualidad de 150.000 euros.
b) Corresponderá al Rector la autorización de aquellos gastos derivados de contratos regulados en la Ley Foral de Contratos Públicos vigente, que afecten a ejercicios futuros, excepto los que correspondan a las partidas 622 “Edificios y otras construcciones” y 623 “Maquinaria, instalaciones y utillaje”
c) En los gastos plurianuales con financiación afectada derivados de subvenciones, convenios, etc., se estará a lo que establezca su propia normativa.
d) En los gastos plurianuales correspondientes al Capítulo I se atenderá a su regulación y tramitación propia.

Se informará a la Comisión Económica del Consejo Social de todos aquellos gastos plurianuales cuya aprobación no corresponda a dicho Consejo.

4.- En los expedientes de gastos de carácter plurianual cuya aprobación corresponda al Consejo Social deberá figurar una memoria económica elaborada por el órgano proponente, un informe del Servicio de Asuntos Económicos, los documentos contables correspondientes a los ejercicios afectados y el informe de Intervención.

5.- Todo gasto plurianual quedará condicionado a la existencia de crédito presupuestario en el ejercicio al que corresponda.

6.- Se faculta al Gerente para dictar las instrucciones que sean necesarias al efecto de la tramitación y seguimiento de los expedientes plurianuales.

Artículo 19.- Fases de ejecución del Presupuesto de gastos.

1.- La ejecución del presupuesto de gastos deberá hacerse a través de las fases establecidas en la legislación vigente: autorización, disposición, reconocimiento de la obligación, propuesta del pago y materialización del pago.

2.- Podrán acumularse una o más de las fases en un solo acto administrativo atendiendo a criterios de eficacia y eficiencia presupuestaria. En cualquier caso, el órgano que adopte el acuerdo tendrá que tener competencia, originaria o delegada, para acordar todas y cada una de las fases que se acumulen.

Artículo 20.- Autorización del gasto.

1.- La autorización es el acto mediante el cual se manifiesta la intención de realizar un gasto por cuantía cierta o aproximada, con cargo a un determinado crédito, reservándose provisionalmente, a tal fin, la totalidad o una parte disponible del mismo.

2.- Los responsables de los programas o en su caso de las Unidades Orgánicas, solicitarán el crédito para atender una necesidad dentro del ámbito de su competencia.

3.- El firmante de la propuesta hará la solicitud de gasto adjuntando un informe razonado, justificando la necesidad del gasto e indicando su cuantía o si ésta no se conociera con exactitud, el gasto máximo previsto.

Artículo 21.- Disposición de gasto.

1.- Disposición del gasto es el acto por el cual, previos los trámites legales procedentes, se adquiere un compromiso económico con un tercero determinado, reservándose el crédito por cuantía cierta.

2.- Cuando el importe de la disposición de cantidades autorizadas sea inferior al de la autorización, se procederá a reducir por la Sección de Contabilidad la retención de crédito realizada por dicha diferencia, de forma que quedará restituido el crédito en la partida originaria.

3.- Cuando, en el inicio del expediente de gasto, se conozca su cuantía exacta y el nombre del perceptor, podrán acumularse las fases de autorización y disposición.

4.- El Rector podrá acumular las fases de autorización y disposición al inicio del año en los gastos ya comprometidos a dicha fecha.

Artículo 22.- Reconocimiento de la obligación.

1.- El reconocimiento de la obligación es el acto mediante el cual se contrae en firme un compromiso de pago, con cargo al crédito reservado a tal fin, por haberse cumplido las condiciones recogidas en la disposición del gasto.

2.- El reconocimiento de la obligación debe ir acompañado, en cada caso, de la documentación que acredite la realización de la prestación o el derecho del acreedor, conforme a las disposiciones y actos administrativos que autorizaron y comprometieron el gasto.

Artículo 23.- Ordenación del pago.

1.- Es la operación por la que, a fin de dar cumplimiento a una obligación reconocida, se expide una propuesta de pago contra la tesorería.

2.- La competencia para la propuesta del pago corresponde al Rector, Vicerrector de Economía, Planificación y Estrategia, Gerente, Director del Servicio de Asuntos Económicos y a la Interventora. Serán necesarias dos firmas, correspondiendo la primera al Rector, Vicerrector de Economía, Planificación y Estrategia, Gerente o Director del Servicio de Asuntos Económicos y la segunda a la Interventora. En caso de ausencia de la Interventora, su firma será sustituida por la de la Jefa de la Sección de Contabilidad.

Artículo 24.- Órganos competentes para autorizar, disponer y reconocer las obligaciones de gasto.

1.- Los órganos competentes para autorizar, disponer y reconocer obligaciones de gasto son los siguientes:

- Responsables de unidades orgánicas: hasta 15.000,00 euros dentro de los créditos asignados a su unidad.

  En el caso de los contratos de obras objeto de la Ley Foral 2/2018, esta cuantía se incrementa a 40.000,00 euros.

  En el caso de los contratos de suministro o de servicios sujetos a la Disposición Adicional 20ª de la Ley Foral 2/2018, esta cuantía se incrementa a 50.000,00 euros.
- Vicerrectores: hasta 60.000,00 euros dentro de sus competencias.
- Gerente: hasta 60.000,00 euros dentro de sus competencias.
- Presidente del Consejo Social: sin límite dentro de sus competencias.
- Rector: en todos los demás casos.

Las competencias del Equipo Rectoral son las establecidas en la Resolución del Rector que aprueba la estructura general del Equipo Rectoral y se determinan sus funciones.

Estas cuantías se entenderán excluido IVA, en los casos de gastos de operaciones sujetas a dicho impuesto.

2.- Como norma general, el órgano competente para el reconocimiento de la obligación será el Responsable de la Unidad Orgánica. No obstante, en caso de ausencia y por razones de agilidad, el reconocimiento de la obligación podrá ser realizado por:

- El Responsable de la Unidad Orgánica superior, teniendo en cuenta el orden de prelación establecido en la codificación orgánica del artículo 3 punto 8, de estas bases de ejecución.
- El Secretario de la Facultad, Escuela Técnica Superior o Departamento correspondiente.
- Para los gastos de las partidas correspondientes a los suministros (agua, gas, electricidad, telefonía…) se habilita al Director del Servicio de Infraestructuras y Servicios Generales para conformar las facturas de los consumos e imputarlas en las partidas de las Unidades Orgánicas consumidoras correspondientes, sin que sea necesario la firma del responsable de dichas orgánicas.

3.- Cargos internos: La emisión de un ingreso por cargo interno conllevará la simultánea aceptación del gasto por parte del ordenante. Esta doble conformidad habilita la contabilización simultánea del ingreso y el gasto sin más tramitación posterior. Para la tramitación de los cargos internos será necesario informar tanto de la partida ingresos como de gastos. Si en el momento de su contabilización no existe crédito disponible en la partida de gastos, el cargo interno será devuelto para su subsanación.

Las delegaciones del Equipo Rectoral son las establecidas en la Resolución del Rector que aprueba la estructura general del Equipo Rectoral y se determinan sus funciones.

Artículo 25.- Régimen de gestión del presupuesto de gasto de las Unidades Orgánicas.

1.- Los responsables de las Unidades Orgánicas serán competentes para llevar a cabo las distintas fases de ejecución del gasto en las cuantías establecidas en el artículo 24 de estas bases, con las siguientes excepciones:

Concepto	Propuesta	Gestión
Capítulo I	U.Org.	Recursos Humanos
Capítulo II > 15.000,00 €	U.Org.	Asuntos Económicos
Fondos Bibliográficos	U.Org.	Biblioteca
Equipamiento Informático	U.Org.	Asuntos Económicos, previo informe del Servicio Informático (excepto el equipamiento adquirido por este último)
Mobiliario y Enseres	U.Org.	Asuntos Económicos
Resto de Inversiones >15.000,00 €	U.Org.	Asuntos Económicos
Obras	U.Org.	Servicio de Infraestructuras y Servicios Generales
Software	U.Org.	Asuntos Económicos, previo informe del Servicio Informático (excepto el software adquirido por este último)

Estas cuantías se entenderán sin IVA.

Teniendo en cuenta:

a) Para importes de más de 3.000,00 euros (excluido IVA) será necesaria la previa retención de crédito.

b) Respecto a la gestión de los gastos del capítulo IV se estará a lo dispuesto en el Título VI "Régimen de las Subvenciones" de estas bases de ejecución.

c) En adquisiciones no centralizadas de bases de datos de contenido bibliográfico o bibliométrico se podrá contar con la asistencia de Biblioteca en cuanto a características económicas y técnicas del producto a subscribir.

d) Las retribuciones no periódicas por honorarios correspondientes a contratos firmados al amparo del artículo 60 de la LOSU contarán con un visto bueno del Vicerrector de Investigación previo a su abono.

2.- Caso de incumplimiento de lo establecido en dicho artículo, se estará a lo dispuesto en la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas respecto al régimen de nulidad o anulabilidad de los actos y de su revisión.

3.- Para la contratación de suministros o servicios centralizados, Gerencia podrá retener crédito basado en el análisis histórico de gastos de las diferentes Unidades Orgánicas.

4.- Cuando existan contrataciones centralizadas, las Unidades Orgánicas están obligadas a ejecutar las obras, adquirir los suministros o a requerir la prestación de los servicios a los proveedores que resulten adjudicatarios, salvo que en contrato se especifique otra cosa.

5.- En la normativa de desarrollo que se dicte a tal efecto se interpretarán los apartados de este artículo.

Artículo 26.- Materialización del pago.

La materialización del pago se realizará por los Servicios Económicos de Gerencia por alguno de los medios que a continuación se expresan:

a) Por transferencia bancaria.
b) Mediante cheque.
c) Por cualquier otro medio de pago, sea o no bancario, en las condiciones reglamentariamente establecidas.

Los órganos competentes para la firma de los cheques son el Gerente, el Director del Servicio de Asuntos Económicos y la Jefa de la Sección de Contabilidad, siendo necesarias dos firmas para su cobro.

Artículo 27.- Fondos a justificar.

1.- Las órdenes de pago que excepcionalmente se emitan para atender gastos sin la previa aportación de la documentación justificativa a que se refiere el artículo 22 de estas bases tendrán el carácter de “a justificar”.

2.- Procederá la expedición de órdenes de pago a justificar en los supuestos siguientes:

a) Cuando los documentos justificativos no puedan aportarse antes de formular la propuesta de pago.
b) Cuando por razones de oportunidad u otras excepciones debidamente justificadas, el Gerente lo considere necesario para agilizar la gestión de los créditos.

3.- Con cargo a los libramientos efectuados a justificar únicamente podrán satisfacerse obligaciones derivadas de gastos que se realicen en el propio ejercicio presupuestario.

4.- Los perceptores de estas órdenes de pago deberán justificar la aplicación de los fondos recibidos, reintegrar a la tesorería los no utilizados y estarán sujetos al régimen de responsabilidades previsto en la Ley Foral 13/2007, de la Hacienda Pública de Navarra. El plazo de rendición de cuentas será de dos meses, y en el curso del mes siguiente a la fecha de aportación de los documentos justificativos se llevará a cabo la aprobación o reparo de la cuenta por el órgano competente.

5.- Corresponde a los responsables de las Unidades Orgánicas efectuar la solicitud a Gerencia de la emisión de fondos a justificar. La autorización para la expedición de los fondos a justificar corresponde al Gerente.

6.- No se expedirán nuevos fondos a justificar a un responsable de Unidad Orgánica en tanto no hayan sido justificados los anteriores.

Artículo 28.- Anticipos de Caja Fija.

1.- Los anticipos de caja fija son fondos a justificar con la finalidad de atender gastos menores para el normal funcionamiento de las unidades en bienes corrientes y servicios periódicos y repetitivos.

2.- Se podrá constituir un anticipo de caja fija por Unidad Orgánica, que deberá ser autorizado por el Gerente.

3.- La cuantía de cada anticipo de caja fija se establece en 1.000,00 euros pudiéndose incrementar por el Gerente.

4.- La autorización del anticipo de caja fija determinará la persona autorizada para la gestión de cada anticipo.

5.- Justificación de gastos.

Los perceptores de estos anticipos deberán justificar la aplicación de las cantidades recibidas una vez realizado el gasto dentro del ejercicio presupuestario.
La reposición de fondos se realizará por el importe exacto de los gastos justificados, realizándose por el procedimiento de pago ordinario establecido, a las cuentas bancarias de los anticipos de caja fija.

6.- Gestión y control.

Con cargo a los fondos de caja no podrán realizarse pagos diferentes de los gastos corrientes, siendo nulos todos los que correspondan a inversión o a cualquier concepto diferente de gastos.

Antes de la finalización del ejercicio presupuestario, se procederá a reintegrar los fondos a las cuentas generales de la Universidad Pública de Navarra.

Al inicio de un nuevo ejercicio presupuestario, una vez cumplido el requisito señalado en el párrafo anterior, se procederá a la reapertura de los anticipos de caja fija.

Artículo 29.- Información sobre ejecución presupuestaria.

El Rector informará trimestralmente al Consejo de Gobierno y al Consejo Social del estado de ejecución del presupuesto y de las modificaciones realizadas en ese periodo.

Artículo 30.- Costes indirectos.

1.- La cuantía de los costes indirectos de los contratos firmados al amparo del artículo 60 de la LOSU y las condiciones de liquidación de los mismos, así como de los proyectos de investigación, serán las que se establezcan en la normativa interna de la Universidad.

2.- En el caso de reintegros o minoraciones de ingresos que se produzcan por motivo de controles o devoluciones sobre gastos imputados a proyectos, convenios u otras acciones de investigación o innovación, se estará a lo establecido en el Acuerdo 8/9/2016-6 de la Comisión de Investigación de la Universidad que aprobó la normativa de responsabilidad en la ejecución de gastos de proyectos de investigación.

Artículo 31.- Kilometraje.

Las cantidades a abonar en concepto de kilometraje al personal de la Universidad Pública de Navarra serán idénticas a las que establezca el Gobierno de Navarra para su personal, con la excepción de los gastos regidos por convocatoria o convenio que se estará a lo dispuesto en ellos.

Para el abono de los gastos de kilometraje derivados de los traslados entre los campus de Pamplona y Tudela será requisito necesario la presentación de los correspondientes justificantes del uso de la autopista que los une.

TÍTULO IV - GASTOS DE PERSONAL

Artículo 32.- Gastos de Personal.

1.- Las retribuciones del personal funcionario y contratado al servicio de la Universidad Pública de Navarra, podrán experimentar en 2024 el incremento máximo global establecido en la ley de Presupuestos Generales del Estado para 2024 para el personal al servicio del sector público y en la Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra para 2024 para el personal de las Administraciones Públicas de Navarra.

2.- El personal de la Universidad que realice, previo encargo expreso del Rector, actividades de apoyo a actuaciones de política educativa de la Universidad, podrá percibir un complemento retributivo asimilable a la retribución complementaria de los cargos académicos que corresponda, en función del cometido y dedicación requeridos. La asimilación se acordará por Resolución del Rector. En el caso de que la retribución no sea asimilable a un complemento retributivo, deberá ser aprobada por el Rector la cuantía específica a percibir por dicha actividad. Los pagos de estas retribuciones se realizarán a través de la nómina.

3.- En el caso de aquellos seminarios, workshops, simposios y otros eventos organizados por la Universidad Pública de Navarra, previstos en el Acuerdo de Consejo de Gobierno por el que se aprueban las directrices para la organización de congresos, seminarios, workshops, simposios y otros eventos en la Upna, de 15 de febrero de 2013, que generen ingresos y establezcan la remuneración de los ponentes de la Universidad participantes en el mismo, deberán reservar el equivalente al 15% de dichas remuneraciones como aportación a los gastos generales de la Universidad.

TÍTULO V - DE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

Artículo 33.- De los Contratos Públicos.

1.- El régimen de contratación de la Universidad se regirá por la Ley Foral 2/2018, de 13 de abril, de Contratos Públicos.

2.- El Rector es el órgano de contratación de la Universidad y le corresponde la facultad de celebrar los contratos en el ámbito de sus competencias.

3.- Asimismo, podrán celebrar contratos en nombre de la Universidad los órganos competentes establecidos en el artículo 24 de las presentes Bases de Ejecución.

4.- Esta atribución lleva implícita todas aquellas facultades que la legislación foral sobre contratos atribuye al órgano de contratación.

5.- A los efectos establecidos en la Ley Foral 2/2018, de 13 de abril, de Contratos Públicos, se considerarán como unidades gestoras del contrato las Unidades Orgánicas definidas en el artículo 3 de estas Bases, incluso las creadas temporalmente según el punto 9 de dicho artículo.

TÍTULO VI – RÉGIMEN DE LAS SUBVENCIONES

Artículo 34.- Ámbito de aplicación.

El régimen general de concesión, gestión y control de las subvenciones otorgadas con cargo al presupuesto de la Universidad se regulará por lo establecido en la Ley Foral 11/2005, de 9 de noviembre, de Subvenciones y por lo previsto en las presentes Bases.

Artículo 35.- Concepto.

A estos efectos, tendrá la consideración de subvención toda disposición dineraria realizada a favor de personas públicas o privadas, y que cumpla los siguientes requisitos:

a) Que la entrega se realice sin contraprestación directa de los beneficiarios ni de terceras personas.
b) Que la entrega esté sujeta al cumplimiento de un determinado objetivo, la ejecución de un proyecto, la realización de una actividad, la adopción de un comportamiento singular, ya realizados o por desarrollar, o la concurrencia de una situación, debiendo el beneficiario cumplir las obligaciones materiales y formales que se hubieran establecido.
c) Que el proyecto, la acción, conducta o situación financiada tenga por objeto el fomento de actividades de interés para los objetivos y finalidades de la Universidad Pública de Navarra, tal como se definen en los artículos 2 y 3 de los Estatutos.

Artículo 36.- Principios rectores.

1.- La concesión de subvenciones se ajustará a los principios de:

a) Publicidad, transparencia, concurrencia, objetividad, igualdad, no discriminación y control.
b) Eficacia en el cumplimiento de los objetivos fijados por la Universidad Pública de Navarra.
c) Eficiencia en la asignación y utilización de los recursos públicos.

2.- Los órganos que propongan el establecimiento de subvenciones, con carácter previo, deberán formular los objetivos y efectos de utilidad pública o social que se pretenden con su aplicación, el plazo necesario para su consecución, los costes previsibles y sus fuentes de financiación, supeditándose en todo caso a la existencia de consignación presupuestaria.

Artículo 37.- Concesión directa de subvenciones.

1.- Podrán concederse de forma directa las siguientes subvenciones:

a) Las previstas nominativamente en los presupuestos de la Universidad Pública de Navarra, debiendo señalarse la finalidad perseguida y la consignación a favor de un beneficiario concreto.

b) Aquellas cuyo otorgamiento o cuantía venga impuesto a la Universidad Pública de Navarra por una norma de rango legal, que seguirán el procedimiento de concesión que les resulte de aplicación de acuerdo con su propia normativa.

c) Con carácter excepcional, cuando la determinación del destinatario, en razón del objeto de la subvención, excluya la posibilidad de acceso de cualquier otro interesado. Estas subvenciones deberán ser aprobadas por el Consejo de Gobierno.

Dentro de este artículo se incluyen las subvenciones que pueda otorgar el Vicerrectorado de Proyección Universitaria, Cultura y Divulgación, con objeto de cubrir necesidades específicas e individuales de estudiantes con graves problemas socioeconómicos detectados por la Unidad de Acción Social. Esta subvención será aprobada directamente por Resolución del Rector, informando al Consejo de Gobierno.

2.- Los actos administrativos en que se instrumenten las subvenciones que se concedan conforme a este artículo establecerán las bases reguladoras de las mismas, de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley Foral, salvo en lo que se refiere al principio de concurrencia.

3.- Para la concesión de subvenciones al amparo del apartado 1.c) del presente artículo será preciso motivar la utilidad, el interés social o la consecución de un fin público de la subvención, así como justificar la imposibilidad de aplicar el principio de concurrencia.

4.- En el supuesto de que las subvenciones se instrumenten en convenios, el órgano competente para su aprobación será el competente para la concesión de dichas subvenciones.

5.- Las modificaciones de subvenciones nominativas que no superen el 30% del importe aprobado en el presupuesto inicial deberán ser aprobadas por el Consejo Social a propuesta del Rector, teniendo en cuenta las disponibilidades presupuestarias. En el caso de que superen dicho porcentaje, la aprobación del Consejo Social deberá ser propuesta por el Consejo de Gobierno.

Artículo 38.- Competencia para la concesión de subvenciones.

1.- Es competencia del Rector, Vicerrectores o Gerente por razón de cuantía la concesión de subvenciones, dentro de su ámbito competencial y previa consignación presupuestaria para dicho fin.

2.- Cuando la convocatoria así lo prevea, podrá constituirse un órgano colegiado encargado de la evaluación de las solicitudes, cuyo dictamen será vinculante. El órgano instructor, a la vista de la evaluación, formulará la propuesta de resolución.

Artículo 39.- Actuaciones previas.

1.- No podrá iniciarse el procedimiento de concesión de subvenciones sin que previamente el órgano competente haya establecido la norma o convocatoria de subvención y sus correspondientes bases reguladoras, salvo que ya existieran éstas.

2.- Las convocatorias de subvenciones llevarán aparejada la autorización de gasto en los términos señalados en el artículo 52 de la Ley Foral 13/2007, de la Hacienda Pública de Navarra, debiendo incluirse en el texto de la convocatoria el importe de dicha autorización de gasto, así señalando, en su caso, los importes de las diferentes anualidades que pudieran preverse.

3.- No obstante, si de forma razonada se adelantara una convocatoria al ejercicio presupuestario y no se conocieran los créditos referidos en el párrafo anterior, se realizará una mención genérica de los que se prevean habilitar en los Presupuestos Generales de la Universidad para tal fin, condicionando la concesión de las subvenciones a la existencia de créditos en dicho ejercicio.

4.- No podrán otorgarse subvenciones por cuantía superior a la que se determine en la convocatoria, ni superar los límites anuales de imputación presupuestaria previstos. Aquellas solicitudes que no se atiendan por insuficiencia presupuestaria quedarán desestimadas.

Artículo 40.- Bases reguladoras.

1.- Las bases reguladoras de la concesión de subvenciones contendrán, como mínimo, los siguientes extremos:

a) Definición del objeto de la subvención señalando la finalidad de utilidad pública o social a que va encaminada la subvención.
b) Importe de la subvención o modo de establecer su cuantía individual, siempre que pueda determinarse previamente.
c) Requisitos que deberán reunir los beneficiarios para la obtención de la subvención y, en su caso, los miembros de las entidades contempladas en los apartados 2 y 3 del artículo 8 de la Ley Foral 11/2005.
d) Forma de acreditar los requisitos señalados en la letra anterior y, en su caso, periodo durante el que deberán mantenerse.
e) Plazos para efectuar la solicitud y acreditar los requisitos exigidos.
f) Forma, prioridades, criterios objetivos y, en general, aquellos parámetros que han de regir en la concesión de la subvención.
g) Composición, en su caso, del órgano colegiado mencionado en el apartado 3 del artículo 20 de la Ley Foral 11/2005 que estará integrado, al menos, por tres personas vinculadas a la gestión de la subvención.
h) Órganos competentes para la ordenación, instrucción y resolución del procedimiento de concesión de la subvención y el plazo en que será notificada la resolución.
i) Las obligaciones del beneficiario y, en su caso, de las entidades colaboradoras definidas en el artículo 10 de la Ley Foral 11/2005, así como los efectos derivados del incumplimiento de sus obligaciones.

j) Plazo y forma válida de justificación por parte del beneficiario, o de la entidad colaboradora, del cumplimiento de la finalidad para la que se concede la subvención y de la aplicación de los fondos percibidos, tanto en lo referido al gasto realizado como al pago de éstos, hasta el límite establecido en el apartado 3 del artículo 16 de la Ley Foral 11/2005.

k) Forma y plazos de pago de la subvención y, en su caso, forma y cuantía de las garantías que puedan ser exigidas a los beneficiarios cuando se prevean anticipos de pago sobre la subvención concedida.

l) Las medidas de garantía en favor de los intereses públicos que puedan considerarse precisas, así como los supuestos, en su caso, de revisión de subvenciones concedidas.

m) La compatibilidad o incompatibilidad, cuando así se determine, con subvenciones de la propia Universidad, de otras Administraciones Públicas, de otros entes públicos o privados o de particulares, nacionales o internacionales.

n) Las obligaciones del beneficiario en relación con la publicidad de la financiación de la actividad objeto de subvención.

o) Forma de justificar la eficiencia y economía en la contratación de proveedores para la realización de las actividades objeto de subvención, a los efectos de lo previsto en el artículo 28.3 de la Ley Foral 11/2005.

p) Las circunstancias que, como consecuencia de la alteración de las condiciones tenidas en cuenta para la concesión de la subvención, podrán dar lugar a la modificación de la resolución.

q) Criterios de graduación de los posibles incumplimientos de condiciones impuestas con motivo de la concesión de las subvenciones. Estos criterios resultarán de aplicación para determinar la cantidad que finalmente haya de percibir el beneficiario o, en su caso, el importe a reintegrar, y deberán responder al principio de proporcionalidad.

r) Recursos administrativos que puedan interponerse contra las bases reguladoras y la convocatoria.

s) Régimen y nivel de publicidad que se dará a las subvenciones concedidas y a la relación de beneficiarios de las subvenciones.

2.- El expediente en que se sustancie la propuesta de aprobación de las bases reguladoras deberá contener:

- Un informe jurídico sobre la adecuación a derecho de las mismas.
- Un informe del Servicio de Asuntos Económicos acerca del tratamiento fiscal aplicable a la misma, salvo en el caso de ayudas que se formalicen mediante Contrato Predoctoral y Contrato de Acceso al Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación de acuerdo con los artículos 21 y 22 de la Ley 14/2011, de 1 de junio, de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación.
- La fiscalización previa de la Intervención.

3.- Las normas y, en su caso, las convocatorias de las subvenciones y sus bases reguladoras se publicarán debiéndose asegurar que tengan la mayor difusión posible.

TITULO VII - DE LOS INGRESOS

Artículo 41.- Estructura del Presupuesto de Ingresos.

Cada partida presupuestaria de ingreso queda determinada por un código de 5 dígitos correspondiente a la clasificación económica. Se añadirá la clasificación orgánica en el caso de que sea necesario para su apropiado registro contable.

La contabilidad se realizará a nivel de partida presupuestaria.

Artículo 42.- El Remanente de Tesorería.

1.- El presupuesto de la Universidad contiene en su estado de ingresos, entre otros, el remanente de tesorería autorizado por el Gobierno de Navarra.

2.- El remanente de tesorería como magnitud financiera que representa la situación de financiación de la Universidad al 31 de diciembre del ejercicio, calculado al cierre de cuentas de 2022, deberá ser superior al contemplado en el presupuesto inicial. Si fuera inferior a dicho valor será necesario acudir a otra financiación de distinta naturaleza.

Artículo 43.- De la ejecución del Presupuesto de Ingresos.

1.- La ejecución del presupuesto de ingresos se realizará en las siguientes fases sucesivas o simultáneas:

a) Reconocimiento del derecho.
b) Extinción del derecho.

2.- El reconocimiento del derecho es el acto que, conforme a la normativa aplicable a cada recurso específico, declara y liquida un crédito a favor de la Universidad.

3.- La extinción del derecho podrá producirse por su cobro dinerario, así como en especie o por compensación, estos dos últimos en los casos previstos en las disposiciones especiales que sean de aplicación. Las extinciones de derechos por otras causas serán objeto de contabilización diferenciada, distinguiendo entre las producidas por anulación de la liquidación y las producidas en el proceso de recaudación por prescripción, condonación o insolvencia.

4.- Para reconocer contablemente un derecho a cobrar han de cumplirse las siguientes condiciones:

a) Que se tenga constancia de que se ha producido un acontecimiento que haya dado lugar el nacimiento del derecho de cobro.
b) Que el derecho de cobro tenga un valor cierto y determinado.
c) Que el deudor pueda ser determinado.

Artículo 44.- Del cobro.

1.- El cobro de los derechos a favor de la Universidad se realizará en las entidades financieras que en su caso se determinen. El Rector, a propuesta del Gerente, podrá suscribir convenios de colaboración con dichas entidades financieras, para determinar los tipos de cuenta a utilizar, los procesos a seguir y el control y justificación de los flujos monetarios que se canalicen a través de esas cuentas.

2.- Los distintos centros o unidades no podrán percibir, por sí mismos o por cualquiera de sus componentes, cobros procedentes de los contratos, cursos o convenios. Las unidades que generen ingresos con su actividad seguirán las instrucciones que para su cobro se establezcan desde Gerencia.

3.- Las diferentes unidades remitirán a la Sección de Contabilidad la información necesaria para la correcta contabilización de los reconocimientos y extinciones de derechos.

Artículo 45.- Devolución de ingresos.

1.- Los pagos por devolución de ingresos tienen por finalidad el reintegro al interesado de cantidades ingresadas, siempre que concurran las causas legales justificativas de la devolución.

2.- El expediente de devolución debe contener los siguientes datos:

- Origen de la cantidad que da lugar al reintegro, importe de éste y fecha del pago que lo motiva.
- Razón legal que motiva la devolución.
- Nombre, apellidos y D.N.I. si se trata de una persona física, o razón social y N.I.F. si es una persona jurídica.

3.- El pago de las devoluciones de ingresos que cumplan los requisitos anteriores, se realizará por la Sección de Contabilidad con el visto bueno del Gerente y de la Intervención.

4.- Cuando la devolución sea consecuencia de la corrección de un error material, el reintegro se realizará directamente por la Sección de Contabilidad a propuesta de la unidad liquidadora correspondiente.

5.- Las devoluciones de ingresos relativas a las concesiones de becas se tratarán conforme a la normativa que se desarrolle a tal efecto.

6.- Se podrá establecer por resolución del Gerente un procedimiento de devolución de ingresos procedentes de Unidades gestoras de ingresos descentralizadas.

Artículo 46.- Precios Públicos, tarifas y cánones.

1.- Corresponde al Consejo Social fijar los precios y exenciones correspondientes a las enseñanzas propias y a los estudios que no conduzcan a la obtención de títulos oficiales, así como los precios públicos por la prestación de servicios no académicos por parte de la Universidad y por el uso o cesión de las instalaciones universitarias.

Las tarifas, precios y cánones a aplicar durante el ejercicio 2024 por la prestación de servicios, realización de actividades o utilización del patrimonio universitario son las que se incluyen en el Anexo I, sin perjuicio de la aplicación del IVA (Impuesto sobre el Valor Añadido) que pueda corresponder en cada momento conforme a la legislación vigente y según los servicios utilizados.

2.- Aulas y espacios. La Universidad Pública de Navarra podrá ceder sus dependencias a entidades públicas o privadas para la celebración de exámenes, oposiciones, congresos o reuniones de otro tipo, siempre que ello no afecte al normal desarrollo de las actividades investigadoras o docentes.

3.- La Universidad podrá exigir al peticionario de servicios o espacios la constitución de una fianza que garantice el pago de los gastos adicionales, en su caso, y la rehabilitación de las instalaciones a su estado inicial en el supuesto de que, por su uso, se originasen desperfectos.

4.- Por la utilización de las instalaciones, en aquellos casos en que determine el Gerente, el peticionario deberá presentar justificante del ingreso al menos 3 días hábiles antes del uso de la misma.

5.- Se habilita al Rector, a propuesta del Gerente, a establecer los precios de aquellos nuevos productos o actividades que puedan surgir en el año 2024, sujeto a ratificación ulterior por la Comisión Económica del Consejo Social. La propuesta del Gerente deberá ir acompañada del correspondiente informe económico del Servicio de Asuntos Económicos y deberá ser fiscalizado previamente por Intervención.

TITULO VIII - NORMATIVA COMPLEMENTARIA

Artículo 47.- Régimen de Convenios.

El Régimen de Convenios de la Universidad Pública de Navarra se regirá por lo establecido en el Reglamento de Convenios, aprobado por el Acuerdo del Consejo de Gobierno de la Universidad Pública de Navarra de 18 de febrero de 2011 (BON Nº 46, de 8 de marzo de 2011) o normativa que le sustituya.

Artículo 48.- Régimen patrimonial de los bienes de la Universidad.

1.- La enajenación, permuta y cesión de bienes muebles e inmuebles de la Universidad se regirá, en el marco de la legislación estatal que resulte de aplicación, por la Ley Foral 14/2007, de 4 de abril, del Patrimonio de Navarra, por lo establecido en los apartados siguientes, correspondiendo al Rector o al Consejo Social de la Universidad según lo dispuesto en el artículo 140 de los Estatutos y artículo 5. ñ) de la Ley Foral 15/2008, las competencias para desafectar, declarar la alienabilidad y enajenar tales bienes.

2.- La enajenación de bienes se llevará a cabo por el procedimiento establecido en la Ley Foral de Patrimonio. En el expediente de enajenación figurará un informe justificando debidamente que el bien o derecho no es necesario para el uso general o el servicio público ni resulta conveniente su explotación, un pliego de condiciones donde se establecerán los derechos y obligaciones de las partes, el procedimiento a seguir y los criterios que hayan de tenerse en cuenta en la adjudicación, en su caso, un informe jurídico y la fiscalización de la Intervención. El anuncio de licitación del procedimiento se publicará en el Portal de Contratación de Navarra y, en su caso, en cualquier otro medio de difusión que garantice su publicidad.

3.- Podrá acordarse la enajenación directa cuando, además de en el caso de que concurra alguno de los supuestos previstos en el artículo 37.3 de Ley Foral de Patrimonio, el valor unitario de los bienes fuese inferior a 15.000 euros y cuando se trate de bienes obsoletos, perecederos o deteriorados por el uso. En estos casos, deberá acreditarse en el expediente que se han consultado, siempre que ello resulte posible, un mínimo de tres ofertas.

4.- Cuando el bien no sea susceptible de aprovechamiento o tenga un valor económico ínfimo, el departamento, unidad o servicio al que se encuentre adscrito podrá dirigir su propuesta de reciclaje, destrucción, inutilización o retirada a Gerencia, que tramitará el correspondiente expediente.

5.- No obstante, cuando por razones técnicas o económicas debidamente justificadas en el expediente lo aconsejen, los bienes de la Universidad podrán ser permutados por otros de igual naturaleza, a solicitud de la unidad a la que se encuentren adscritos y previa tasación pericial, siempre que de la misma resulte que la diferencia de valor entre los bienes que se traten de permutar no sea superior al cincuenta por ciento del que lo tenga mayor.

6.- El Rector o el Consejo Social de la Universidad, para fines de utilidad pública o interés social, podrá acordar la cesión en favor de otras Administraciones Públicas y sus Organismos públicos, sociedades y las fundaciones públicas o entidades sin ánimo de lucro, de bienes muebles cuya utilización no se juzgue previsible, previa tramitación de un expediente al que se incorporará un informe propuesta, un informe jurídico y la fiscalización por la Intervención.

7.- El acuerdo de cesión incluirá, en todo caso, los siguientes aspectos: el fin o actividad a la que se destinará el bien cedido, el plazo por el que se acuerda la cesión y la prohibición de enajenar o gravar el bien o derecho a favor de terceras personas.

8.- Los expedientes de enajenación, permuta y cesión de bienes se instruirán por el Servicio de Asuntos Económicos, que realizará las anotaciones pertinentes en el Inventario de la Universidad.

9.- Formarán parte del inventario de la Universidad todos los bienes adquiridos con cargo a su presupuesto, con independencia del origen de la financiación de los fondos con los que se adquieran. También se añadirán al inventario los bienes muebles o inmuebles recibidos en donación, cesión, adscripción o cualquier otro medio válido en derecho.

Artículo 49.- Avales.

Cuando la Universidad deba otorgar avales, éstos podrán ser formalizados por el Gerente o por el Rector.

Artículo 50.- Régimen especial de fiscalización.

De acuerdo con lo previsto en el Reglamento de Régimen Interno de la Unidad de Control Interno, el régimen especial de fiscalización para el presente ejercicio queda establecido del siguiente modo:

1.- Gastos de personal

1.1. En las convocatorias o contrataciones de ingreso de nuevo personal, se comprobarán los siguientes extremos:

- La existencia de crédito presupuestario y que el propuesto es el adecuado a la naturaleza del gasto u obligación que se proponga contraer.

- La existencia de informe de Recursos Humanos.

Estarán exentas de fiscalización previa las contrataciones laborales temporales que se realicen como consecuencia de bajas, permisos maternales, sustituciones, contratos de obras o servicio o acumulación de tareas, los cuales serán fiscalizados a posteriori.

1.2. Pago de nóminas

La intervención de los conceptos y retribuciones del personal, que integren la nómina de la Universidad Pública de Navarra, se realizará por controles a posteriori.

No obstante, se aplicará la intervención limitada previa en la tramitación de la nómina debiéndose comprobar el registro e imputación de los gastos en las partidas presupuestarias correspondientes y su examen a través de técnicas de auditoría.

2.- Gastos excluidos de intervención previa.

Se excluyen de intervención previa los gastos en bienes corrientes y servicios e inversiones de capital cuya cuantía sea igual o inferior a 15.000,00 euros, salvo la relación de pagos de más de 3.000,00 euros. Esta exención afectará a los convenios citados en el artículo 47 de las presentes bases. Estas cuantías se entenderán excluido el IVA.

3.- Actas de recepción de obras y suministros

En las actas de recepción de obras de más de 120.000 euros será necesaria la firma de la Intervención, junto con la Dirección de Obra, el contratista y del responsable de Obras de la Universidad.

En las actas de recepción de suministros y demás prestaciones será necesaria la firma de la Intervención cuando su importe supere los 30.000 euros.

4.- Control financiero.

Los actos sometidos a intervención limitada o excluidos de intervención previa, serán objeto de control posterior sobre una muestra representativa de los mismos, de forma que garantice la fiabilidad y objetividad de su fiscalización. Los actos no contemplados de forma explícita en el presente artículo serán sometidos a intervención previa plena, según lo dispuesto en el Reglamento de Régimen Interno de la Unidad de Control Interno.

Artículo 51.- Activos Financieros.

Se habilita al Gerente, a propuesta de la Dirección de Asuntos Económicos, para realizar inversiones de tesorería en activos financieros temporales hasta una cuantía de 6 millones de euros individualmente, para el año 2024.

Las inversiones en activos financieros temporales superiores a 6 millones de euros deberán ser autorizadas por el Rector, a propuesta del Gerente.

Artículo 52.- Asignación de crédito a Centros y Departamentos.

Los Centros y Departamentos dispondrán para atender sus gastos corrientes de funcionamiento ordinario así como en equipamiento docente y libros de los créditos resultantes de la distribución que figura en el Anexo II.

La cuantía disponible de fondos bibliográficos de los departamentos se trasladará a Biblioteca para su ejecución. Al abrir el presupuesto se trasladará el 60% del crédito inicial y, hasta el 30 de junio se podrá solicitar el traspaso a equipamiento docente de hasta el 40% restante. La cantidad disponible en esta partida a esa fecha se trasladará a Biblioteca. Igualmente, y hasta dicha fecha, podrá solicitarse el traspaso de un máximo del 40% de la cuantía destinada a equipamiento docente a libros.

Artículo 53.- Distribución del crédito de los Grupos de Investigación.

La asignación inicial a los Grupos de Investigación del presupuesto destinado al Plan de Promoción de Grupos para el año 2024, realizada a la vista de la propuesta de la Comisión de Investigación, es la que figura en el Anexo III.

Artículo 54.- Organizaciones Sindicales

La consignación de gasto que se establece en el presupuesto del Servicio de Recursos Humanos destinada a las organizaciones sindicales en función a su representatividad, se distribuirá entre las organizaciones y asociaciones que tengan presencia en los órganos de representación del personal de la Universidad: Junta del PDI, Junta del PTGAS y Comité de Empresa, en función de la representación que ostente cada una de ellas.

Artículo 55.- Distribución de crédito para Prácticas de Estudiantes

En el programa 0111 “Gestión de la Docencia (Centros-Prácticas) del Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Emprendimiento se recogen inicialmente todos los recursos destinados a financiar prácticas de estudiantes, tanto las gestionadas por los propios Centros como las encomendadas a la Fundación Universidad-Sociedad. Dicho crédito se transferirá a las diferentes Escuelas y Facultades para su gestión e imputación contable.

Artículo 56.- Distribución de crédito Proyectos de Internacionalización

La partida 30.41.00/0420/229.04 “Fondos Proyectos Internacionalización UPNA” recoge el crédito que el Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación pondrá a disposición de las distintas Facultades o Escuelas para el desarrollo de proyectos de internacionalización, especialmente proyectos de la Acción K2 del Programa Erasmus +. Dicho crédito se transferirá a las diferentes Escuelas y Facultades para su gestión e imputación contable.

Artículo 57.- Distribución de crédito a Centros para Másteres

La distribución inicial de los recursos destinados a financiar actividades asociadas a los másteres oficiales consignados en el Vicerrectorado de Enseñanzas, se recoge en el Anexo IV.

Tras la apertura del presupuesto, dichos créditos se transferirán a las diferentes Escuelas y Facultades para su gestión e imputación contable.

Artículo 58.- Cátedras

Las Cátedras de la Universidad Pública de Navarra se regirán por lo establecido en la Normativa reguladora de las Cátedras Institucionales y de Empresa de la Universidad Pública de Navarra, aprobada por Acuerdo de Consejo de Gobierno, de 27 de mayo de 2014 y modificado por Acuerdo de Consejo de Gobierno, de 30 de marzo de 2021.

Listado de Cátedras vigentes:

Cátedra Ingeniería y Empresa
Cátedra de Energías Renovables
Cátedra Unesco de Ciudadanía, Convivencia y Pluralismo
Cátedra del Archivo Inmaterial de Navarra
Cátedra de grupo AN UPNA
Cátedra Industria 4.0 Colegio de Grad. e Ing. Técnicos Ind. de Navarra
Cátedra de Divulgación del Conocimiento y Cultura Científica
Cátedra de la Mujer, Ciencia y Tecnología
Cátedra de Empresa Familiar (ADEFAN)
Cátedra Bardenas Reales Ciencia y Patrimonio
Cátedra Fundación IKASI- Fundación Caja Navarra
Cátedra Biología Sintética-CNTA De La Universidad Pública
Cátedra de Logística de la UPNA
Cátedra NILSA de Sostenibilidad Local
Cátedra de Estudios de Género y Feministas
Cátedra de Transferencia e Innovación Agroalimentaria
Cátedra de Economía Social y Cooperativismo
Cátedra CIPARAIIS para la Igualdad y la Integración Social
Cátedra TRACASA
Cátedra Transferencia e Innovación en Economía Circular
Cátedra de Tecnología Electrónica

TÍTULO IX - CIERRE DEL EJERCICIO

Artículo 59.- Cierre del ejercicio.

Todos los derechos liquidados durante el año o que correspondan al mismo, así como las obligaciones reconocidas, han de imputarse al ejercicio económico 2024.

Las normas de cierre de ejercicio que se aprueben determinarán la fecha límite de presentación y tramitación de documentos contables.

Los expedientes de autorización y disposición de gastos, se tendrán que tramitar con la antelación suficiente para que al final del ejercicio, tras cumplir los plazos del procedimiento administrativo, pueda darse el reconocimiento de la obligación.

Artículo 60.- Prórroga del presupuesto.

Si el 1 de enero del 2025 no se hubiera aprobado, por cualquier motivo, el presupuesto correspondiente a ese ejercicio, se considerará automáticamente prorrogado el del año anterior. La prórroga no afectará a los gastos que correspondan a servicios, proyectos o programas que finalicen durante el ejercicio 2024.

DISPOSICIONES ADICIONALES

Primera

En los supuestos de prórroga de la Ley Foral de Presupuestos Generales de Navarra o de no ampliación de la financiación a la Universidad, así como de otros supuestos en los que no se alcancen los ingresos previstos, se deberá ajustar el estado del Presupuesto.

Segunda

Si durante la vigencia de este Presupuesto se creara un ente diferenciado o se encomendara a uno ya creado para la prestación de servicios hasta la fecha gestionados directamente por esta Universidad, el Rector podrá autorizar la aportación a dicho ente de cantidades, por importe no superior a las consignaciones presupuestarias previstas para atender las obligaciones derivadas de tales servicios, con independencia del capítulo económico en el que esté dotado.

Tercera

En el supuesto de que sea necesario crear nuevas Unidades Orgánicas y, en su caso, nuevos programas con objeto de descentralizar créditos a otros responsables en función de sus competencias, será competencia del Rector la realización de las correspondientes modificaciones presupuestarias, informando a la Comisión Económica del Consejo Social.

Cuarta

Se faculta al Rector y al Gerente, en el ámbito de sus competencias, a dictar cuantas resoluciones sean necesarias para el desarrollo, interpretación y cumplimiento de estas bases.

Excepcionalmente, cuando se produzcan cambios en las normas estatales y autonómicas de referencia que afecten a la ejecución del presupuesto, el Rector podrá adaptar estas bases a dichos cambios dando cuenta al Consejo Social.

DISPOSICIÓN FINAL

Única

Las presentes bases, junto con los estados numéricos de ingresos y gastos entrarán en vigor el día siguiente de su aprobación por el Consejo Social de la Universidad Pública de Navarra.

La vigencia de estas bases es la misma que la del presupuesto, incluida la posible prórroga.

ANEXO I

TASAS Y PRECIOS PÚBLICOS DE LA UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA PARA 2024

TASAS

I.- Tasas por Derechos de Examen.

La Tasa por prestación de servicios necesarios para la realización de las pruebas selectivas de acceso a los cuerpos Docentes Universitarios y del personal técnico, de gestión y de administración y servicios se rige por lo establecido en la Ley Foral 2/2021, de 11 de febrero, de Tasas y Precios Públicos de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra y de sus Organismos Autónomos, de modificación de diversos impuestos y otras medidas tributarias, siendo las cuantías vigentes las siguientes:

Provisión de Plazas de Cuerpos Docentes Universitarios: 41,60 €

Provisión Plazas de personal técnico, de gestión y de administración y servicios:

Grupo A	41,60 €
Grupo B	41,60 €
Grupo C	26,00 €
Grupo D	15,60 €

En el caso de que estas cuantías se vean modificadas por Ley Foral, se aplicarán las que se aprueben.

PRECIOS PÚBLICOS

A efectos de aplicación de precios públicos, se establecen para el año 2024 las siguientes categorías:

a) Miembros de la Comunidad Universitaria que comprende:
   - Estudiantes: tanto los de Títulos Oficiales como los de Títulos Propios.
   - Personal Docente e Investigador: en activo y jubilado.
   - Personal de Administración y Servicios: en activo y jubilado.

b) Personas inscritas en el Programa A3U Alumni, formado por los colectivos Antiguos Alumnos y Amigos de la Universidad.

c) Personal ajeno a la Universidad.

Se les aplicará los mismos precios públicos que a los miembros de la Comunidad Universitaria a los siguientes colectivos:

- Trabajadores de la Fundación Universidad-Sociedad y el personal contratado por el G9 con sede de trabajo en Pamplona.
- Los miembros del Consejo Social.

- El personal investigador incluido en el convenio suscrito por la Universidad Pública de Navarra con el Departamento de Desarrollo Económico, el Departamento de Salud y la Fundación Miguel Servet para la creación del centro de investigación mixto Navarrabiomed, y en el convenio de colaboración suscrito con la Fundación I+D Automoción y Mecatrónica (NAITEC).
- El personal visitante que realice estancias superiores a tres meses en la Universidad Pública de Navarra y esté inscrito en el Registro de visitantes de la Universidad, con excepción de los precios públicos de la Unidad Científico-Técnica de Apoyo a la Investigación (UCTAI) para cuyo acceso tendrán la consideración de usuarios privados.

Si mediante convenio o contrato se estipulasen precios públicos bien por la utilización de las instalaciones y/o servicios, bien por participación en actividades o cursos ofertados por la Universidad, dichos precios deberán estar sujetos a ratificación ulterior por la Comisión Económica del Consejo Social.

Salvo los establecidos en el apartado VIII.- Precios públicos de productos promocionales de la Universidad y en el apartado IX.- Precios públicos de libros, los precios públicos recogidos en este anexo **no incluyen IVA**.

I.- Precios públicos de Cursos Cero.

Se establecen los siguientes precios para el año 2024:

Cursos Cero (precio por ECTS) 48,50 €.

II.- Precios públicos de Cursos de Verano.

Los precios públicos de los Cursos de Verano 2024 serán establecidos en la Resolución del Rector en la que se apruebe la programación de los mismos.

III.- Cursos y talleres de Actividades Culturales.

Se establecen los siguientes precios para el año 2024:

	hasta 25 horas	más de 25 horas
Estudiantes	51,00 €	69,00 €
Resto de la Comunidad Universitaria (*)	72,00 €	97,00 €
A3U Programa Amigos y Antiguos Alumnos (**)	85,00 €	117,00 €
Externos	113,00 €	156,00 €

Excursiones Actividades Culturales Comunidad Universitaria	10,00 €
Excursiones Actividades Culturales Otros Interesados	19,00 €

ÍNDICE

(*) Estos precios se aplican al Personal Docente e Investigador de la UPNA (en activo o jubilado) y al personal técnico, de gestión y de administración y servicios de la UPNA (en activo y jubilado). También serán de aplicación a los siguientes colectivos con parentesco con el PDI y PTGAS:

a) Al cónyuge.
b) A sus padres.
c) A sus hijos menores de 30 años.

En los supuestos b) y c) debe acreditarse la convivencia en el domicilio familiar.

(**) Estos precios se aplicarán también a los trabajadores de empresas subcontratadas por la Universidad Pública de Navarra y que presten sus servicios profesionales en el campus universitario.

IV.- Eventos académicos UPNA.

Mediante Acuerdo de Consejo de Gobierno por el que se aprueban las directrices para la organización de congresos, seminarios, workshops, simposios y otros eventos en la UPNA, de 15 de febrero de 2013, se aprobaron las directrices para la organización de congresos, seminarios, workshops, simposios y otros eventos en la Universidad, y por Resolución Nº 439/2014 del Rector, en desarrollo de ese Acuerdo, se establecen los precios públicos relativos a la participación como asistente a dichos eventos:

1.- El precio público a abonar por los asistentes a eventos organizados en el seno de la Universidad Pública de Navarra durante el año 2024 podrá variar entre el intervalo de 2 a 20 euros por hora.
El importe concreto será fijado, a propuesta del organizador, por la Comisión de Eventos UPNA.

2.- En los casos en que por las especiales características del evento se deba establecer un precio que no esté comprendido en el intervalo establecido en el punto primero, se deberá autorizar expresamente mediante resolución rectoral.

V.- Precios públicos de la utilización de aulas y espacios.

Además de las dependencias relacionadas en este Anexo I, la Universidad, previa solicitud, podrá ceder la utilización de otros espacios, calculando el precio en función de la superficie de la instalación que solicite el peticionario o de la que tenga el local solicitado.

La aplicación de los precios públicos por la utilización de aulas y espacios se realizará de acuerdo con los siguientes criterios:

a) Estos precios no serán de aplicación para el PDI, PTGAS y Estudiantes en activo que utilicen las aulas y espacios para actividades relacionadas con las enseñanzas oficiales o para otras actividades en las que se facturen costes indirectos, salvo que se contemplen expresamente en el contrato o proyecto.

   La relación con las enseñanzas oficiales deberá ser acreditada a través de un informe firmado por el solicitante con el visto bueno del Vicerrector correspondiente.

b) A los miembros del PDI, PTGAS y Estudiantes en activo que utilicen aulas y espacios para actividades universitarias diferentes de las enseñanzas oficiales y que no facturen costes indirectos se les dispensará el pago del 50% de los precios anteriores.

c) Las empresas declaradas como "Spin-off de la Universidad Pública de Navarra" abonarán el 50% de los precios establecidos.

d) Cuando existan convenios para la utilización de las aulas y espacios se aplicarán los precios que establezcan los mismos.

e) En el caso de entidades que presten, a través de convenio, un servicio a la Universidad sin contraprestación financiera por parte de ésta, podrá autorizarse por el Gerente la compensación del cobro de los precios públicos.

f) Para casos de especial relevancia o utilización continuada en la cesión de aulas y espacios, se habilita al Gerente para determinar el precio de dicha cesión tomando como límite los establecidos en el Anexo I.

g) Asimismo, el Gerente podrá dispensar a las entidades sin ánimo de lucro o cuando se acrediten circunstancias excepcionales, del pago total o parcial de los precios establecidos.

h) En caso de eventos autorizados sujetos al Acuerdo del Consejo de Gobierno, por el que se aprobaron las directrices para la organización de congresos, seminarios, workshops, simposios y otros eventos en la Universidad, el Gerente podrá dispensar a las entidades organizadoras del pago total de los precios establecidos para la cesión de aulas y espacios, como aportación de la Universidad a la celebración del mismo.

i) Se establece el siguiente orden de prioridad a la hora de atender las peticiones:

1º.- Comunidad Universitaria
2º.- Fundación Universidad Sociedad
3º.- Administraciones Públicas y Empresas Públicas
4º.- Entidades con convenio
5º.- Otras entidades

1.- Precios públicos de los espacios para el año 2024:

ESPACIOS	LECTIVOS 1/2 DIA	LECTIVOS 1 DIA	SÁBADOS Y FESTIVOS 1/2 DIA	SÁBADOS Y FESTIVOS 1 DIA
Aula pequeña (30-104 personas)	169,29 €	339,77 €	295,97 €	593,12 €
Aula grande (105-200 personas)	247,43 €	494,86 €	423,83 €	847,65 €
Aula 09 (150 personas)	353,98 €	707,96 €	530,38 €	1.060,75 €
Salón de Actos Fac. Ciencias de la Salud	635,74 €	1.272,67 €	847,65 €	1.696,49 €
Sala de Grado Fac. Ciencias de la Salud (80 personas)	635,74 €	1.272,67 €	847,65 €	1.696,49 €
Salón de Actos de Tudela	1.272,67 €	2.546,52 €	1.625,46 €	2.971,53 €
Aula Fernando Remacha (640 personas)	353,98 €	707,96 €	459,34 €	918,69 €
Aulas de informática	352,79 €	565,89 €	424,18 €	735,19 €

ÍNDICE

ESPACIOS	LECTIVOS 1/2 DIA	LECTIVOS 1 DIA	SÁBADOS Y FESTIVOS 1/2 DIA	SÁBADOS Y FESTIVOS 1 DIA
Sala de Videoconferencia (100 personas)	247,43 €	494,86 €	423,83 €	848,84 €
Anexo 04 Aula Grande (116 personas)	353,98 €	707,96 €	423,83 €	848,84 €
Sala Ada Byron (65 personas)	353,98 €	707,96 €	423,83 €	848,84 €
Sala Nicolás Oresme (68 personas)	477,10 €	955,39 €	688,54 €	1.272,67 €
Sala Nicolás García de los Salmones (150 personas)	3,55 €	5,92 €	4,74 €	8,29 €
m^2 ocupación	169,29 €	339,77 €	295,97 €	593,12 €

2.- Precios por necesidades de personal.

Cuando se requiera personal técnico especializado o cuando la utilización de los espacios se produzca en sábados o festivos, estos precios se incrementarán en la cuantía que, según la normativa vigente, deba percibir el personal necesario para atender el uso del espacio o instalación.

3.- Precios por utilización de medios audiovisuales e informáticos.

	½ día	1 día
Puesto informático	10,15 €	21,31 €
Ordenador portátil	106,55 €	213,10 €
Videoproyector	112,47 €	225,91 €
Televisión y vídeo	44,99 €	91,32 €
Cabina traducción simultánea	240,33 €	480,65 €
Videoconferencia	87,61 €	176,64 €

4.- Espacios de catas.

- Alquiler, sin restricción, del aula de catas junto a la cocina-laboratorio: 177,84 euros por medio día.
- Alquiler, limitado a contratos del artículo 60 de la LOSU., de la sala de catas junto a la cocina-laboratorio: 259,55 euros por medio día.

5.- Utilización de espacios de trabajo (despachos) en el Centro Jerónimo de Ayanz.

- Alquiler, dentro de contratos del artículo 60 de la LOSU.: 17,43 euros por metro cuadrado y mes.

6.- Utilización de espacios en el Campus de Tudela. Se aplicarán tanto a empresas locales como a EBT de la Universidad. Los espacios se refieren a despachos y espacios de talleres en el módulo de talleres.

- Despachos en la zona de talleres, 14,72 €/m2.
- Espacios de taller, 11,25 €/m2.

VI.- Precios del Centro Superior de Innovación Educativa

1.- Grabación de eventos en la Sala Fernando Remacha:

Descripción Servicio Prestado	Base	Precio /hora
Grabación/Realización HD a 1 cámara	998 €	226 €
Ampliación de Grab./Realización HD (cada cámara extra, señal PC / MAC)	252 €	79 €
Grabación sonido estereofónico (orquesta, coro, grupo musical, etc.)	378 €	79 €
Subtitulación	126 €	79 €
Emisión en directo por Internet en HD	499 €	79 €
Alojamiento en UPNATV	126 €	79 €
Elaboración pantallas informativas	126 €	79 €
Modificación de PowerPoint	126 €	79 €
Edición noticia breve	378 €	79 €
Autoría DVD	378 €	79 €
Autoría Blu-Ray HD	378 €	79 €

2.- Mi Aulario:

Se establecen los siguientes precios públicos por la utilización del servicio Mi Aulario para cursos de formación:

- Coste fijo:
  - Alta del Curso en la plataforma Mi Aulario: 614 euros
- Costes variables:
  - Duración del curso: 63 euros x número de meses del periodo de impartición del curso
  - Número de estudiantes: 16 euros x número de estudiantes
  - Apoyo técnico al usuario (profesores y estudiantes) durante la impartición del curso: 16 euros x número de usuarios x número de meses del periodo de impartición del curso
- Coste total por curso: Coste fijo + Costes variables

VII.- Precios Públicos de la Unidad Científico-Técnica de Apoyo a la Investigación (UCTAI).

Datos de contacto con la Unidad:

Teléfono: 948 169824
Fax: 948 168035
E-mail: uctai@unavarra.es
http://www.unavarra.es/investigacion/centros-e-infraestructuras/servicio-de-apoyo-a-la-investigacion

El ámbito de aplicación de los servicios que oferta la Unidad Científico Técnica de Apoyo a la Investigación (UCTAI) es amplio (aleaciones metálicas, plásticos, materiales base, catalizadores, productos de síntesis, materia vegetal, etc.). Para realizar sus funciones, la UCTAI se estructura

según técnicas afines en cinco áreas científico técnicas: a) Caracterización Físico-Química de Materiales; b) Análisis Químico; c) Análisis biológico y experimentación animal; d) Fabricación y Mecánica; y e) Electrónica.

AREA DE CARACTERIZACION FISICO QUIMICA DE MATERIALES

- Difractometría de rayos-X.
- Microscopía electrónica de barrido (SEM) con sonda de fluorescencia de Rayos X (EDX).
- Análisis termogravimétrico (TGA). y calorimetría diferencial de barrido (DSC).
- Análisis Termogravimétrico (TGA)-Espectroscopía Infrarroja con transformada de Fourier (FTIR)-Cromatografía de gases con detector de espectroscopía de masas (GC-MS) en tándem.
- Microanálisis elemental de C, H, N, S.
- Resonancia magnética nuclear.

AREA DE ANALISIS QUIMICO

- Preparación de muestras: con sistema automático de extracción Soxhlet, Sistema de digestión por horno microondas o disgregación clásica realizada artesanalmente.
- Cromatografía líquida de alta eficiencia (HPLC), con detector de diodo array (DAD) y espectrómetro de masas de cuadrupolo simple. Cromatografía líquida de alta eficiencia (HPLC), con detector de diodo array (DAD) y espectrómetro de masas de triple cuadrupolo.
- Cromatografía de gases con detector de masas (trampa iónica). Cromatografía de gases con espectrómetro de masas de cuadrupolo simple.
- Espectrofotometría de emisión óptica por plasma acoplado inductivamente (ICP)-AXIAL.
- Espectrofotometría de doble haz UV-VIS.
- Analizador de tamaño de partículas.

AREA DE ANALISIS BIOLÓGICO Y EXPERIMENTACION ANIMAL

- Microanálisis elemental de carbono y nitrógeno (CN).
- Espectrometría de masas (AE-IRMS) de isótopos estables para la determinación de la relación isotópica C(δ13/12), N(δ15/14).
- Cromatografía de gases modelo Thermo Trace GC Ultra acoplado al espectrómetro de isótopos estables (CG-IRMS). Consultar disponibilidad.
- Electroforesis capilar.
- Microscopia óptica de fluorescencia.

AREA DE FABRICACION Y MECANICA

- Máquinas universales de ensayos mecánicos.
- Prensa.
- Cámara de envejecimiento de materiales.
- Durómetro Shore digital.
- Sistema de recubrimiento por deposición física de vapor (PVD) con pulverización por magnetrón de pulsos de alta potencia (HIPIMS).

AREA DE ELECTRONICA

- Espectrómetro de infrarrojo con transformada de Fourier (FTIR) de alta sensibilidad y resolución.
- Microscopio de infrarrojo totalmente automatizado.
- Sala limpia (Elipsómetro, ALD Deposición Ultra thin layers, DRIE_Excavado_con Plasma, e-Beam deposición_por evap_capas finas, MaskAligner MLA PicoMaster, MLAy PicoMaster fotolitografia, microscopia FIB-SEM).
- Taller reparación de equipos pequeños

PROCEDIMIENTO

Los ensayos se realizarán según criterios previamente acordados con el cliente. Para la realización de un trabajo se seguirán las etapas en el siguiente orden:

a) Solicitud de presupuesto de trabajo.

b) Firma y sellado de la aceptación del presupuesto.
c) Recepción de las muestras.
d) Realización del trabajo.
e) Envío del informe y factura.
f) El usuario/cliente deberá indicar si desear que las muestras le sean devueltas, una vez terminado el trabajo.

Bajo ningún concepto; se decepcionarán las muestras, ni se adelantará el inicio del trabajo si el presupuesto no se ha devuelto debidamente firmado y sellado.
Para ensayos concertados periódicamente, la UCTAI elaborará un presupuesto con carácter anual. Asimismo, cuando el volumen de muestras o de horas lo justifique, la Dirección considerará la posibilidad de aplicar una reducción económica.
Para otros trabajos no incluidos en este documento, consultar.

COSTE UNITARIOS DE LOS SERVICIOS

Se ha efectuado un cálculo de costo total (CT) de cada trabajo, para ello se han considerado los costos variables totales (*CVT) y los costos fijos (CF).*
En caso de desplazamiento, se cobrará por horas y kilómetros, conforme a lo estipulado en la administración pública.
E*stos* se distribuyen según tipología de los usuarios y del régimen de uso del servicio:

- Investigadores e Institutos de Investigación de la UPNA y del IdiSNA, en régimen de servicio.
- Investigadores e Institutos de Investigación de la UPNA, en régimen de autoservicio
- Empresas declaradas como "Spin-off de la Universidad Pública de Navarra" e Investigadores de otras Universidades Públicas u Organismos Públicos de Investigación (OPIs).
- A los usuarios pertenecientes a alguna de las Universidades Públicas del grupo G9 de Universidades se les aplicará una reducción del 10% respecto a la tarifa establecida para OPIs (organismos públicos de investigación).
- Otros usuarios privados, empresas o particulares (EMP).

Los precios del presente documento no incluyen IVA, que se aplicará de acuerdo con la legislación vigente.
Una vez concluido el trabajo presupuestado, se expedirá el correspondiente informe de resultados. En el caso de que el cliente requiera un informe más exhaustivo con información técnica (fotografías, materiales, condiciones…) se cobrará en función del tiempo empleado para la redacción del mismo, asumiendo un costo de 150 €/h para todos los usuarios.

1.- AREA DE CARACTERIZACION FISICO QUIMICA DE MATERIALES

1.1.- DIFRACCIÓN DE RAYOS-X

Equipamiento:

- difractómetro de rayos X modelo D8 ADVANCE ECO de la marca BRUKER.

En la Tabla 1 se recogen las tarifas para diferentes usuarios.

Tabla 1: Tarifas de servicio del difractómetro de rayos-X (€/h).

Usuario/Cliente	Régimen de servicio	Régimen de autoservicio
	€/h	
UPNA	7,08	1,20
IdiSNA	7,08	---

ÍNDICE

Usuario/Cliente	Régimen de servicio	Régimen de autoservicio
	€/h	
Spin-off, OPIs	58,48	---
Investigadores del G9	40,37	---
Empresas	132,93	---

1.2.- MICROSCOPÍA ELECTRÓNICA DE BARRIDO (MEB)

Equipamiento:

- microscopio electrónico de barrido modelo JSM-5610LV de la marca JEOL. Tensión máxima de 30kV, con posibilidad de análisis semicuantitativo mediante sonda EDX de la marca OXFORD.
- microscopio electrónico de barrido modelo EVO 15 de la marca ZEISS, con una tensión máxima de aceleración de 30 kV y detector de: electrones secundarios, BSD (diodo multisegmento) y cátodoluminiscencia).
- sonda de microanálisis elemental por fluorescencia rayos X, en su versión de dispersión de energías (EDX), modelo SmartEDX (ZEISS), capaz de realizar análisis cualitativos o semicuantitativos.

Para la preparación de las muestras, se dispone de:

- Cortadora de disco (modelo Low speed saw; marca: Buehler).
- Prensa metalográfica para probetas de 30 mm de diámetro (modelo OPAL 410, marca ATM para trabajar simultáneamente sobre dos muestras).
- Lijadora-pulidora con portamuestras para 5 posiciones y sistema automático de dosificación de suspensiones de pulido (modelo QPOL 250 A1-ECO; marca ATM).

Tabla 2: Tarifas de servicio del MEB y equipos relacionados con la preparación de muestras.

Usuario/Cliente	UPNA		IdiSNA	Spin-off, OPIs	G9	Empresas
Concepto	Régimen servicio	Régimen autoservicio				
	€/h					
Corte	15,16+F	F	15,16+F	52,00+F	46,80+F	137,61+F
Empastillado	15,16+F	F	15,16+F	52,00+F	46,80+F	137,61+F
Pulido	15,16+F	F	15,16+F	52,00+F	46,80+F	137,61+F
Extracción humedad con CO_2 supercrítico.	18,79	F	18,79	52,00+F	46,80+F	137,61+F
Metalización con Au/Pd (€/proceso)	7,58	3,90	7,58	17,03	15,85	39,08
Metalización con C (€/proceso)	5,25	1,58	5,25	11,03	9,93	33,09
MEB y/o EDX	17,73	6,69	17,73	55,10	49,58	142,62

F: Material fungible necesario para la realización del ensayo.

Para la preparación de muestras, se necesitan fungibles de diferentes características y precios, cuya selección depende de la muestra. La UCTAI pondrá a disposición de los usuarios en régimen de

ÍNDICE

autoservicio, un detallado catálogo con los fungibles necesarios, sus precios e información para que efectúen sus pedidos.

1.3- ANÁLISIS TERMOGRAVIMÉTRICO (TGA)-CALORIMETRÍA DIFERENCIAL DE BARRIDO (DSC)

Equipamiento:

- Equipo METTLER modelo TGA/DSC 3+, que permite realizar análisis termogravimétricos y calorimetría diferencial de barrido, simultáneamente.
- Automuestreador para el análisis en continuo de hasta 34 muestras.

Condiciones de análisis:

- Temperaturas de trabajo: desde temperatura ambiente - 1.600 °C,
- Atmósfera inerte (nitrógeno) y oxidante (aire).

Las tarifas se encuentran recogidas en la Tabla 3.

Tabla 3: Tarifas de servicio del TGA-DSC en €/h de uso.

Usuario/Cliente	Régimen de servicio	Régimen de autoservicio
	€/h	
UPNA	7,46+ F	1,28
IdiSNA	7,46+ F	---
Spin-off, OPIS	44,83+ F	---
Investigadores el G9	40,35+ F	---
Empresas	132,01+ F	---

F: costo de fungibles (principalmente crisoles).

El cliente deberá indicar el tipo de cápsula, intervalo de temperatura de trabajo, así como la rampa de velocidad de calentamiento. En caso contrario, será el personal técnico quien los establezca, buscando el criterio que mejor se adecúe a las necesidades del análisis.

Para la realización de estos análisis, existe una gran variedad de crisoles con materiales y tamaños diferentes, cuya selección dependerá del tipo de muestra y de las condiciones experimentales. La UCTAI pondrá a disposición de los usuarios en régimen de autoservicio, un detallado catálogo con los fungibles necesarios, sus precios e información para que efectúen sus pedidos.

A los usuarios en régimen de servicio, se les reportará un breve informe con la descripción de los materiales, métodos utilizados y registros obtenidos.
Los usuarios en régimen de autoservicio, dispondrán de los archivos informáticos correspondientes a los análisis, para que los puedan procesar.

En caso de solicitar un informe interpretativo, deberán solicitar presupuesto por el mismo.

1.4.- TGA-FTIR-GC-MS EN TÁNDEM

Equipamiento:

- analizador termogravimétrico modelo TGA8000 marca PerkinElmer.
- espectrómetro de infrarrojo con transformada de Fourier modelo Spectrum Two de PerkinElmer.
- Cromatógrafo de gases modelo Clarus 690 con detector de espectrometría de masas modelo Clarus SQ 8T de PerkinElmer.

El equipamiento permite hacer un análisis termogravimétrico de una muestra y a la temperatura deseada, tomar una muestra gaseosa que posteriormente se identifica con el espectrómetro de infrarrojo y/o con el cromatógrafo de gases con detector de espectrometría de masas.
Consultar disponibilidad.

1.5.- MICROANÁLISIS ELEMENTAL C, H, N, S

Equipamiento:

- microanalizador elemental (marca LECO, modelo TruSpec Micro CHNS).
- automuestreador para 30 muestras.

Previo al análisis el equipo debe calibrarse. Los precios indicados en la Tabla 4, corresponden al de los 4 elementos.
Si por la naturaleza de la muestra, los fungibles a utilizar fuesen diferentes, se facturarán aparte.
Las muestras que se remitan a este servicio, deberán estar debidamente secas y molidas.

Tabla 4: Tarifas de servicio del micro analizador elemental.

Usuario/Cliente	Régimen de servicio		Régimen de autoservicio	
	(€/muestra)			
	1ª Muestra	Siguientes	1ª Muestra	Siguientes
UPNA	18,00	6,86	3,25	3,29
IdiSNA	18,00	6,86	-	-
Spin-off, OPIs	27,29	16,02	-	-
Investigadores G9	24,57	14,42	-	-
Empresas	48,92	37,36	-	-

Consultar disponibilidad.

1.6.- RESONANCIA MAGNÉTICA NUCLEAR (RMN)

Equipamiento:

- espectrómetro de resonancia magnética nuclear de alta resolución (marca BRUKER modelo AVANCE III™ 400MHz) para trabajar sobre muestras líquidas, semisólidas y geles.
- sonda de dos canales de radiofrecuencia
- sonda multinuclear (Smart Probe, de 5 mm, gradiente en eje Z) de observación directa de banda ancha en el rango entre ^{15}N-^{31}P y cubre -entre otros- ^{13}C y la observación de núcleos de alta frecuencia ^{1}H y ^{19}F, pudiéndose realizar además estudios de heterocorrelación ^{1}H/^{19}F o ^{19}F/^{1}H

Tabla 5: Tarifas de servicio de RMN (€/h) en horario diurno y nocturno.

Usuario/Cliente	Régimen de servicio		Régimen de autoservicio	
	(€/h)			
	Diurno[a]	Nocturno[a]	Diurno[a]	Nocturno[a]
UPNA	17,60	17,60+((n-1).0,84 €)[b]	1,28	1,28+((n-1).0,84 €)[b]
IdiSNA	17,60	17,60+((n-1).0,84 €)	---	---
Spin-off, OPIs	53,16	53,16+((n-1).0,84 €)	---	---
Investigadores G9	47,84	47,84+((n-1).0,84 €)	---	---

ÍNDICE

Usuario/Cliente	Régimen de servicio		Régimen de autoservicio	
	(€/h)			
	Diurno[a]	Nocturno[a]	Diurno[a]	Nocturno[a]
Empresas	141,12	141,12+((n-1).0,84 €)	---	---

[a] *Se entiende por diurno los trabajos realizados en días laborables de 9:00-17:00. El resto del horario le corresponde tarifa nocturna.* [b]n *es el número de horas de duración de ensayo (n≤2). Las horas de trabajo en días festivos, se computarán como tarifa nocturna.*

La facturación se hará en función del tiempo de uso de equipo, en fracciones mínimas de 30 minutos.

Los fungibles necesarios para la realización de los experimentos en régimen de servicio (tubos, disolventes, etc.), van incluidos en las tarifas, salvo que por la naturaleza del trabajo estos sean excepcionales, en cuyo caso se tendrán en cuenta en el presupuesto.

Los disolventes deuterados incluidos en las tarifas son: agua, cloroformo y dimetilsulfóxido. Si se requieren otros disolventes deuterados, solicitar precios.
El régimen de autoservicio no incluye los fungibles.

En caso de experimentos largos (el equipo trabaja de noche), se cobrará la primera hora con tarifa diurna, y el resto con tarifa nocturna. La tarifa nocturna no se aplicará a trabajos con una duración inferior a 2 horas.
Las tarifas no incluyen la interpretación de los espectros.

Los trabajos que se realicen en régimen de autoservicio, se resolverán con la entrega de los espectros solicitados (sin informe). Si el cliente solicita un informe interpretativo, éste será presupuestado con anterioridad.

Con independencia de que los espectros se ajusten o no a las expectativas de quien los solicite, siempre serán facturados. Cualquier otro servicio que se solicite a partir de un espectro realizado, se facturará conforme a lo establecido en la Tabla 5.

2.- ÁREA DE QUIMICA ANALITICA

2.1.- PREPARACIÓN DE MUESTRAS

Según el método de análisis, las muestras deberán ser tratadas previamente mediante disgregaciones ácidas, extracciones, etc. El área de química analítica de la UCTAI dispone de:

- Extractor Soxhlet automático, con múltiples programas para trabajar sobre cuatro muestras simultáneamente.
- Disgregación clásica.

En la Tabla 6 se muestran -los precios por hora- según el equipo o técnica utilizada. Dada la gran cantidad de posibles reactivos, éstos se facturarán en cada caso.

Tabla 6: Tarifas de servicio de preparación de muestras (€/h).

Usuario/Cliente	Extracción Soxhlet	Disgregación clásica
	€/h	
UPNA Servicio	44,65+F	14,94+F
UPNA Autoservicio	10,42+F	3,68+F
IdiSNA	44,65+F	14,94+F
Spin-off, OPIs	148,90+F	52,00+F
Investigadores del G9	134,01+F	50,49+F
Empresas	392,15+F	137,86+F

F: costo de fungibles (disolventes, reactivos, fundentes de alta pureza, etc.)

2.2.- CROMATOGRAFÍA LÍQUIDA CON DETECTOR DE DIODO ARRAY Y ESPECTROMETRÍA DE MASAS (HPLC-DAD-EM)

Equipamiento:

- HPLC serie 1100 con detector de diodo array (DAD) y espectrómetro de masas cuadrupolo simple, modelo 6125B de la marca Agilent.
- HPLC con detector DAD y espectrómetro de masas tipo triple cuadrupolo QQQ de la marca Sciex.

La Tabla 7 muestra las tarifas de este servicio para análisis por inyección directa de muestras líquidas.

Tabla 7: Tarifas de servicio de servicio de HPLC, según el detector de espectrometría de masas.

Usuario/Cliente	HPLC-DAD-MS (Q)		HPLC-DAD-MS (QQQ)
	1erdía (€)	Horas siguientes (€/h)	€/semana
UPNA Servicio	137,20+F	17,33	C
UPNA Autoservicio	78,85+F	4,61	C
IdiSNA	138,23+F	19,33	C
Spin-off, OPIs	405,08+F	56,66	C
Investigadores del G9	364,58+F	51,00	C
Empresas	1027,74+F	143,64	C

F, costo de fungibles, principalmente disolventes, reactivos, etc. C, consultar.

2.3.- CROMATOGRAFÍA GASEOSA CON DETECTOR DE ESPECTROMETRÍA DE MASAS (GC-MS)

Equipamiento:

- GC 7980B-MS 5977B marca Agilent. El espectrómetro de masas es de cuadrupolo con fuente ionización electrónica. Dispone de automuestreador (marca CombiPAL; modelo PAL3) y accesorios para trabajar en espacio de cabeza y micro-extracción en fase sólida.

- GC 3800-MS4000 Marca Varian. El espectrómetro de masas es trampa iónica con fuente de ionización electrónica y química. Dispone de automuestreador (marca CombiPAL) y accesorios para trabajar en espacio de cabeza y micro-extracción en fase sólida.

ÍNDICE

La Tabla 8 muestra las tarifas para análisis por inyección directa de muestras líquidas, en las que además se ha de tener presente que:

- Los usuarios de la UPNA, tanto en régimen de servicio como de auto servicio, deberán aportar la columna, en caso de que la UCTAI no disponga de ella, así como el método a utilizar y las muestras listas para su análisis. En caso de trabajos en los que se necesite fungible extra (patrones, fibras para SPME, etc.) su compra correrá a cargo del usuario.

- Usuarios en régimen de auto servicio: El personal técnico de la UCTAI realizará el cambio de columna, los autoTunes, verificará el equipo y programará las condiciones del método. El cliente introducirá los datos de las muestras y las colocará en el automuestreador. Finalizados los cromatogramas, el cliente retirará las muestras y cualquier otro material que haya necesitado aportar. Si fuera el caso, el personal técnico de la UCTAI devolverá al usuario su columna. Estos usuarios, procesarán sus cromatogramas conforme a indicaciones del personal del área.
- Al resto de usuarios, se les reportará un informe breve de las condiciones empleadas y cromatogramas obtenidos. Si necesitan un procesado más detallado de los resultados se cobrará conforme a las tarifas recogidas en la Tabla 2.
- En caso de ser necesaria la preparación de muestras, consultar posibilidad y precio con el personal del área de química analítica.

- El desarrollo de un método por estas técnicas será presupuestado en base a dodos los gastos que se prevean. Consultar.

- En caso de que se necesiten los equipos diferentes períodos de tiempo, se cobrará proporcionalmente.

Tabla 8 Tarifas de servicio de CG-MS.

Usuario/Cliente	Régimen de servicio	Régimen de autoservicio
	€/semana	
UPNA	240,95+ F	123,27+ F
IdiSNA	240,95+ F	---
Spin-off, OPIs	620,24+F	---
Investigadores del G9	596,15+ F	---
Empresas	1505,40+ F	---

F: En caso de ser necesario el uso de fungibles diferentes a los de una inyección líquida, éstos se facturarán.

2.4.- ESPECTROSCOPÍA DE EMISIÓN CON FUENTES DE PLASMA DE ACOPLAMIENTO INDUCTIVO (ICP)

Equipamiento:
- ICP (doble visión).
- ICP otro visión radial.
- nebulizador ultrasónico.

Los equipos permiten el análisis semicuantitativo de 50 elementos (Ag, Al, Li, S, P, Si, Mg, Na, K, Ca, Ti, V, Cr, Mn, Fe, Co, Ni, Cu, Zn, As, Se, Pb, Au, Pt, Pd, La, Ce, Pr, Nd, Sm, Eu, Gd, Ho, Yb, Zr, Y, Tl, Tm, W, Sn, Sr, Te, Sb, Sc, Mo, Er, Cd, Bi, B, Rb).

Las tarifas referenciadas en la Tabla 9 son para muestras que no necesitan preparación previa, o que ya hayan sido digeridas y sean susceptibles de medida directa con el instrumento.

Tabla 9: Tarifas de servicio de medidas con los ICPs (muestras que no necesiten preparación previa).

Usuario/Cliente	Análisis ICP	
	1ª Hora	Siguientes
	€/h	
UPNA (R. servicio)	45,04	21,06
UPNA (R. autoservicio)	28,73	8,35
IdiSNA	45,04	21,76
Spin-off, OPIs	81,95	52,80
Investigadores del G9	73,76	52,80
Empresas	165,60	144,80

Cuando el elemento a analizar se salga de los habituales para la UCTAI, el patrón lo aportará el cliente o se le facturará el costo del mismo.

- Usuarios en régimen de auto servicio: El personal técnico de la UCTAI realizará la programación y optimización del equipo, verificará el equipo y programará las condiciones del método. El cliente introducirá los datos de las muestras y efectuará las medidas. Una vez terminadas recibirá, en formato Excel, la información de las calibraciones y las medidas realizadas, para que a posteriori pueda trabajarlas.
- Al resto de usuarios, se les reportará un informe breve de las condiciones empleadas y los resultados obtenidos, con un procesado básico. Si necesitan un procesado más detallado se cobrará conforme a las tarifas recogidas en la Tabla 2.
- En caso de ser necesaria la preparación de muestras, consultar posibilidad y precio con el personal del área de química analítica.

2.5.- ESPECTROFOTÓMETRO ULTRAVIOLETA-VISIBLE

Equipamiento:

- Espectrofotómetro UV-Vis de doble haz, modelo UVIKON1603 de la marca Shimadzu.

Los precios de la Tabla 10 corresponden a determinaciones directas. En caso de ser necesaria una preparación previa de la muestra y/o patrones o desarrollo de color, éstos se añadirán al presupuesto, teniéndose en cuenta el precio de los fungibles (F) y las horas de técnico (ver Tabla 2).

Tabla 10: Tarifas de servicio de medidas con el espectrofotómetro UV-vis.

Usuario/Cliente	€/h
UPNA Régimen de servicio	23,11+ F
UPNA Régimen de autoservicio	8,40+ F
IdiSNA	23,11+ F
Spin-off, OPIs	59,95+ F
Investigadores del G9	54,00+ F
Empresas	145,90+ F

F: Fungible

3.- ÁREA ANALISIS BIOLOGICOS Y EXPERIMENTACION ANIMAL

3.1.- MICROANÁLISIS ELEMENTAL: C, N.

Equipamiento:

- Analizador elemental, modelo EA IsoLINK CN, marca ThermoSCIENTIFIC, con portamuestras para 50 análisis.

La configuración del instrumento permite analizar simultáneamente C y N. Salvo indicación expresa del cliente, se realizará un único análisis por muestra. Los precios de la Tabla 11 corresponden al análisis por muestra.

Tabla 11: Tarifas de servicio de análisis de C y N.

Usuario/Cliente	Análisis de C ó N	Análisis de C y N
	€/muestra	
UPNA (régimen de servicio)	6,94	7,90
UPNA (régimen de autoservicio)	5,90	6,72
IdiSNA	6,94	7,91
Spin-off, OPIs	13,66	15,54
Investigadores del G9	12,29	14,02
Empresas	24,72	28,23

3.2.- ESPECTRÓMETRO DE MASAS DE ISÓTOPOS ESTABLES PARA LA DETERMINACIÓN DE LA RELACIÓN ISOTÓPICA N $^{(\delta 15/14)}$ y C $^{(\delta 13/12)}$

Equipamiento:

- Espectrómetro de masas de isótopos estables modelo Deltaplus marca ThermoQuest acoplado a:
  - Analizador elemental EA IsoLINK CN, FLASH IRMS (marca ThermoSCIENTIFIC, AE-IRMS).
  - Cromatógrafo de gases modelo Thermo Trace GC Ultra (marca ThermoSCIENTIFIC, (CG-IRMS).

Los precios se corresponden para el análisis por muestra sobre cápsulas estándar de estaño, empleándose condiciones optimizadas en este laboratorio. Salvo indicación expresa del cliente, se realizará un único análisis por muestra.

La exactitud de la medida depende del contenido del elemento cuya relación isotópica se quiere medir; de modo que, para asegurar la calidad de los resultados, es indispensable un microanálisis del elemento, por cada tipo de muestras. En caso de que el cliente no quiera realizar este análisis previo, no se garantizarán los resultados.

Tabla 12: Tarifas de servicio de análisis AE-IRMS y CG-IRMS.

Usuario/Cliente	$^{15/14}$dN ó $^{13/12}$dC (AE-IRMS)	$^{15/14}$dN y $^{13/12}$dC (AE-IRMS)	Estimación %N ó %C	Estimación %N y %C	CG-IRMS
	€/muestra				
UPNA Servicio	10,77	14,94	2,78	4,30	*C*
UPNA Autoservicio	9,16	12,73	2,40	3,65	*C*
IdiSNA	10,79	15,02	2,78	4,30	*C*
Spin-off, OPIs	18,13	27,53	3,19	5,58	*C*
Investigadores G9	16,33	24,79	2,88	5,00	*C*
Empresas	37,26	47,43	5,67	9,92	*C*

C, Consultar.

3.3.-ELECTROFORESIS CAPILAR

Equipamiento:

- Equipo de electroforesis P/ACE MDQ Plus Capillary, marca Electrophoresis System AB SCIEX.

Consultar disponibilidad.

3.4.- MICROSCOPIO DE FLUORESCENCIA

Consultar disponibilidad.

3.5.- ANALIZADOR DE TAMAÑO DE PARTÍCULAS

Consultar disponibilidad.

4.- AREA DE FABRICACION Y MECANICA

4.1.- MÁQUINA UNIVERSAL DE ENSAYOS (TRACCIÓN, COMPRESIÓN, FLEXIÓN)

Equipamiento:

- Máquina de ensayos universal modelo H25K-S de la marca Hounsfield, dotada de extensómetros tradicionales y de un extensómetro láser. Células de carga disponibles: 25 N, 250 N, 2.500 N y 25.000 N.
  - El equipo dispone de una cámara para realizar los ensayos a temperaturas comprendidas entre temperatura ambiente y 300 ºC.
  - La carga máxima de trabajo es de 25.000 N, de manera que se pueden trabajar con todos aquellos materiales que, con probeta normalizada o personalizada, sean susceptibles de ser ensayados en ese intervalo de cargas.
  - Troqueladora para obtener probetas conforme a diferentes normativas de materiales plásticos. Consultar disponibilidad de troqueles.

- Máquina universal de ensayos mecánicos modelo autograph AG-X 50kN de la marca Shimadzu.

Tabla 13: Tarifas de servicio de máquinas universales de ensayos mecánicos.

Usuario/Cliente	Máquina Houndsfield	Máquina Shimadzu	Troqueladora
	€/h		
UPNA (régimen de servicio)	16,15	16,15	15,12
UPNA (régimen de autoservicio)	5,10	5,10	1,70
IdiSNA	16,15	16,15	16,20
Spin-off, OPIs	53,00	53,00	52,00
Investigadores del G9	47,70	47,70	50,50
Empresas	139,00	139,00	137,90

4.2.- PRENSA MULTIENSAYOS AUTOMÁTICA DE 200 kN

Equipamiento:

- Prensa multiensayo automática de 299 kN de capacidad, para realizar ensayos de tracción y compresión, modelo 42.0430 de la marca Mecánica Científica S.A.

Se requiere que la muestra esté previamente tallada al tamaño adecuado según normativa. Consultar.

Tabla 14: Tarifas de servicio de la prensa automática.

Usuario/Cliente	€/h
UPNA Régimen de servicio	16,58
UPNA Régimen de autoservicio	1,86
IdiSNA	16,58
Spin-off, OPIs	53,58
Investigadores del G9	48,22
Empresas	139,93

4.3.- CAMARA DE ENVEJECIMIENTO

Equipamiento:

- Máquina de envejecimiento mediante radiación ultravioleta (modelo QUV/SPRAY/240RP; marca QLAB Corporation), con capacidad para ensayar simultáneamente 48 muestras de 75x150mm conforme a normativa ASTM. Consultar detalles de ensayo.

Tabla 15: Tarifas de servicio con cámara de envejecimiento.

Concepto	UPNA		IdiSNA	Spin-off, OPIs	G9	EMPRESAS
	Régimen servicio	Régimen autoservicio				
UVA-340 nm (€/1000 h)	553,11	435,42	553,11	934,86	841,39	1798,67
UVA-313 nm (€/1000 h)	657,11	550,98	657,11	734,31	817,19	1682,72

En los costos fijos solo se contabilizan 8 h de tiempo del técnico.

4.4.-DUREZA SHORE

Equipamiento:

- Durómetro Shore para materiales plásticos y gomas. Normas disponibles: ASTM D2240-00 tipos A, B, C, D, DO, O ISO 7619 tipos A y D, DIN 53505 tipos A y D.

Tabla 16: Tarifas de servicio con durómetro Shore

Usuario/Cliente	€/h
UPNA Régimen de servicio	15,16
UPNA Régimen de autoservicio	1,72
IdiSNA	15,16
Spin-off, OPIs	52,00
Investigadores del G9	50,49
Empresas	137,86

4.4.-SISTEMA DE RECUBRIMIENTO PVD-HIPIMS

Equipamiento:

Sistema de deposición de capas finas en alto vacío mediante un conjunto de 4 magnetrones, dos de ellos DC y otros dos tipo HIPIMS - Bipolares. El equipo incluye también un sistema de polarización del blanco para posibilitar la limpieza inicial de las superficies a recubrir mediante plasma, para facilitar el crecimiento de las capas y, también, para poder realizar procesos de Deposición Química de Vapor Asistidos por Plasma (PECVD). El sistema viene equipado con un conjunto de resistencias para calentar las superficies a recubrir hasta 400ºC, así como un sistema de refrigeración para la cámara y los magnetrones. El equipo permite depositar capas finas (desde unas decenas de nanómetros a unas pocas micras) metálicas y cerámicas sobre todo tipo de superficies sólidas, para aplicaciones de protección y funcionalización de materiales. El equipamiento ha sido preparado “ad hoc” para la UPNA por la empresa Nano4Energy.

Consultar disponibilidad.

5.- AREA DE ELECTRONICA

5.1.- REPARACIÓN DE PEQUEÑOS EQUIPOS ELECTRÓNICOS

La reparación exige un diagnóstico de la avería que se facturará en función del tiempo empleado por el técnico (desplazamientos para diagnóstico, compra de piezas, etc. incluido). La reparación de pequeños equipos electrónicos tanto de docencia como de investigación: fuentes de alimentación, amplificadores, polímetros, sistemas de regulación de temperatura, placas calefactoras, sistemas de agitación magnética, baños de ultrasonidos, rotavapores, etc., se cobrará en función del tiempo empleado y se incluirá también el material necesario para la reparación (F).

Tabla 17: Tarifa de servicio de reparación de pequeños equipos electrónicos.

Usuario/Cliente	€/h
UPNA Régimen de servicio	15,16+F
IdiSNA	15,16+F
Spin-off, OPIs	52,00+F
Investigadores del G9	50,49+F
Empresas	137,86+F

F: Fungible.

Cuando se trate del diseño y fabricación de prototipos para investigación o docencia: amplificación de pequeñas señales, optoelectrónica, operacionales, etc.; solicitar presupuesto.

5.2.- SALA LIMPIA

Equipamiento:

- Elipsómetro
- ALD Deposición Ultra thin layers
- DRIE_Excavado_con Plasma
- e-Beam deposición_por evap_capas finas
- MaskAligner MLA PicoMaster

- MLAy PicoMaster fotolitografia
- Microscopia FIB-SEM

Consultar disponibilidad.

5.3.- ESPECTRÓMETRO INFRARROJO DE TRANSFORMADA DE FOURIER (FTIR) DE ALTA SENSIBILIDAD Y RESOLUCIÓN.

Equipamiento:

- Espectrómetro de infrarrojos con un ancho de banda de operación desde 400GHz hasta el visible. Equipado con cámara de vacío para evitar la absorción atmosférica, un bolómetro líquido refrigerado por helio para medición de bajo ruido THz y varias extensiones: posicionador XY, posicionador angular, transmisión y reflexión simultáneas, reflexión normal, reflexión total atenuada (ATR), células líquidas, software de identificación y cuantificación y biblioteca de componentes A

Consultar disponibilidad.

5.4.- MICROSCOPIO INFRARROJO TOTALMENTE AUTOMATIZADO INFRARED MICROSCOPE, COUPLED TO THE FTIR BRUKER VERTEX 80v.

Equipamiento:

- Modelo Vertex 80v de la marca BRUKER. Capacidades de transmisión y reflexión, apertura transparente, etapa XY manual; equipado con varios objetivos: 15× Cassegrain y 4×objetivos visibles; 36× objetivos infrarrojos para mediciones de reflexión/transmisión/dispersión, objetivo ATR (20×) y objetivo de ángulo.

Consultar disponibilidad.

6.- OTROS

Equipamiento:

- Ultracongelador modelo INULF70086. Rango de temperatura -40/-86 con capacidad nominal de 700 litros.

Tabla 18: Tarifas de servicio de ultracongelador.

Usuario/Cliente	€/mes
UPNA Régimen de servicio	C
UPNA Régimen de autoservicio	75,21
IdiSNA	75,21
Spin-off, OPIs	---
Investigadores del G9	---
Empresas	124,20

Consultar disponibilidad

ÍNDICE

VIII.- Precios públicos de productos promocionales de la Universidad.

Se establecen los siguientes precios para el año 2024:

DESCRIPCION OBJETO	Precio Público	Precio Eventos
Anillo soporte móvil	0,87 €	0,61 €
Auriculares	11,76 €	8,26 €
Biblioteca de alabastro	49,20 €	34,56 €
Block de notas rojo	2,42 €	1,70 €
Bolígrafo con puntero tablet	2,32 €	1,63 €
Bolígrafo plantable	1,50 €	1,05 €
Bolígrafo rojo de metal con funda	1,19 €	0,83 €
Bolígrafo rojo y gris	1,50 €	1,05 €
Bolígrafo tecnológico multifunción	36,72 €	25,80 €
Bolsa de algodón color crudo (logo negro o rojo)	3,15 €	2,21 €
Bolsa de algodón color rojo (logo blanco)	3,15 €	2,21 €
Bolsa de papel (25x11x31)	0,53 €	0,37 €
Bolsa de papel (32x12x40)	0,65 €	0,46 €
Brazalete deportivo para móvil	6,81 €	4,79 €
Camiseta gris (un logotipo)	8,63 €	6,06 €
Camiseta gris (varios logotipos)	8,63 €	6,06 €
Camiseta gris (nombre UPNA)	5,30 €	3,72 €
Camiseta "Yo quiero ser científica" (mujer)	8,51 €	5,98 €
Camiseta "Yo quiero ser científica" (unisex)	8,51 €	5,98 €
Camiseta "Yo quiero ser científica" (niño)	6,50 €	4,56 €
Cargador USB tipo C	7,36 €	5,17 €
Carpeta de cartón	1,48 €	1,04 €
Carpeta en microfibra y cierre metálico	7,36 €	5,17 €
Chaleco	30,75 €	21,60 €
Fiambrera	11,99 €	8,42 €
Lanyard	1,46 €	1,03 €
Lápiz plantable	1,31 €	0,92 €
Libreta de anillas con bolígrafo	5,18 €	3,64 €
Memoria USB 16 GB	10,97 €	7,71 €
Mochila roja	2,84 €	2,00 €
Pañuelo San Fermín	6,46 €	4,54 €
Paraguas	15,78 €	11,08 €
Pin	2,86 €	2,01 €
Sudadera gris	28,60 €	20,09 €
Sudadera negra	28,60 €	20,09 €
Sudadera rosa	28,60 €	20,09 €
Taza de cerámica	4,54 €	3,19 €

En el supuesto de que se produzca una reposición en la lista de productos, tendrán el precio que establezca el Gerente de la Universidad siguiendo el mismo proceso de cálculo, con un máximo de incremento del 50% sobre el precio de coste del producto anterior.
El Gerente, a propuesta del responsable, podrá aprobar la realización de promociones individuales o en formato de pack para dar salida a productos de stock.

Los precios de objetos promocionales UPNA para eventos se establecen según lo dispuesto en el punto 1.f del Anexo I del documento de Directrices para la Organización de Congresos, Seminarios, Workshops, Simposios y otros eventos en la UPNA, aprobado por acuerdo del Consejo de Gobierno de 15 de febrero de 2013.

En relación con los precios públicos de Productos Promocionales de la Universidad, a los miembros de la Comunidad Universitaria se les aplicará un 15% de descuento sobre el precio público.

IX.- Precios públicos de libros.

La aplicación de los precios públicos por libros, recogidos a continuación, se realizará de acuerdo con los siguientes criterios:

a) A los miembros de la Comunidad Universitaria se les aplicará un descuento del 15%.
b) El Gerente podrá autorizar la aplicación de un descuento de hasta el 15% a las ventas realizadas a bibliotecas e instituciones públicas.

La relación de títulos publicados y distribuidos por la Universidad Pública de Navarra, con indicación de su precio de venta al público (IVA incluido) para el año 2024, es la siguiente:

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
Abasto de pan y política alimentaria en Pamplona (siglos XVI-XX)	17,00 €
Acrónimos en telecomunicaciones	9,00 €
A gentle introduction to Python	26,00 €
Alduides versus Roncal. Navarra y los proyectos de ferrocarril transpirenaico	18,00 €
Álgebra lineal	12,00 €
Análisis matemático y métodos numéricos	15,00 €
Análisis textural de sólidos porosos mediante adsorción física de gases	22,00 €
Análisis y propuestas de modernización de la negociación colectiva en Navarra	18,00 €
Andosilla: Historia de una villa de frontera	15,00 €
Antroponimia y sociedad	20,00 €
Apuntes personales. Escritos de antropología sociocultural	12,00 €
Archivos históricos de Navarra	24,00 €
Arte y santidad. Cuatro lecciones de estética apofática	12,00 €
Avicultores para la historia (1896-1936)	18,00 €
Bonald o lo absurdo de toda revolución	11,00 €
Buenas prácticas en gestión de documentos y archivos. Manual de normas y procedimientos archivísticos de la Universidad Pública de Navarra	15,00 €
Cajas de aire	18,00 €
Cálculo de estructuras	17,00 €
Cálculo en varias variables y ecuaciones diferenciales. Una aproximación intuitiva	19,00 €
Cálculo mecánico de líneas eléctricas aéreas de alta tensión	18,00 €
Cambio demográfico y mortalidad en Navarra (1880-1935)	17,00 €
Campos cerrados, debates abiertos. Análisis histórico y propiedad de la tierra en Europa (siglos XVI-XIX)	21,00 €
Campus verde. Guía de la vegetación de la Universidad Pública de Navarra	4,00 €
Campus Berdea. Nafarroako Unibertsitate Publikoa. Landaretzari buruzko gidaliburua	4,00 €
Cataluña y Navarra en la Baja Edad Media	20,00 €
Comportamiento del toro de lidia. En el campo, en el ruedo	21,00 €

ÍNDICE

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
XVI Congreso de la Sociedad Española de Malherbología. Actas	8,00 €
Constantino Salinas (1886-1966). Un médico navarro comprometido con el socialismo democrático	18,00 €
Constelaciones	21,00 €
Crédito, tributación y justicia regia en Navarra (1266-1430)	30,00 €
Crimen y castigo en Navarra bajo el reinado de los primeros Evreux (1328-1344)	21,00 €
Cuestión religiosa. La democracia republicana en España (1931-1939)	21,00 €
Derecho, Estado y Administración en el pensamiento de Sáinz de Andino	22,00 €
Destellos de luz	20,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (I)	18,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (II)	20,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (III)	25,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (IV)	26,50 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (V)	28,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (VI)	28,00 €
Didáctica de las Ciencias Sociales. Formación del área e integración del conocimiento	20,00 €
Diseño de estructuras lineales. Un modelo sistemático de análisis estructural	13,50 €
Ejercicios de la violencia en el arte contemporáneo	15,00 €
El acceso al patrimonio cultural. Retos y debates	15,00 €
El ahorro de las familias en Navarra	14,00 €
El asilo histórico	20,00 €
El Derecho de Asilo en la Cristiandad. Fuentes histórico-jurídicas	21,00 €
El Derecho de la libertad de conciencia. Edición en castellano	13,00 €
El espejismo de la seguridad ciudadana	16,50 €
El esplendor de la gastronomía española	24,00 €
El largo camino hacia una educación inclusiva (vol. I yII)	20,00 €
El largo camino hacia una educación inclusiva (vol. III)	9,00 €
El manzano autóctono de Navarra	20,00 €
El navarrismo liberal. Juan Yanguas de Iracheta (1824-1895)	18,00 €
El placer de vivir con amor, inteligencia y voluntad	15,00 €
El Privilegio de la Unión de Pamplona, 600 años (1423-2023) / Iruñeko Batasunaren Pribilegioak, 600 urte (1423-2023)	10,00 €
El voto femenino en Navarra en 1933	15,00 €
Elasticidad y resistencia de materiales. Prácticas de laboratorio	12,00 €
Elecciones generales en Navarra (1876-1890)	16,50 €
Elementos fundantes de la identidad colectiva navarra. De la diversidad a la unidad política (1841-1936)	12,00 €
En busca de la verdad sobre la brujería. Los memoriales del inquisidor Salazar y otros documentos relevantes sobre el auto de fe de 1610	30,00 €
En torno a la Navarra del siglo XX. Veintiún reflexiones acerca de sociedad, economía e historia	21,00 €
Encierros de San Fermín. 1980-2005	4,00 €
En-clave ibérica: vecinos, caminos y mudanzas culturales	21,00 €
Encuesta 2008. Inmigración en Navarra	10,00 €
Energía sostenible. Sin malos humos	25,00 €
Enseñanza pública en Pamplona. 100 años de las escuelas de San Francisco (1905-2005)	15,00 €
Ensuring compliance with International Humanitarian Law. The EU, France and Spain	19,00 €

ÍNDICE

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
Entre el Mercado y el Estado. Los planes de desarrollo durante el franquismo	16,00 €
Erroibarko eta Esteribarko hizkera	15,00 €
Estrategias de consumo y estilos de vida en la sociedad navarra del siglo XXI	18,00 €
Estudio sociolingüístico del Valle de Aranguren	12,00 €
Estudios sobre la realeza navarra en el siglo XV	15,00 €
Evaluación democrática y proyectos cooperativo. El lugar de una evaluación de calidad en una cultura escolar democrática	15,00 €
Expedición a Nueva España de Xavier Mina. Materiales y ensayos	21,00 €
Filosofía y/o literatura. Identidad y/o diferencia	15,00 €
Fondos musicales históricos de Navarra. Siglos XII-XVI	21,00 €
Fórmulas electorales y representación proporcional	15,00 €
Fragmentación de los consumos de ocio en un contexto de crisis económica	17,00 €
Fundición de aceros moldeados	22,00 €
Gestión de servicios medioambientales mediante Sociedad Pública. La experiencia de la Mancomunidad de la Comarca de Pamplona	13,00 €
Guía de aves de la Universidad Pública de Navarra - Nafarroako Unibertsitate Publikoko hegaztien gida. Campus Berdea	9,00 €
Guiones de prácticas de metrología dimensional	16,50 €
Hábitats de Navarra de interés y prioritarios	15,00 €
Hacia un currículum guiado por las competencias	22,00 €
Heidegger y el arte de verdad. Cuadernos de la Cátedra Jorge Oteiza	15,00 €
Hemingway. 75 años de Fiesta	12,00 €
Hezkuntza-Erakuntza I: Oinarri Teorikoak	7,00 €
Historia del navarrismo (1841-1936). Sus relaciones con el vasquismo	18,00 €
Homenaje a Ángel Urrutia	12,00 €
Homo loquax. Las sociedades humanas y su activación comunicativa	20,00 €
Huarte de San Juan. Anales de Derecho (nº 1; y nº 2 al nº 6)	15,00 €
Huarte de San Juan. Derecho (nº 1 al nº 4)	15,00 €
Huarte de San Juan. Filología y Didáctica de la Lengua (nº 1 al nº 11)	15,00 €
Huarte de San Juan. Geografía e Historia (nº 3 al nº 17)	15,00 €
Huarte de San Juan. Psicología y Pedagogía (nº 2 al nº 13)	15,00 €
Ideo lógica. Cuaderno de ecuaciones	21,00 €
Igualdad, libertad y dignidad	12,00 €
Imágenes / Signos. Una experiencia transversal	20,00 €
Impresores y libreros en Navarra durante los siglos XV-XVI	18,00 €
Incógnitas, variables y otros fantasmas matemáticos	24,00 €
Introducción a las tecnologías de tratamiento de la contaminación atmosférica	22,00 €
Introducción al cálculo de Solicitaciones. Diagramas	12,00 €
Introduction to the Modelling and Analysis of Queuing Systems	17,00 €
Jerónimo de Ayanz y Beaumont. Un inventor navarro (1553-1613)	35,00 €
Jornadas en torno a Remacha y la Generación del 27	8,00 €
V Jornadas sobre Ganado de Lidia (Textos presentados)	18,00 €
VI Jornadas sobre Ganado de Lidia (Textos presentados)	18,00 €
VII Jornadas sobre Ganado de Lidia	18,00 €
VIII Jornadas sobre Ganado de Lidia (Textos presentados)	18,00 €
IX Jornadas sobre Ganado de Lidia y Tauromaquia (Textos presentados)	18,00 €
X Jornadas sobre Ganado de Lidia (Textos presentados)	18,00 €
XI Jornadas sobre Ganado de Lidia (Textos presentados)	20,00 €

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
Juzgar el arte contemporáneo / Judging Contemporary Art	25,00 €
Kontzientzia askatasuna Jurisprudentziaren Praxian.	13,00 €
La arcilla, la obra escultórica: pintura	14,00 €
La arquitectura de la no-ciudad	16,00 €
La ciudad no era mi lugar. Los significados residenciales de la vuelta al campo en Navarra	16,00 €
La colectividad de origen navarro en Argentina. Los centros navarros como espacio de encuentro	18,00 €
La Confederación Liberal de la Montaña de Navarra (1836-1837)	15,00 €
La creación musical en el siglo XXI	15,00 €
La Diócesis de Pamplona en 1734, a través de la visita *ad limina* del obispo Melchor Ángel Gutiérrez Vallejo	20,00 €
La educación como sistema de bienestar social	24,00 €
La especie simbólica	14,00 €
La evolución empleo de las personas con discapacidad intelectual en Navarra	15,00 €
La financiación de las residencias. Modelos autonómicos de financiación de las residencias para personas mayores	14,00 €
La física, tú y el deporte	10,00 €
La gestión del empleo de las personas con discapacidad	15,00 €
La memoria de los libros. Las bibliotecas del Císter navarro hasta la Desamortización	25,00 €
La moral convencional de E. Durkheim	18,00 €
La onomástica en Navarra y su relación con la de España	21,00 €
La oscuridad de la luz, la dulzura de lo amargo. Cerería y confitería en Navarra (siglos XVI-XX)	21,00 €
La protección de los derechos fundamentales y las libertades públicas en la Constitución española	18,00 €
Las inmisiones en el Derecho Civil navarro	18,00 €
Las instituciones del Reino de Navarra en el debate histórico de la revolución liberal	15,00 €
Las lecturas de El Quijote: Sentidos e interpretaciones	12,00 €
Liberales navarros a través de sus textos (1820-1823)	22,00 €
Liberales navarros en armas (1868-1876)	28,00 €
Liberales navarros en la primera guerra carlista	22,00 €
Liberalismo y Milicia Nacional en Pamplona durante el siglo XIX	21,00 €
Libertad o religión	18,00 €
Líderes para el pueblo republicano. Liderazgo en el republicanismo español del siglo XIX	19,00 €
Los crímenes de guerra. Recepción del Derecho Internacional Humanitario en Derecho Penal Español	11,00 €
Los liberales navarros durante el sexenio democrático	18,00 €
Los lugares de la crítica / The Place(s) of Criticism	25,00 €
Los navarros ante el hambre, la peste, la guerra y la fiscalidad. Siglos XV y XVI	13,50 €
Los paradigmas de la legalidad y la justicia en el Derecho Administrativo francés	20,00 €
Los proyectos educativos de Jorge Oteiza. Colección Ayudas a la investigación	15,00 €
Luces y sombras de una ciudad. Los límites del reformismo social y del higienismo en Pamplona	18,00 €
Manual práctico del paquete estadístico SPSS para Windows	16,50 €
Mapas mentales	18,00 €
Materiales para una estética	21,00 €

ÍNDICE

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
Matlab en cinco lecciones de Numérico	15,00 €
Memoria histórica e identidad	16,00 €
Metas, valores, personalidad y aptitudes de los adolescentes navarros	14,00 €
Militares carlistas navarros (1833-1849)	27,00 €
Miseria, hambre y represión. El trasfondo de la primera guerra carlista en Navarra. 1833- 1839	18,00 €
Mitos sobre delincuentes y víctimas	17,00 €
Modalidades históricas de Asilo y su praxis en Navarra (siglos IV-XIX)	20,00 €
Momentos: Cantos entre balbuceos	17,00 €
Movilidades, trayectorias vitales y sostenibilidad rural	17,00 €
Nafar euskaldun gazteen ahozko diskurtsoa	18,00 €
Notas sobre arquitectura e ingeniería en el paisaje de la posciudad	15,00 €
Nueva creación musical en memoria de Fernando Remacha Villar (1898-1984)	11,00 €
Nutrición mineral	22,00 €
Observaciones relativas al arte – la plástica – el espacio. El arte y el espacio	16,00 €
Oteiza. Arquitectura desocupada. De Orio a Montevideo	25,00 €
Paisajes sociales y metáforas del lugar	18,00 €
Pasiones discursivas. Desafíos de la reflexión sociológica	16,00 €
Patrimonio artístico de la Universidad Pública de Navarra	15,00 €
Pío Baroja: creación, conocimiento y vida	18,00 €
Por escrito. 1970-2010. Richard Deacon	24,00 €
Prácticas de análisis matemático y métodos numéricos con Mathematica	12,00 €
Prácticas de matemáticas con Mathematica	12,00 €
Prácticas para una introducción a la Hidráulica	10,00 €
Problemas criminológicos en las sociedades complejas	11,50 €
Problemas originados por la no respuesta en investigación social. Definición, control y tratamiento	11,50 €
Problemas resueltos de electrónica digital	10,00 €
Problemas resueltos de mecánica hidráulica	12,00 €
Procesos de conformado por fundición. Moldeo en arena	16,50 €
Productos naturales	18,00 €
Procesos de verdad, justicia y reparación a las víctimas de desaparición forzada en el Sahara Occidental	19,00 €
Protección de cultivos. Conceptos actuales y fuentes de información	15,00 €
Proyectos y realidades de enseñanza agrícola en Navarra en el siglo XIX	15,00 €
Psicología de la inteligencia en la etapa adolescente	15,00 €
Psicología del conocimiento. Introducción a la Psicología para mayores de 50 años	15,00 €
Quaderno de leyes, ordenanzas y provisiones hechas a suplicación de los tres Estados del Reyno de Navarra, por su Magestad o en su nombre	30,00 €
¿Qué es arte contemporáneo hoy? What is contemporany art today?	25,00 €
Razonamiento; significado, incertidumbre y borrosidad	16,00 €
Richard Serra: Escritos y entrevistas (1972-2008)	30,00 €
Rosas de Arrosadía	15,00 €
Sancho III de Pamplona, integración territorial de Aragón y Castilla en el Reino de Pamplona	12,00 €
Sobre las identidades	15,00 €
Sociedades modernas y desafíos multiculturales	18,00 €

ÍNDICE

LIBROS EN FORMATO PAPEL	
Título	**PVP**
Tecnologías de la información y las comunicaciones para personas con discapacidad intelectual	15,00 €
Teoría de estructuras. Estructuras de barras y sólidos tridimensionales	15,00 €
Teoría de la información: códigos y criptografía	20,00 €
Tipos de encuestas y diseños de investigación	18,00 €
Tirso de Molina. Esto sí que es negociar (edición crítica, estudio y notas de Carola Sbriziolo)	19,00 €
Una aportación a la mejora de la calidad de la docencia universitaria: los mapas conceptuales	12,00 €
Una cruel antífrasis. Rousseau: lenguaje, pasión y política	15,00 €
Una estética sostenible. Arte en el final del Estado de Bienestar	15,00 €
Univariate and multivariate weighted renewal theory	18,00 €
Usando la biomasa como una fuente de energía sostenible	16,00 €
Violencia y muerte en Navarra. Guerras, epidemias y escasez de subsistencias en el siglo XIX	21,00 €
Voces e imágenes en la historia: fuentes Orales y Visuales. Investigación histórica y renovación pedagógica	18,00 €
Vulneración y acceso a los sistemas de protección de los derechos de la niñez y adolescencia inmigrante no acompañada en El Salvador y España	18,00 €
Xavier Mina: guerrillero, liberal, insurgente	17,00 €
Zuzenbidearen Historia	24,00 €

LIBROS EN FORMATO DIGITAL	
Título	**PVP**
A gentle introduction to Python	13,00 €
Análisis textural de sólidos porosos mediante adsorción física de gases	12,89 €
Antroponimia y sociedad. Una aproximación sociohistórica al nombre de persona como fenómeno cultural	8,59 €
Archivos históricos de navarra. Tipología y documentación de los archivos medievales y del Antiguo Régimen	10,30 €
Cálculo en varias variables y ecuaciones diferenciales (2ª ed.)	10,30 €
Comportamiento del toro de lidia. En el campo, en el ruedo	15,00 €
Crédito, tributación y justicia regia en Navarra (1266-1430)	15,00 €
Destellos de luz	10,30 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (I)	7,74 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (II)	8,59 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (III)	13,75 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (IV)	13,75 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (V)	14,00 €
Diccionario biográfico del socialismo histórico navarro (VI)	20,00 €
Didáctica de las Ciencias Sociales. Formación del área e integración del conocimiento	8,59 €
En busca de la verdad sobre la brujería. Los memoriales del inquisidor Salazar y otros documentos relevantes sobre el auto de fe de 1610	20,00 €
Ensuring compliance with International Humanitarian Law. The EU, France and Spain	10,00 €
Flora arvense de Navarra	7,74 €
Fragmentación de los consumos de ocio en un contexto de crisis económica	9,45 €
Hacia un currículum guiado por las competencias. Propuestas para la acción	9,45 €

ÍNDICE

LIBROS EN FORMATO DIGITAL Título	PVP
Introducción a las tecnologías de tratamiento de la contaminación atmosférica	12,89 €
La colectividad de origen navarro en Argentina. Los centros navarros como espacio de encuentro	7,74 €
La Confederación Liberal de la Montaña de Navarra (1836-1837)	9,00 €
La memoria de los libros. Las bibliotecas del Císter navarro hasta la Desamortización	13,75 €
Liberales navarros a través de sus textos (1820-1823)	12,03 €
Liberales navarros en armas (1868-1876)	20,00 €
Liberales navarros en la primera guerra carlista. Los cuerpos francos y el motín de 1837	9,38 €
Líderes para el pueblo republicano	7,74 €
Militares carlistas navarros (1833-1849)	9,99 €
Movilidades, trayectorias vitales y sostenibilidad rural	10,32 €
Nafarroako landare sorotarrak	7,74 €
Procesos de verdad, justicia y reparación a las víctimas de desaparición forzada en el Sahara Occidental	11,17 €
Razonamiento; significado, incertidumbre y borrosidad	9,38 €
Tendencias internacionales sobre la jurisdicción internacional. La experiencia española	9,45 €
Teoría de la información: códigos y criptografía	12,00 €
Tirso de Molina. Esto sí que es negociar (edición crítica, estudio y notas de Carola Sbriziolo)	9,45 €
Usando la biomasa forestal como una fuente de energía sostenible	9,38 €
Vulneración y acceso a los sistemas de protección de los derechos de la niñez y adolescencia inmigrante no acompañada en El Salvador y España	9,00 €

X.- Préstamo interbibliotecario.

Este servicio permite localizar y obtener documentos (originales o reproducciones, según los casos) **que no se encuentran en la Biblioteca de la Universidad Pública de Navarra** o en otras bibliotecas públicas de Pamplona. Asimismo, se proporcionan documentos existentes en nuestros fondos a otras bibliotecas y centros de documentación que nos los soliciten.

Los documentos se facilitan exclusivamente con fines de investigación personal de carácter cultural o científico. El usuario responderá del uso de los mismos de acuerdo con la Ley de Propiedad Intelectual (RD 1/1996 de la Ley de Propiedad Intelectual).

Las tarifas se establecen respetando los acuerdos establecidos por REBIUN (Red de Bibliotecas Universitarias), y los principios y directrices de procedimiento de préstamo interbibliotecario de la IFLA (Federación Internacional de Asociaciones e Instituciones Bibliotecarias).

❖ **TARIFAS DE PRÉSTAMO INTERBIBLIOTECARIO PARA USUARIOS EXTERNOS**

Copias (papel y electrónica)

- España: 4 € IVA incluido hasta 40 pág. + 1 € adicional por cada bloque de 10 páginas.
- Europa y resto del mundo: 10 € + IVA

Libros
- España: 15 €.
- Europa y resto del mundo: 33 €.

Procedimientos de pago:
- **Tarjeta de crédito**
- **Depósitos en cuenta bancaria.** Se realiza un depósito previo y se envían estados de cuenta a medida que se va disponiendo del depósito.

❖ **TARIFAS DE PRÉSTAMO INTERBIBLIOTECARIO PARA BIBLIOTECAS Y CENTROS DE DOCUMENTACIÓN**

BIBLIOTECAS ESPAÑOLAS

Copias (papel y electrónica)
4 € IVA incluido hasta 40 pág. (½ cupón IFLA Voucher) + 1 € adicional por cada bloque de 10 páginas.

Libros
8 € por volumen (1 cupón IFLA Voucher)

BIBLIOTECAS EUROPEAS Y RESTO DEL MUNDO

Copias (papel y electrónica)
1 IFLA Voucher

Libros
2 IFLA Voucher

XI.- Precios Ludoteca.

Los precios de la Ludoteca para el período de matrícula ordinaria, la realizada dentro de las fechas de solicitud, serán para el año 2024 los siguientes:

		Semana de 5 días	Semana de 4 días	Semana de 3 días	Semana de 2 días	Días sueltos
Miembros de la Comunidad Universitaria	Primer hijo o hija	79,20	62,70	47,3	31,90	27,50
	Segundo hijo o hija	60,50	48,40	36,30	24,20	
	Tercer hijo o hija	46,20	36,30	27,50	17,60	
Otras personas (1)		110,00	88,00	66,00	44,00	

(1) Se incluyen, exclusivamente, familiares de miembros de la Comunidad Universitaria y los hijos e hijas del personal de empresas subcontratadas por la Universidad, y que prestan sus servicios profesionales en el Campus Universitario, así como el personal inscrito en el programa A3U de la Universidad.

El precio del comedor de cada menor por día de estancia en la Ludoteca será de **5,41 €**, que se sumará al importe correspondiente.

La ampliación del uso de la ludoteca en 15 minutos al final de la jornada, hasta las 15:45, supone el incremento del precio diario en los siguientes importes:

Miembros de la Comunidad Universitaria	Primer hijo o hija	0,45 €
	Segundo hijo o hija	0,34 €
	Tercer hijo o hija	0,26 €
Otras personas (1)		0,65 €

XII.- Precios de Gestión de Documentos y Archivo General.

Son los precios públicos correspondientes a la obtención de copias y reproducciones de documentos pertenecientes al Archivo General y al Archivo Fotográfico de esta Universidad.

Copias en soporte papel:

- Fotocopia:
  - Fotocopia DIN A4: 0,10 euros/unidad
  - Fotocopia DIN A3: 0,20 euros/unidad
- Copia desde imagen digital:
  - Copia DIN A4: 0,15 euros/unidad

- Listados.
  - Copia DIN A4: 0,10 euros/unidad

Copias digitales:

- Imágenes:
  - Duplicado de imagen digitalizada: 0,15 euros/unidad
  - Imagen por captura automatizada: 0,10 euros/unidad
  - Imagen por captura en formato estándar: 0,30 euros/unidad
  - Imagen por captura en formato especial: 2,00 euros/unidad
  - Imagen en alta resolución para uso científico o cultural: 5,00 euros/unidad

- Listados
  - Búsqueda de registros descriptivos: 2,00 euros/unidad

- Grabación en unidad de almacenamiento
  - Soporte CD/DVD: 1,00 euros/unidad

Cesión de reproducciones con fines venales:

- Para productos editoriales:
  - Imagen interior en parte de página: 10,00 euros/unidad
  - Imagen interior a página completa: 20,00 euros/unidad
  - Imagen en cubierta: 50,00 euros/unidad

- Para exposiciones:
  - Imagen en panel expositivo: 50,00 euros/unidad

- Para productos comerciales:
  - Imagen para reproducción facsimilar: 75,00 euros/unidad
  - Imagen para cartel o mural: 100,00 euros/unidad
  - Imagen para artículos de papelería y publicidad: 125,00 euros/unidad

En el caso de reproducciones que tengan por objeto ser incluidas en productos editoriales o exposiciones promovidos por instituciones públicas, no se cobrará tasa si el número de reproducciones solicitadas para cada publicación o exposición no excede de cinco. No obstante, si la institución es el Gobierno de Navarra, no se cobrará tasa.

XIII.- Precios Públicos de las Actividades e Instalaciones Deportivas.

Se aplicarán los siguientes precios de uso de las instalaciones deportivas para el ejercicio 2024:

Tarjeta Deportiva

El acceso a las instalaciones deportivas puede realizarse mediante la compra de entradas o de la Tarjeta Deportiva. La Tarjeta Deportiva UPNA permite el acceso a las instalaciones deportivas, así como la obtención de precios favorables en las inscripciones a cursos y actividades deportivas. Para la comunidad universitaria, la Tarjeta Deportiva estará integrada en el carnet universitario. Para los ajenos, se expedirá un documento acreditativo en la Oficina de Deportes.

Período de validez de la tarjeta deportiva:

- Tarjeta Deportiva Anual (TDA): del 1 de septiembre al 30 de junio.
- Tarjeta Deportiva Otoño (TDO): del 1 de septiembre al 31 de diciembre.
- Tarjeta Deportiva Primavera (TDP): del 1 de enero al 30 de junio.
- Tarjeta Deportiva Mensual: (TDM): de fecha a fecha.

Grupos de Usuarios		Tarjeta Deportiva (TD)			Entrada
	Mensual	Otoño	Primavera	Anual	Diaria
a) Estudiantes UPNA*	16,50 €	44,00 €	66,00 €	105,00 €	2,75 €
b) Resto Comunidad Universitaria y asimilados	20,70 €	55,20 €	82,80 €	135,00 €	3,45 €
c) A3U Programa amigos y antiguos alumnos y Conveniados**	30,00 €	80,00 €	120,00 €	190,00 €	5,00 €
d) Ajenos	45,00 €	120,00 €	180,00 €	280,00 €	7,50 €

*Los estudiantes con una discapacidad mayor o igual al 33% estarán exentos del pago de los precios públicos de las instalaciones y actividades deportivas.
**Pertenecer al programa A3U de Amigos y Antiguos Alumnos de la Universidad Pública de Navarra /
Existencia de Convenio

El duplicado por pérdida o sustracción de la Tarjeta Deportiva tendrá un coste de 6 euros.

La emisión de la Tarjeta Deportiva para los miembros de clubes o federaciones que alquilen las instalaciones deportivas de la UPNA, tendrá un coste de 6 euros para cada miembro de la federación o club, a partir de los 30 componentes por cada equipo.

Los precios establecidos para los trabajadores de la UPNA (PDI y PTGAS) se aplicarán:

a) Al cónyuge (a estos efectos serán considerados cónyuges los miembros de una pareja estable en los términos establecidos en la Ley Foral 6/2000, 3 de julio, para la igualdad jurídica de las parejas).

b) A sus padres

c) A sus hijos menores de 30 años

En los supuestos b) y c) debe acreditarse la convivencia en el domicilio familiar.

Los precios establecidos para los miembros del programa A3U Amigos y Antiguos Alumnos de la Universidad Pública de Navarra y por Convenio, se aplicarán también a los trabajadores de empresas subcontratadas por la Universidad Pública de Navarra y que presten sus servicios profesionales e el campus universitario.

Precios de Actividades

Actividad	Precio
Inscripción Torneo UPNA Equipos (fútbol, fútbol sala, fútbol 7) Baloncesto 3x3 Parejas Individuales	 100,00 € 30,00 € 20,00 € 10,00 €
Salidas Actividades en la Naturaleza estudiantes UPNA	8.80 €
Salidas Actividades en la Naturaleza Resto Comunidad Universitaria v	12.00 €
Salidas Actividades en la Naturaleza Otros Interesados	16.00 €

Programa entrenador personal

	Entrevista-plan-revisión	Precio hora entrenador personal
Estudiantes UPNA	10,00 €	20,00 €
Resto Comunidad Universitaria y asimilados	15,00 €	25,00 €
A3U Programa amigos y antiguos alumnos y Conveniados	20,00 €	30,00 €
Ajenos	40,00 €	50,00 €

Precios de Cursos y Actividades Deportivas

	Con Tarjeta Deporte Anual/Otoño/Primavera				Sin Tarjeta Deporte			
	Estudiantes	Com. Univ. excepto estudiantes	A3U y por Convenio	Ajenos *	Estudiantes	Com. Univ. excepto estudiantes	A3U y por Convenio	Ajenos *
Actividad/Curso (25 horas) **	12,10 €	25,30 €	26,00€		48,40 €	50,60€	51,00 €	132,00 €
Taller (2 horas) **	2,20 €	4,60 €	5,00€		8,80 €	9,20 €	10,00 €	24,00

* En los casos de que a los cursos se permita el acceso a personal ajeno a la UPNA.
** En caso de variar el número de horas, el precio se modificará de forma proporcional.

Precios Públicos por el uso de espacios deportivos

Instalación	Precio
Piscina	Calle por hora 33 € Piscina completa por hora 154 € Partido 176 €
Frontón	Alquiler por hora 20,90 € Alquiler por día 188,10 €
Tenis Cubierta	Alquiler por hora 16,50 € Alquiler por día 148,50 €
Tenis Descubierta	Alquiler por hora 12,10 € Alquiler por día 108,90 €
Pista Polideportiva Cubierta	Alquiler por hora 22 € Partido 55 €
Pista Polideportiva Descubierta	Alquiler por hora 13,20 € Partido 33 €
Campo Hierba Artificial *	Fútbol 11 Alquiler por hora 50,60 € Fútbol 11 Partido 151,80 € Fútbol 7 Alquiler por hora 25,30 € Fútbol 7 Partido 75,90 €

Instalación	Precio
Campo de Arena	Alquiler por hora 22 € Partido 55 €
Campo Hierba Natural de Fútbol	Alquiler por hora 77 € Partido 218,90 €
Campo Hierba Natural de Rugby	Alquiler por hora 77 € Partido 218,90 €
Pabellón *	Alquiler 1ª hora 80,00 € Siguientes horas 40,00 € Evento deportivo: 1.600 € + Tiempo de inutilización al 25 % hora (20 €) Evento deportivo laborable (por temporada): 600 € + Tiempo de inutilización al 25 % hora (20 €) Evento deportivo festivo (por temporada): 800 € + Tiempo de inutilización al 25 % hora (20 €) Otros eventos públicos: 2.100 € + Tiempo de inutilización al 25 % hora (20 €) Otros eventos públicos en festivo: 2.400 € + Tiempo inutilización al 25 % hora (20 €)
Sala Multiusos	Alquiler por hora 55 € Alquiler por día 495 €
Otras Salas	Alquiler por hora 22 € Alquiler por día 198 €

*Cuando la reserva corresponda a la mitad de la instalación o a la mitad del tiempo reglamentario de los partidos, se reduce un 50% el precio.

Cuando la utilización de los espacios se produzca fuera de los horarios de apertura al público o en sábados o festivos, estos precios se incrementarán en la cuantía que, según la normativa vigente, deba percibir el personal necesario para atender el uso del espacio o instalación. De la misma forma, cuando sea preciso acometer trabajos extras por el alquiler de la instalación, se incrementará el presupuesto con los gastos adicionales.

Estos precios no serán de aplicación para el PDI, PTGAS y estudiantes en activo que utilicen los espacios para actividades relacionadas con las enseñanzas oficiales. La relación con las enseñanzas oficiales deberá ser acreditada a través de un informe firmado por el solicitante con el visto bueno del vicerrectorado correspondiente.
Las reservas de las instalaciones deportivas no se podrán realizar para competiciones ajenas a la Universidad.

Cuando existan convenios para la utilización de los espacios deportivos se aplicarán los precios que establezcan los mismos.

Tasas publicitarias

Las tasas publicitarias en las instalaciones deportivas y en las equipaciones se fijarán mediante convenio, de acuerdo a lo establecido en las bases de ejecución presupuestaria.

Alquiler de material

Se pondrá a disposición de los usuarios el alquiler de material deportivo: balones, raquetas, palas, pelotas, etc. al precio de 1,00 €.

XIV.- Precios públicos de las Enseñanzas Propias.

1.El precio máximo del crédito en el año 2024 para las Enseñanzas Propias es:

- 120 euros para modalidad presencial u virtual síncrono.
- 60 euros para la modalidad virtual asíncrono

El precio máximo del ECTS en modalidad presencial excepcionalmente podrá ser de 190 euros cuando la Enseñanza Propia sea In Company o requiera del uso de licencias, espacios, instalaciones o materiales específicos que lo encarezcan y siempre con el fin de asegurar la viabilidad económica de la enseñanza.

a) El precio definitivo del ECTS de cada enseñanza se fijará, a efectos de su oferta pública, teniendo como referencia el precio máximo y atendiendo a criterios de costes y a condiciones de demanda y competencia, así como por la repercusión que puedan tener las aportaciones de patrocinadores externos o entidades colaboradoras.

No obstante, cuando en un Título Propio exista la posibilidad de cursar los módulos independientemente, el precio del ECTS podrá ser superior al precio fijado en el Título Propio con el fin de mantener la viabilidad del mismo.

b) A las personas miembro de la Comunidad Universitaria y asimilados se les aplicará una reducción del 10% sobre el precio general establecido.

Esta reducción será también de aplicación al alumnado que se matricule en los Diplomas de Especialización en Cuidados de Enfermería en las diferentes especialidades ofertadas y acrediten mediante el correspondiente certificado ser personal de enfermería del SNS_O y Clínica San Juan de Dios y haber ejercido como profesor/a tutor/a o coordinador/a de prácticas clínicas, siempre acorde a la actual normativa.

Se aplicará un descuento del 8% a los inscritos en el programa A3U Alumni en abierto (tanto de una titulación oficial como de una enseñanza propia de duración igual o superior a 30 ECTS).

Se aplicará un descuento del 5% del importe de la matrícula, al alumnado matriculado que cumplan el requisito de haber sido tutores/as de prácticas con un mínimo de 100 horas de tutorización a

alumnado de la Universidad Pública de Navarra desde el curso académico 2014/2015 y a los Amigos de la UPNA.

c) Cuando una entidad externa abone la matrícula completa de todo el alumnado de un título, el precio se establecerá garantizando en todo caso la viabilidad económica del curso.

d) En los Especialistas Universitarios ligados a titulaciones oficiales con duración superior a un curso académico, la forma de pago de la matrícula se equiparará a la forma de pago de las titulaciones oficiales.

e) El precio público por crédito en el Título Propio de Especialista Universitario en Religión Católica y Cultura, será el que se establezca para las titulaciones de Grado de Maestro en Educación Infantil y Educación Primaria por el Gobierno de Navarra, para cada curso académico.

f) El precio público por crédito en el Título Propio de Diploma de Especialización en Intervención Social con Familias, Infancia y Adolescencia será el que establezca el Departamento de Universidad, Innovación y Transformación Digital para el Máster Universitario en Intervención Social con Individuos, Familias y Grupos.

g) El precio público por crédito en el Diploma de Extensión Universitaria en Humanidades y Ciencias Sociales para el ejercicio 2024 será de 18,52 euros/crédito. El mismo precio que se establece para el Diploma de Extensión Universitaria en Ciencia y Cultura del Campus de Tudela.

2.- Los precios por servicios administrativos para las Enseñanzas Propias son los siguientes:

- Apertura de expediente, Gestión Administrativa u otros: los fijados por el Departamento de Universidad, Innovación y Transformación Digital para el curso correspondiente.
- Expedición de título: 65,17 €
- Duplicado de título: 32,58 €
- Certificado de asistencia o suficiencia: 46,63 €
- Duplicado de Certificado de asistencia o suficiencia: 23,32 €
- Derechos de inscripción: se establece en 120 euros la cuantía a abonar en Títulos Propios y en los cursos de Formación Permanente que así se especifique en concepto de derechos de inscripción. En los Especialistas Universitarios se establece en 50 euros la cuantía a abonar por el alumnado en concepto de derechos de inscripción.

  Dicha cuantía sólo se devolverá caso de que el alumno/a no resulte admitido/a o en el caso de que la formación no se imparta.

3.- Pago fraccionado de precios públicos de matrícula correspondientes a Títulos Propios y cursos de Formación Permanente.

El/la estudiante tendrá la posibilidad de optar por pago único o pago fraccionado del precio público de matrícula en los títulos propios ofertados que cumplan las siguientes condiciones:

- Importe: matrícula mínima 1.500 euros
- Duración del título propio igual o superior a 9 meses

El/la estudiante tendrá la posibilidad de optar por pago único o pago fraccionado del precio público de matrícula en los Especialistas Universitarios ofertados y que tengan una duración de un curso académico.

El pago fraccionado del precio público de matrícula de los Títulos Propios referenciados en el apartado primero deberá efectuarse del siguiente modo:

- Primer pago: Equivaldrá al 60% del total del precio público de matrícula y deberá abonarse de manera previa al inicio del curso. Las tasas administrativas y de expedición de título deben incluirse en su importe íntegro en este primer pago.
- Segundo pago: Equivaldrá al 20% del precio público de matrícula y deberá abonarse a los 60 días del inicio del curso.
- Tercer pago: Equivaldrá al 20% del precio público de matrícula y deberá abonarse a los 120 días del inicio del curso.

El pago fraccionado del precio público de matrícula de los Títulos Propios referenciados en la letra e) del apartado primero, deberá efectuarse según lo dispuesto para las titulaciones oficiales de Grado.

El pago fraccionado del precio público de matrícula de los Títulos Propios referenciados en las letras f) y g) del apartado primero, deberá efectuarse según lo dispuesto para las titulaciones oficiales Máster Universitario.

Se permitirá al alumnado la posibilidad de optar por pago único o fraccionado del precio público de matrícula en los Cursos de Formación Permanente ofertados que cumplan con la doble condición simultanea de que su importe sea igual o mayor a 800€ y tengan una duración igual o mayor a 5 meses.

El pago fraccionado del precio público de matrícula de los Cursos de Formación Permanente que cumplan las condiciones referidas en el apartado anterior deberá efectuarse el siguiente modo:

- Primer pago: Equivaldrá al 60% del precio público de matrícula y deberá abonarse de manera previa al inicio del curso. Las tasas administrativas y de expedición del título deben incluirse por su importe íntegro en ese primer pago.
- Segundo pago: Equivaldrá al 40% del precio público de la matrícula y deberá abonarse a los 90 días del inicio del curso.

4.-Pago por parte de una entidad externa:

Cuando una entidad abone la totalidad o parte de las matrículas de una Enseñanza Propia, las cuantías deberán ser abonadas por la entidad en su totalidad antes del inicio de la Enseñanza Propia, salvo en los casos en los que en el convenio correspondiente se fije una forma de pago distinta.

Las bonificaciones y exenciones no serán aplicables en el caso de que una entidad sea la que abone la totalidad de la Enseñanza Propia.

XV.- Precios públicos de Cuotas de participación en el Programa A3U.

- Cuota anual PROGRAMA A3U: el Programa es gratuito para todos los colectivos: Amigos de la UPNA y Antiguos Alumnos de la UPNA.

XV.- Precios públicos del Centro Superior de Idiomas.

ESPAÑOL		PRECIOS DE MATRÍCULA		
TIPO DE CURSO	**Fecha Curso**	**Comunidad Universitaria y asimilados/as**	**A3U Programa amigos y antiguos alumnos**	**Ajeno/a Universidad**
Semestral flexible Niveles A1, A2, B1, B2 y C1 (22,5 h grupales + 2,5 h individuales)	Febrero 2024 – Junio 2024 Septiembre 2024 – Enero 2025	235 €	538 €	584 €
Intensivo (15 horas)	Enero 2024 Agosto 2024	50 €	100 €	104 €
Online semestral, niveles A1, A2, B1, B2 y C1	Febrero 2024 – Junio 2024 Septiembre 2024 – Enero 2025	70 €	150 €	153 €

OTROS IDIOMAS		PRECIOS DE MATRÍCULA			
Tipo de curso	**Fecha curso**	**Comunidad Universitaria y asimilados/as**	**Antiguo Alumno**	**Programa Amigos**	**Ajeno/a Universidad**
Alemán, francés e inglés Presencial anual Niveles A1, A2, B1, B2, C1, C1.1, C1.2 y C2 (120 horas)	Septiembre 2024- Junio 2025	470 €	785 €	1.075 €	1.168 €
Inglés Presencial anual Preparación exámenes Oficiales Cambridge (120 horas)	Septiembre 2024- Junio 2025	470 €	785 €	1.075 €	1.168 €
Inglés Curso de conversación anual (60 horas) Nivel mínimo C1	Septiembre 2024- Junio 2025	380 €	630 €	860 €	934 €
Alemán, Nivel B1+, Presencial el primer semestre y Flexible el segundo semestre (120 horas)	Septiembre 2024- Junio 2025	470 €	785 €	1.075 €	1.168 €

ÍNDICE

OTROS IDIOMAS		PRECIOS DE MATRÍCULA			
Tipo de curso	**Fecha curso**	**Comunidad Universitaria y asimilados/as**	**Antiguo Alumno**	**Programa Amigos**	**Ajeno/a Universidad**
Inglés Curso intensivo preparación exámenes oficiales Cambridge (20 horas)	Septiembre 2024- Junio 2025	100 €	140 €	180 €	195 €
Inglés Presencial semestral Academic Writing Curso de capacitación lingüística para EDONA (20 horas)	Febrero 2024 - junio 2024	115 €	-	-	-
Alemán, francés e inglés Flexible Niveles A2, B1, B2, C1, C1.1, C1.2 y C2 (45 h grupales + 5 h individuales)	Septiembre 2024- Junio 2025	470 €	785 €	1.075 €	1.168 €
Inglés Presencial semestral Preparación exámenes Oficiales Cambridge (60 horas)	Febrero 2024 – Junio 2024 Septiembre 2024 – Enero 2025	235 €	393 €	538 €	584 €
Inglés presencial semestral Curso para el Servicio de Investigación (30 horas)	Febrero 2024- junio 2024	175 €	-	-	-
EMI para PDI (5 horas)	Septiembre 2024- Junio 2025	20 €			
Alemán, francés e inglés Acceso Independiente al Centro de Recursos	Septiembre 2024- Junio 2025	-	-	-	-

Consideración tipo de alumnado

Se considerará el tipo de alumnado en el momento de realizar la matrícula. Una vez comenzado el curso no se devolverá ni cobrará ningún importe por cambio de tipo de alumnado.

Forma de pago

Se proponen dos opciones:

- Un único pago en el momento de realizar la matrícula
- Pago en dos veces, el 50% al realizar la matrícula y el resto en octubre de 2024

El fraccionamiento del pago no se aplicará en importes inferiores a 350 euros.

Matriculación de la misma persona en dos idiomas

Habrá una reducción en el precio de la matrícula del segundo idioma del 50% para cualquier tipo de alumnado, sin límite de alumnos/as y en cualquier tipo de curso realizándose la reducción en el curso de menor importe. Si los cursos matriculados son del mismo importe, la reducción se hará en uno de ellos sin importar el idioma.

Si una persona se ha inscrito a dos idiomas, se le ha realizado la reducción de precio en el segundo y solicita la anulación en uno de los dos, al aplicar la devolución del importe se elimina el descuento.

Acceso Independiente al Centro de Recursos

La matrícula será gratuita para la Comunidad Universitaria, antiguos alumnos y amigos de la universidad. No es posible el Acceso Independiente para los Ajenos/as a la Universidad.

Precios del segundo semestre

La incorporación al segundo semestre (siempre y cuando haya plazas disponibles) costará la mitad del curso anual.

Incorporación a cursos flexibles y de conversación

La incorporación mensual a los cursos flexibles y a los de conversación (siempre y cuando haya plazas disponibles) costará la parte proporcional del curso que queda por impartir desde el inicio del mes.

Normativa de devolución de matrícula

El/la estudiante podrá solicitar la anulación de su matrícula en el plazo de un mes desde el inicio del semestre para el que se matriculó, sin necesidad de acreditar ninguna causa que la justifique, que será aceptada de oficio.

Sin perjuicio de lo establecido en el punto anterior, podrá anularse la matrícula a solicitud del estudiante, en cualquier momento del semestre, cuando concurran circunstancias excepcionales, sobrevenidas y debidamente justificadas, que le impidan continuar sus estudios durante el resto del semestre.

- Se incluye como circunstancia excepcional que el/la estudiante (estudiante de la Universidad Pública de Navarra) sea admitido en un Programa de Movilidad Internacional durante el primer semestre del año 2024.

- Se incluye como circunstancia excepcional que el/la estudiante (estudiante de la Universidad Pública de Navarra) participe en un Programa de Prácticas oficiales de la Universidad Pública de Navarra en el año 2024.

La devolución será del 80% del importe de matrícula si se solicita la anulación durante el primer mes del curso, y de la parte proporcional del curso restante si la solicitud es aceptada después del primer mes. La devolución máxima no superará el 80% del precio del curso.

Bonificaciones y Exenciones.

En las Enseñanzas Propias y el Centro Superior de Idiomas se aplicarán las siguientes bonificaciones y exenciones:

Familia numerosa general:

- A quién se aplica: Familias numerosas de carácter general (1ª categoría)
- Exención: 50% en los precios públicos
- Documentación necesaria: residentes fuera de Navarra, carné de familia numerosa general en vigor en el momento de cumplimentar la matrícula

Familia numerosa especial:

- A quién se aplica: Familias numerosas especiales (2ª categoría)
- Exención: 100% en los precios públicos
- Documentación necesaria: residentes fuera de Navarra, carné de familia numerosa general en vigor en el momento de cumplimentar la matrícula

Discapacidad:

- A quién se aplica: personas con una discapacidad mayor o igual al 33% en el momento de realizar la matrícula.
- Exención: 100% en los precios públicos
- Documentación necesaria: documentación oficial en vigor que acredite la discapacidad

Víctimas de terrorismo:

- A quién se aplica: beneficiarios de la Ley 32/1999
- Exención: 100% en los precios públicos correspondientes a los créditos matriculados
- Documentación necesaria: certificado acreditativo del Ministerio del Interior, así como, en su caso, fotocopia del libro de familia

Víctimas de violencia de género:

- A quién se aplica: beneficiarios de la ley Orgánica 1/2004 y de la Ley Foral 14/2015
- Exención: 100% en los precios públicos correspondientes a los créditos matriculados+
- Documentación necesaria: resolución administrativa por la que se les hubiera reconocido tal condición, así como el libro de familia en el caso de los cónyuges o hijos.

Las bonificaciones y exenciones no serán aplicables en el caso de que una entidad sea la que abone la totalidad de la Enseñanza Propia.

ANEXO II
CRITERIOS DE DISTRIBUCIÓN A CENTROS Y DEPARTAMENTOS

CENTROS

RECURSOS DISPONIBLES Y SU DISTRIBUCIÓN

La financiación asignada a los Centros para 2024 asciende a un total de 144.064 euros que se articula en tres bloques:

- Financiación general, 100.000 euros, a repartir entre todos los Centros en base a los siguientes indicadores con su ponderación.

  - C1. Estudiantes matriculados (42%)
  - C2. Movilidad internacional de estudiantes (25%)
  - C3. Prácticas en empresas (30%)
  - C4. Actividad académica en Tudela (3%)

  Las cantidades resultantes son las siguientes:

CENTRO	Total
E.T.S. de Ingeniería Agronómica y Biociencias	7.908 €
E.T.S. de Ingeniería Industrial, Informática y de Telecomunicación	19.871 €
Facultad de Ciencias de la Salud	20.582 €
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	15.057 €
Facultad de Ciencias Humanas, Sociales y de la Educación	28.027 €
Facultad de Ciencias Jurídicas	8.555 €
TOTAL	**100.000 €**

- Financiación asociada al Convenio de Financiación Plurianual de la Universidad, 20.000 euros. A distribuir en base a los siguientes indicadores con su ponderación.

  - C5. Grupos de Docencia (60%)
  - C6. Tasa de ocupación de master (30%)
  - C7. Asignaturas ofertadas en inglés (5%)
  - C8. Asignaturas ofertadas en euskera (5%)

CENTRO	Total
E.T.S. de Ingeniería Agronómica y Biociencias	2.949 €
E.T.S. de Ingeniería Industrial, Informática y de Telecomunicación	5.002 €
Facultad de Ciencias de la Salud	2.848 €
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	3.030 €
Facultad de Ciencias Humanas, Sociales y de la Educación	4.180 €
Facultad de Ciencias Jurídicas	1.992 €
TOTAL	**20.000 €**

- Financiación asociada a la Finca de Prácticas de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica y Biociencias, 9.064 euros.
- Financiación asociada al programa ECOES de la Facultad de Ciencias de la Salud, 15.000 euros.

Las cantidades resultantes son las siguientes:

CENTRO	Fondo FG	Fondo CFP	Finca de Prácticas	Programa ECOES	TOTAL
E.T.S. de Ingeniería Agronómica y Biociencias	7.908 €	2.949 €	9.064 €		19.921 €
E.T.S. de Ingeniería Industrial, Informática y de Telecomunicación	19.871 €	5.002 €			24.873 €
Facultad de Ciencias de la Salud	20.582 €	2.848 €		15.000 €	38.430 €
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	15.057 €	3.030 €			18.087 €
Facultad de Ciencias Humanas, Sociales y de la Educación	28.027 €	4.180 €			32.207 €
Facultad de Ciencias Jurídicas	8.555 €	1.992 €			10.547 €
TOTAL	**100.000 €**	**20.000 €**	**9.064 €**	**15.000 €**	**144.065 €**

DESCRIPCIÓN DE LOS INDICADORES

C1. ESTUDIANTES MATRICULADOS

Definición: Son aquellos estudiantes que formalizan su matrícula en cualquiera de las asignaturas de Grado y Máster ofertadas por la Universidad un curso académico determinado.

No se incluyen los alumnos que provienen de un programa de movilidad ni los que matriculan asignaturas del Campus Virtual Compartido.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

C2. MOVILIDAD INTERNACIONAL DE ESTUDIANTES

Definición: Se computan los estudiantes matriculados en la Universidad acogidos a un programa de movilidad internacional durante un curso académico determinado (movilidad OUT) además de los estudiantes de otras universidades matriculados en la universidad a través de programas de movilidad internacional (movilidad IN).

Fuente: Sección de Internacionalización y Cooperación.

C3. PRÁCTICAS EN EMPRESAS

Definición: Recoge las prácticas de estudiantes tanto curriculares como extracurriculares y las realizadas por titulados de la Universidad.

Fuente: Sección de Análisis y Programación y Fundación Universidad-Sociedad

C4. ACTIVIDAD ACADÉMICA EN TUDELA

Definición: El número de estudiantes que formalizan su matrícula en cualquiera de las asignaturas de las titulaciones impartidas en el campus de Tudela un curso académico determinado.

No se incluyen los alumnos que provienen de un programa de movilidad ni los que matriculan asignaturas del Campus Virtual Compartido.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

C5. GRUPOS DE DOCENCIA

Definición: Número de grupos a los que se debe proporcionar docencia. Se cuantificará, conforme a lo establecido en el Convenio de Financiación Plurianual con el Gobierno de Navarra, por curso y titulación en función de su duración, número de alumnos matriculados, grado de experimentalidad y campus en el que se imparte.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

C6. TASA DE OCUPACIÓN DE MASTER

Definición: ratio de los estudiantes de nuevo ingreso matriculados sobre la oferta de plazas realizada en una titulación de Master.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

C7. ASIGNATURAS OFERTADAS EN INGLÉS

Definición: % de las asignaturas de Grado y Máster de las titulaciones del Centro ofertadas en inglés en un curso académico determinado.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

C8. ASIGNATURAS OFERTADAS EN EUSKERA

Definición: % de las asignaturas de Grado y Máster de las titulaciones del Centro ofertadas en euskera en un curso académico determinado.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

DEPARTAMENTOS

RECURSOS DISPONIBLES Y SU DISTRIBUCIÓN

La financiación asignada a los Departamentos para 2024 asciende a un total de 810.000 euros, que se articula en los siguientes bloques:

1. Financiación general, 705.000 euros. A repartir entre los Departamentos en función de los siguientes indicadores con su ponderación:

    - D1. Número de Profesores (20%)
    - D2. Créditos impartidos (25%)
    - D3. Actividad académica docente (25%)
    - D4.a Encargo docente GP relativo (10%)
    - D4.b Mantenimiento (10%)
    - D5. Actividad académica docente en Tudela (10%)

    Las cantidades resultantes son las siguientes:

DEPARTAMENTO	TOTAL Financiación General
Agronomía, Biotecnología y Alimentación	67.333 €
Ciencias	61.329 €
Ciencias de la Salud	124.532 €
Ciencias Humanas y de la Educación	57.363 €

DEPARTAMENTO	TOTAL Financiación General
Derecho	37.603 €
Economía	20.522 €
Estadística, Informática y Matemáticas	78.422 €
Gestión de Empresas	45.303 €
Ingeniería	117.964 €
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Comunicación	60.639 €
Sociología y Trabajo Social	33.990 €
TOTAL	**705.000 €**

2. Financiación asociada al Convenio de Financiación Plurianual de la Universidad, 105.000 euros. A distribuir en base a los siguientes indicadores con su ponderación.

   - D6. Créditos impartidos en inglés (10%)
   - D7. Créditos impartidos en euskera (10%)
   - D8. Tesis leídas con mención internacional (20%)
   - D9. Sexenios (25%)
   - D10. Ingresos obtenidos por proyectos de investigación y contratos OTRI (35%)

Las cantidades resultantes son las siguientes:

DEPARTAMENTO	TOTAL Convenio Financiación Plurianual
Agronomía, Biotecnología y Alimentación	7.443 €
Ciencias	13.603 €
Ciencias de la Salud	9.010 €
Ciencias Humanas y de la Educación	8.479 €
Derecho	4.740 €
Economía	4.897 €
Estadística, Informática y Matemáticas	14.910 €
Gestión de Empresas	6.426 €
Ingeniería	9.845 €
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Comunicación	20.901 €
Sociología y Trabajo Social	4.746 €
TOTAL	**105.000 €**

Las cantidades resultantes totales son las siguientes:

DEPARTAMENTO	Financiación General	Convenio Financiación Plurianual	TOTAL
Agronomía, Biotecnología y Alimentación	67.333 €	7.443 €	74.776 €
Ciencias	61.329 €	13.603 €	74.932 €
Ciencias de la Salud	124.531 €	9.010 €	133.542 €

DEPARTAMENTO	Financiación General	Convenio Financiación Plurianual	TOTAL
Ciencias Humanas y de la Educación	57.363 €	8.479 €	65.842 €
Derecho	37.603 €	4.740 €	42.343 €
Economía	20.522 €	4.897 €	25.419 €
Estadística, Informática y Matemáticas	78.422 €	14.910 €	93.332 €
Gestión de Empresas	45.303 €	6.426 €	51.729 €
Ingeniería	117.964 €	9.845 €	127.809 €
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y de Comunicación	60.639 €	20.901 €	81.540 €
Sociología y Trabajo Social	33.990 €	4.746 €	38.736 €
TOTAL	**705.000 €**	**105.000 €**	**810.000 €**

DESCRIPCIÓN DE LOS INDICADORES

D1. NÚMERO DE PROFESORES

Definición: Los profesores adscritos al Departamento a 31 de diciembre.

Fuente: Sección de Análisis y Programación a partir del fichero SIIU.

D2. CRÉDITOS IMPARTIDOS

Definición: Los créditos correspondientes a las asignaturas de cada grupo de docencia en los que ha participado profesorado del Departamento en un curso académico determinado. Incorpora factor de experimentalidad.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D3. ACTIVIDAD ACADÉMICA DOCENTE

Definición: El número de horas/semana que ha destinado el profesorado a la docencia en asignaturas de Grado y Máster durante un curso académico determinado, así como los reconocimientos por otras actividades docentes.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D4a. ENCARGO DOCENTE EN GP RELATIVO

Definición: Las horas/semana de docencia en asignaturas de Grado y Master tomados de la última fase del Plan de Ordenación Docente (POD) vigente un curso académico determinado, en grupos pequeños y perfil de asignaturas L, respecto del total del encargo docente

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D4b. MANTENIMIENTO

Definición: Gasto ejecutado (ORN) en el artículo 21 (Reparación y Conservación) en los últimos cuatro ejercicios.

Fuente: Servicio de Asuntos Económicos

D5. ACTIVIDAD ACADÉMICA DOCENTE EN TUDELA

Definición: El número de horas/semana que ha destinado el profesorado a la docencia en asignaturas de las titulaciones impartidas en Tudela durante un curso académico determinado.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D6. CRÉDITOS IMPARTIDOS EN INGLÉS

Definición: Número de créditos de Grado y Máster impartidos en inglés en un curso académico determinado. Se computan los créditos de cada uno de los grupos de docencia

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D7. CRÉDITOS IMPARTIDOS EN EUSKERA

Definición: Número de créditos de Grado y Máster impartidos en euskera en un curso académico determinado. Se computan los créditos de cada uno de los grupos de docencia

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D8. TESIS LEÍDAS CON MENCIÓN INTERNACIONAL

Definición: Las tesis leídas con mención internacional que han contado con el aval del Departamento para su realización en los últimos 5 años.

Fuente: Sección de Análisis y Programación.

D9. SEXENIOS OBTENIDOS

Definición: El número de Sexenios concedidos por la Comisión Nacional Evaluadora de la Actividad Investigadora al PDI funcionario y a los PCD.

Fuente: Recursos Humanos y Sección de Análisis y Programación.

D10. INGRESOS POR PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y CONTRATOS OTRI

Definición: El importe de los derechos reconocidos netos de la Universidad obtenidos por los IP del Departamento por los proyectos de investigación y contratos OTRI.

Fuente: Servicio de Asuntos Económicos y Sección de Análisis y Programación.

ANEXO III

ASIGNACIÓN DE LOS FONDOS DEL PLAN DE PROMOCIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN PARA EL AÑO 2024

Cód.	Grupo	Importe
101	Grupo de redes, sistemas y servicios telemáticos	3.953,34
105	Comunicación, señales y microondas	9.947,31
108	Comunicaciones ópticas y aplicaciones electrónicas	7.992,88
115	Grupo de Antenas	8.038,83
117	Ingeniería mecánica aplicada y computacional -I.M.A.C.-	3.820,07
118	Ingeniería de materiales y fabricación	7.094,07
123	Diseño industrial	5.661,96
124	Proyectos, ingeniería rural y energías renovables	5.382,82
129	Protección de cultivos (PC)	6.430,74
131	Tecnología, control y seguridad alimentaria (ALITEC)	4.516,64
133	Ingeniería Eléctrica, Electrónica de Potencia y Energías Renovables (INGEPER)	9.303,43
134	Ingeniería Térmica y de Fluidos	6.073,90
136	Ingeniería biomédica	5.689,20
137	Mecatrónica agraria	3.224,30
138	Fruticultura y viticultura avanzadas	5.808,99
140	Ingeniería Mecánica Aplicada y Computacional: Multisólido y Robótica	3.140,24
142	Sistemas Dinámicos y de Control	567,30
143	THERRAE: Teledetección, Hidrología, Erosión, Riegos y Análisis Estructural.	6.087,75
144	Tecnología Energética	1.098,62
145	Agrobiotecnología	1.787,33
146	AENOLTEC (Avances en enología y tecnologías alimentarias)	1.400,63
147	Evaluación y gestión sostenible del suelo	4.337,78
148	Genética, Genómica y Microbiología	5.240,77
151	Producción Animal, Nutrición y Ciencia de los alimentos	8.054,19
152	SENSORS	8.374,02
203	Ecología y medio ambiente	6.251,26
205	Control de la expresión génica	3.404,08
206	Acústica	2.627,61
207	Estadística espacial	8.318,12
208	Sistemas distribuidos	9.168,72
210	Fisiología vegetal y Agrobiología	9.172,38
216	DECYL (Datos, Estadística, Calidad y Logística)	8.795,04
217	Propiedades físicas y aplicaciones de materiales	8.646,35
218	Síntesis asimétrica	1.340,78
222	Diseño, síntesis evaluación y optimización de nuevas sustancias de interés	3.905,05
227	Problemas diferenciales y aproximación de superficies	6.686,93
228	Epidemiología	4.133,54
229	Adquisición de conocimiento y minería de datos, funciones especiales y métodos numéricos avanzados	6.820,08
231	Inteligencia artificial y razonamiento aproximado	12.623,75
232	Didáctica de la Matemática	1.022,87
233	Tecnologías y aplicaciones medioambientales (TAMA)	7.279,95

Cód.	Grupo	Importe
238	Matemáticas del orden	1.445,03
244	Álgebra. Aplicaciones.	6.154,99
248	Química Inorgánica	4.533,36
249	Biofilms microbianos	6.168,97
251	Reactores Químicos y Procesos para la Valorización de Recursos Renovables	5.043,28
252	Ejercicio Físico, Salud y Calidad de vida (E-FIT)	11.453,74
253	ELIKOS. Nutrición y Actividad física para la Salud	3.410,27
254	Investigación sobre nuevas prácticas en Enfermería (INNO-CARE)	5.144,78
257	Creación de capacidad para la Promoción de Salud (CreaP)	1.127,12
258	Química Analítica	2.884,96
259	Integrated Group of Logistics and Transportation- Operations Research (GILT-OR)	2.730,48
301	Derecho del trabajo	3.223,17
302	Derecho privado	4.987,94
303	Mercados financieros	4.228,50
307	Grupo marketing	4.256,89
309	Organización de empresas	6.289,83
311	Economía agraria	3.337,84
312	Economía pública y regional	2.910,20
313	Economía de la salud	1.321,31
315	Historia y Economía	5.461,13
323	Administración Pública	2.942,27
324	Hugo Grocio	4.510,76
327	Economía de la Empresa	4.934,79
328	Social Equilibrium and Economic Decisions (Equilibrio social y decisiones económicas)	2.288,69
331	Estudios de Derecho Público sobre inmigración, extranjería y multiculturalidad	2.599,41
332	Grupo de investigación para el estudio del Derecho Financiero de Navarra	871,84
333	Libertades comunitarias y derecho común	2.876,92
334	Análisis Económico	3.795,89
336	Economía del Comportamiento y Desarrollo	2.300,36
401	ALTER. Grupo de investigación	9.208,54
403	José María Lacarra	1.174,59
411	Cambios sociales	8.562,13
419	Edarte	920,07
425	Psicología Clínica y Psicopatología	6.490,03
429	Efimec: Ética, filosofía y metodología de la ciencia	3.199,44
431	Texto	902,30
439	Política, identidad y cultura	651,21
442	GIAS (Grupo de Investigación en Antropología Social)	1.264,02
443	Applied linguistics: Language Acquisition and Language Teaching	5.243,56
444	Ikerketa hizkuntzalaritzan eta ondare materiagabean / Investigación en lingüística y patrimonio inmaterial	3.008,99
445	Sociología de la Salud, Historia, pensamiento, sociedad y política.	3.364,54
447	Sociología rural, movilidad e investigación social	3.924,16
451	Aprendizaje a lo largo de la vida. Life-long Learning	1.994,91
452	Investigación e intervención psicosocial	3.633,17
	Total*	**400.000,00**

(*) Quedan pendientes de asignar 10.000 € en previsión de posibles alegaciones

ANEXO IV

ASIGNACIÓN A LOS CENTROS DE LOS FONDOS DESTINADOS A ESTUDIOS DE POSGRADO PARA EL AÑO 2024

La Vicerrectora de Enseñanzas de la Universidad Pública de Navarra, Dña. Inmaculada Farran Blanch, siguiendo los criterios de reparto de la partida presupuestaria "22.00/120/229.07 *Fondo Estudios de Posgrado*" ha determinado las cantidades que se tienen que repartir entre los diferentes centros.

De la aplicación de dichos criterios al Presupuesto 2024 resulta el siguiente reparto:

Centro	Importe
Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales	8.148 €
ETS de Ingenieros Industriales, Informáticos y de Telecomunicación	18.563 €
Facultad de Ciencias Humanas y Sociales y de la Educación	15.492 €
Facultad de Ciencias Jurídicas	30.357 €
Facultad de Ciencias de la Salud	16.227 €
ETS de Ingenieros Agrónomos y de Biociencia	18.514 €
Importe total reparto	**107.301 €**

ANEXO V

PLAN DE CONTRATACIÓN DE LA UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA PARA EL AÑO 2024

El artículo 2.5 de la Ley Foral 2/2018, de 13 de abril, de Contratos Públicos, dice que: "Las entidades sometidas a esta ley foral programarán la actividad de contratación pública, que desarrollarán en un ejercicio presupuestario o períodos plurianuales y darán a conocer su plan de contratación anticipadamente, junto con la aprobación de sus presupuestos, y ello con independencia del anuncio de información previa previsto en el artículo 90."

Por tanto y, en cumplimiento de lo establecido en dicho artículo se publica el Plan de Contratación de la Universidad Pública de Navarra para el año 2024, sin perjuicio de aquellos contratos que se pudieran tramitar y que no estuvieran previstos a fecha de aprobación de este Presupuesto.

Plan de Contratación Año 2024 (art. 2.5 LF 2/2018 Contratos Públicos)		
Mes	**Objeto contrato**	**Importe Anual Estimado**
Enero	Impresión y personalización de títulos oficiales	31.000 €
Enero	Mantenimiento sistema de extinción de incendios	45.000 €
Enero	Servicio de mudanzas	35.000 €
Febrero	Mantenimiento software Deporwin	10.000 €
Febrero	Mantenimiento software Sigmaplot	9.154 €
Marzo	Servicio Telefonía	144.000 €
Marzo	Mobiliario Aula 09 Edificio Aulario	100.000 €
Marzo	Mantenimiento software Oracle	25.241 €
Abril	Herramienta para gestión del sistema de garantía interna de calidad	30.000 €
Abril	Montaje de pantallas para proyecciones en el Aula 09 del Aulario	25.000 €
Abril	Servicio cafeterías y comedores	Canon Concesión
Mayo	Ampliación instalaciones deportivas Campus Tudela	452.000 €
Mayo	Obras adecuación aseos de los edificios Biblioteca y Aulario	200.000 €
Mayo	Obras adecuación interior planta primera módulo 6 Edificio El Sario	1.300.000 €
Junio	Mantenimiento edificios (Campus Pamplona y Campus Tudela)	1.046.000 €
Junio	Servicio Cafetería Ed. El Sario	Canon Concesión
Junio	Mantenimiento puertas automáticas	18.000 €
Agosto	Servicio de fotografía	25.000 €
Septiembre	Mantenimiento Universitas XXI	23.000 €
Septiembre	Mantenimiento sistemas control centralizado	55.000 €
Septiembre	Mantenimiento software SPSS	14.883 €
Septiembre	Mantenimiento licencia Microsoft	34.444 €

Plan de Contratación Año 2024 (art. 2.5 LF 2/2018 Contratos Públicos)		
Mes	**Objeto contrato**	**Importe Anual Estimado**
Septiembre	Soporte plataforma Single Sign On	16.335 €
Septiembre	Soporte plataforma de administración electrónica G-ONCE	30.250 €
Noviembre	Acuerdo marco suministro ordenadores	200.000 €
Diciembre	Mantenimiento licencia Jahia	21.043 €
	Total licitaciones	**3.890.350 €**

PARTE 2: ESTADOS NUMÉRICOS

1.- PRESENTACIÓN Y RESUMEN

RESUMEN POR CAPÍTULOS

GASTOS CAPÍTULO	2024
1. GASTOS DE PERSONAL	80.013.278
2. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	14.734.020
3. GASTOS FINANCIEROS	33.600
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	959.962
6. INVERSIONES REALES	22.072.974
8. ACTIVOS FINANCIEROS	5.000
Total general	**117.818.834**

INGRESOS CAPÍTULO	2024
3. TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	14.945.558
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	85.945.895
5. INGRESOS PATRIMONIALES	49.000
7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	16.878.381
Total general	**117.818.834**

DISTRIBUCIÓN DE LOS CAPÍTULOS DEL PRESUPUESTO DE 2023 Y 2024

GASTOS CAPÍTULO	2023	2024	%
1. GASTOS DE PERSONAL	76.138.795	80.013.278	5,09%
2. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	16.060.146	14.734.020	-8,26%
3. GASTOS FINANCIEROS	32.600	33.600	3,07%
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	853.592	959.962	12,46%
6. INVERSIONES REALES	16.831.648	22.072.974	31,14%
8. ACTIVOS FINANCIEROS	5.000	5.000	
Total general	**109.921.781**	**117.818.834**	**7,18%**

INGRESOS CAPÍTULO	2023	2024	%
3. TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	14.938.780	14.945.558	0,05%
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	81.046.268	85.945.895	6,05%
5. INGRESOS PATRIMONIALES	1.520	49.000	3123,68%
7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	13.935.213	16.878.381	21,12%
8. ACTIVOS FINANCIEROS			
Total general	**109.921.781**	**117.818.834**	**7,18%**

GASTOS: RESUMEN POR PROGRAMAS Y CAPÍTULOS

	PROGRAMA	CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
0110	GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)	2.162.745	284.716		14.000	5.500		2.466.961
0111	GESTIÓN DE PRÁCTICAS (CENTROS)		50.000					50.000
0112	FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN		117.248					117.248
0120	MÁSTERES		229.603					229.603
0130	ACCESO A LA UNIVERSIDAD		212.600					212.600
0140	TÍTULOS PROPIOS	144.000	500					144.500
0150	CURSOS, JORNADAS Y CONGRESOS				8.000			8.000
0160	CURSOS DE VERANO		34.300					34.300
0210	PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR	49.682.813						49.682.813
0220	GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)	1.407.998	485.587			324.413		2.217.998
0230	BIBLIOTECA	3.215.554	114.976			1.737.539		5.068.069
0310	DOCTORADOS	190.757	97.850		83.000			371.607
0320	FORMACIÓN DE INVESTIGADORES	2.571.654			33.000			2.604.654
0340	AYUDAS ACTIVIDAD INVESTIGADORA		707.702	26.000	120.500	10.000		864.202
0350	VALORIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN					17.000		17.000
0360	SERVICIOS GENERALES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	1.782.394	17.534			9.500		1.809.428
0361	SERVICIOS TÉCNICOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	155.746	82.005			15.500		253.251
0370	INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN		394.061		36.000			430.061
0410	MOVILIDAD DE ESTUDIANTES		56.503		316.950			373.453
0420	ACTIVIDADES DE MOVILIDAD PDI Y PAS		9.001					9.001
0430	ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN UNIVERSITARIA		15.206		25.000			40.206
0440	GESTIÓN ACTIVIDADES DE RELACIONES EXTERIORES	456.895	3.900					460.795
0450	PROMOCIÓN INTERNACIONAL		21.305					21.305
0520	ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD	263.225						263.225
0530	AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES		10.000		20.125			30.125
0540	AYUDAS A ESTUDIANTES		10.000		208.887			218.887
0550	GESTIÓN ACCIÓN SOCIAL	121.804	17.000			1.000		139.804
0560	IGUALDAD	54.928	50.000					104.928
0610	ACTIVIDADES CULTURALES	338.476	150.843		4.500			493.819
0620	ACTIVIDADES DEPORTIVAS	231.616	1.147.972			27.000		1.406.588
0630	UNIVERSIDAD DE MAYORES	48.000						48.000
0643	PUBLICACIONES		44.000					44.000
0644	OBJETOS PROMOCIONALES		34.000					34.000
0646	EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO		2.000				5.000	7.000
0710	ÓRGANOS DE GOBIERNO	1.967.750	336.697			714		2.305.161
0721	MANTENIMIENTO	394.414						394.414
0722	OBRAS	60.604				1.610.000		1.670.604
0723	SERVICIOS GENERALES	13.892.727	476.812			3.110		14.372.649
0724	SALUD LABORAL	248.994	326.593			1.000		576.587
0725	PLANIFICACIÓN LINGÜÍSTICA	561.874	64.100					625.974
0730	GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS		9.082.406	7.600		1.432.317		10.522.323
0740	ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA		47.000		90.000	16.468.381		16.605.381
0741	ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA. INVESTIGACION					410.000		410.000
0460	UNITA	58.310						58.310
Total general		**80.013.278**	**14.734.020**	**33.600**	**959.962**	**22.072.974**	**5.000**	**117.818.834**

ÍNDICE

GASTOS: RESUMEN POR PROGRAMAS Y ORGÁNICA y CAPÍTULOS

PROG.	ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**		**2.162.745,00**	**284.716,00**		**14.000,00**	**5.500,00**		**2.466.961,00**
	30.20.00	VICERRECTORADO DE PROFESORADO		15.950		14.000			29.950
	30.22.01	CENTRO DE INNOVACION EDUCATIVA	280.784	67.731			5.500		354.015
	30.22.02	SERVICIO DE ENSEÑANZAS	1.387.319	12.200					1.399.519
	30.22.30	FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS, SOCIALES Y DE LA EDUCACIÓN		32.207					32.207
	30.22.31	FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES		18.087					18.087
	30.22.32	FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD		38.430					38.430
	30.22.33	E.T.S. DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, INFORMÁTICA Y TELECOMUNICACIÓN		24.873					24.873
	30.22.34	E.T.S. DE INGENIERÍA AGRONÓMICA Y BIOCIENCIAS	99.856	19.921					119.777
	30.22.35	FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS		10.547					10.547
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO	394.786	44.770					439.556
0111	**GESTIÓN DE PRÁCTICAS (CENTROS)**			**50.000**					**50.000**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO		50.000					50.000
0112	**FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN**			**117.248**					**117.248**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO		117.248					117.248
0120	**MÁSTERES**			**229.603**					**229.603**
	30.22.00	VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS		229.603					229.603
0130	**ACCESO A LA UNIVERSIDAD**			**212.600**					**212.600**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO		212.600					212.600
0140	**TÍTULOS PROPIOS**		**144.000**	**500**					**144.500**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO	144.000	500					144.500
0150	**CURSOS, JORNADAS Y CONGRESOS**					**8.000**			**8.000**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO				8.000			8.000
0160	**CURSOS DE VERANO**			**34.300**					**34.300**
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN		34.300					34.300
0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**		**49.682.813**						**49.682.813**
	30.20.00	VICERRECTORADO DE PROFESORADO	1.887.780						1.887.780
	30.20.01	AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN	2.894.249						2.894.249
	30.20.02	CIENCIAS	4.234.347						4.234.347
	30.20.03	CIENCIAS DE LA SALUD	5.472.313						5.472.313
	30.20.04	CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN	4.595.331						4.595.331
	30.20.05	DERECHO	3.761.411						3.761.411
	30.20.06	ECONOMÍA	2.587.082						2.587.082
	30.20.07	ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS	6.464.179						6.464.179
	30.20.08	GESTIÓN DE EMPRESAS	4.067.482						4.067.482

PROG.	ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
0210	PERS 30.20.09	INGENIERÍA	5.170.362						5.170.362
	30.20.10	INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN	5.268.995						5.268.995
	30.20.11	SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL	3.279.282						3.279.282
0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**		**1.407.998**	**485.587**			**324.413**		**2.217.998**
	30.20.01	AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN	236.120	56.100			18.676		310.896
	30.20.02	CIENCIAS	382.010	65.432			9.500		456.942
	30.20.03	CIENCIAS DE LA SALUD	179.944	88.150			45.392		313.486
	30.20.04	CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN		26.356			39.486		65.842
	30.20.05	DERECHO		15.440			26.903		42.343
	30.20.06	ECONOMÍA		15.919			9.500		25.419
	30.20.07	ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS		49.296			44.036		93.332
	30.20.08	GESTIÓN DE EMPRESAS		33.750			17.979		51.729
	30.20.09	INGENIERÍA	360.100	72.438			55.371		487.909
	30.20.10	INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN	249.824	41.970			39.570		331.364
	30.20.11	SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL		20.736			18.000		38.736
0230	**BIBLIOTECA**		**3.215.554**	**114.976**			**1.737.539**		**5.068.069**
	30.30.01	BIBLIOTECA	3.215.554	114.976			1.737.539		5.068.069
0310	**DOCTORADOS**		**190.757**	**97.850**		**83.000**			**371.607**
	30.31.04	ESCUELA DE DOCTORADO	190.757	97.850		83.000			371.607
0320	**FORMACIÓN DE INVESTIGADORES**		**2.571.654**			**33.000**			**2.604.654**
	30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	2.571.654			33.000			2.604.654
0340	**AYUDAS ACTIVIDAD INVESTIGADORA**			**707.702**	**26.000**	**120.500**	**10.000**		**864.202**
	30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN		707.702	26.000	120.500	10.000		864.202
0350	**VALORIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN**						**17.000**		**17.000**
	30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN					17.000		17.000
0360	**SERVICIOS GENERALES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**		**1.782.394**	**17.534**			**9.500**		**1.809.428**
	30.30.02	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN	1.645.636	8.434			3.500		1.657.570
	30.30.03	UNIDAD DE I+D DE APOYO A INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN	136.758	9.100			6.000		151.858
0361	**SERVICIOS TÉCNICOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**		**155.746**	**82.005**			**15.500**		**253.251**
	30.30.02	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN	155.746	82.005			15.500		253.251
0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**394.061**		**36.000**			**430.061**
	30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN		45.000		36.000			81.000
	30.31.02	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MUTILVA		307.061					307.061
	30.31.13	INSTITUTE OF SMART CITIES (ISC)		6.000					6.000
	30.31.14	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES AVANZADOS (INAMAT)		6.000					6.000
	30.31.15	INSTITUTE FOR ADVANCED RESEARCH IN BUSINESS AND ECONOMICS (INARBE)		6.000					6.000
	30.31.17	INSTITUTO DE INVESTIG. E INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN LA CADENA AGROALIMENTARIA (IS-FOOD)		6.000					6.000
	30.31.18	NAVARRABIOMED-UPNA		6.000					6.000
	30.31.22	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL AVANZADA (I-COMUNITAS)		6.000					6.000
	30.31.23	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINAR EN BIOLOGÍA APLICADA (IMAB)		6.000					6.000
0410	**MOVILIDAD DE ESTUDIANTES**			**56.503**		**316.950**			**373.453**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN		56.503		301.950			358.453
	30.41.00.A	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN (AFECTO)				15.000			15.000

PROG.	ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
0420	**ACTIVIDADES DE MOVILIDAD PDI Y PAS**			**9.001**					**9.001**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN		9.001					9.001
0430	**ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN UNIVERSITARIA**			**15.206**		**25.000**			**40.206**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN		15.206		25.000			40.206
0440	**GESTIÓN ACTIVIDADES DE RELACIONES EXTERIORES**		**456.895**	**3.900**					**460.795**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN	456.895	3.900					460.795
0450	**PROMOCIÓN INTERNACIONAL**			**21.305**					**21.305**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN		21.305					21.305
0460	**UNITA**		**58.310**						**58.310**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN	58.310						58.310
0520	**ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD**		**263.225**						**263.225**
	30.11.05	SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS	200.529						200.529
	30.22.00	VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS	7.770						7.770
	30.22.01	CENTRO DE INNOVACION EDUCATIVA	54.926						54.926
0530	**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**			**10.000**		**20.125**			**30.125**
	30.11.05	SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS				8.125			8.125
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO		10.000		10.000			20.000
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN				2.000			2.000
0540	**AYUDAS A ESTUDIANTES**			**10.000**		**208.887**			**218.887**
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN				20.000			20.000
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO				115.400			115.400
	30.44.00.A	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO (AFECTO)		10.000		5.000			15.000
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN				68.487			68.487
0550	**GESTIÓN ACCIÓN SOCIAL**		**121.804**	**17.000**			**1.000**		**139.804**
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	121.804	17.000			1.000		139.804
0560	**IGUALDAD**		**54.928**	**50.000**					**104.928**
	30.01.00	RECTORADO	54.928						54.928
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN		50.000					50.000
0610	**ACTIVIDADES CULTURALES**		**338.476**	**150.843**		**4.500**			**493.819**
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	338.476	150.843		4.500			493.819
0620	**ACTIVIDADES DEPORTIVAS**		**231.616**	**1.147.972**			**27.000**		**1.406.588**
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	231.616	1.147.972			27.000		1.406.588
0630	**UNIVERSIDAD DE MAYORES**		**48.000**						**48.000**
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	48.000						48.000
0643	**PUBLICACIONES**			**44.000**					**44.000**
	30.03.00	GABINETE DE RECTORADO		42.000					42.000
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN		2.000					2.000
0644	**OBJETOS PROMOCIONALES**			**34.000**					**34.000**
	30.03.00	GABINETE DE RECTORADO		34.000					34.000
0646	**EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO**			**2.000**				**5.000**	**7.000**
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO		2.000				5.000	7.000
0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**		**1.967.750**	**336.697**			**714**		**2.305.161**
	30.01.00	RECTORADO	115.816	46.175					161.991
	30.02.00	SECRETARÍA GENERAL	376.953	16.288					393.241
	30.03.00	GABINETE DE RECTORADO	138.786						138.786
	30.10.00	CONSEJO SOCIAL	136.294	50.367					186.661
	30.11.00	GERENCIA	158.736	20.700					179.436

ÍNDICE

PROG.	ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
0710	ÓRG. 30.12.00	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA	151.502	2.850					154.352
	30.20.00	VICERRECTORADO DE PROFESORADO	158.142	2.900					161.042
	30.22.00	VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS	45.452	26.500					71.952
	30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	157.696	41.300					198.996
	30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN	132.161	19.314					151.475
	30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO	157.443	13.650					171.093
	30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	135.565	12.400			714		148.679
	30.62.00	VICERRECTORADO DE DESARROLLO DIGITAL	103.204	82.655					185.859
	30.81.00	DEFENSOR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA		1.598					1.598
0721	**MANTENIMIENTO**		**394.414**						**394.414**
	30.11.11	SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES	394.414						394.414
0722	**OBRAS**		**60.604**				**1.610.000**		**1.670.604**
	30.11.11	SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES	60.604				1.610.000		1.670.604
0723	**SERVICIOS GENERALES**		**13.892.727**	**476.812**			**3.110**		**14.372.649**
	30.01.00	RECTORADO	179.294						179.294
	30.01.02	CONTROL INTERNO	148.003	1.800					149.803
	30.02.00	SECRETARÍA GENERAL	374.037	27.257					401.294
	30.02.01	SERVICIO JURÍDICO	290.284	15.605					305.889
	30.03.00	GABINETE DE RECTORADO		95.945			2.000		97.945
	30.03.01	SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	1.456.622						1.456.622
	30.11.00	GERENCIA	2.698.973	2.500					2.701.473
	30.11.05	SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS	1.136.732	104.681					1.241.413
	30.11.09	SERVICIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS	1.780.833	31.900					1.812.733
	30.11.11	SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES	2.096.490						2.096.490
	30.11.13	VICEGERENCIA DE PLANIFICACIÓN DEL CAPITAL HUMANO	91.554	48.850					140.404
	30.12.00	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA	822.158	38.980			1.110		862.248
	30.20.00	VICERRECTORADO DE PROFESORADO		100					100
	30.23.00	CAMPUS DE TUDELA		12.500					12.500
	30.62.01	SERVICIO INFORMÁTICO	2.817.747	96.694					2.914.441
0724	**SALUD LABORAL**		**248.994**	**326.593**			**1.000**		**576.587**
	30.11.00	GERENCIA	248.994	326.593			1.000		576.587
0725	**PLANIFICACIÓN LINGÜÍSTICA**		**561.874**	**64.100**					**625.974**
	30.22.00	VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS	561.874	64.100					625.974
0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**9.082.406**	**7.600**		**1.432.317**		**10.522.323**
	30.11.00	GERENCIA		78.750					78.750
	30.11.09	SERVICIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS		365.374	7.600		179.517		552.491
	30.11.11	SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES		6.121.967			220.000		6.341.967
	30.23.00	CAMPUS DE TUDELA		915.338			483.073		1.398.411
	30.62.01	SERVICIO INFORMÁTICO		1.600.977			549.727		2.150.704
0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**			**47.000**		**90.000**	**16.468.381**		**16.605.381**
	30.11.00	GERENCIA				90.000			90.000
	30.12.00	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA		47.000					47.000
	30.12.00.A	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA (AFECTO)					590.000		590.000
	30.11.11.8	CONSTRUCCIÓN NUEVO EDIFICIO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD					15.878.381		15.878.381
	30.12.00.8	EQUIPAMIENTO DEL NUEVO EDIFICIO DE LA FACUTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD					0		0
0741	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA. INVESTIGACION**						**410.000**		**410.000**
	30.30.00.A	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN AFECTO					410.000		410.000

ÍNDICE

PROG.	ORGÁNICA	CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
Total general		**80.013.278**	**14.734.020**	**33.600**	**959.962**	**22.072.974**	**5.000**	**117.818.834**

GASTOS: RESUMEN POR ORGÁNICA Y CAPÍTULOS

ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
30.01.00	RECTORADO	350.038	46.175					396.213
30.01.02	CONTROL INTERNO	148.003	1.800					149.803
30.02.00	SECRETARÍA GENERAL	750.990	43.545					794.535
30.02.01	SERVICIO JURÍDICO	290.284	15.605					305.889
30.03.00	GABINETE DE RECTORADO	138.786	171.945			2.000		312.731
30.03.01	SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	1.456.622						1.456.622
30.10.00	CONSEJO SOCIAL	136.294	50.367					186.661
30.11.00	GERENCIA	3.106.703	428.543		90.000	1.000		3.626.246
30.11.05	SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS	1.337.261	104.681		8.125			1.450.067
30.11.09	SERVICIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS	1.780.833	397.274	7.600		179.517		2.365.224
30.11.11	SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES	2.551.508	6.121.967			1.830.000		10.503.475
30.11.11.88.87	CONSTRUCCIÓN NUEVO EDIFICIO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD					15.878.381		15.878.381
30.11.13	VICEGERENCIA DE PLANIFICACIÓN DEL CAPITAL HUMANO	91.554	48.850					140.404
30.12.00	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA	973.660	88.830			1.110		1.063.600
30.12.00.88.87	EQUIPAMIENTO DEL NUEVO EDIFICIO DE LA FACUTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD					0		0
30.12.00.A	VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA (AFECTO)					590.000		590.000
30.20.00	VICERRECTORADO DE PROFESORADO	2.045.922	18.950		14.000			2.078.872
30.20.01	AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN	3.130.369	56.100			18.676		3.205.145
30.20.02	CIENCIAS	4.616.357	65.432			9.500		4.691.289
30.20.03	CIENCIAS DE LA SALUD	5.652.257	88.150			45.392		5.785.799
30.20.04	CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN	4.595.331	26.356			39.486		4.661.173
30.20.05	DERECHO	3.761.411	15.440			26.903		3.803.754
30.20.06	ECONOMÍA	2.587.082	15.919			9.500		2.612.501
30.20.07	ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS	6.464.179	49.296			44.036		6.557.511
30.20.08	GESTIÓN DE EMPRESAS	4.067.482	33.750			17.979		4.119.211
30.20.09	INGENIERÍA	5.530.462	72.438			55.371		5.658.271
30.20.10	INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN	5.518.819	41.970			39.570		5.600.359
30.20.11	SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL	3.279.282	20.736			18.000		3.318.018
30.22.00	VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS	615.096	320.203					935.299
30.22.01	CENTRO DE INNOVACION EDUCATIVA	335.710	67.731			5.500		408.941
30.22.02	SERVICIO DE ENSEÑANZAS	1.387.319	12.200					1.399.519
30.22.30	FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS, SOCIALES Y DE LA EDUCACIÓN		32.207					32.207
30.22.31	FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES		18.087					18.087
30.22.32	FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD		38.430					38.430

ORGÁNICA		CAP. I	CAP. II	CAP. III	CAP. IV	CAP. VI	CAP. VIII	TOTAL
30.22.33	E.T.S. DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, INFORMÁTICA Y TELECOMUNICACIÓN		24.873					24.873
30.22.34	E.T.S. DE INGENIERÍA AGRONÓMICA Y BIOCIENCIAS	99.856	19.921					119.777
30.22.35	FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS		10.547					10.547
30.23.00	CAMPUS DE TUDELA		927.838			483.073		1.410.911
30.30.00	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	2.729.350	794.002	26.000	189.500	27.000		3.765.852
30.30.00.A	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN AFECTO					410.000		410.000
30.30.01	BIBLIOTECA	3.215.554	114.976			1.737.539		5.068.069
30.30.02	SERVICIO DE INVESTIGACIÓN	1.801.382	90.439			19.000		1.910.821
30.30.03	UNIDAD DE I+D DE APOYO A INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN	136.758	9.100			6.000		151.858
30.31.02	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MUTILVA		307.061					307.061
30.31.04	ESCUELA DE DOCTORADO	190.757	97.850		83.000			371.607
30.31.13	INSTITUTE OF SMART CITIES (ISC)		6.000					6.000
30.31.14	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES AVANZADOS (INAMAT)		6.000					6.000
30.31.15	INSTITUTE FOR ADVANCED RESEARCH IN BUSINESS AND ECONOMICS (INARBE)		6.000					6.000
30.31.17	INSTITUTO DE INVESTIG. E INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN LA CADENA AGROALIMENTARIA (IS-FOOD)		6.000					6.000
30.31.18	NAVARRABIOMED-UPNA		6.000					6.000
30.31.22	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL AVANZADA (I-COMUNITAS)		6.000					6.000
30.31.23	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINAR EN BIOLOGÍA APLICADA (IMAB)		6.000					6.000
30.41.00	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN	647.366	125.229		346.950			1.119.545
30.41.00.A	VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN (AFECTO)				15.000			15.000
30.44.00	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO	696.229	450.768		133.400		5.000	1.285.397
30.44.00.A	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO (AFECTO)		10.000		5.000			15.000
30.52.00	VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN	875.461	1.414.515		74.987	28.714		2.393.677
30.62.00	VICERRECTORADO DE DESARROLLO DIGITAL	103.204	82.655					185.859
30.62.01	SERVICIO INFORMÁTICO	2.817.747	1.697.671			549.727		5.065.145
30.81.00	DEFENSOR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA		1.598					1.598
Total general		**80.013.278**	**14.734.020**	**33.600**	**959.962**	**22.072.974**	**5.000**	**117.818.834**

COMPARACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS DE LOS AÑOS 2023 Y 2024

2024

GASTOS CAPÍTULO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
1. GASTOS DE PERSONAL		80.013.278	80.013.278
2. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	10.000	14.724.020	14.734.020
3. GASTOS FINANCIEROS		33.600	33.600
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	20.000	939.962	959.962
6. INVERSIONES REALES	16.878.381	5.194.593	22.072.974
8. ACTIVOS FINANCIEROS		5.000	5.000
Total general	**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

INGRESOS CAPÍTULO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
3. TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS		14.945.558	14.945.558
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	30.000	85.915.895	85.945.895
5. INGRESOS PATRIMONIALES		49.000	49.000
7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	16.878.381		16.878.381
Total general	**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

2023

GASTOS CAPÍTULO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
1. GASTOS DE PERSONAL		76.138.795	76.138.795
2. GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS	10.003	16.050.143	16.060.146
3. GASTOS FINANCIEROS		32.600	32.600
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	20.000	833.592	853.592
6. INVERSIONES REALES	13.935.213	2.896.435	16.831.648
8. ACTIVOS FINANCIEROS		5.000	5.000
Total general	**13.965.216**	**95.956.565**	**109.921.781**

INGRESOS CAPÍTULO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
3. TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS	3	14.938.777	14.938.780
4. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	30.000	81.016.268	81.046.268
5. INGRESOS PATRIMONIALES		1.520	1.520
7. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	13.935.213		13.935.213
Total general	**13.965.216**	**95.956.565**	**109.921.781**

2.- PRESUPUESTO DE GASTOS

INFORMES DETALLADOS

2.1- PRESUPUESTO POR SUBCONCEPTOS ECONÓMICOS

CAP.	ART.	CONC.	SUBCONCEPTO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
1			**GASTOS DE PERSONAL**		**80.013.278**	**80.013.278**
	10		**ALTOS CARGOS**		**87.976**	**87.976**
		100	**RETRIBUCIONES BASICAS Y OTRAS**		**87.976**	**87.976**
			100.00 RETRIBUCIONES BASICAS ALTOS CARGOS		87.976	87.976
	11		**PERSONAL EVENTUAL**		**625.786**	**625.786**
		110	**RETRIBUCIONES BASICAS Y OTRAS DE PERSONAL EVENTUAL**		**625.786**	**625.786**
			110.00 PERSONAL EVENTUAL		625.786	625.786
	12		**FUNCIONARIOS**		**49.679.598**	**49.679.598**
		120	**RETRIBUCIONES BASICAS**		**25.380.325**	**25.380.325**
			120.01 RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		11.141.527	11.141.527
			120.02 RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		14.238.798	14.238.798
		121	**RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS**		**23.631.000**	**23.631.000**
			121.01 RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		14.463.918	14.463.918
			121.02 RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		4.561.367	4.561.367
			121.03 RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		4.605.715	4.605.715
		125	**RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO**		**533.106**	**533.106**
			125.00 RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		533.106	533.106
		126	**PROFESOR COMISIÓN DE SERVICIOS**		**135.167**	**135.167**
			126.00 PROFESOR COMISIÓN DE SERVICIOS		135.167	135.167
	13		**LABORALES**		**15.133.399**	**15.133.399**
		130	**PERSONAL LABORAL FIJO**		**2.364.645**	**2.364.645**
			130.00 PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		2.259.981	2.259.981
			130.02 PDI PROFESOR ASOCIADO INDEFINIDO		30.800	30.800
			130.01 PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		73.864	73.864
		131	**PERSONAL LABORAL TEMPORAL**		**11.889.393**	**11.889.393**
			131.01 AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		2.909.327	2.909.327
			131.03 PROFESOR SUSTITUTO DOCENCIA		440.434	440.434
			131.05 PROFESOR ASOCIADO		3.970.355	3.970.355
			131.06 PROFESOR VISITANTE		132.874	132.874
			131.08 PERSONAL INVESTIGADOR		387.070	387.070
			131.10 PERSONAL INVESTIGADOR EN FORMACION		1.440.693	1.440.693
			131.11 PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		2.513.996	2.513.996
			131.12 INVESTIGADOR DOCTOR INDEFINIDO		94.644	94.644
		132	**CONTRATADOS ADMVOS**		**212.651**	**212.651**
			132.00 PAS CONTRATADO ADMVO		212.651	212.651
		133	**OTRAS RETRIBUCIONES PERSONAL CONTRATADO**		**666.710**	**666.710**
			133.00 RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		666.710	666.710
	14		**OTRAS RETRIBUCIONES**		**1.841.250**	**1.841.250**
		141	**OTRAS RETRIBUCIONES**		**273.000**	**273.000**
			141.01 OTRAS RETRIBUCIONES. TÍTULOS PROPIOS		144.000	144.000
			141.04 OTRAS RETRIBUCIONES. AULA DE LA EXPERIENCIA		48.000	48.000
			141.07 OTRAS RETRIBUCIONES. ASISTENCIAS ACTIVIDADES CULTURALES		24.000	24.000
			141.08 COMPENSACION NO SUPERACION ESTABILIZACION		57.000	57.000
		142	**INCREMENTO RETRIBUTIVO**		**1.568.250**	**1.568.250**
			142.00 INCREMENTO RETRIBUTIVO		1.568.250	1.568.250
	16		**CUOTAS Y GASTOS SOCIALES**		**12.645.269**	**12.645.269**
		160	**CUOTAS SOCIALES**		**12.382.044**	**12.382.044**
			160.00 SEGURIDAD SOCIAL PDI		6.819.233	6.819.233
			160.01 SEGURIDAD SOCIAL PAS		5.562.811	5.562.811
		162	**GASTOS SOCIALES DEL PERSONAL**		**263.225**	**263.225**
			162.00 FORMACIÓN PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR		62.696	62.696
			162.01 FORMACION DEL PERSONAL DE ADMINISTRACION Y SERVICIOS		100.000	100.000
			162.05 SEGUROS DEL PERSONAL		100.529	100.529
2			**GASTOS EN BIENES CORRIENTES Y SERVICIOS**	**10.000**	**14.724.020**	**14.734.020**
	20		**ARRENDAMIENTOS**		**94.600**	**94.600**
		201	**ARRENDAMIENTO DE BIENES**		**69.600**	**69.600**
			201.00 ARRENDAMIENTO DE BIENES		69.600	69.600
		203	**CANONES**		**25.000**	**25.000**
			203.00 CANONES POR CESION DE BIENES		25.000	25.000
	21		**REPARACION Y CONSERVACION**		**3.148.268**	**3.148.268**
		212	**EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES**		**1.177.483**	**1.177.483**
			212.00 EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES		1.177.483	1.177.483
		213	**MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE**		**212.837**	**212.837**
			213.00 MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		212.837	212.837
		215	**DE MOBILIARIO**		**6.063**	**6.063**
			215.00 DE MOBILIARIO		6.063	6.063
		216	**EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION**		**1.751.385**	**1.751.385**
			216.00 EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		1.751.385	1.751.385
		218	**ELEMENTOS DE TRANSPORTE**		**500**	**500**
			218.00 ELEMENTOS DE TRANSPORTE		500	500
	22		**MATERIAL, SUMINISTROS Y OTROS**	**10.000**	**10.905.424**	**10.915.424**
		220	**MATERIAL DE OFICINA**		**323.489**	**323.489**
			220.00 MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		101.218	101.218
			220.01 PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		10.361	10.361
			220.02 MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		50.256	50.256
			220.03 FOTOCOPIAS		161.654	161.654

CAP.	ART.	CONC.	SUBCONCEPTO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	221		**SUMINISTROS**		**3.078.767**	**3.078.767**
		221.00	ENERGÍA ELÉCTRICA		1.182.771	1.182.771
		221.01	AGUA		151.200	151.200
		221.02	GAS LABORATORIO		28.170	28.170
		221.03	COMBUSTIBLE		2.222	2.222
		221.04	GAS		1.480.325	1.480.325
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		94.849	94.849
		221.06	MATERIAL HIGIÉNICO SANITARIO		6.050	6.050
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		72.927	72.927
		221.09	OTROS SUMINISTROS		47.453	47.453
		221.10	MATERIAL DEPORTIVO Y CULTURAL		12.800	12.800
	222		**COMUNICACIONES**		**192.578**	**192.578**
		222.00	COMUNICACIONES DE VOZ Y DATOS		153.785	153.785
		222.01	POSTALES		38.793	38.793
	223		**TRANSPORTES**		**186.970**	**186.970**
		223.00	TRANSPORTES		157.270	157.270
		223.01	MUDANZAS		29.700	29.700
	224		**PRIMAS DE SEGUROS**		**281.466**	**281.466**
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		281.466	281.466
	225		**TRIBUTOS**		**3.808**	**3.808**
		225.00	TRIBUTOS ESTATALES		3.808	3.808
	226		**GASTOS DIVERSOS**	**10.000**	**525.824**	**535.824**
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES	10.000	109.427	119.427
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		88.819	88.819
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		70.927	70.927
		226.03	JURÍDICO CONTENCIOSO		5.000	5.000
		226.04	SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES		42.000	42.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		85.090	85.090
		226.13	CONSEJO DE ESTUDIANTES		10.000	10.000
		226.15	OBJETOS PROMOCIONALES		39.001	39.001
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		29.795	29.795
		226.19	ASISTENCIAS Y RETRIBUCIONES CONSEJO SOCIAL		20.700	20.700
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		25.065	25.065
	227		**TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS**		**5.519.539**	**5.519.539**
		227.00	LIMPIEZA		2.156.540	2.156.540
		227.01	SEGURIDAD		1.023.080	1.023.080
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		135.453	135.453
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		221.870	221.870
		227.04	SERVICIO DE JARDINERIA		212.170	212.170
		227.05	SERVICIOS INFORMÁTICOS		5.000	5.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		521.984	521.984
		227.07	PREVENCION DE RIESGOS LABORALES		319.593	319.593
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		303.724	303.724
		227.11	SERVICIOS DEPORTIVOS		574.625	574.625
		227.12	DOCENCIA EXTERNA MASTER ABOGACÍA		45.500	45.500
	229		**FONDO DE GASTOS PROGRAMAS ESPECÍFICOS**		**792.983**	**792.983**
		229.00	FONDOS GASTOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN		410.000	410.000
		229.02	FONDOS PLAN ESTRATÉGICO DEPARTAMENTOS		47.000	47.000
		229.05	FONDO PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN UPNA		45.000	45.000
		229.06	FONDO PROYECTOS JÓVENES INVESTIGADORES UPNA		145.000	145.000
		229.07	FONDO ESTUDIOS DE POSGRADO		145.983	145.983
23			**INDEMNIZACION POR RAZÓN DE SERVICIO**		**300.525**	**300.525**
	230		**DIETAS**		**68.102**	**68.102**
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		50.718	50.718
		230.01	DIETAS DE OPOSICIONES Y CONCURSOS PERSONAL		1.000	1.000
		230.02	DIETAS DE TESIS DOCTORALES		200	200
		230.03	DIETAS DE TRIBUNALES SELECTIVIDAD Y MAYORES 25 AÑOS		2.634	2.634
		230.04	DIETAS POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		11.550	11.550
		230.07	DIETAS POR VIAJES DE MOVILIDAD INTERNACIONAL		2.000	2.000
	231		**LOCOMOCIÓN Y VIAJES**		**100.075**	**100.075**
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		93.521	93.521
		231.02	GASTOS DE LOCOMOCIÓN DE TESIS DOCTORALES		500	500
		231.04	GASTOS DE LOCOMOCIÓN POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		1.053	1.053
		231.07	GASTOS DE LOCOMOCIÓN DE VIAJES MOVILIDAD INTERNACIONAL		5.001	5.001
	233		**OTRAS INDEMNIZACIONES**		**132.348**	**132.348**
		233.01	ASISTENCIAS A OPOSICIONES Y CONCURSOS PERSONAL		35.441	35.441
		233.02	ASISTENCIAS TESIS DOCTORALES		6.000	6.000
		233.03	ASISTENCIAS TRIBUNALES SELECTIVIDAD Y MAYORES 25 AÑOS		87.957	87.957
		233.13	ASISTENCIAS COMITÉ EVALUACIÓN ACTIVIDAD DOCENTE PDI		450	450
		233.15	TELETRABAJO		2.500	2.500
24			**EDICION Y DISTRIBUCION PUBLICACIONES**		**45.035**	**45.035**
	240		**EDICION PUBLICACIONES**		**45.035**	**45.035**
		240.00	PUBLICACIONES INSTITUCIONALES Y ADMINISTRATIVAS		11.000	11.000
		240.01	PUBLICACIONES CIENTÍFICAS Y DOCENTES		33.035	33.035
		240.09	PUBLICACIONES INFORMATIVAS PERIÓDICAS		1.000	1.000

CAP.	ART.	CONC.	SUBCONCEPTO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
25			**ACUERDOS CON UNIVERSIDADES, PROGRAMAS INTERNACIONES Y OTROS**		**230.168**	**230.168**
	258		**ACUERDOS CON OTRAS ENTIDADES**		**30.120**	**30.120**
		258.01	CONVENIO MICAP MASTER DE ABOGACÍA		30.120	30.120
	259		**ACUERDO FUNDACION UNIVERSIDAD SOCIEDAD**		**200.048**	**200.048**
		259.00	CENTRO SUPERIOR DE IDIOMAS		31.800	31.800
		259.03	OTRAS ACTIVIDADES		1.000	1.000
		259.07	PRÁCTICAS		50.000	50.000
		259.08	FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN		117.248	117.248
3			**GASTOS FINANCIEROS**		**33.600**	**33.600**
31			**DE PRESTAMOS DEL INTERIOR**		**900**	**900**
	310		**INTERESES**		**700**	**700**
		310.00	INTERESES		700	700
	311		**GASTOS DE FORMALIZACIÓN**		**200**	**200**
		311.00	GASTOS DE FORMALIZACIÓN		200	200
34			**DEPOSITOS, FIANZAS Y OTROS**		**6.700**	**6.700**
	346		**DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CAMBIO**		**6.000**	**6.000**
		346.00	DIFERENCIAS NEGATIVAS DE TIPO DE CAMBIO		6.000	6.000
	349		**OTROS GASTOS FINANCIEROS**		**700**	**700**
		349.00	INTERESES DE DEPÓSITOS Y FIANZAS		700	700
35			**INTERESES DE DEMORA Y OTROS GASTOS FINANCIEROS**		**26.000**	**26.000**
	350		**INTERESES DE DEMORA Y OTROS GASTOS FINANCIEROS**		**26.000**	**26.000**
		350.00	INTERESES DE DEMORA		26.000	26.000
4			**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**	**20.000**	**939.962**	**959.962**
48			**TRANSFERENCIAS A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO**	**20.000**	**939.962**	**959.962**
	480		**BECAS Y AYUDAS A ESTUDIANTES**	**20.000**	**662.337**	**682.337**
		480.01	BECAS DE COLABORACIÓN		100.400	100.400
		480.02	BECAS Y AYUDAS A ESTUDIANTES PARA MATRÍCULAS	5.000	48.100	53.100
		480.03	BECAS POSGRADO		58.000	58.000
		480.05	OTRAS TRANSFERENCIAS		44.500	44.500
		480.06	AYUDAS DE ACCIÓN SOCIAL		10.077	10.077
		480.07	APOYO A ACTIVIDADES SOCIALES		6.300	6.300
		480.08	PREMIOS		23.000	23.000
		480.12	MOVILIDAD ESTUDIANTES, UPNA	15.000	211.950	226.950
		480.13	FUNDACIÓN CAROLINA. BECAS MATRÍCULA		25.000	25.000
		480.15	BECAS Y AYUDAS PARA ACCIONES EN RELACIONES INTERNACIONALES		27.000	27.000
		480.17	PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO DE NACIONES UNIDAS		10	10
		480.21	AYUDAS A TESIS		83.000	83.000
		480.30	FORMACIÓN SOLIDARIA UPNA		25.000	25.000
	481		**BECAS Y AYUDAS A PDI Y PAS**		**133.000**	**133.000**
		481.08	PREMIOS		14.000	14.000
		481.20	AYUDAS A CONGRESOS Y BOLSAS DE VIAJE		36.000	36.000
		481.22	AYUDAS ESTANCIAS EN CENTROS DE INVESTIGACIÓN EXTRANJEROS		50.000	50.000
		481.23	AYUDAS MATRÍCULA		33.000	33.000
	483		**TRANSFERENCIAS A INSTITUCIONES SIN ÁNIMO DE LUCRO**		**126.500**	**126.500**
		483.08	FUNDACIÓN AMADO ALONSO		2.000	2.000
		483.10	CONSORCIO CEI IBERUS		90.000	90.000
		483.22	IDISNA		34.500	34.500
	485		**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**		**18.125**	**18.125**
		485.00	ASOCIACIONES DE ESTUDIANTES		10.000	10.000
		485.02	ORGANIZACIONES SINDICALES		8.125	8.125
6			**INVERSIONES REALES**	**16.878.381**	**5.194.593**	**22.072.974**
62			**INVERSIÓN NUEVA ASOCIADAS A SERVICIOS**	**16.878.381**	**5.173.483**	**22.051.864**
	622		**EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES**	**15.878.381**	**1.902.073**	**17.780.454**
		622.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	15.878.381	1.902.073	17.780.454
	623		**MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE**		**267.900**	**267.900**
		623.00	MAQUINARIA		36.900	36.900
		623.01	INSTALACIONES		225.500	225.500
		623.02	UTILLAJE		5.500	5.500
	625		**MOBILIARIO Y ENSERES**		**445.811**	**445.811**
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		445.811	445.811
	626		**EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN**		**556.227**	**556.227**
		626.00	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		556.227	556.227
	627		**FONDO INVERSIONES PROGRAMAS ESPECÍFICOS**	**1.000.000**	**282.658**	**1.282.658**
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE	590.000	264.658	854.658
		627.20	FONDO EQUIPAMIENTO INVESTIGADOR	410.000	10.000	420.000
		627.56	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		8.000	8.000
	628		**FONDOS BIBLIOGRÁFICOS**		**1.718.814**	**1.718.814**
		628.01	REVISTAS Y BASES DE DATOS BIBLIOGRAFICAS		1.509.059	1.509.059
		628.02	FONDOS BIBLIOGRAFICOS ANTIGUOS		3.000	3.000
		628.03	LIBROS		206.755	206.755
64			**INVERSIONES DE CARACTER INMATERIAL**		**21.110**	**21.110**
	641		**PATENTES**		**17.000**	**17.000**
		641.00	PATENTES Y MARCAS		15.000	15.000
		641.01	VALORIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS		2.000	2.000
	645		**APLICACIONES INFORMATICAS**		**4.110**	**4.110**
		645.00	SOFTWARE		4.110	4.110

CAP.	ART.	CONC.	SUBCONCEPTO	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
8			**ACTIVOS FINANCIEROS**		**5.000**	**5.000**
	86		**ADQUISIC. DE ACCIONES Y PARTICIPACIONES FUERA DEL SECTOR PUB**		**5.000**	**5.000**
		860	**DE EMPRESAS NACIONALES O DE LA UNION EUROPEA**		**5.000**	**5.000**
			860.00 ADQUISICION ACCIONES DE EMPRESAS NACIONALES		5.000	5.000
Total general				**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

2.2.- PRESUPUESTO POR PROGRAMAS

FUNCIÓN	SUBFUN.	PROGRAMA	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
01 DOCENCIA				**3.263.212**	**3.263.212**
	011	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**		**2.634.209**	**2.634.209**
		0110 GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)		2.466.961	2.466.961
		0111 GESTIÓN DE PRÁCTICAS (CENTROS)		50.000	50.000
		0112 FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN		117.248	117.248
	012	**MÁSTERES**		**229.603**	**229.603**
		0120 MÁSTERES		229.603	229.603
	013	**ACCESO A LA UNIVERSIDAD**		**212.600**	**212.600**
		0130 ACCESO A LA UNIVERSIDAD		212.600	212.600
	014	**TÍTULOS PROPIOS**		**144.500**	**144.500**
		0140 TÍTULOS PROPIOS		144.500	144.500
	015	**CURSOS, JORNADAS Y CONGRESOS**		**8.000**	**8.000**
		0150 CURSOS, JORNADAS Y CONGRESOS		8.000	8.000
	016	**CURSOS DE VERANO**		**34.300**	**34.300**
		0160 CURSOS DE VERANO		34.300	34.300
02 DESARROLLO DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN				**56.968.880**	**56.968.880**
	021	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**		**49.682.813**	**49.682.813**
		0210 PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR		49.682.813	49.682.813
	022	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**		**2.217.998**	**2.217.998**
		0220 GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)		2.217.998	2.217.998
	023	**BIBLIOTECA**		**5.068.069**	**5.068.069**
		0230 BIBLIOTECA		5.068.069	5.068.069
03 INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TÉCNICA Y APLICADA				**6.350.203**	**6.350.203**
	031	**DOCTORADOS**		**371.607**	**371.607**
		0310 DOCTORADOS		371.607	371.607
	032	**FORMACIÓN DE INVESTIGADORES**		**2.604.654**	**2.604.654**
		0320 FORMACIÓN DE INVESTIGADORES		2.604.654	2.604.654
	034	**AYUDAS ACTIVIDAD INVESTIGADORA**		**864.202**	**864.202**
		0340 AYUDAS ACTIVIDAD INVESTIGADORA		864.202	864.202
	035	**VALORIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN**		**17.000**	**17.000**
		0350 VALORIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN		17.000	17.000
	036	**SERVICIOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**		**2.062.679**	**2.062.679**
		0360 SERVICIOS GENERALES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN		1.809.428	1.809.428
		0361 SERVICIOS TÉCNICOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN		253.251	253.251
	037	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**		**430.061**	**430.061**
		0370 INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN		430.061	430.061
04 RELACIONES EXTERIORES			**15.000**	**948.070**	**963.070**
	041	**MOVILIDAD DE ESTUDIANTES**	**15.000**	**358.453**	**373.453**
		0410 MOVILIDAD DE ESTUDIANTES	15.000	358.453	373.453
	042	**ACTIVIDADES DE MOVILIDAD PDI Y PAS**		**9.001**	**9.001**
		0420 ACTIVIDADES DE MOVILIDAD PDI Y PAS		9.001	9.001
	043	**ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN UNIVERSITARIA**		**40.206**	**40.206**
		0430 ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN UNIVERSITARIA		40.206	40.206
	044	**GESTIÓN ACTIVIDADES DE RELACIONES EXTERIORES**		**460.795**	**460.795**
		0440 GESTIÓN ACTIVIDADES DE RELACIONES EXTERIORES		460.795	460.795
	045	**PROMOCIÓN INTERNACIONAL**		**21.305**	**21.305**
		0450 PROMOCIÓN INTERNACIONAL		21.305	21.305
	046	**SIN SUBFUNCION**		**58.310**	**58.310**
		0460 UNITA		58.310	58.310
05 ACCIÓN SOCIAL			**15.000**	**741.969**	**756.969**
	052	**ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD**		**263.225**	**263.225**
		0520 ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD		263.225	263.225
	053	**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**		**30.125**	**30.125**
		0530 AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES		30.125	30.125

FUNCIÓN	SUBFUN.	PROGRAMA	AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	054	**AYUDAS A ESTUDIANTES**	**15.000**	**203.887**	**218.887**
		0540 AYUDAS A ESTUDIANTES	15.000	203.887	218.887
	055	**GESTIÓN ACCIÓN SOCIAL**		**139.804**	**139.804**
		0550 GESTIÓN ACCIÓN SOCIAL		139.804	139.804
	056	**IGUALDAD**		**104.928**	**104.928**
		0560 IGUALDAD		104.928	104.928
06	**EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**			**2.033.407**	**2.033.407**
	061	**ACTIVIDADES CULTURALES**		**493.819**	**493.819**
		0610 ACTIVIDADES CULTURALES		493.819	493.819
	062	**ACTIVIDADES DEPORTIVAS**		**1.406.588**	**1.406.588**
		0620 ACTIVIDADES DEPORTIVAS		1.406.588	1.406.588
	063	**UNIVERSIDAD DE MAYORES**		**48.000**	**48.000**
		0630 UNIVERSIDAD DE MAYORES		48.000	48.000
	064	**OTRAS ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**		**85.000**	**85.000**
		0643 PUBLICACIONES		44.000	44.000
		0644 OBJETOS PROMOCIONALES		34.000	34.000
		0646 EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO		7.000	7.000
07	**ACTIVIDADES DE CARÁCTER GENERAL**		**16.878.381**	**30.604.712**	**47.483.093**
	071	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**		**2.305.161**	**2.305.161**
		0710 ÓRGANOS DE GOBIERNO		2.305.161	2.305.161
	072	**SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, AUXILIARES Y DE GESTIÓN**		**17.480.228**	**17.480.228**
		0721 MANTENIMIENTO		394.414	394.414
		0722 OBRAS		1.510.604	1.510.604
		0723 SERVICIOS GENERALES		14.372.649	14.372.649
		0724 SALUD LABORAL		576.587	576.587
		0725 PLANIFICACIÓN LINGÜÍSTICA		625.974	625.974
	073	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**		**10.682.323**	**10.682.323**
		0730 GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS		10.682.323	10.682.323
	074	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**	**16.878.381**	**137.000**	**17.015.381**
		0740 ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA	16.468.381	137.000	16.605.381
		0741 ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA. INVESTIGACION	410.000		410.000
Total general			**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

2.3- PRESUPUESTO POR U.O.

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
30.01.00	**RECTORADO**				**396.213**	**396.213**
	0560	**IGUALDAD**			**54.928**	**54.928**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		30.123	30.123
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		13.374	13.374
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.431	11.431
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**161.991**	**161.991**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		32.608	32.608
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		66.180	66.180
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		17.028	17.028
		218.00	ELEMENTOS DE TRANSPORTE		500	500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		500	500
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		200	200
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		500	500
		221.03	COMBUSTIBLE		400	400
		221.09	OTROS SUMINISTROS		1.100	1.100
		223.00	TRANSPORTES		2.500	2.500
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		21.600	21.600
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		200	200
		226.15	OBJETOS PROMOCIONALES		4.000	4.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		9.575	9.575
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		1.000	1.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		500	500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		3.000	3.000
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**179.294**	**179.294**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		103.306	103.306
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		38.668	38.668
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		37.320	37.320
30.01.02	**CONTROL INTERNO**				**149.803**	**149.803**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**149.803**	**149.803**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		20.695	20.695
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		3.581	3.581
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		35.364	35.364
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		29.129	29.129
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		50	50
		220.03	FOTOCOPIAS		150	150
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		600	600
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		250	250
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		750	750
30.02.00	**SECRETARÍA GENERAL**				**794.535**	**794.535**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**393.241**	**393.241**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		29.452	29.452
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		136.468	136.468
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		52.320	52.320
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		52.314	52.314
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		12.780	12.780
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		59.445	59.445
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		6.500	6.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		800	800
		220.03	FOTOCOPIAS		3.400	3.400
		222.01	POSTALES		1.500	1.500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		50	50
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.000	1.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.038	1.038
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		300	300
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.200	1.200
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**401.294**	**401.294**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		220.468	220.468
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		74.718	74.718

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		78.851	78.851
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		3.000	3.000
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		350	350
		220.03	FOTOCOPIAS		400	400
		221.09	OTROS SUMINISTROS		50	50
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		300	300
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		300	300
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		50	50
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		12.507	12.507
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		8.000	8.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		400	400
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.800	1.800
30.02.01	**SERVICIO JURÍDICO**				**305.889**	**305.889**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**305.889**	**305.889**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		139.196	139.196
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		34.782	34.782
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		57.072	57.072
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		1.360	1.360
		220.03	FOTOCOPIAS		1.645	1.645
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		800	800
		226.03	JURÍDICO CONTENCIOSO		5.000	5.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		2.000	2.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		2.000	2.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.800	2.800
30.03.00	**GABINETE DE RECTORADO**				**312.731**	**312.731**
	0643	**PUBLICACIONES**			**42.000**	**42.000**
		240.00	PUBLICACIONES INSTITUCIONALES Y ADMINISTRATIVAS		11.000	11.000
		240.01	PUBLICACIONES CIENTÍFICAS Y DOCENTES		30.000	30.000
		240.09	PUBLICACIONES INFORMATIVAS PERIÓDICAS		1.000	1.000
	0644	**OBJETOS PROMOCIONALES**			**34.000**	**34.000**
		226.15	OBJETOS PROMOCIONALES		34.000	34.000
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**138.786**	**138.786**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		98.378	98.378
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		10.556	10.556
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		476	476
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		29.376	29.376
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**97.945**	**97.945**
		201.00	ARRENDAMIENTO DE BIENES		800	800
		215.00	DE MOBILIARIO		1.000	1.000
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		900	900
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		600	600
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		1.300	1.300
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		3.500	3.500
		221.09	OTROS SUMINISTROS		200	200
		222.01	POSTALES		1.300	1.300
		223.00	TRANSPORTES		100	100
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		6.000	6.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		200	200
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		36.238	36.238
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		300	300
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		1.000	1.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		41.007	41.007
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		400	400
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.000	1.000
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		2.000	2.000
30.03.01	**SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN**				**1.456.622**	**1.456.622**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**1.456.622**	**1.456.622**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		846.066	846.066
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		270.574	270.574
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		17.672	17.672
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		322.310	322.310

ÍNDICE

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
30.10.00	**CONSEJO SOCIAL**				**186.661**	**186.661**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**186.661**	**186.661**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		95.746	95.746
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		12.824	12.824
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		952	952
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		26.772	26.772
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		112	112
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		1.000	1.000
		220.03	FOTOCOPIAS		200	200
		222.01	POSTALES		50	50
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		4.000	4.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		5.500	5.500
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		205	205
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		226.19	ASISTENCIAS Y RETRIBUCIONES CONSEJO SOCIAL		20.700	20.700
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		1.000	1.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		11.000	11.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		100	100
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		6.000	6.000
30.11.00	**GERENCIA**				**3.626.246**	**3.626.246**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**179.436**	**179.436**
		100.00	RETRIBUCIONES BASICAS ALTOS CARGOS		87.976	87.976
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		7.658	7.658
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		28.928	28.928
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		100	100
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.000	1.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		15.000	15.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		3.000	3.000
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**2.701.473**	**2.701.473**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		1.278.881	1.278.881
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		371.164	371.164
		141.08	COMPENSACION NO SUPERACION ESTABILIZACION		57.000	57.000
		142.00	INCREMENTO RETRIBUTIVO		522.360	522.360
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		469.568	469.568
		233.15	TELETRABAJO		2.500	2.500
	0724	**SALUD LABORAL**			**576.587**	**576.587**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		139.080	139.080
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		56.910	56.910
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		53.004	53.004
		215.00	DE MOBILIARIO		500	500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		500	500
		221.06	MATERIAL HIGIÉNICO SANITARIO		6.000	6.000
		227.07	PREVENCION DE RIESGOS LABORALES		319.593	319.593
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		1.000	1.000
	0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**78.750**	**78.750**
		220.03	FOTOCOPIAS		5.000	5.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		500	500
		222.01	POSTALES		750	750
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		36.500	36.500
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		10.000	10.000
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		12.000	12.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		12.000	12.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.000	1.000
	0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**			**90.000**	**90.000**
		483.10	CONSORCIO CEI IBERUS		90.000	90.000
30.11.05	**SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS**				**1.450.067**	**1.450.067**
	0520	**ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD**			**200.529**	**200.529**
		162.01	FORMACION DEL PERSONAL DE ADMINISTRACION Y SERVICIOS		100.000	100.000
		162.05	SEGUROS DEL PERSONAL		100.529	100.529

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	0530	**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**			**8.125**	**8.125**
		485.02	ORGANIZACIONES SINDICALES		8.125	8.125
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**1.241.413**	**1.241.413**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		628.010	628.010
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		198.149	198.149
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		251.339	251.339
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.500	2.500
		220.03	FOTOCOPIAS		5.000	5.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		40	40
		222.01	POSTALES		200	200
		223.00	TRANSPORTES		35.000	35.000
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		25.000	25.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		300	300
		230.01	DIETAS DE OPOSICIONES Y CONCURSOS PERSONAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		200	200
		233.01	ASISTENCIAS A OPOSICIONES Y CONCURSOS PERSONAL		35.441	35.441
30.11.09	**SERVICIO DE ASUNTOS ECONÓMICOS**				**2.525.224**	**2.525.224**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**1.812.733**	**1.812.733**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		1.027.214	1.027.214
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		316.377	316.377
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		378.008	378.008
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.100	1.100
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		1.100	1.100
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		20.000	20.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		6.000	6.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.200	1.200
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.500	2.500
	0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**712.491**	**712.491**
		215.00	DE MOBILIARIO		1.978	1.978
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		5.500	5.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		2.500	2.500
		220.03	FOTOCOPIAS		5.000	5.000
		222.01	POSTALES		1.500	1.500
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		232.219	232.219
		225.00	TRIBUTOS ESTATALES		1.200	1.200
		226.04	SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES		42.000	42.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		73.477	73.477
		310.00	INTERESES		700	700
		311.00	GASTOS DE FORMALIZACIÓN		200	200
		346.00	DIFERENCIAS NEGATIVAS DE TIPO DE CAMBIO		6.000	6.000
		349.00	INTERESES DE DEPÓSITOS Y FIANZAS		700	700
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		339.517	339.517
30.11.11	**SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS GENERALES**				**10.343.475**	**10.343.475**
	0721	**MANTENIMIENTO**			**394.414**	**394.414**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		220.928	220.928
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		86.128	86.128
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		87.358	87.358
	0722	**OBRAS**			**1.510.604**	**1.510.604**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		35.196	35.196
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		12.796	12.796
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		12.612	12.612
		622.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES		1.450.000	1.450.000
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**2.096.490**	**2.096.490**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		1.302.282	1.302.282
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		283.200	283.200
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		451.774	451.774
	0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**6.341.967**	**6.341.967**
		201.00	ARRENDAMIENTO DE BIENES		5.000	5.000
		212.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES		1.000.002	1.000.002
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		81.809	81.809
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		5.000	5.000

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		220.03	FOTOCOPIAS		500	500
		221.00	ENERGÍA ELÉCTRICA		802.771	802.771
		221.01	AGUA		100.000	100.000
		221.03	COMBUSTIBLE		750	750
		221.04	GAS		1.185.000	1.185.000
		222.00	COMUNICACIONES DE VOZ Y DATOS		144.000	144.000
		222.01	POSTALES		20.000	20.000
		223.01	MUDANZAS		27.500	27.500
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		250	250
		227.00	LIMPIEZA		1.765.682	1.765.682
		227.01	SEGURIDAD		800.123	800.123
		227.04	SERVICIO DE JARDINERIA		135.948	135.948
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		46.732	46.732
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		900	900
		623.00	MAQUINARIA		20.000	20.000
		623.01	INSTALACIONES		200.000	200.000
30.11.11.88.87	**CONSTRUCCIÓN NUEVO EDIFICIO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**			**15.878.381**		**15.878.381**
	0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**		**15.878.381**		**15.878.381**
		622.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	15.878.381		15.878.381
30.11.13	**VICEGERENCIA DE PLANIFICACIÓN DEL CAPITAL HUMANO**				**140.404**	**140.404**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**140.404**	**140.404**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		64.862	64.862
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		11.956	11.956
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		14.736	14.736
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.500	1.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		1.500	1.500
		220.03	FOTOCOPIAS		500	500
		222.01	POSTALES		100	100
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		500	500
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.000	1.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		22.000	22.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		18.000	18.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		900	900
		230.04	DIETAS POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		350	350
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.900	1.900
		231.04	GASTOS DE LOCOMOCIÓN POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		100	100
30.12.00	**VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA**				**1.063.600**	**1.063.600**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**154.352**	**154.352**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		30.114	30.114
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		8.722	8.722
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		52.320	52.320
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.268	11.268
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		100	100
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		400	400
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		200	200
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		300	300
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		850	850
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		900	900
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**862.248**	**862.248**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		423.919	423.919
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		167.236	167.236
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		48.272	48.272
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		182.731	182.731
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.000	1.000
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		200	200
		220.03	FOTOCOPIAS		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		600	600
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		600	600
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		200	200

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		33.545	33.545
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		750	750
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		985	985
		645.00	SOFTWARE		1.110	1.110
	0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**			**47.000**	**47.000**
		229.02	FONDOS PLAN ESTRATÉGICO DEPARTAMENTOS		47.000	47.000
30.12.00.88.87	**EQUIPAMIENTO DEL NUEVO EDIFICIO DE LA FACUTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**			**0**		**0**
	0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**		**0**		**0**
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE	0		0
30.12.00.A	**VICERRECTORADO DE CALIDAD, ECONOMÍA Y ESTRATEGIA (AFECTO)**			**590.000**		**590.000**
	0740	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA**		**590.000**		**590.000**
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE	590.000		590.000
30.20.00	**VICERRECTORADO DE PROFESORADO**				**2.078.872**	**2.078.872**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**29.950**	**29.950**
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		15.500	15.500
		233.13	ASISTENCIAS COMITÉ EVALUACIÓN ACTIVIDAD DOCENTE PDI		450	450
		481.08	PREMIOS		14.000	14.000
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**1.887.780**	**1.887.780**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		230.762	230.762
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		369.798	369.798
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		68.628	68.628
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		13.992	13.992
		142.00	INCREMENTO RETRIBUTIVO		1.045.890	1.045.890
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		127.910	127.910
		130.02	PDI PROFESOR ASOCIADO INDEFINIDO		30.800	30.800
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**161.042**	**161.042**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		31.306	31.306
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		10.738	10.738
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		55.212	55.212
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.808	11.808
		220.03	FOTOCOPIAS		700	700
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		400	400
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		300	300
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		700	700
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		800	800
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**100**	**100**
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		100	100
30.20.01	**AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN**				**3.205.145**	**3.205.145**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**2.894.249**	**2.894.249**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		766.764	766.764
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.012.346	1.012.346
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		347.118	347.118
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		177.827	177.827
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		148.790	148.790
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		18.836	18.836
		131.06	PROFESOR VISITANTE		28.434	28.434
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		101.200	101.200
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		61.740	61.740
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		231.194	231.194
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**310.896**	**310.896**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		136.130	136.130
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		50.862	50.862
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		49.128	49.128
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		19.000	19.000
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.000	2.000
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		500	500
		220.03	FOTOCOPIAS		3.500	3.500
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		17.000	17.000
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		10.000	10.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		2.300	2.300
		223.00	TRANSPORTES		1.500	1.500
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		300	300

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		17.076	17.076
		628.03	LIBROS		1.600	1.600
30.20.02	**CIENCIAS**				**4.691.289**	**4.691.289**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**4.234.347**	**4.234.347**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		1.000.060	1.000.060
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.432.716	1.432.716
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		451.464	451.464
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		198.656	198.656
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		171.030	171.030
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		122.116	122.116
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		332.503	332.503
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		80.904	80.904
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		444.898	444.898
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**456.942**	**456.942**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		218.746	218.746
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		83.750	83.750
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		79.514	79.514
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		2.500	2.500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		3.500	3.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		1.000	1.000
		220.03	FOTOCOPIAS		5.500	5.500
		221.02	GAS LABORATORIO		12.000	12.000
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		20.000	20.000
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		10.000	10.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		3.000	3.000
		222.01	POSTALES		500	500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		300	300
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		300	300
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		800	800
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		600	600
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		732	732
		230.04	DIETAS POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		2.500	2.500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.000	2.000
		231.04	GASTOS DE LOCOMOCIÓN POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		200	200
		628.03	LIBROS		1.500	1.500
		627.56	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		8.000	8.000
30.20.03	**CIENCIAS DE LA SALUD**				**5.785.799**	**5.785.799**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**5.472.313**	**5.472.313**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		900.648	900.648
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.120.668	1.120.668
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		359.880	359.880
		126.00	PROFESOR COMISIÓN DE SERVICIOS		87.416	87.416
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		135.992	135.992
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		346.619	346.619
		131.03	PROFESOR SUSTITUTO DOCENCIA		153.147	153.147
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		1.146.602	1.146.602
		131.06	PROFESOR VISITANTE		47.572	47.572
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		199.138	199.138
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		33.516	33.516
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		922.649	922.649
		130.01	PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		18.466	18.466
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**313.486**	**313.486**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		98.644	98.644
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		40.824	40.824
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		40.476	40.476
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		1.500	1.500
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		1.500	1.500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.500	2.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		1.500	1.500
		220.03	FOTOCOPIAS		10.000	10.000
		221.02	GAS LABORATORIO		1.000	1.000
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		55.000	55.000
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		8.000	8.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		2.000	2.000

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		222.01	POSTALES		100	100
		223.00	TRANSPORTES		100	100
		223.01	MUDANZAS		400	400
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		400	400
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		400	400
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		400	400
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		3.000	3.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		350	350
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		41.500	41.500
		628.03	LIBROS		3.892	3.892
30.20.04	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**				**4.661.173**	**4.661.173**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**4.595.331**	**4.595.331**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		531.686	531.686
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		635.892	635.892
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		200.148	200.148
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		251.187	251.187
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		853.696	853.696
		131.03	PROFESOR SUSTITUTO DOCENCIA		207.185	207.185
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		491.069	491.069
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		457.452	457.452
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		104.360	104.360
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		862.656	862.656
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**65.842**	**65.842**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.500	4.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		3.664	3.664
		220.03	FOTOCOPIAS		9.000	9.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		314	314
		222.01	POSTALES		83	83
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		3.000	3.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		2.906	2.906
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		2.000	2.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		889	889
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		33.486	33.486
		628.03	LIBROS		6.000	6.000
30.20.05	**DERECHO**				**3.803.754**	**3.803.754**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**3.761.411**	**3.761.411**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		802.131	802.131
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.072.352	1.072.352
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		336.432	336.432
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		143.912	143.912
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		262.982	262.982
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		356.105	356.105
		131.06	PROFESOR VISITANTE		28.434	28.434
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		249.996	249.996
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		47.358	47.358
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		461.709	461.709
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**42.343**	**42.343**
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		788	788
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.362	2.362
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		685	685
		220.03	FOTOCOPIAS		8.665	8.665
		223.00	TRANSPORTES		79	79
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		196	196
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		413	413
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		1.272	1.272
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		490	490
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		490	490
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		9.290	9.290
		628.03	LIBROS		17.613	17.613
30.20.06	**ECONOMÍA**				**2.612.501**	**2.612.501**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**2.587.082**	**2.587.082**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		712.835	712.835
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		893.508	893.508
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		289.608	289.608

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		132.666	132.666
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		70.542	70.542
		131.03	PROFESOR SUSTITUTO DOCENCIA		22.076	22.076
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		86.912	86.912
		131.06	PROFESOR VISITANTE		28.434	28.434
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		65.094	65.094
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		29.814	29.814
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		246.360	246.360
		130.01	PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		9.233	9.233
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**25.419**	**25.419**
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		285	285
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.709	1.709
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		665	665
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		1.424	1.424
		220.03	FOTOCOPIAS		8.072	8.072
		221.09	OTROS SUMINISTROS		66	66
		222.01	POSTALES		63	63
		223.00	TRANSPORTES		1.899	1.899
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		950	950
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		190	190
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		203	203
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		203	203
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		95	95
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		95	95
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		7.000	7.000
		628.03	LIBROS		2.500	2.500
30.20.07	**ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS**				**6.557.511**	**6.557.511**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**6.464.179**	**6.464.179**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		1.574.384	1.574.384
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.960.116	1.960.116
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		642.024	642.024
		126.00	PROFESOR COMISIÓN DE SERVICIOS		47.751	47.751
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		370.873	370.873
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		196.067	196.067
		131.03	PROFESOR SUSTITUTO DOCENCIA		58.026	58.026
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		378.194	378.194
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		384.385	384.385
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		96.852	96.852
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		737.041	737.041
		130.01	PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		18.466	18.466
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**93.332**	**93.332**
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		1.050	1.050
		215.00	DE MOBILIARIO		735	735
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		3.000	3.000
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.620	4.620
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		210	210
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		7.000	7.000
		220.03	FOTOCOPIAS		8.000	8.000
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		1.680	1.680
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		1.000	1.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		788	788
		222.01	POSTALES		368	368
		223.00	TRANSPORTES		5.000	5.000
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.365	1.365
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		5.607	5.607
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		420	420
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		2.363	2.363
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		2.625	2.625
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		1.050	1.050
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		840	840
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.575	1.575
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		41.036	41.036
		628.03	LIBROS		3.000	3.000
30.20.08	**GESTIÓN DE EMPRESAS**				**4.119.211**	**4.119.211**

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**4.067.482**	**4.067.482**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		954.254	954.254
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.247.424	1.247.424
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		390.060	390.060
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		95.068	95.068
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		163.053	163.053
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		414.224	414.224
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		289.889	289.889
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		34.578	34.578
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		469.699	469.699
		130.01	PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		9.233	9.233
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**51.729**	**51.729**
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		7.516	7.516
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		3.652	3.652
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		2.881	2.881
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		1.555	1.555
		220.03	FOTOCOPIAS		11.086	11.086
		221.09	OTROS SUMINISTROS		245	245
		222.01	POSTALES		89	89
		223.00	TRANSPORTES		426	426
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		784	784
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		2.841	2.841
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		224	224
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		2.451	2.451
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		12.735	12.735
		628.03	LIBROS		5.244	5.244
30.20.09	**INGENIERÍA**				**5.658.271**	**5.658.271**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**5.170.362**	**5.170.362**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		1.411.351	1.411.351
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.682.988	1.682.988
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		570.660	570.660
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		19.914	19.914
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		192.051	192.051
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		396.318	396.318
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		287.809	287.809
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		31.320	31.320
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		559.485	559.485
		130.01	PDI PROFESOR PERMANENTE LABORAL		18.466	18.466
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**487.909**	**487.909**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		193.643	193.643
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		86.172	86.172
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		80.285	80.285
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		8.279	8.279
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		18.627	18.627
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		5.174	5.174
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		3.725	3.725
		220.03	FOTOCOPIAS		17.179	17.179
		221.02	GAS LABORATORIO		2.070	2.070
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		5.174	5.174
		221.09	OTROS SUMINISTROS		2.070	2.070
		222.01	POSTALES		207	207
		223.00	TRANSPORTES		724	724
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		103	103
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.345	1.345
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.138	1.138
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		103	103
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		1.242	1.242
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		103	103
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.035	1.035
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		3.105	3.105
		240.01	PUBLICACIONES CIENTÍFICAS Y DOCENTES		1.035	1.035
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		52.265	52.265
		628.03	LIBROS		3.106	3.106
30.20.10	**INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN**				**5.600.359**	**5.600.359**

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**5.268.995**	**5.268.995**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		1.439.149	1.439.149
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		1.859.762	1.859.762
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		592.501	592.501
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		279.756	279.756
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		53.225	53.225
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		284.358	284.358
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		128.120	128.120
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		37.242	37.242
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		594.882	594.882
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**331.364**	**331.364**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		129.844	129.844
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		55.188	55.188
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		10.585	10.585
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		54.207	54.207
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		2.722	2.722
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		5.444	5.444
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		8.166	8.166
		220.03	FOTOCOPIAS		7.259	7.259
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		15.729	15.729
		221.09	OTROS SUMINISTROS		2.450	2.450
		222.01	POSTALES		200	200
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		37.770	37.770
		628.03	LIBROS		1.800	1.800
30.20.11	**SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL**				**3.318.018**	**3.318.018**
	0210	**PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR**			**3.279.282**	**3.279.282**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		574.701	574.701
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		751.752	751.752
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		237.960	237.960
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		405.785	405.785
		131.01	AYUDANTE Y PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		451.272	451.272
		131.05	PROFESOR ASOCIADO		261.629	261.629
		131.11	PROFESOR CONTRATADO DOCTOR INTERINO		18.410	18.410
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		97.314	97.314
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		480.459	480.459
	0220	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA E INVESTIGACIÓN (DPTOS)**			**38.736**	**38.736**
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		100	100
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.000	4.000
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		3.000	3.000
		220.03	FOTOCOPIAS		8.000	8.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		500	500
		222.01	POSTALES		100	100
		223.00	TRANSPORTES		500	500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		750	750
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		800	800
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.886	1.886
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		700	700
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		200	200
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		200	200
		627.10	FONDO EQUIPAMIENTO DOCENTE		12.500	12.500
		628.03	LIBROS		5.500	5.500
30.22.00	**VICERRECTORADO DE ENSEÑANZAS**				**935.299**	**935.299**
	0120	**MÁSTERES**			**229.603**	**229.603**
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		6.000	6.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		2.000	2.000
		227.12	DOCENCIA EXTERNA MASTER ABOGACÍA		45.500	45.500
		229.07	FONDO ESTUDIOS DE POSGRADO		145.983	145.983
		258.01	CONVENIO MICAP MASTER DE ABOGACÍA		30.120	30.120
	0520	**ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD**			**7.770**	**7.770**
		162.00	FORMACIÓN PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR		7.770	7.770
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**71.952**	**71.952**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		322	322
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		10.956	10.956

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		220.03	FOTOCOPIAS		1.500	1.500
		223.00	TRANSPORTES		1.500	1.500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		500	500
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		2.000	2.000
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		2.000	2.000
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		15.000	15.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.000	2.000
	0725	**PLANIFICACIÓN LINGÜÍSTICA**			**625.974**	**625.974**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		329.950	329.950
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		123.786	123.786
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		108.138	108.138
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.000	1.000
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		500	500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		500	500
		220.03	FOTOCOPIAS		500	500
		222.01	POSTALES		100	100
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		300	300
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		1.200	1.200
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		55.000	55.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		500	500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		500	500
		259.00	CENTRO SUPERIOR DE IDIOMAS		3.500	3.500
30.22.01	**CENTRO DE INNOVACION EDUCATIVA**				**408.941**	**408.941**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**354.015**	**354.015**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		157.122	157.122
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		63.602	63.602
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		60.060	60.060
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		52.131	52.131
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		500	500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		4.500	4.500
		220.03	FOTOCOPIAS		100	100
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		6.300	6.300
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		300	300
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		300	300
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		3.000	3.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		500	500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		100	100
		626.00	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		4.500	4.500
		645.00	SOFTWARE		1.000	1.000
	0520	**ACCIÓN SOCIAL A FAVOR DEL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD**			**54.926**	**54.926**
		162.00	FORMACIÓN PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR		54.926	54.926
30.22.02	**SERVICIO DE ENSEÑANZAS**				**1.399.519**	**1.399.519**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**1.399.519**	**1.399.519**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		801.518	801.518
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		231.584	231.584
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		294.983	294.983
		215.00	DE MOBILIARIO		1.650	1.650
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.700	4.700
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		250	250
		220.03	FOTOCOPIAS		4.000	4.000
		222.01	POSTALES		50	50
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		100	100
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		450	450
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.000	1.000
30.22.30	**FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS, SOCIALES Y DE LA EDUCACIÓN**				**32.207**	**32.207**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**32.207**	**32.207**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.500	1.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		750	750
		221.09	OTROS SUMINISTROS		750	750
		222.01	POSTALES		100	100

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		223.00	TRANSPORTES		4.500	4.500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		500	500
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		3.000	3.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		3.000	3.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		1.000	1.000
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		5.000	5.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		3.000	3.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		4.500	4.500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		4.107	4.107
30.22.31	**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**				**18.087**	**18.087**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**18.087**	**18.087**
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		501	501
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		428	428
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		645	645
		220.03	FOTOCOPIAS		383	383
		222.01	POSTALES		35	35
		223.00	TRANSPORTES		2.002	2.002
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		577	577
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		5.006	5.006
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.502	1.502
		226.15	OBJETOS PROMOCIONALES		1.001	1.001
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		2.002	2.002
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		2.002	2.002
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		501	501
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.502	1.502
30.22.32	**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD**				**38.430**	**38.430**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**38.430**	**38.430**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.475	2.475
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		400	400
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		127	127
		221.09	OTROS SUMINISTROS		461	461
		222.01	POSTALES		53	53
		223.00	TRANSPORTES		2.107	2.107
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		2.950	2.950
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.159	1.159
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.553	1.553
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		821	821
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		19.618	19.618
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.881	1.881
		230.04	DIETAS POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		700	700
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		4.072	4.072
		231.04	GASTOS DE LOCOMOCIÓN POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		53	53
30.22.33	**E.T.S. DE INGENIERÍA INDUSTRIAL, INFORMÁTICA Y TELECOMUNICACIÓN**				**24.873**	**24.873**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**24.873**	**24.873**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		470	470
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		752	752
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		565	565
		222.01	POSTALES		94	94
		223.00	TRANSPORTES		3.901	3.901
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.881	1.881
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		2.822	2.822
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		940	940
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		470	470
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		4.232	4.232
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		940	940
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		470	470
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		282	282
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		1.882	1.882
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		470	470
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		4.702	4.702
30.22.34	**E.T.S. DE INGENIERÍA AGRONÓMICA Y BIOCIENCIAS**				**119.777**	**119.777**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**119.777**	**119.777**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		59.136	59.136

ÍNDICE

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		19.936	19.936
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		20.784	20.784
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		5.618	5.618
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.907	2.907
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		485	485
		220.03	FOTOCOPIAS		387	387
		221.03	COMBUSTIBLE		872	872
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		969	969
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		1.259	1.259
		221.09	OTROS SUMINISTROS		291	291
		223.00	TRANSPORTES		1.082	1.082
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		2.035	2.035
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		145	145
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		678	678
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		387	387
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		97	97
		227.00	LIMPIEZA		97	97
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		581	581
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		969	969
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.062	1.062
30.22.35	**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS**				**10.547**	**10.547**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**10.547**	**10.547**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		823	823
		220.03	FOTOCOPIAS		526	526
		221.09	OTROS SUMINISTROS		128	128
		222.01	POSTALES		68	68
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		905	905
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.313	1.313
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		1.230	1.230
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		974	974
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		1.633	1.633
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.473	1.473
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.474	1.474
30.23.00	**CAMPUS DE TUDELA**				**1.410.911**	**1.410.911**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**12.500**	**12.500**
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		200	200
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		300	300
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		500	500
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		1.500	1.500
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		230.04	DIETAS POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		8.000	8.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		300	300
		231.04	GASTOS DE LOCOMOCIÓN POR DESPLAZAMIENTO ENTRE CAMPUS		700	700
	0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**1.398.411**	**1.398.411**
		212.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES		177.481	177.481
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		5.625	5.625
		215.00	DE MOBILIARIO		100	100
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		6.500	6.500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.900	1.900
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		400	400
		220.03	FOTOCOPIAS		2.000	2.000
		221.00	ENERGÍA ELÉCTRICA		100.000	100.000
		221.01	AGUA		8.500	8.500
		221.02	GAS LABORATORIO		100	100
		221.03	COMBUSTIBLE		200	200
		221.04	GAS		130.325	130.325
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		100	100
		221.06	MATERIAL HIGIÉNICO SANITARIO		50	50
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		2.000	2.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		4.000	4.000
		222.00	COMUNICACIONES DE VOZ Y DATOS		6.010	6.010
		222.01	POSTALES		1.500	1.500
		223.00	TRANSPORTES		24.200	24.200
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		12.859	12.859

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		500	500
		227.00	LIMPIEZA		174.541	174.541
		227.01	SEGURIDAD		222.957	222.957
		227.04	SERVICIO DE JARDINERIA		12.099	12.099
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		21.391	21.391
		622.00	EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES		452.073	452.073
		623.01	INSTALACIONES		20.000	20.000
		623.02	UTILLAJE		1.000	1.000
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		10.000	10.000
30.30.00	**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN**				**3.765.852**	**3.765.852**
	0320	**FORMACIÓN DE INVESTIGADORES**			**2.604.654**	**2.604.654**
		131.08	PERSONAL INVESTIGADOR		387.070	387.070
		131.10	PERSONAL INVESTIGADOR EN FORMACION		1.440.693	1.440.693
		131.12	INVESTIGADOR DOCTOR INDEFINIDO		94.644	94.644
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		649.247	649.247
		481.23	AYUDAS MATRÍCULA		33.000	33.000
	0340	**AYUDAS ACTIVIDAD INVESTIGADORA**			**864.202**	**864.202**
		221.09	OTROS SUMINISTROS		2.000	2.000
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		3.000	3.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		23.000	23.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		5.000	5.000
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		20.000	20.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		54.202	54.202
		229.00	FONDOS GASTOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN		410.000	410.000
		229.05	FONDO PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN UPNA		45.000	45.000
		229.06	FONDO PROYECTOS JÓVENES INVESTIGADORES UPNA		145.000	145.000
		350.00	INTERESES DE DEMORA		26.000	26.000
		481.20	AYUDAS A CONGRESOS Y BOLSAS DE VIAJE		36.000	36.000
		481.22	AYUDAS ESTANCIAS EN CENTROS DE INVESTIGACIÓN EXTRANJEROS		50.000	50.000
		483.22	IDISNA		34.500	34.500
		627.20	FONDO EQUIPAMIENTO INVESTIGADOR		10.000	10.000
	0350	**VALORIZACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN**			**17.000**	**17.000**
		641.00	PATENTES Y MARCAS		15.000	15.000
		641.01	VALORIZACIÓN DE TECNOLOGÍAS		2.000	2.000
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**81.000**	**81.000**
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		10.000	10.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		35.000	35.000
		480.05	OTRAS TRANSFERENCIAS		36.000	36.000
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**198.996**	**198.996**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		31.126	31.126
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		8.876	8.876
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		57.300	57.300
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.316	11.316
		220.03	FOTOCOPIAS		750	750
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		5.750	5.750
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.000	1.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		14.500	14.500
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		9.000	9.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		3.000	3.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		6.800	6.800
30.30.00.A	**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN AFECTO**			**410.000**		**410.000**
	0741	**ACCIONES ESTRATÉGICAS DE MEJORA. INVESTIGACION**		**410.000**		**410.000**
		627.20	FONDO EQUIPAMIENTO INVESTIGADOR	410.000		410.000
30.30.01	**BIBLIOTECA**				**5.068.069**	**5.068.069**
	0230	**BIBLIOTECA**			**5.068.069**	**5.068.069**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		1.876.640	1.876.640
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		587.696	587.696
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		1.865	1.865
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		690.119	690.119

ÍNDICE

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		203.00	CANONES POR CESION DE BIENES		25.000	25.000
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		7.000	7.000
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		33.500	33.500
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.500	4.500
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		600	600
		220.03	FOTOCOPIAS		3.500	3.500
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		4.000	4.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		14.000	14.000
		222.01	POSTALES		4.376	4.376
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		13.500	13.500
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		2.000	2.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		3.000	3.000
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		70.480	70.480
		628.01	REVISTAS Y BASES DE DATOS BIBLIOGRAFICAS		1.509.059	1.509.059
		628.02	FONDOS BIBLIOGRAFICOS ANTIGUOS		3.000	3.000
		628.03	LIBROS		155.000	155.000
30.30.02	**SERVICIO DE INVESTIGACIÓN**				**1.910.821**	**1.910.821**
	0360	**SERVICIOS GENERALES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**			**1.657.570**	**1.657.570**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		903.722	903.722
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		287.944	287.944
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		37.926	37.926
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		356.810	356.810
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.450	1.450
		220.03	FOTOCOPIAS		2.800	2.800
		222.01	POSTALES		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		200	200
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		200	200
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		1.000	1.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		484	484
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.300	1.300
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		2.000	2.000
		626.00	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		1.500	1.500
	0361	**SERVICIOS TÉCNICOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**			**253.251**	**253.251**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		91.084	91.084
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		32.256	32.256
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		32.406	32.406
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		50.246	50.246
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		1.000	1.000
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		500	500
		220.03	FOTOCOPIAS		1.000	1.000
		221.02	GAS LABORATORIO		13.000	13.000
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		13.000	13.000
		222.01	POSTALES		100	100
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		75	75
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		2.000	2.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		84	84
		623.00	MAQUINARIA		5.500	5.500
		623.01	INSTALACIONES		5.500	5.500
		623.02	UTILLAJE		4.500	4.500
30.30.03	**UNIDAD DE I+D DE APOYO A INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN**				**151.858**	**151.858**
	0360	**SERVICIOS GENERALES DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN**			**151.858**	**151.858**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		59.234	59.234
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		32.970	32.970
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		12.418	12.418
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		32.136	32.136
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		700	700
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		600	600
		220.03	FOTOCOPIAS		150	150
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		1.700	1.700
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		1.500	1.500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		2.100	2.100
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		850	850

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.500	1.500
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		3.500	3.500
		626.00	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		2.500	2.500
30.31.02	**INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MUTILVA**				**307.061**	**307.061**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**307.061**	**307.061**
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		778	778
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		250	250
		220.03	FOTOCOPIAS		2.000	2.000
		221.00	ENERGÍA ELÉCTRICA		270.000	270.000
		221.01	AGUA		2.700	2.700
		222.00	COMUNICACIONES DE VOZ Y DATOS		2.675	2.675
		222.01	POSTALES		50	50
		225.00	TRIBUTOS ESTATALES		2.608	2.608
		227.00	LIMPIEZA		26.000	26.000
30.31.04	**ESCUELA DE DOCTORADO**				**371.607**	**371.607**
	0310	**DOCTORADOS**			**371.607**	**371.607**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		110.614	110.614
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		37.526	37.526
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		42.617	42.617
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		100	100
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		300	300
		221.05	MATERIAL PARA DOCENCIA		100	100
		222.01	POSTALES		50	50
		223.00	TRANSPORTES		27.000	27.000
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		7.000	7.000
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		2.000	2.000
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		10.500	10.500
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		5.000	5.000
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		35.000	35.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		100	100
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		100	100
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		500	500
		230.02	DIETAS DE TESIS DOCTORALES		200	200
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		500	500
		231.02	GASTOS DE LOCOMOCIÓN DE TESIS DOCTORALES		500	500
		233.02	ASISTENCIAS TESIS DOCTORALES		6.000	6.000
		259.00	CENTRO SUPERIOR DE IDIOMAS		1.300	1.300
		480.21	AYUDAS A TESIS		83.000	83.000
30.31.13	**INSTITUTE OF SMART CITIES (ISC)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.31.14	**INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES AVANZADOS (INAMAT)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.31.15	**INSTITUTE FOR ADVANCED RESEARCH IN BUSINESS AND ECONOMICS (INARBE)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.31.17	**INSTITUTO DE INVESTIG. E INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD EN LA CADENA AGROALIMENTARIA (IS-FOOD)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.31.18	**NAVARRABIOMED-UPNA**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		220.03	FOTOCOPIAS		3.000	3.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		3.000	3.000
30.31.22	**INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SOCIAL AVANZADA (I-COMUNITAS)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.31.23	**INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINAR EN BIOLOGÍA APLICADA (IMAB)**				**6.000**	**6.000**
	0370	**INSTITUTOS Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**			**6.000**	**6.000**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		6.000	6.000
30.41.00	**VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN**				**1.119.545**	**1.119.545**

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
	0410	**MOVILIDAD DE ESTUDIANTES**			**358.453**	**358.453**
		223.00	TRANSPORTES		17.000	17.000
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		12.000	12.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		503	503
		259.00	CENTRO SUPERIOR DE IDIOMAS		27.000	27.000
		480.03	BECAS POSGRADO		58.000	58.000
		480.12	MOVILIDAD ESTUDIANTES, UPNA		191.950	191.950
		480.13	FUNDACIÓN CAROLINA. BECAS MATRÍCULA		25.000	25.000
		480.15	BECAS Y AYUDAS PARA ACCIONES EN RELACIONES INTERNACIONALES		27.000	27.000
	0420	**ACTIVIDADES DE MOVILIDAD PDI Y PAS**			**9.001**	**9.001**
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		2.000	2.000
		230.07	DIETAS POR VIAJES DE MOVILIDAD INTERNACIONAL		2.000	2.000
		231.07	GASTOS DE LOCOMOCIÓN DE VIAJES MOVILIDAD INTERNACIONAL		5.001	5.001
	0430	**ACTIVIDADES DE COOPERACIÓN UNIVERSITARIA**			**40.206**	**40.206**
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		14.000	14.000
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		500	500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		706	706
		480.30	FORMACIÓN SOLIDARIA UPNA		25.000	25.000
	0440	**GESTIÓN ACTIVIDADES DE RELACIONES EXTERIORES**			**460.795**	**460.795**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		264.723	264.723
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		74.075	74.075
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		6.669	6.669
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		111.428	111.428
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		400	400
		220.03	FOTOCOPIAS		2.000	2.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		500	500
	0450	**PROMOCIÓN INTERNACIONAL**			**21.305**	**21.305**
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		21.305	21.305
	0540	**AYUDAS A ESTUDIANTES**			**20.000**	**20.000**
		480.12	MOVILIDAD ESTUDIANTES, UPNA		20.000	20.000
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**151.475**	**151.475**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		8.722	8.722
		130.00	PDI LABORAL FIJO. C. DOCTOR		48.345	48.345
		133.00	RETRIBUCIONES POR MÉRITOS INDIVIDUALES PDI CONTRATADO		11.712	11.712
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		17.940	17.940
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.268	11.268
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		200	200
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		200	200
		223.00	TRANSPORTES		150	150
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		7.000	7.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		500	500
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		500	500
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		1.000	1.000
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		2.000	2.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		6.264	6.264
	0460	**UNITA**			**58.310**	**58.310**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		35.796	35.796
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		10.644	10.644
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.870	11.870
30.41.00.A	**VICERRECTORADO DE INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN (AFECTO)**			**15.000**		**15.000**
	0410	**MOVILIDAD DE ESTUDIANTES**		**15.000**		**15.000**
		480.12	MOVILIDAD ESTUDIANTES, UPNA	15.000		15.000
30.44.00	**VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO**				**1.285.397**	**1.285.397**
	0110	**GESTIÓN DE LA DOCENCIA (CENTROS)**			**439.556**	**439.556**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		231.805	231.805
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		78.852	78.852
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		84.129	84.129
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		2.250	2.250
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		123	123
		220.03	FOTOCOPIAS		900	900

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		222.01	POSTALES		280	280
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		40.517	40.517
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		175	175
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		525	525
	0111	**GESTIÓN DE PRÁCTICAS (CENTROS)**			**50.000**	**50.000**
		259.07	PRÁCTICAS		50.000	50.000
	0112	**FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN**			**117.248**	**117.248**
		259.08	FORMACIÓN Y ORIENTACIÓN		117.248	117.248
	0130	**ACCESO A LA UNIVERSIDAD**			**212.600**	**212.600**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		4.442	4.442
		220.03	FOTOCOPIAS		5.700	5.700
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.888	1.888
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		109.406	109.406
		230.03	DIETAS DE TRIBUNALES SELECTIVIDAD Y MAYORES 25 AÑOS		2.634	2.634
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		573	573
		233.03	ASISTENCIAS TRIBUNALES SELECTIVIDAD Y MAYORES 25 AÑOS		87.957	87.957
	0140	**TÍTULOS PROPIOS**			**144.500**	**144.500**
		141.01	OTRAS RETRIBUCIONES. TÍTULOS PROPIOS		144.000	144.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		300	300
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		100	100
	0150	**CURSOS, JORNADAS Y CONGRESOS**			**8.000**	**8.000**
		480.08	PREMIOS		8.000	8.000
	0530	**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**			**20.000**	**20.000**
		226.13	CONSEJO DE ESTUDIANTES		10.000	10.000
		485.00	ASOCIACIONES DE ESTUDIANTES		10.000	10.000
	0540	**AYUDAS A ESTUDIANTES**			**115.400**	**115.400**
		480.01	BECAS DE COLABORACIÓN		100.400	100.400
		480.08	PREMIOS		15.000	15.000
	0646	**EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO**			**7.000**	**7.000**
		223.00	TRANSPORTES		500	500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		1.000	1.000
		860.00	ADQUISICION ACCIONES DE EMPRESAS NACIONALES		5.000	5.000
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**171.093**	**171.093**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		31.867	31.867
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		8.722	8.722
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		56.508	56.508
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.268	11.268
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		200	200
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		500	500
		222.01	POSTALES		50	50
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		1.500	1.500
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		600	600
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		2.000	2.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		5.000	5.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.200	1.200
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.500	1.500
		259.03	OTRAS ACTIVIDADES		1.000	1.000
30.44.00.A	**VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES, EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO (AFECTO)**			**15.000**		**15.000**
	0540	**AYUDAS A ESTUDIANTES**		**15.000**		**15.000**
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES	10.000		10.000
		480.02	BECAS Y AYUDAS A ESTUDIANTES PARA MATRÍCULAS	5.000		5.000
30.52.00	**VICERRECTORADO DE PROYECCIÓN UNIVERSITARIA, CULTURA Y DIVULGACIÓN**				**2.393.677**	**2.393.677**
	0160	**CURSOS DE VERANO**			**34.300**	**34.300**
		201.00	ARRENDAMIENTO DE BIENES		800	800
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		100	100
		220.03	FOTOCOPIAS		100	100
		221.08	MATERIAL TÉCNICO Y ESPECIAL		500	500
		221.09	OTROS SUMINISTROS		100	100
		221.10	MATERIAL DEPORTIVO Y CULTURAL		800	800

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		223.00	TRANSPORTES		5.000	5.000
		223.01	MUDANZAS		700	700
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		200	200
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		3.000	3.000
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		3.000	3.000
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		1.500	1.500
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		17.000	17.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		1.000	1.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		500	500
	0530	**AYUDAS A ASOCIACIONES Y OTRAS REPRESENTACIONES**			**2.000**	**2.000**
		483.08	FUNDACIÓN AMADO ALONSO		2.000	2.000
	0540	**AYUDAS A ESTUDIANTES**			**68.487**	**68.487**
		480.02	BECAS Y AYUDAS A ESTUDIANTES PARA MATRÍCULAS		48.100	48.100
		480.05	OTRAS TRANSFERENCIAS		4.000	4.000
		480.06	AYUDAS DE ACCIÓN SOCIAL		10.077	10.077
		480.07	APOYO A ACTIVIDADES SOCIALES		6.300	6.300
		480.17	PROGRAMA DE VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO DE NACIONES UNIDAS		10	10
	0550	**GESTIÓN ACCIÓN SOCIAL**			**139.804**	**139.804**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		70.392	70.392
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		26.068	26.068
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		25.344	25.344
		215.00	DE MOBILIARIO		100	100
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		800	800
		220.03	FOTOCOPIAS		900	900
		222.01	POSTALES		100	100
		223.01	MUDANZAS		500	500
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		1.200	1.200
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		500	500
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		200	200
		226.20	OTROS GASTOS DIVERSOS		50	50
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		8.750	8.750
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		1.500	1.500
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		500	500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		800	800
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		1.000	1.000
	0560	**IGUALDAD**			**50.000**	**50.000**
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		5.000	5.000
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		8.000	8.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		8.000	8.000
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		29.000	29.000
	0610	**ACTIVIDADES CULTURALES**			**493.819**	**493.819**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		175.259	175.259
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		69.202	69.202
		141.07	OTRAS RETRIBUCIONES. ASISTENCIAS ACTIVIDADES CULTURALES		24.000	24.000
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		70.015	70.015
		201.00	ARRENDAMIENTO DE BIENES		1.000	1.000
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		600	600
		220.01	PRENSA Y OTRAS PUBLICACIONES		1.000	1.000
		220.03	FOTOCOPIAS		1.500	1.500
		221.10	MATERIAL DEPORTIVO Y CULTURAL		5.000	5.000
		222.01	POSTALES		50	50
		223.00	TRANSPORTES		10.500	10.500
		223.01	MUDANZAS		600	600
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		400	400
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		1.000	1.000
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		4.000	4.000
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		15.429	15.429
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		4.000	4.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		800	800
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		47.500	47.500
		227.03	EVALUADORES EXTERNOS		1.964	1.964
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		19.000	19.000

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		32.500	32.500
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		3.000	3.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.000	1.000
		480.05	OTRAS TRANSFERENCIAS		4.500	4.500
	0620	**ACTIVIDADES DEPORTIVAS**			**1.406.588**	**1.406.588**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		139.237	139.237
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		41.962	41.962
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		50.417	50.417
		213.00	MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE		29.332	29.332
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		700	700
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		400	400
		220.03	FOTOCOPIAS		1.500	1.500
		221.00	ENERGÍA ELÉCTRICA		10.000	10.000
		221.01	AGUA		40.000	40.000
		221.04	GAS		165.000	165.000
		221.09	OTROS SUMINISTROS		10.000	10.000
		221.10	MATERIAL DEPORTIVO Y CULTURAL		7.000	7.000
		222.00	COMUNICACIONES DE VOZ Y DATOS		1.100	1.100
		222.01	POSTALES		27	27
		223.00	TRANSPORTES		10.000	10.000
		224.00	PRIMAS DE SEGUROS		400	400
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		500	500
		226.02	PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN		4.000	4.000
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		500	500
		227.00	LIMPIEZA		190.220	190.220
		227.04	SERVICIO DE JARDINERIA		64.123	64.123
		227.09	OTROS TRABAJOS REALIZADOS POR TERCEROS		37.445	37.445
		227.11	SERVICIOS DEPORTIVOS		574.625	574.625
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		100	100
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		1.000	1.000
		623.00	MAQUINARIA		11.400	11.400
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		15.600	15.600
	0630	**UNIVERSIDAD DE MAYORES**			**48.000**	**48.000**
		141.04	OTRAS RETRIBUCIONES. AULA DE LA EXPERIENCIA		48.000	48.000
	0643	**PUBLICACIONES**			**2.000**	**2.000**
		240.01	PUBLICACIONES CIENTÍFICAS Y DOCENTES		2.000	2.000
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**148.679**	**148.679**
		110.00	PERSONAL EVENTUAL		34.174	34.174
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		27.573	27.573
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		8.722	8.722
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		38.316	38.316
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		476	476
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		11.400	11.400
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		250	250
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		300	300
		220.03	FOTOCOPIAS		400	400
		221.09	OTROS SUMINISTROS		100	100
		222.01	POSTALES		100	100
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		300	300
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		900	900
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		50	50
		227.02	CONFERENCIANTES EXTERNOS Y PROFESIONALES PARA OTRAS ACTIVIDADES		500	500
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		5.000	5.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		2.000	2.000
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.500	2.500
		625.00	MOBILIARIO Y ENSERES		714	714
30.62.00	**VICERRECTORADO DE DESARROLLO DIGITAL**				**185.859**	**185.859**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**185.859**	**185.859**
		120.01	RETRIBUCIONES BASICAS PERSONAL DOCENTE		28.756	28.756
		121.01	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS PERSONAL DOCENTE		46.440	46.440
		121.03	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS POR MÉRITOS INDIVIDUALES CUERP		14.904	14.904
		160.00	SEGURIDAD SOCIAL PDI		13.104	13.104
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		6.294	6.294

ORGANICA	FUNCIONAL	ECONÓMICA		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
		220.03	FOTOCOPIAS		50	50
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		400	400
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		1.000	1.000
		227.06	ESTUDIOS Y TRABAJOS TÉCNICOS		72.261	72.261
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		650	650
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		2.000	2.000
30.62.01	**SERVICIO INFORMÁTICO**				**5.065.145**	**5.065.145**
	0723	**SERVICIOS GENERALES**			**2.914.441**	**2.914.441**
		120.02	RETRIBUCIONES BASICAS P.A.S.		1.532.173	1.532.173
		121.02	RETRIBUCIONES COMPLEMENTARIAS P.A.S.		565.145	565.145
		125.00	RETRIBUCIONES DIRECTORES DE SERVICIO		59.234	59.234
		132.00	PAS CONTRATADO ADMVO		54.298	54.298
		160.01	SEGURIDAD SOCIAL PAS		606.897	606.897
		201.00	ARRENDAMIENTO DE BIENES		62.000	62.000
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		15.444	15.444
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		400	400
		220.02	MATERIAL INFORMATICO NO INVENTARIABLE		2.000	2.000
		220.03	FOTOCOPIAS		1.000	1.000
		222.01	POSTALES		3.500	3.500
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		226.18	INSCRIPCIONES CONGRESOS		250	250
		227.05	SERVICIOS INFORMÁTICOS		5.000	5.000
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		2.500	2.500
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		4.500	4.500
	0730	**GASTOS CENTRALIZADOS Y SUMINISTROS**			**2.150.704**	**2.150.704**
		216.00	EQUIPAMIENTO PARA PROCESOS DE INFORMACION		1.600.977	1.600.977
		626.00	EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		547.727	547.727
		645.00	SOFTWARE		2.000	2.000
30.81.00	**DEFENSOR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA**				**1.598**	**1.598**
	0710	**ÓRGANOS DE GOBIERNO**			**1.598**	**1.598**
		220.00	MATERIAL DE OFICINA. GASTOS ORDINARIOS		50	50
		220.03	FOTOCOPIAS		52	52
		226.00	CÁNONES Y CUOTAS A ORGANISMOS Y OTROS ENTES		509	509
		226.01	ATENCIONES PROTOCOLARIAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN		100	100
		226.06	REUNIONES, CONFERENCIAS Y CURSOS		103	103
		230.00	DIETAS DE CARÁCTER GENERAL		284	284
		231.00	GASTOS DE LOCOMOCIÓN		500	500
Total				**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

3.- PRESUPUESTO DE INGRESOS

CAP.	ART.	CONCEP.	SUBCONCEPTO		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
3	**TASAS, PRECIOS PÚBLICOS Y OTROS INGRESOS**					**14.945.558**	**14.945.558**
	30	**TASAS**				**1.359.700**	**1.359.700**
		309	**OTRAS TASAS**			**1.359.700**	**1.359.700**
			1309.00	OPOSICIONES		50.000	50.000
			1309.01	COMPULSAS		2.700	2.700
			1309.02	TRÁMITES ADMINISTRATIVOS		900.000	900.000
			1309.03	ACCESO A LA UNIVERSIDAD		327.000	327.000
			1309.04	TRÁMITES ADMINISTRATIVOS COBRADOS POR LA FUNDACIÓN		80.000	80.000
	31	**PRECIOS PÚBLICOS**				**12.518.858**	**12.518.858**
		310	**DERECHOS DE MATRICULAS. TITULACIONES OFICIALES**			**12.084.758**	**12.084.758**
			1310.01	EXENCIONES		611.298	611.298
			1310.02	DOCTORADO		120.000	120.000
			1310.03	ESTUDIOS DE GRADO		9.077.956	9.077.956
			1310.04	ENSEÑANZAS MASTER		977.716	977.716
			1310.05	BECAS MATRÍCULAS		1.297.788	1.297.788
		311	**DERECHOS DE MATRÍCULAS. ENSEÑANZAS NO REGLADAS**			**14.000**	**14.000**
			1311.03	CURSOS CERO		6.000	6.000
			1311.06	PRECIOS CURSOS DE VERANO		8.000	8.000
		312	**POR ACTIVIDADES DEPORTIVAS**			**208.000**	**208.000**
			1312.00	INSCRIPCIONES DEPORTIVAS CAMPUS PAMPLONA		190.000	190.000
			1312.01	INSCRIPCIONES DEPORTIVAS CAMPUS DE TUDELA		18.000	18.000
		313	**POR UTILIZACION DE LOCALES E INSTALACIONES**			**180.000**	**180.000**
			1313.00	POR UTILIZACION DE LOCALES E INSTALACIONES		40.000	40.000
			1313.01	POR UTILIZACIÓN DE INSTALACIONES DEPORTIVAS		140.000	140.000
		319	**OTROS PRECIOS PÚBLICOS**			**32.100**	**32.100**
			1319.01	PRECIOS ACTIVIDADES CULTURALES CAMPUS PAMPLONA		5.100	5.100
			1319.02	LUDOTECA		20.000	20.000
			1319.03	PRÉSTAMO INTERBIBLIOTECARIO		2.000	2.000
			1319.04	PRECIOS ACTIVIDADES CULTURALES CAMPUS DE TUDELA		5.000	5.000
	32	**OTROS INGRESOS POR PRESTACION DE SERVICIOS**				**935.000**	**935.000**
		323	**SERVICIOS POR CONTRATO**			**10.000**	**10.000**
			1323.01	TRABAJOS DE LABORATORIO		10.000	10.000
		324	**COMPENSACIÓN SERVICIOS GENERALES**			**925.000**	**925.000**
			1324.02	COSTES INDIRECTOS UNIVERSIDAD, ART. 83 LOU		200.000	200.000
			1324.03	COSTES INDIRECTOS UNIVERSIDAD DE CÁTEDRAS DE INVESTIGACIÓN		25.000	25.000
			1324.04	COSTES INDIRECTOS UNIVERSIDAD, DE OTROS AFECTOS		700.000	700.000
	33	**VENTA DE BIENES**				**16.000**	**16.000**
		330	**VENTA DE PUBLICACIONES PROPIAS**			**8.000**	**8.000**
			1330.01	PUBLICACIONES CIENTÍFICAS		8.000	8.000
		338	**VENTA DE OBJETOS PUBLICITARIOS**			**8.000**	**8.000**
			1338.00	VENTA DE OBJETOS PUBLICITARIOS		8.000	8.000
	38	**REINTEGROS**				**9.000**	**9.000**
		380	**DE EJERCICIOS CERRADOS**			**9.000**	**9.000**
			1380.00	DE EJERCICIOS CERRADOS		9.000	9.000
	39	**OTROS INGRESOS**				**107.000**	**107.000**
		399	**OTROS INGRESOS**			**107.000**	**107.000**
			1399.00	OTROS INGRESOS		25.000	25.000
			1399.02	INGRESOS POR RECUPERACIÓN DE CONSUMOS DE CONCESIONES		15.000	15.000
			1399.03	RECURSOS EVENTUALES		8.000	8.000
			1399.04	INGRESOS POR CESION DE ELEMENTOS DE TRANSPORTE		4.000	4.000
			1399.05	INGRESOS SEGURO OBLIGATORIO ESTUDIANTES		10.000	10.000
			1399.06	INGRESOS SEGURO ESTUDIANTES MAYORES DE 28 AÑOS		45.000	45.000
4	**TRANSFERENCIAS CORRIENTES**				**30.000**	**85.915.895**	**85.945.895**
	40	**DE LA ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO**				**29.000**	**29.000**
		400	**DEL MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES**			**29.000**	**29.000**
			1400.04	INVESTIGACIÓN		29.000	29.000
	45	**DE COMUNIDADES AUTONOMAS**				**85.596.895**	**85.596.895**
		450	**DE LA COMUNIDAD FORAL DE NAVARRA**			**85.596.895**	**85.596.895**
			1450.00	FINANCIACIÓN ESTRUCTURAL Y POR ACTIVIDAD		84.198.531	84.198.531
			1450.02	FINANCIACIÓN POR OBJETIVOS		1.355.714	1.355.714
			1450.06	EXTENSIÓN UNIVERSITARIA		42.650	42.650
	46	**DE CORPORACIONES LOCALES**				**20.000**	**20.000**
		460	**DE CORPORACIONES LOCALES**			**20.000**	**20.000**
			1460.06	EXTENSIÓN UNIVERSITARIA		20.000	20.000
	47	**DE EMPRESAS PRIVADAS**			**30.000**	**270.000**	**300.000**
		471	**DE ENTIDADES FINANCIERAS**		**30.000**	**270.000**	**300.000**
			1471.04	INVESTIGACION		270.000	270.000
			1471.10	OTROS	30.000		30.000
5	**INGRESOS PATRIMONIALES**					**49.000**	**49.000**
	52	**INTERESES DE DEPOSITOS**				**40.000**	**40.000**
		520	**INTERESES CUENTAS BANCARIAS**			**40.000**	**40.000**

ÍNDICE

CAP.	ART.	CONCEP.	SUBCONCEPTO		AFECTO	NO AFECTO	TOTAL
			1520.00	INTERESES CUENTAS BANCARIAS		15.000	15.000
			1520.01	INTERESES DE DEPÓSITOS		25.000	25.000
	55		**PRODUCTOS DE CONCESIONES**			**5.000**	**5.000**
		559	**OTRAS CONCESIONES Y APROVECHAMIENTOS**			**5.000**	**5.000**
			1559.00	OTROS DERECHOS DE EXPLOTACION		5.000	5.000
	59		**OTROS INGRESOS PATRIMONIALES**			**4.000**	**4.000**
		593	**DIFERENCIAS POSITIVAS DE CAMBIO**			**4.000**	**4.000**
			1593.00	DIFERENCIAS POSITIVAS DE CAMBIO		4.000	4.000
7	**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**				**16.878.381**		**16.878.381**
	75		**DE COMUNIDADES AUTONOMAS**		**16.878.381**		**16.878.381**
		750	**DEL GOBIERNO DE NAVARRA**		**16.878.381**		**16.878.381**
			1750.03	INVERSIONES ESPECÍFICAS	16.878.381		16.878.381
Total general					**16.908.381**	**100.910.453**	**117.818.834**

PARTE 3: INFORMACIÓN DETALLADA
CAPÍTULO I, GASTOS DE PERSONAL

Gastos de personal

Los gastos de personal son el capítulo más importante del presupuesto, habida cuenta que la actividad docente e investigadora requiere de dotaciones importantes de recursos humanos. Su montante total para 2024 que asciende a **80.013.278** euros

En su práctica totalidad, se corresponden con gastos no afectos.

	2024	2023
Afecto		
No Afecto	80.013.278	76.138.795
TOTAL	**80.013.278**	**76.138.795**

El desglose de los gastos de personal no afecto se refleja en el cuadro siguiente:

	PDI	PTGAS	TOTAL
Retribuciones	45.267.075	20.316.684	**65.583.759**
Seguridad Social	6.819.233	5.562.811	**12.382.044**
Formación + Seguros	112.945	150.280	**263.225**
Retribuciones Enseñanzas Propias y otras	216.000		**216.000**
Aumento retribuciones 2%	1.045.890	522.360	**1.568.250**
TOTAL	**53.461.143**	**26.552.135**	**80.013.278**

La comparación con el presupuesto de 2023 ajustado permite comprobar que la estimación para 2024 del gasto no afecto representa un aumento de 3.874.483 euros, es decir, un 5,09 % de variación. La explicación de esta variación se recoge en la Memoria.

	COSTE NO AFECTO		DIFERENCIA 2024	
	2024	2023	Euros	en %
TOTAL PDI	53.461.143	50.803.649	2.657.494	5,23%
TOTAL PAS	26.552.135	25.335.146	1.216.989	4,80%
TOTAL CAPÍTULO I	**80.013.278**	**76.138.795**	**3.874.483**	**5,09%**

PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR

Personal Docente e Investigador.

El 66,82 % de los gastos de personal no afectos corresponden al profesorado. En el cuadro siguiente se detallan su número, categoría y costes.

CATEGORIA	Nº	Retrib Básicas	Retrib Complem.	Méritos Individuales	Total Retribucione	Seg. Social	Coste Total
Catedrático Universidad	142	3.926.596	6.141.258	1.750.177	11.818.031	235.872	12.053.903
Catedrático Universidad 6 H	1	6.768	11.268	0	18.036	0	18.036
Titular Universidad	293	7.041.140	8.190.180	2.830.002	18.061.322	1.740.798	19.802.120
Titular Universidad 3 H	3	20.384	16.068	0	36.452	0	36.452
Titular Universidad 6 H	5	38.927	24.840	0	63.767	3.228	66.995
Titular Esc. Universitaria	4	112.716	85.308	25.536	223.560	0	223.560
Personal Comisión Servicios	2	0	0	0	135.167	14.736	149.903
Profesor Contratado Doctor	40	0	0	0	2.735.673	887.152	3.622.825
Profesor Contratado Doctor Int	57	0	0	0	2.756.170	887.631	3.643.801
Profesor Permanente Laboral	8	0	0	0	86.632	27.648	114.280
Profesor Sustituto Docencia	12	0	0	0	461.634	151.174	612.808
Profesor Visitante	4	0	0	0	132.874	44.088	176.962
Profesor Ayudante Doctor	87	0	0	0	2.797.003	932.148	3.729.151
Profesor Ayudante	8	0	0	0	195.310	64.798	260.108
Profesor Asociado 1-2 h	8	0	0	0	21.289	7.040	28.329
Profesor Asociado 1-3 h	21	0	0	0	86.214	28.571	114.785
Profesor Asociado 1-4 h	27	0	0	0	144.924	43.308	188.232
Profesor Asociado 1-5 h	7	0	0	0	52.650	17.468	70.118
Profesor Asociado 1-6 h	15	0	0	0	121.944	38.030	159.974
Profesor Asociado 2-1 h	1	0	0	0	1.500	492	1.992
Profesor Asociado 2-2 h	50	0	0	0	161.606	52.935	214.541
Profesor Asociado 2-3 h	111	0	0	0	525.560	163.276	688.836
Profesor Asociado 2-4 h	120	0	0	0	765.594	208.508	974.102
Profesor Asociado 2-5 h	24	0	0	0	202.266	59.804	262.070
Profesor Asociado 2-6 h	70	0	0	0	754.563	236.317	990.880
Profesor Asociado 3-1 h	2	0	0	0	3.827	1.073	4.900
Profesor Asociado 3-2 h	29	0	0	0	109.200	31.680	140.880
Profesor Asociado 3-3 h	26	0	0	0	158.845	40.569	199.414
Profesor Asociado 3-4 h	44	0	0	0	355.425	99.980	455.405
Profesor Asociado 3-5 h	14	0	0	0	142.530	38.551	181.081
Profesor Asociado 3-6 h	33	0	0	0	422.608	113.111	535.719
Investigador Doctor	5	0	0	0	133.720	85.764	219.484
Investigador Indefinido	3	0	0	0	94.644	32.060	126.704
Investigador Predoctoral	105	0	0	0	1.255.517	373.714	1.629.231
Investigador Cofinanciado	62	0	0	0	438.526	157.709	596.235
Permisos/Licencias		-5.004	-5.004	0	-47.508	0	-47.508
Prestaciones Seg Social		0	0	0	-160.000	0	-160.000
Pagos Ajenos		0	0	0	0	0	216.000
Seguros 2024		0	0	0	0	0	50.249
Formación 2024		0	0	0	0	0	62.696
Incremento salarial 2,00% 2024		0	0	0	0	0	1.045.890
TOTAL	**1443**	**11.141.527**	**14.463.918**	**4.605.715**	**45.267.075**	**6.819.233**	**53.461.143**

También se acompaña la R.P.T. del Personal Docente e Investigador como Anexo I.

RETRIBUCIONES PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR (1)

PDI FUNCIONARIO 2023

CATEGORÍA	Sueldo Base	C. Destino	C. Especifico	P. Extra.	Total Mes	Total Año
Catedrático Universidad	1.294,60	1.014,30	1.143,59	2.956,77	3.452,49	**47.343,46**
Catedrático Universidad 6h.	560,82	934,80		1.280,87	1.495,62	**20.509,18**
Catedrático Universidad 3h.	280,41	467,40		640,44	747,81	**10.254,60**
Titular Universidad	1.294,60	928,99	533,52	2.261,39	2.757,11	**37.608,10**
Titular Universidad 6 h.	560,82	633,56		979,63	1.194,38	**16.291,82**
Titular Universidad 3 h.	280,41	316,78		489,82	597,19	**8.145,92**
Catedrático Esc. Universitaria	1.294,60	928,99	533,52	2.261,39	2.757,11	**37.608,10**
Titular Esc. Universitaria	1.294,60	815,04	329,38	1.943,30	2.439,02	**33.154,89**

MERITOS	Catedrático Universidad		Titular Universidad/ Catedrático Esc Universitaria		Titular Esc.Universitaria	
	Mes	Año	Mes	Año	Mes	Año
Mérito Docente	173,45	2.428,27	140,48	1.966,71	118,90	1.664,56
Complemento Productividad	173,45	2.081,37	140,48	1.685,75	118,90	1.426,77
Mérito Individual	176,56	2.118,68	176,56	2.118,68	176,56	2.118,68

TRIENIOS	Paga ordinaria	Paga Extra
A1	49,83	30,76
A2	40,63	29,62
C1	30,76	23,19
C2	20,94	18,09
Agrup prof. ley 7/2007	15,76	13,75

(1) Los importes recogidos en este apartado, reflejan las retribuciones utilizadas para el cálculo del capítulo I recogido en el Presupuesto. Ver artículo 32 de las Bases de Ejecución.

PDI CONTRATADO 2023

Categoria	Salario	Paga Extra	Total mes	Total Año
Contratado Doctor II (T.U.)	2.686,29	2.686,29	2.686,29	**37.608,10**
Contratado Doctor I	2.476,05	2.476,05	2.476,05	**34.664,67**
Complemento I.3	245,29		245,29	**2.943,43**
Sustituto Docencia (TEU)	2.368,20	2.368,20	2.368,20	**33.154,84**
Ayudante Doctor	2.020,81	2.020,81	2.020,81	**28.291,39**
Ayudante	1.654,09	1.654,09	1.654,09	**23.157,31**
Visitante (CU) / Emérito	4.025,91	4.025,91	4.025,91	**56.362,74**
Visitante (TU)	2.686,29	2.686,29	2.686,29	**37.608,10**
Visitante (C Doctor)	2.476,05	2.476,05	2.476,05	**34.664,67**
Visitante (Ayte lou)	1.654,09	1.654,09	1.654,09	**23.157,31**
Asociado. tipo 1 6 H.	609,27	609,27	609,27	**8.529,73**
Asociado. tipo 1 5 H.	507,76	507,76	507,76	**7.108,61**
Asociado. tipo 1 4 H.	406,20	406,20	406,20	**5.686,74**
Asociado. tipo 1 3 H.	304,65	304,65	304,65	**4.265,17**
Asociado. tipo 1 2 H.	203,11	203,11	203,11	**2.843,48**
Asociado. tipo 1 1 H.	101,55	101,55	101,55	**1.421,74**
Asociado. tipo 2 6 H.	746,84	746,84	746,84	**10.455,78**
Asociado. tipo 2 5 H.	622,40	622,40	622,40	**8.713,60**
Asociado. tipo 2 4 H.	497,93	497,93	497,93	**6.970,98**
Asociado. tipo 2 3 H.	373,46	373,46	373,46	**5.228,49**
Asociado. tipo 2 2 H.	248,95	248,95	248,95	**3.485,26**
Asociado. tipo 2 1 H.	124,47	124,47	124,47	**1.742,63**
Asociado. tipo 3 6 H.	931,49	931,49	931,49	**13.040,88**
Asociado. tipo 3 5 H.	776,26	776,26	776,26	**10.867,65**
Asociado. tipo 3 4 H.	620,99	620,99	620,99	**8.693,88**
Asociado. tipo 3 3 H.	465,73	465,73	465,73	**6.520,23**
Asociado. tipo 3 3 H.	310,50	310,50	310,50	**4.346,94**
Asociado. tipo 3 1 H.	155,25	155,25	155,25	**2.173,47**

MERITOS	Profesorado Contratado a tiempo completo	
	Mes	Año
Mérito Individual	176,56	2.118,68

TRIENIOS	Paga ordinaria	Paga Extra
A1	49,83	30,76
A2	40,63	29,62
C1	30,76	23,19
C2	20,94	18,09
Agrup prof. ley 7/2007	15,76	13,75

TRIENIOS Asociados	A1		A2	
	Mes	Año	Mes A2	Año
Paga Ordinaria	***49,83***	***597,96***	***40,63***	***487,56***
6h	15,95	191,35	13,00	156,02
5h	13,30	159,66	10,85	130,18
4h	10,61	127,37	8,65	103,85
3h	7,97	95,67	6,50	78,01
Paga extra	***30,76***	***369,12***	***29,62***	***355,44***
6h	9,84	118,12	9,48	113,74
5h	8,21	98,56	7,91	94,90
4h	6,55	78,62	6,31	75,71
3h	4,92	59,06	4,74	56,87

CARGOS ACADÉMICOS

CARGOS ACADEMICOS	Importe mes	Importe año
Asesor/a Bachillerato LOE	164,98	2.309,73
Adjunto Rector (no aparece en el catálogo de cargos)	614,05	8.596,71
Coordinador/a de la Enseñanza en Español	164,98	2.309,73
Coordinador/a General de Acceso	424,20	5.938,79
Decano/a	586,24	8.207,30
Defensor/a C. Universitaria	424,19	5.938,65
Director/a Área	424,19	5.938,65
Director Cátedra	*	*
Director/a Centro Superior de Idiomas	586,24	8.207,30
Director/a Centro Superior de Innovación Educativa	424,20	5.938,79
Director/a Departamento	424,20	5.938,79
Director/a EDONA	586,24	8.207,30
Director/a de Instituto de Investigación de la Upna	316,36	4.428,98
Director/a Facultad/Escuela	586,24	8.207,30
Director/a Título Propio Aula Experiencia	316,36	4.428,98
Director Unidad Radioactiva	228,07	3.192,94
Responsable Alumni	316,36	4.428,98
Rector	1.663,14	23.284,01
Secretario/a Departamento	228,07	3.192,94
Secretario/a EDONA	316,36	4.428,98
Secretario/a Facultad/Escuela	316,36	4.428,98
Secretario/a Gral.	751,88	10.526,32
Subdirector Escuela de Doctorado de Navarra	316,36	4.428,98
Subdirector Facultad - Escuela/Responsable Titulación	316,36	4.428,98
Vicedecano/a de Facultad	316,36	4.428,98
Vicerrector/a	751,88	10.526,32
ViceSecretario/a General	424,20	5.938,79

PERSONAL TÉCNICO DE GESTIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios.

El 33,18 % de los gastos de personal no afectos corresponden al Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios. En el cuadro siguiente se detallan su número, categoría y costes.

CATEGORIA	Nª	Retrib. Básicas	Retrib. Compl.	Personal Eventual	Director Servicio	Personal Laboral	TOTAL DEVENGOS	TOTAL SEG.SOCIAL	COSTE TOTAL
Gerencia	2	11.956	0	64.862	0	0	164.794	32.676	197.470
Director Servicio	12	112.517	2.430	177.702	533.106	0	825.755	183.000	1.008.755
Jefe Sección A	21	838.082	506.898	0	0	0	1.344.980	294.720	1.639.700
Jefe Sección B	13	463.441	271.292	0	0	0	734.733	189.696	924.429
Técnico	75	2.354.122	845.857	0	0	108.373	3.308.352	936.579	4.244.931
Gestor	107	3.006.273	1.071.056	0	0	91.828	4.169.157	1.143.899	5.313.056
Secretaria A.C.	11	70.728	1.564	383.222	0	0	455.514	123.667	579.181
Oficial Técnico Informático	16	366.967	136.334	0	0	0	503.301	141.504	644.805
Oficial Servcios Laboratorio	36	897.529	349.512	0	0	10.585	1.257.626	343.880	1.601.506
Coordinador Departamentos y Centros	1	27.504	12.908	0	0	0	40.412	10.620	51.032
Coordinador Campus Tudela	1	29.568	7.560	0	0	0	37.128	9.756	46.884
Administrador	1	30.898	12.908	0	0	0	43.806	11.488	55.294
Coordinador Apoyo Departamentos	11	313.400	96.012	0	0	0	409.412	107.566	516.978
Responsable Oficial Servicios	2	59.136	17.782	0	0	0	76.918	20.215	97.133
Responsable Administrativo	5	146.832	40.656	0	0	0	187.488	49.252	236.740
Administrativo	131	3.123.155	715.730	0	0	1.865	3.840.750	1.116.049	4.956.799
Oficial Servicios	32	838.452	213.156	0	0	0	1.051.608	288.960	1.340.568
Jefe Negociado C	32	945.658	257.880	0	0	0	1.203.538	317.663	1.521.20
Jefe Unidad Servicios Generales	1	30.366	18.942	0	0	0	49.308	12.956	62.264
Responsable Unidad Apoyo	6	178.444	78.876	0	0	0	257.320	67.622	324.942
Responsable Apoyo Laboratorio	2	59.026	29.850	0	0	0	88.876	23.366	112.242
Servicios Generales	18	434.752	69.356	0	0	0	504.108	137.677	641.785
Formación 2023		0	0	0	0	0	0	0	100.000
Seguros 2023		0	0	0	0	0	0	0	50.280
Prestaciones Seg. Social		-85.008	-169.992	0	0	0	-255.000	0	-255.000
Permisos / Licencias		-15.000	-25.200	0	0	0	-40.200	0	-40.200
Incremento salarial		0	0	0	0	0	0	0	522.360
Indemnizaciones		0	0	0	0	0	57.000	0	57.000
TOTAL	**536**	**14.238.798**	**4.561.367**	**625.786**	**533.106**	**212.651**	**20.316.684**	**5.562.811**	**26.552.135**

Se acompaña la R.P.T. del Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios como Anexo II.

RETRIBUCIONES PERSONAL TÉCNICO DE GESTIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS 2023 (1)

		A		B		C		D		E	
	%	*Mes*	*Año*	*Mes*	*Año*	*Mes*	*Año*	*Mes*	*Año*	*Mes*	*Año*
S. BASE		2.107,90	29.510,60	1.773,31	24.826,34	1.471,03	20.594,42	1.281,15	17.936,10	1.126,91	15.776,74
C. Nivel	*12*					176,52	2.471,28	153,74	2.152,36	135,23	1.893,22
C Puesto *											
C. J. Sección	*20*	421,58	5.902,12	421,58	5.902,12	421,58	5.902,12	421,58	5.902,12		
C. J. Negociado	*10*					210,79	2.951,06	210,79	2.951,06		
C. D. Exclusiva	*55*	1.159,35	16.230,90	975,32	13.654,48	809,07	11.326,98	704,63	9.864,82		
C. Incompatiblidad	*35*	737,77	10.328,78	620,66	8.689,24						
T. Rotatorio	*6*			106,40	1.489,60	88,26	1.235,64	76,87	1.076,18		
Responsable Unidad	*20*					421,58	5.902,12	421,58	5.902,12		
Coordinador Apoyo	*10*					210,79	2.951,06	210,79	2.951,06		
C. Peligrosidad	*8*					117,68	1.647,52	102,49	1.434,86		
Jornada Partida	*15*			169,04	2.366,56	169,04	2.366,56	169,04	2.366,56	169,04	2.366,51
GRADO	*9*	189,71	2.655,94	159,60	2.234,40	132,39	1.853,46	115,30	1.614,20	101,42	1.419,88

PERSONAL EVENTUAL Y DE LIBRE DESIGNACIÓN	
Gerente	87.544,98
Vicegerente/a	64.552,91
Asesor Jurídico	66.324,19
Director/a de Servicio; Jefe /a de Gabinete; Secretario/a Consejo Social	58.946,54
Secretaria A.C. Rector	38.949,09
Secretaria A.C. Consejo Social	36.329,64
Secretaria A.C.	34.011,88

QUINQUENIO	*%*	*Cantidad*
1	2	22,54
2	4	45,08
3	5,5	61,98
4	7	78,88
5	8	90,15
6	9	101,42
7	10	112,69
8	11	123,96

	%	*Mes*	*Año*
AY. FAMILIAR	3	33,81	473,34
AY CONYUGE	3,5	39,44	552,16
DISCAPACITADO	15	169,04	2.366,56

* El % del C. Puesto vendrá determinado en la RPT para cada puesto concreto

(1) Los importes recogidos en este apartado, reflejan las retribuciones utilizadas para el cálculo del capítulo I recogido en el Presupuesto. Ver artículo 32 de las Bases de Ejecución.

ANEXO I: RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO DEL PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H137	**AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 640	**Nutrición y Bromatología**							
	Personal Funcionario							
4071	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2277	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5456	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5457	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3937	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5402	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5458	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 700	**Producción Animal**							
	Personal Funcionario							
3945	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5124	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2186	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2516	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2858	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
3700	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5325	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5823	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5707	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 705	**Producción Vegetal**							
	Personal Funcionario							
2293	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2704	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2717	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3939	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2028	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2200	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2697	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2860	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2866	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3344	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3736	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5162	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2197	Titular Escuela Universitaria	26	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5028	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3938	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4026	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4027	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4598	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4599	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 780	**Tecnología de Alimentos**							
	Personal Funcionario							
4203	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4204	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2247	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2309	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2413	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2550	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2718	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2869	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H137	**AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 780	**Tecnología de Alimentos**							
	Personal Funcionario							
4017	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4661	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4660	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4926	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4303	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5332	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5459	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5611	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5824	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H138 CIENCIAS								
AREA DE CONOCIMIENTO 00 -								
	Personal Contratado							
5426	INVESTIGADOR DOCTOR INDEFINIDO	27	N	Concurso	A1	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 063 Botánica								
	Personal Contratado							
3294	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 205 Didáctica de las Ciencias Experimentales								
	Personal Contratado							
5708	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5765	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5545	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4759	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4779	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
3307	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
3691	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4117	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4865	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5049	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5333	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5346	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5347	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 220 Ecología								
	Personal Funcionario							
5448	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2297	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5061	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5826	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 240 Edafología y Química Agrícola								
	Personal Funcionario							
2003	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2258	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2727	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5152	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5996	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4982	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5334	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5827	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 385 Física Aplicada								
	Personal Funcionario							
4200	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5130	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5131	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3345	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2057	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
2089	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2100	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2266	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2270	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2076	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2280	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5998	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H138 CIENCIAS								
AREA DE CONOCIMIENTO 385 Física Aplicada								
	Personal Contratado							
5613	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5924	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4758	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5096	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3839	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
3269	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4589	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 395 Física de la Materia Condensada								
	Personal Funcionario							
2701	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5128	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4209	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5151	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4215	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 412 Fisiología Vegetal								
	Personal Funcionario							
2032	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2044	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3480	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4080	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5969	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5447	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5999	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
	Personal Contratado							
5216	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5461	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4020	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5322	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 555 Ingeniería Química								
	Personal Funcionario							
3946	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4077	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4125	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4016	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2446	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5111	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3886	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4606	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5107	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4555	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 750 Química Analítica								
	Personal Funcionario							
4078	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6000	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5828	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4866	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4874	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H138 CIENCIAS								
AREA DE CONOCIMIENTO 760	**Química Inorgánica**							
	Personal Funcionario							
3947	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6001	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4605	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 765	**Química Orgánica**							
	Personal Funcionario							
4079	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5425	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2015	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2109	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2707	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6002	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5462	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4169	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4602	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5217	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 819	**Zoología**							
	Personal Funcionario							
5997	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139	**CIENCIAS DE LA SALUD**							
AREA DE CONOCIMIENTO 027	**Anatomía y Embriología Humana**							
	Personal Funcionario							
4713	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5348	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
5328	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
4224	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5218	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5637	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5829	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5958	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
4431	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
5411	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 1 H.	
5832	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5957	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5830	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5831	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5955	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5956	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 060	**Bioquímica y Biología Molecular**							
	Personal Funcionario							
2179	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2312	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4712	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2239	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4791	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4492	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5351	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5420	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5734	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5274	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4302	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4583	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4615	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4868	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5807	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 090	**Cirugía**							
	Personal Contratado							
5470	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5471	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5219	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5600	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5720	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5417	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5599	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5474	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5475	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5626	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5833	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 245	**Educación Física y Deportiva**							
	Personal Funcionario							
4120	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4863	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139	**CIENCIAS DE LA SALUD**							
AREA DE CONOCIMIENTO 245	**Educación Física y Deportiva**							
	Personal Contratado							
5724	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4452	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4494	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5778	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Euskera
4734	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4735	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5059	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5615	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5834	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5964	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
3755	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3874	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4875	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5616	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5835	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5836	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Tudela
AREA DE CONOCIMIENTO 255	**Enfermería**							
	Personal Funcionario							
2123	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2212	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5134	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5159	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4384	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4862	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5617	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4042	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5415	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5416	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3826	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4228	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4744	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5298	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5435	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5546	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5551	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4882	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5403	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5721	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4614	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5222	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5223	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5300	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5329	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5330	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5760	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3697	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4029	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4581	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4582	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4600	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4796	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5319	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139 CIENCIAS DE LA SALUD								
AREA DE CONOCIMIENTO 255 Enfermería								
	Personal Contratado							
5837	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5838	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5839	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5840	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5463	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5697	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5982	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 315 Farmacología								
	Personal Contratado							
4230	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5465	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5464	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5576	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 410 Fisiología								
	Personal Funcionario							
4308	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4711	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5925	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
5354	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5926	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5601	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5409	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
6016	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 413 Fisioterapia								
	Personal Funcionario							
4309	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4385	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4663	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5190	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4530	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
	Personal Contratado							
5207	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	Tudela
4227	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
5355	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
3536	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
4438	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5608	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5725	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5843	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5844	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5961	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
4283	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
4457	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
4944	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
5003	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5793	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
3808	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
3833	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
4330	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
5442	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
5845	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139 CIENCIAS DE LA SALUD								
AREA DE CONOCIMIENTO 413 Fisioterapia								
	Personal Contratado							
5927	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
4745	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
4945	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3887	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5453	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Tudela
4435	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Tudela
5112	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Tudela
5983	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 566 Inmunologìa								
	Personal Contratado							
5427	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5568	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5618	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5846	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5466	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5619	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
2933	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 610 Medicina								
	Personal Funcionario							
2300	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2301	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
5150	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5326	Profesor Comisión de Servicios		N			F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5848	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 1 H.	Tudela
5468	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5469	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5620	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5762	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
5847	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5849	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
5406	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5621	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5622	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 1 H.	Cap.Lin. Euskera
3045	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5472	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5473	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5623	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5624	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5625	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5627	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5628	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5629	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5764	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5781	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5850	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5946	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3537	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5301	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5784	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5959	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5960	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3390	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139 CIENCIAS DE LA SALUD								
AREA DE CONOCIMIENTO 610 Medicina								
	Personal Contratado							
5266	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5421	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5446	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5476	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5630	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5782	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5783	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5455	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 615 Medicina Preventiva y Salud Pública								
	Personal Funcionario							
2020	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4121	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	PARCIAL 6 H.	
2450	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5962	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5963	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5357	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5356	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5404	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5405	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 620 Metodología de las Ciencias de Comportamiento								
	Personal Contratado							
5928	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5736	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5229	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 630 Microbiología								
	Personal Funcionario							
3709	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2295	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2700	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2334	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4210	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5478	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5230	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5358	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 670 Pediatría								
	Personal Contratado							
5851	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5422	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5423	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5852	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5853	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5854	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5855	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5856	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5477	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 680 Personalidad, Evaluación y Tratamiento Psicológico								
	Personal Funcionario							
5116	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4091	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139 CIENCIAS DE LA SALUD								
AREA DE CONOCIMIENTO 680 Personalidad, Evaluación y Tratamiento Psicológico								
	Personal Funcionario							
3340	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4730	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6003	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5607	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5633	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5857	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5858	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5058	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5437	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5547	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5631	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5632	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5057	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5552	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5050	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5109	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5320	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5359	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 725 Psicobiología								
	Personal Contratado							
5929	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5598	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5860	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4173	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 730 Psicología Básica								
	Personal Funcionario							
2075	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4709	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5139	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5580	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4056	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5303	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3441	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
5766	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5930	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
5861	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5862	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 735 Psicología Evolutiva y de la Educación								
	Personal Funcionario							
2059	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4710	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2273	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5556	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5738	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5931	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5553	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5777	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5740	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5741	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H139	**CIENCIAS DE LA SALUD**							
AREA DE CONOCIMIENTO 735	**Psicología Evolutiva y de la Educación**							
	Personal Contratado							
5439	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Inglés
5739	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4353	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4604	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5481	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 740	**Psicología Social**							
	Personal Funcionario							
2234	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5863	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5864	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4820	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5321	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H140	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 189	**Didáctica de la Expresión Musical**							
	Personal Funcionario							
2316	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
	Personal Contratado							
5484	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5732	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5733	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5967	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5966	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5014	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5177	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3367	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5240	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5984	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 193	**Didáctica de la Expresión Plástica**							
	Personal Funcionario							
5153	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5785	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5794	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
5731	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Perf.ling. EUSKERA
5430	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5485	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4262	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5795	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5235	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5640	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5865	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5991	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 195	**Didáctica de la Lengua y la Literatura**							
	Personal Funcionario							
2172	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4707	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5163	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6004	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5786	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Francés
5796	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
5557	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5729	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5407	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
5487	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5932	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Francés
5408	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
5641	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
4964	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Inglés
5748	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Inglés
3912	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4463	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4464	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5083	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5197	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5318	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
5746	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5747	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H140	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 195	**Didáctica de la Lengua y la Literatura**							
	Personal Contratado							
5767	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Francés
4503	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4505	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4949	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3744	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4023	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4086	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
4167	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4168	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4686	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5055	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5866	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5867	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5868	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5976	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5977	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5698	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 210	**Didáctica de las Ciencias Sociales**							
	Personal Funcionario							
4985	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5810	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5933	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4241	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4422	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4851	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5488	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
4409	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5869	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5367	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5581	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5645	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5870	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 215	**Didáctica y Organización Escolar**							
	Personal Funcionario							
2086	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4293	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4372	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5135	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5136	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2058	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5164	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
	Personal Contratado							
5968	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5429	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5726	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
5727	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5750	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5934	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4923	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
4651	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4910	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5210	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H140	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 215	**Didáctica y Organización Escolar**							
	Personal Contratado							
4538	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4922	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5310	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5646	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5763	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4118	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4603	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5051	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5871	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5978	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5236	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5237	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5699	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5985	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5986	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 335	**Filología Francesa**							
	Personal Contratado							
5872	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Francés
AREA DE CONOCIMIENTO 345	**Filología Inglesa**							
	Personal Funcionario							
5816	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
3495	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5137	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
4664	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5787	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5935	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
4508	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
4580	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
4687	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
5283	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Inglés
4083	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4588	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5336	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5648	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5873	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5239	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5987	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 365	**Filología Vasca**							
	Personal Funcionario							
3707	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2156	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2995	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5596	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4326	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5084	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5571	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
3219	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H140	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 383	**Filosofía moral**							
	Personal Contratado							
3688	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4355	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 435	**Geografía Humana**							
	Personal Funcionario							
2703	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5649	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin.Ing.Eusk
AREA DE CONOCIMIENTO 445	**Historia Antigua**							
	Personal Contratado							
5491	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5650	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 450	**Historia Contemporánea**							
	Personal Funcionario							
2416	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5142	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5010	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5814	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5651	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5936	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5593	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Euskera
4951	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5443	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
4872	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5323	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5368	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5652	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 485	**Historia Medieval**							
	Personal Funcionario							
4072	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5147	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5653	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 490	**Historia Moderna**							
	Personal Funcionario							
6005	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5758	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5654	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Euskera
5335	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 567	**Lengua Española**							
	Personal Funcionario							
4294	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4757	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5180	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5874	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5875	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H140	**CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 583	**Literatura Española**							
	Personal Contratado							
5181	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 635	**Música**							
	Personal Funcionario							
5815	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4092	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4116	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 805	**Teoría e Historia de la Educación**							
	Personal Contratado							
5768	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	
2922	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5027	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
3378	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5369	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5876	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H141 DERECHO								
AREA DE CONOCIMIENTO 125 Derecho Administrativo								
	Personal Funcionario							
3521	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5132	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2190	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
3761	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5086	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3601	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3762	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4624	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
4751	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3742	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 130 Derecho Civil								
	Personal Funcionario							
3520	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5129	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5194	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5145	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5209	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5371	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5590	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5656	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5877	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5965	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
2935	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4497	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5282	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5657	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5178	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4876	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5182	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5087	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 135 Derecho Constitucional								
	Personal Funcionario							
3940	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2175	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3235	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5492	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5658	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5418	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5493	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5494	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 140 Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social								
	Personal Funcionario							
2517	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2065	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2713	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4987	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5878	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5879	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H141 DERECHO								
AREA DE CONOCIMIENTO 140	**Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social**							
	Personal Contratado							
5880	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5008	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5548	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
3650	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4036	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3320	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5244	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4170	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4219	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 150	**Derecho Financiero y Tributario**							
	Personal Funcionario							
2243	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4855	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2164	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
3224	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4350	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5006	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4685	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5495	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5372	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 155	**Derecho Internacional Privado**							
	Personal Funcionario							
2518	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2488	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5166	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
	Personal Contratado							
5170	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5496	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5881	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 160	**Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales**							
	Personal Funcionario							
2726	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4625	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5497	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4299	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4750	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5498	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
AREA DE CONOCIMIENTO 165	**Derecho Mercantil**							
	Personal Funcionario							
2381	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3479	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2009	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5144	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2087	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4234	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5882	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
4235	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4363	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4364	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H141 DERECHO								
AREA DE CONOCIMIENTO 165 Derecho Mercantil								
	Personal Contratado							
5204	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Inglés
4792	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 170 Derecho Penal								
	Personal Funcionario							
4206	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2133	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3481	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6006	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5883	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3546	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4938	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5659	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5884	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5440	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5108	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5790	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 175 Derecho Procesal								
	Personal Funcionario							
2724	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3710	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5501	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5500	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5502	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5885	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 381 Filosofía del Derecho								
	Personal Funcionario							
5117	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4674	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4797	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5979	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
AREA DE CONOCIMIENTO 470 Historia del Derecho y las Instituciones								
	Personal Funcionario							
5817	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4012	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4623	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
4584	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5886	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H142 ECONOMÍA								
AREA DE CONOCIMIENTO 225 Economía Aplicada								
	Personal Funcionario							
2011	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4081	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5125	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2010	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2048	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2113	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2233	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2547	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2854	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2864	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2870	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3524	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4014	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5504	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5090	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3163	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5559	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3603	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3957	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5887	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3743	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4217	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5808	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
6017	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 415 Fundamentos del Análisis Económico								
	Personal Funcionario							
2206	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3522	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2049	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2493	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2859	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5148	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4013	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Perf.ling. EUSKERA
2111	Titular Escuela Universitaria	26	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5813	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
4845	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5317	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5661	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
3391	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5888	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
4829	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4021	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4171	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4172	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4585	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4724	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4798	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5171	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5505	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5662	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H142	**ECONOMÍA**							
AREA DE CONOCIMIENTO 480	**Historia e Instituciones Económicas**							
	Personal Funcionario							
2029	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3942	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5120	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5995	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5156	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5506	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
4830	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5988	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H143	**ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS**							
AREA DE CONOCIMIENTO 005	**Álgebra**							
	Personal Funcionario							
2037	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2006	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2024	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2118	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2215	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2221	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4756	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5247	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3624	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5954	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4794	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5046	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5374	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5989	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 015	**Análisis Matemático**							
	Personal Funcionario							
2013	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2001	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2651	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4256	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Euskera
5663	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
4025	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5047	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 035	**Arquitectura y Tecnología de Computadores**							
	Personal Funcionario							
3339	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 075	**Ciencia de la Computación e Inteligencia Artificial**							
	Personal Funcionario							
4207	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5818	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5819	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2045	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3017	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4212	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4213	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5146	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2158	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3948	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4164	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5169	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5198	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6007	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5509	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5890	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5889	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5508	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
5562	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5665	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
3412	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Tudela

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H143 ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS								
AREA DE CONOCIMIENTO 075 Ciencia de la Computación e Inteligencia Artificial								
	Personal Contratado							
5113	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5891	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
5892	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5893	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5894	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
5947	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
4880	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5375	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5513	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5564	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5735	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3148	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4931	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5376	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5563	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5895	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5896	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4612	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4214	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4721	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4795	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5038	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5039	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5897	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 200 Didáctica de la Matemática								
	Personal Funcionario							
4295	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4208	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5755	Profesor Comisión de Servicios		N			F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4280	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5565	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5302	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5378	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5514	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3930	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5048	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5702	PROFESOR SUSTITUTO DE LA DOCENCIA		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5990	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 265 Estadistica e Investigación Operativa								
	Personal Funcionario							
2224	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3523	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3941	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4122	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4198	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4199	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2073	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2177	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2216	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2414	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2867	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3016	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H143	**ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS**							
AREA DE CONOCIMIENTO 265	**Estadistica e Investigación Operativa**							
	Personal Funcionario							
5167	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
3298	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3647	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5293	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5512	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5515	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5667	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5799	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3297	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3877	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5094	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5202	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5592	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3380	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3514	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3693	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3698	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4216	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4221	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4587	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4626	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4715	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4870	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4871	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5183	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5380	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5381	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5382	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5516	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5980	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 570	**Lenguajes y Sistemas Informáticos**							
	Personal Funcionario							
2846	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2405	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2502	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2693	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2848	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2849	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2855	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3711	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5133	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5449	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5583	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5597	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5792	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5938	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
4692	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5714	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5801	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5802	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3191	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H143 ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS								
AREA DE CONOCIMIENTO 570 Lenguajes y Sistemas Informáticos								
	Personal Contratado							
5278	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3966	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4693	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4960	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3703	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4174	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4793	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5172	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5898	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5899	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 595 Matemática Aplicada								
	Personal Funcionario							
3708	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3943	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4202	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2313	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2315	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2412	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2479	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2725	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3713	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
3882	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
5450	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2078	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5168	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5566	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5575	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5206	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4641	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5900	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 623 Métodos Cuantitativos para la Economía y la Empresa								
	Personal Funcionario							
5604	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2080	Titular Escuela Universitaria	26	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5712	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5711	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5520	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Inglés
5673	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H144	**GESTIÓN DE EMPRESAS**							
AREA DE CONOCIMIENTO 095	**Comercialización e Investigación de Mercados**							
	Personal Funcionario							
2314	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2337	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5820	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5974	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2139	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2391	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2482	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2719	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5160	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Perf.ling. INGLÉS C1
2039	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Perf.ling. INGLÉS C1
	Personal Contratado							
5675	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5522	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
5902	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
3811	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
4844	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5903	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5904	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5114	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5432	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4032	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4857	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5288	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5975	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3515	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4113	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4717	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5184	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4895	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5678	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 230	**Economía Financiera y Contabilidad**							
	Personal Funcionario							
5126	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5542	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5822	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2184	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2286	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3484	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4015	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5143	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5154	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2702	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5161	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5586	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5905	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5907	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5948	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5953	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5906	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
2927	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3602	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3639	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H144	**GESTIÓN DE EMPRESAS**							
AREA DE CONOCIMIENTO 230	**Economía Financiera y Contabilidad**							
	Personal Contratado							
4514	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4703	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5677	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3396	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3627	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4632	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4808	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5314	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5752	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3770	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5676	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
3068	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3621	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3635	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3879	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4682	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4051	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5389	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
3174	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3931	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3932	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4084	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4085	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4114	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4220	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4718	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5041	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5908	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 235	**Economía, Sociología y Política Agraria**							
	Personal Funcionario							
4918	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2062	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2094	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2436	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2871	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5451	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5909	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5272	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5578	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
AREA DE CONOCIMIENTO 650	**Organización de Empresas**							
	Personal Funcionario							
2205	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3347	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4073	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4074	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5121	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2228	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2404	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5821	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2047	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2265	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2282	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H144	**GESTIÓN DE EMPRESAS**							
AREA DE CONOCIMIENTO 650	**Organización de Empresas**							
	Personal Funcionario							
2285	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2481	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2852	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3712	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4093	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2483	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2868	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6008	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6009	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5910	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
5803	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3773	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5940	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Euskera
4186	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
4517	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5286	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5433	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
2925	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3772	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
4245	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4929	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5287	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5289	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5313	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5257	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
3071	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3771	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4112	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4515	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4628	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4024	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4592	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5042	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5173	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5185	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5186	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5259	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H145 INGENIERÍA								
AREA DE CONOCIMIENTO 065 Ciencia de los Materiales e Ingeniería Metalúrgica								
	Personal Funcionario							
4921	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5543	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4986	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2385	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2396	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5391	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5681	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4642	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	Tudela
5682	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4838	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4305	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5110	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
AREA DE CONOCIMIENTO 305 Expresión Gráfica en la Ingenieria								
	Personal Funcionario							
5704	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2103	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2706	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3482	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
4708	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
	Personal Contratado							
5393	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3583	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
4974	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5941	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
4418	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5526	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3607	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3637	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4776	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4777	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3581	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4028	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4801	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4998	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
AREA DE CONOCIMIENTO 500 Ingeniería Agroforestal								
	Personal Funcionario							
2193	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4704	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4705	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2068	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	PARCIAL 6 H.	
2054	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2246	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2310	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2711	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3237	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3240	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
3483	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4090	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4211	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2262	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5771	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H145 INGENIERÍA								
AREA DE CONOCIMIENTO 500 Ingeniería Agroforestal								
	Personal Contratado							
5770	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4306	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Perf.ling. INGLÉS C1
4722	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5911	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 515 Ingeniería de los Procesos de Fabricación								
	Personal Funcionario							
3944	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3714	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4311	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5141	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4166	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3146	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	PARCIAL 6 H.	
	Personal Contratado							
3423	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Tudela
5791	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
4905	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5527	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
2666	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5528	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4770	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Tudela
5045	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 520 Ingeniería de Sistemas y Automática								
	Personal Funcionario							
2071	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2263	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2269	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2335	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2461	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5270	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	Cap.Lin. Inglés
5040	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5531	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
AREA DE CONOCIMIENTO 540 Ingeniería Hidráulica								
	Personal Funcionario							
4706	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 545 Ingeniería Mecánica								
	Personal Funcionario							
2069	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2296	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4864	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Tudela
2720	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2455	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	PARCIAL 6 H.	
	Personal Contratado							
5394	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5396	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5101	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5772	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
3425	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5018	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
2418	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
2438	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H145 INGENIERÍA								
AREA DE CONOCIMIENTO 545 Ingeniería Mecánica								
	Personal Contratado							
4904	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
2664	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4595	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4597	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5187	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5685	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 590 Máquinas y Motores Térmicos								
	Personal Funcionario							
2176	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5122	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2104	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4088	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3737	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4089	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6010	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6011	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
3188	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5912	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5530	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3848	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4307	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
4593	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4596	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4601	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4723	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5913	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5914	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 600 Mecánica de Fluidos								
	Personal Funcionario							
2225	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5140	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5532	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5942	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Cap.Lin. Inglés
5687	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
5188	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5034	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Inglés
5992	Profesor Permanente Laboral		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 605 Mecánica de Medios Contínuos y Teoría de Estructuras								
	Personal Funcionario							
2504	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4310	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5804	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5805	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3576	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Tudela
5431	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
3143	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4645	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3921	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4006	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H145 INGENIERÍA								
AREA DE CONOCIMIENTO 720 Proyectos de Ingeniería								
	Personal Funcionario							
2249	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2320	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2723	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2180	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5943	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Inglés
3794	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4331	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4802	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H146	**INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN**							
	AREA DE CONOCIMIENTO 250	**Electrónica**						
	Personal Funcionario							
4076	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	AREA DE CONOCIMIENTO 535	**Ingeniería Eléctrica**						
	Personal Funcionario							
5127	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5195	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5970	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2861	Titular Universidad	66	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	PARCIAL 6 H.	
2016	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2053	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3234	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3494	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4126	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5149	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Perf.ling. EUSKERA
5165	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Perf.ling. INGLÉS C1
6012	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6013	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
6014	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2229	Titular Escuela Universitaria	26	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4810	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3560	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5549	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3259	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4764	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4900	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5533	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5534	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5588	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5589	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5744	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4115	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4300	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4301	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4799	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5043	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5054	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5174	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5189	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5454	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5981	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
	AREA DE CONOCIMIENTO 560	**Ingeniería Telemática**						
	Personal Funcionario							
2030	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3236	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3239	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5944	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5951	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
5952	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3458	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4608	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4609	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3154	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H146	**INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 560	**Ingeniería Telemática**							
	Personal Contratado							
3600	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4396	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4397	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5337	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 785	**Tecnología Electrónica**							
	Personal Funcionario							
2033	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2454	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3346	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3352	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4075	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5196	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5544	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5972	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5973	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2095	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2298	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2325	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2376	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2716	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2853	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3238	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3341	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5158	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5452	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
3014	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3348	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3353	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3342	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	PARCIAL 3 H.	
3015	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	PARCIAL 6 H.	
	Personal Contratado							
5920	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 2 H.	
3178	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3880	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3919	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4445	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4766	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5689	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3508	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4348	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5779	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
5026	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4939	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5410	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
3777	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3696	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4304	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4689	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4719	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4725	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4800	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5175	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5261	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H146	**INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN**							
AREA DE CONOCIMIENTO 785	**Tecnología Electrónica**							
	Personal Contratado							
5536	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
6015	Profesor visitante		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 800	**Teoría de la Señal y Comunicaciones**							
	Personal Funcionario							
2261	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4123	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4201	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4920	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5123	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2359	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5705	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5971	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2326	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2327	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2328	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2329	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2333	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2355	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2383	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2456	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
2863	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3343	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4094	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5157	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2477	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3949	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4165	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5138	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4352	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4847	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5949	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5950	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5570	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3136	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4446	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4811	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4332	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4594	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
4714	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5044	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5338	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H147	**SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL**							
AREA DE CONOCIMIENTO 030	**Antropología Social**							
	Personal Funcionario							
2392	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5400	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
5550	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
4426	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4119	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5176	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 070	**Ciencia Política y de la Administración**							
	Personal Funcionario							
2699	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5537	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 375	**Filosofía**							
	Personal Funcionario							
2090	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5538	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 775	**Sociología**							
	Personal Funcionario							
2238	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2691	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2847	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4205	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4919	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5118	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5119	Catedrático Universidad	29	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2114	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3715	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4128	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
5155	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2347	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
4841	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5020	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5401	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5945	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
4351	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4925	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
5584	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
5719	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
3873	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4319	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3363	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3695	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
3747	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4607	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4720	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4867	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5340	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4525	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5000	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5001	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

ÍNDICE

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H147	**SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL**							
AREA DE CONOCIMIENTO 775	**Sociología**							
	Personal Contratado							
5585	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
AREA DE CONOCIMIENTO 813	**Trabajo Social y Servicios Sociales**							
	Personal Funcionario							
2307	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2872	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3147	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
3525	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
4854	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
2406	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
2712	Titular Universidad	27	N	Concurso-Oposición	A1	F.C.	COMPLETA	
	Personal Contratado							
5694	Ayudante LOU		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
3594	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4041	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5205	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5716	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 3 H.	Perf.ling. EUSKERA
5717	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5718	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5776	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5806	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 4 H.	Cap.Lin. Euskera
5773	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 5 H.	Cap.Lin. Euskera
4933	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5007	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5203	PROFESOR ASOCIADO 1		N	Concurso	B	C.L.	PARCIAL 6 H.	Cap.Lin. Euskera
2948	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4915	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
5691	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	Perf.ling. INGLÉS C1
5811	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 3 H.	
4727	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 4 H.	
3658	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4788	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 5 H.	
4699	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
5587	PROFESOR ASOCIADO 2		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3982	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
4787	PROFESOR ASOCIADO 3		N	Concurso	A	C.L.	PARCIAL 6 H.	
3519	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4590	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4655	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4869	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4873	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5052	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5053	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5179	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5324	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5339	Profesor Contratado Doctor Tipo 1		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
4786	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5106	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5263	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5264	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5540	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	Cap.Lin. Euskera
5921	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5922	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	
5923	PROFESOR AYUDANTE DOCTOR		N	Concurso	A	C.L.	COMPLETA	

Relación de puestos de trabajo Personal Docente e Investigador 2024

Nº	PUESTO DE TRABAJO	NIVEL	T.P	F.PROV.	GR.	R.J.	DEDICACION	OBSERVACIONES
DEPARTAMENTO H147	**SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL**							
AREA DE CONOCIMIENTO 813	**Trabajo Social y Servicios Sociales**							
	Personal Contratado							
5993	Profesor Permanente Laboral	N	Concurso		A	C.L.	COMPLETA	
5994	Profesor Permanente Laboral	N	Concurso		A	C.L.	COMPLETA	

ANEXO II: RELACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO DEL PERSONAL TÉCNICO DE GESTIÓN Y DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
CONSEJO SOCIAL														
1	SECRETARIO CONSEJO	C												
408	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
RECTORADO														
892	ASESOR JURÍDICO RECTORADO	G	Ldo. DERECHO											
	GABINETE RECTORADO													
358	JEFE DE GABINETE DE RECTORADO	C												
815	ADMINISTRATIVO P.B.	G					J.P	C	12				14,20	
2	SECRETARIA A.C.	G												
8	SECRETARIA A.C.	G												
9	SECRETARIA A.C.	G												
10	SECRETARIA A.C.	G												
11	SECRETARIA A.C.	G												
12	SECRETARIA A.C.	G												
13	SECRETARIA A.C.	G												
14	SECRETARIA A.C.	G												
51	SECRETARIA A.C.	G												
476	SECRETARIA A.C.	G												
497	SECRETARIA A.C. (4)	F												
6	SECRETARIA RECTOR	G												
	PROTECCIÓN DATOS													
41	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)- Delegado de Protección de Datos	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
	IGUALDAD													
552	TECNICO DE IGUALDAD	F					J.P	B			35		6,73	
	SECCIÓN INSPECCIÓN													
560	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
732	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
SERVICIO DE CONTROL INTERNO														
3	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
508	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
GERENCIA														
473	GERENTE	C												
58	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
379	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
387	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
411	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
414	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
472	ADMINISTRATIVO P.B.	F					T	C	12				14,20	
761	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
774	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
	UNIDAD DE TECNOLOGÍA Y GESTIÓN													
600	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
887	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
163	JEFE DE NEGOCIADO (Unidad de Tecnología de la gestión)	F					J.P	C/D&	12			10	10,20	
178	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO	F					M	C	12			10	10,20	
SERVICIO JURÍDICO														
4	DIRECTOR DE SERVICIO DEL SERVICIO JURIDICO	F	Ldo. DERECHO				J.P	A1						
725	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	SECCIÓN ASESORÍA JURÍDICA													
42	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
43	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
44	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
478	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
888	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica) LETRADO ASESOR JURÍDICO	F	Ldo. DERECHO				J.P	A1		55	35		29,88	
	SECRETARÍA TÉCNICA													
5	SECRETARIO TECNICO	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
654	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
46	JEFE DE NEGOCIADO (Acuerdos)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
477	JEFE DE NEGOCIADO (Convenios)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
	SECCIÓN GESTIÓN DE DOCUMENTOS Y ARCHIVO GENERAL													
48	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
390	TÉCNICO P.B. (Archivos)	F					M	A1			35		6,88	
578	TÉCNICO P.B. (Archivos)	F					M	A1			35		6,88	
573	JEFE DE NEGOCIADO	F					M	C/D&	12			10	10,20	
373	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (ARCHIVO)	F					M	C	12				14,20	
391	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (ARCHIVO)	F					M	C	12				14,20	
425	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (ARCHIVO)	F					M	C	12				14,20	
SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERV GENERALES														
595	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
91	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
781	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	UNIDAD SERVICIOS GENERALES													
819	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
820	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
821	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
833	OFICIAL SERVICIOS	F			E_B1		R	C	12				14,20	
834	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
835	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
837	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
841	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
842	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
843	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
844	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
845	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
846	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
847	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
848	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
849	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INFRAESTRUCTURAS Y SERV GENERALES														
	UNIDAD SERVICIOS GENERALES													
867	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
868	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
869	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
870	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
680	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
681	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
684	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
687	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
688	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
692	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
693	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
694	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
695	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
696	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
697	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
698	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
562	CONDUCTOR (CARTERÍA)	F				Carnet B	M	C	12				6,20	8
499	JEFE DE LA UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES	F					J.P	C/D&	12	55		10	10,20	
388	RESPONSABLE SERVICIOS	F					R	C/D&	12			10	10,20	
389	RESPONSABLE SERVICIOS	F					R	C/D&	12			10	10,20	
531	RESPONSABLE SERVICIOS	F					M	C/D&	12			10	10,20	
563	CONDUCTOR (6)	F				Carnet B	M	C	12				6,20	8
679	SERVICIOS GENERALES	F					J.P	D	12				8,35	
682	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
683	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
685	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
686	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
689	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
690	SERVICIOS GENERALES	F					M	D	12				8,35	
691	SERVICIOS GENERALES	F					R	D	12				8,35	
699	SERVICIOS GENERALES	F					T	D	12				8,35	
	SECCIÓN INFRAESTRUCTURAS													
593	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
368	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	UNIDAD OBRAS													
375	GESTOR P.B.	F	ARQUITECTO TÉCNICO				J.P	B			35		6,73	
	UNIDAD MANTENIMIENTO													
700	JEFE DE UNIDAD	F					J.P	A/B&		55	35	10	4,73	
701	TÉCNICO P.B. (MANTENIMIENTO)	F					M	A1			35		6,88	
67	GESTOR SERVICIOS P.B. (MANTENIMIENTO)	F					M	B			35		6,73	
433	GESTOR SERVICIOS P.B. (MANTENIMIENTO)	F					M	B			35		6,73	
434	GESTOR SERVICIOS P.B. (MANTENIMIENTO)	F					M	B			35		6,73	
530	GESTOR SERVICIOS P.B. (MANTENIMIENTO)	F					M	B			35		6,73	
SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN														
862	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
	SECCIÓN COMUNICACIÓN													
36	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
889	TÉCNICO P.B.	F			E_C1			A1			35		6,88	
37	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Ldo. CC INFORMACIÓN				M	A1			35		6,88	
394	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Ldo. CC INFORMACIÓN				M	A1			35		6,88	
587	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Licenciado en Ciencias de la		IB1+EC1		M	A1			35		6,88	
588	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Licenciado en Ciencias de la		IB1+EC1		M	A1			35		6,88	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN														
SECCIÓN COMUNICACIÓN														
623	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Licenciado en Ciencias de la		E_C1		M	A1			35		6,88	
590	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
719	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
790	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
589	JEFE DE NEGOCIADO	F					M	C/D&	12			10	10,20	
UNIDAD GESTIÓN Y COORDINACIÓN WEB														
509	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Licenciado en Ciencias de la		IB1+EC1		M	A1			35		6,88	
619	TÉCNICO P.B. (Comunicación)	F	Licenciado en Ciencias de la				M	A1			35		6,88	
UNIDAD PROTOCOLO														
38	SECRETARIA PROTOCOLO	F					J.P	C/D&	12	55			10,20	
SECCIÓN EXTENSIÓN UNIVERSITARIA														
182	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
265	TÉCNICO P.B.	F			E_C1		M	A1			35		6,88	
266	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
857	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
866	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
UNIDAD CULTURA Y DEPORTE														
742	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
268	JEFE DE NEGOCIADO (Práctica Deportiva Dirigida)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
269	JEFE DE NEGOCIADO (Práctica Deportiva Organizada)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
UNIDAD CULTURA CIENTÍFICA														
677	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
SECCIÓN ATENCIÓN UNIVERSITARIA														
621	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
NEGOCIADO DE REGISTRO														
726	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
49	JEFE DE NEGOCIADO (Registro)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
OFICINA ATENCIÓN UNIVERSITARIA														
816	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
817	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
818	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
436	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
558	GESTOR P.B.	F					J.P	B			35		6,73	
670	GESTOR P.B.	F			E_C1		JPD	B			35		6,73	
850	GESTOR P.B.	F			I_C1		JPD	B			35		6,73	
872	GESTOR P.B.	F			I_C1		JPD	B			35		6,73	
162	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
383	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
740	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		JPD	C	12				14,20	
768	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
792	ADMINISTRATIVO P.B.	F					J.P	C	12				14,20	
798	ADMINISTRATIVO P.B.	F					J.P	C	12				14,20	
813	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
172	JEFE DE NEGOCIADO (Unidad de Atención Universitaria)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN CENTROS Y DEPARTAMENTOS														
150	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
598	COORDINADOR CAMPUS DE TUDELA	F					M	C/D&	12			10	10,20	
UNIDAD GESTIÓN Y COORDINACIÓN														
437	COORDINADOR DE CENTROS Y DEPARTAMENTOS	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN														
	SECCIÓN CENTROS Y DEPARTAMENTOS													
	UNIDAD GESTIÓN Y COORDINACIÓN													
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 1														
702	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE ESTADÍSTICA, INFORMÁTICA Y MATEMÁTICAS	F					JPD	C/D&	12			10	10,20	
703	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA	F					M	C/D&	12			10	10,20	
704	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIÓN	F					JPD	C/D&	12			10	10,20	
632	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
380	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
386	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
764	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
767	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
799	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
814	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 2														
705	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTACIÓN	F					M	C/D&	12			10	10,20	
706	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS	F					M	C/D&	12			10	10,20	
637	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
737	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
800	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
802	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
804	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 3														
707	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE DERECHO	F					JPD	C/D&	12			10	10,20	
642	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
766	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
775	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
807	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 4														
708	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN	F					M	C/D&	12			10	10,20	
709	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGÍA Y TRABAJO SOCIAL	F					JPD	C/D&	12			10	10,20	
644	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
410	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
762	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		JPD	C	12				14,20	
777	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
778	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
806	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
811	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		JPD	C	12				14,20	
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 5														
710	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA	F					M	C/D&	12			10	10,20	
711	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE EMPRESAS	F					M	C/D&	12			10	10,20	
648	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
763	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
771	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
776	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
- UNIDAD APOYO ADMINISTRATIVO 6														
712	COORDINADOR/A DE APOYO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA SALUD	F					JPD	C/D&	12			10	10,20	
650	RESPONSABLE DE UNIDAD	F					JPD	B/C&	12			20	10,20	
415	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
803	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
809	ADMINISTRATIVO P.B.	F					JPD	C	12				14,20	
810	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
812	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	ETS INGENIERÍA AGRONÓMICA Y BIOCIENCIAS													
- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO														
624	RESPONSABLE DE APOYO AL LABORATORIO	F				Carnet conducir	J.P	B/C&			35	20	4,73	
323	GESTOR SERVICIOS P.B.	F	Ing. Tco. AGRÍCOLA			Carnet conducir	M	B			35		6,73	
324	OFICIAL SERVICIOS AGRARIOS	F		Agraria		Carnet conducir	J.P	C	12				23,52	
325	OFICIAL SERVICIOS AGRARIOS	F		Agraria		Carnet conducir	J.P	C	12				23,52	
	DPTO. AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTOS													
- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO														
625	RESPONSABLE DE APOYO AL LABORATORIO	F					J.P	B/C&	12			20	19,52	
348	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
349	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Agraria			J.P	C	12				23,52	
354	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
356	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electromecánica			J.P	C	12				23,52	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN														
	SECCIÓN CENTROS Y DEPARTAMENTOS													
	DPTO. AGRONOMÍA, BIOTECNOLOGÍA Y ALIMENTOS													
	- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO													
453	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Agraria			J.P	C	12				23,52	
	DPTO. CIENCIAS													
	- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO													
626	RESPONSABLE DE APOYO AL LABORATORIO	F					J.P	B/C&	12			20	19,52	
338	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
339	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
340	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Mecánica			M	C	12				23,52	
355	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
448	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
456	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Imagen y Sonido			J.P	C	12				23,52	
522	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
517	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO (7)	F		Química			J.P	C	12				23,52	
	DPTO INGENIERÍA													
	- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO													
627	RESPONSABLE DE APOYO AL LABORATORIO	F					J.P	B/C&	12			20	19,52	
336	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
346	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Mecánica			J.P	C	12				23,52	
347	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Mecánica			J.P	C	12				23,52	
351	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electromecánica			J.P	C	12				23,52	
352	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electromecánica			J.P	C	12				23,52	
353	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electromecánica		Carnet B	J.P	C	12				23,52	
449	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Mecánica			J.P	C	12				23,52	
525	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
526	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F					J.P	C	12				23,52	
537	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electromecánica			J.P	C	12				23,52	
	DPTO ING. ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA Y DE COMUNICACIONES													
	- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO													
628	RESPONSABLE DE APOYO AL LABORATORIO	F					J.P	B/C&	12			20	19,52	
342	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
343	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
454	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
455	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
521	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Telemática			J.P	C	12				23,52	
	DPTO CIENCIAS SALUD													
	- UNIDAD DE APOYO AL LABORATORIO													
539	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Anatomía Patológica			J.P	C	12				23,52	
666	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Laboratorio Clínico y			T	C	12				23,52	
667	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Laboratorio Clínico y			J.P	C	12				23,52	
714	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Anatomía Patológica			J.P	C	12				23,52	
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN														
513	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
620	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
559	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
611	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
365	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
382	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
384	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
721	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
722	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
727	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
745	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
760	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
788	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
795	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
796	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
27	JEFE DE NEGOCIADO (Gestión de la Investigación)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
514	JEFE DE NEGOCIADO (Seguimiento de Proyectos)	F					M	C/D&	12			10	10,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN														
	UCTAI													
501	GESTOR SERVICIOS P.B. (S.A.I.)	F					J.P	B			35		6,73	
431	RESPONSABLE SERVICIOS LABORATORIO	F		Bioq Quím Biolg			J.P	C	12			10	19,52	
396	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Química			J.P	C	12				23,52	
447	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO	F		Electrónica			J.P	C	12				23,52	
357	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO (7)	F		Química			J.P	C	12				23,52	
30	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO (Investigación)	F		Bioq Quím Biolg			J.P	C	12				23,52	
52	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO	F					J.P	C	12			10	10,20	
	EDONA													
438	ADMINISTRADOR	F					J.P	C	12			20	10,20	
852	GESTOR P.B.	F			I_C1		J.P	B			35		6,73	
779	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		T	C	12				14,20	
797	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	UNIDAD APOYO I+D A INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN													
-														
622	COORD.DE DESARROLLO DE NEGOCIO DE INST.INVESTIG.	C												
- UNIDAD APOYO I + D														
656	TÉCNICO P.B. (I+D PARA INSTITUTOS)	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
	SECCIÓN AYUDAS Y CONVOCATORIAS													
430	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
579	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
580	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
26	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
851	GESTOR P.B.	F			I_C1		M	B			35		6,73	
873	GESTOR P.B.	F			I_B2		M	B			35		6,73	
345	OFICIAL SERVICIOS LABORATORIO (7)	F		E. Ind y E. Pot			J.P	C	12				23,52	
	SECCIÓN TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO													
516	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
25	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
374	GESTOR P.B.	F			I_C1		M	B			35		6,73	
662	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
874	GESTOR P.B.	F			I_C1		M	B			35		6,73	
	SECCIÓN INTERNACIONALIZACIÓN Y COOPERACIÓN													
31	JEFE DE SECCION	F			I_C1		J.P	A/B&		55		20	4,88	
572	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
32	GESTOR P.B.	F			I_C1		M	B			35		6,73	
535	GESTOR P.B.	F			I_C1		M	B			35		6,73	
718	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
723	ADMINISTRATIVO P.B.	F			I_B2		M	C	12				14,20	
724	ADMINISTRATIVO P.B.	F			I_B2		M	C	12				14,20	
733	ADMINISTRATIVO P.B.	F			I_B2		M	C	12				14,20	
33	JEFE DE NEGOCIADO (Internacionalización y Cooperación)	F			I_B2		M	C/D&	12			10	10,20	
	SECCIÓN DE PROYECTOS EUROPEOS E INTERNACIONALES													
890	JEFE DE SECCION	F			I_C1		J.P	A/B&		55		20	4,88	
615	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
	OFICINA DE PROYECTOS EUROPEOS (OPEN)													
581	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
675	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
794	ADMINISTRATIVO P.B.	F			I_C1		M	C	12				14,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN														
SECCIÓN UNITA														
891	JEFE DE SECCION	F			I_C1		J.P	A/B&		55		20	4,88	
VICEGERENCIA PLANIFICACIÓN DEL CAPITAL HUMANO														
671	VICEGERENTE DE PLANIFICACIÓN DEL CAPITAL HUMANO	G												
SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS														
376	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
717	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
SECCIÓN GESTIÓN DE PERSONAL														
139	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
541	TÉCNICO P.B. (Rama Jurídica)	F	Ldo. DERECHO				M	A1			35		6,88	
54	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
603	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
673	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
883	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
366	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
789	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
793	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
146	JEFE DE NEGOCIADO (Ingreso y provisión)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
142	JEFE DE NEGOCIADO (P.A.S.)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
55	JEFE DE NEGOCIADO (Personal Docente e Investigador)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
144	JEFE DE NEGOCIADO (Personal Investigador)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN NÓMINAS Y SEGURIDAD SOCIAL														
549	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
604	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
141	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
674	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
884	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
20	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
148	JEFE DE NEGOCIADO (Nóminas y Seguridad Social)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN ORGANIZACIÓN Y CALIDAD														
863	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
780	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
UNIDAD MEJORA Y CALIDAD														
359	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
360	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
605	TÉCNICO P.B.	F			I_C1		M	A1			35		6,88	
UNIDAD PROCESOS ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA														
606	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
660	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
56	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
SECCIÓN PROMOCIÓN SALUD Y SOSTENIBILIDAD														
-														
594	JEFE SECCIÓN DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y SOSTENIBILIDAD	F	TITULO SUPERIOR PREVENCION				J.P	A/B&		55		20	4,73	
SALUD LABORAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS														
140	GESTOR P.B.	F	T.S.P.R.L.P. (Seg Trab)				M	B			35		6,73	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE RECURSOS HUMANOS														
	SECCIÓN PROMOCIÓN SALUD Y SOSTENIBILIDAD													
	SALUD LABORAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS													
500	GESTOR P.B.	F	T.S.P.R.L.P. (Erg Psico)				M	B			35		6,73	
504	TÉCNICO INTERMEDIO DE PREVENCIÓN	F	Título de Experto en PRL o T.S.P.R.L.P.			Exp PRL o TSPRProf	M	C	12				14,20	
	UNIDAD ACCIÓN SOCIAL													
486	GESTOR P.B.	F	Dip. TRABAJO SOCIAL				J.P	B			35		6,73	
505	GESTOR P.B.	F	Dip. TRABAJO SOCIAL				J.P	B			35		6,73	
785	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
	UNIDAD SOSTENIBILIDAD													
89	TÉCNICO P.B.	F					M	A1			35		6,88	
SERVICIO DE ENSEÑANZAS														
88	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
	CENTRO SUPERIOR INNOVACIÓN EDUCATIVA													
584	GESTOR P.B. (Teleformación)	F					J.P	B			35		6,73	
585	GESTOR P.B. (Teleformación)	F					M	B			35		6,73	
716	GESTOR P.B. (Teleformación)	F					M	B			35		6,73	
715	TÉCNICO P.B. (Innovación pedagógica)	F					M	A1			35		6,88	
488	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático) (2)	F			E_C1		J.P	A1			35		6,88	
506	GESTOR P.B. (Audiovisuales)	F					J.P	B			35		6,73	
583	GESTOR P.B. (Audiovisuales)	F					J.P	B			35		6,73	
	SECCIÓN GRADO													
154	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
435	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
502	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
613	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
397	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
734	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
735	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
736	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
739	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
741	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
746	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
765	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
155	JEFE DE NEGOCIADO (Estudios Experimentales)	F					J.P	C/D&	12			10	10,20	
483	JEFE DE NEGOCIADO (Estudios no experimentales)	F					J.P	C/D&	12			10	10,20	
164	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO (Estudios No Experimentales)	F					M	C	12			10	10,20	
156	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO (Estudios experimentales)	F					M	C	12			10	10,20	
	SECCIÓN POSGRADO Y PROGRAMACIÓN DOCENTE													
596	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
398	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
441	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
885	GESTOR P.B.	F			C1		M	B			35		6,73	
412	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
720	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
747	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
748	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
770	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
773	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
177	JEFE DE NEGOCIADO (Postgrado)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
442	JEFE DE NEGOCIADO (Unidad de Programación y Ordenación Docente)	F					M	C/D&	12			10	10,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE ENSEÑANZAS														
	SECCIÓN PLANIFICACIÓN LINGÜISTICA													
597	JEFE DE SECCION	F			E_C1		J.P	A/B&		55		20	4,88	
663	TÉCNICO P.B. (Euskera)	F			E_C1		M	A1			35		6,88	
757	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
	SECCIÓN TÉCNICA EUSKERA													
277	JEFE DE SECCION	F			E_C1		J.P	A/B&		55		20	4,88	
278	TÉCNICO P.B. (Euskera)	F			E_C1		M	A1			35		6,88	
279	TÉCNICO P.B. (Euskera)	F			E_C1		M	A1			35		6,88	
523	TÉCNICO P.B. (Euskera)	F			E_C1		M	A1			35		6,88	
756	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
758	ADMINISTRATIVO P.B.	F			E_C1		M	C	12				14,20	
280	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO (Euskera)	F			E_C1		M	C	12			10	10,20	
	SECCIÓN ACCESO, BECAS Y TÍTULOS													
484	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
586	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
599	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
886	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
57	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
738	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
744	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
551	JEFE DE NEGOCIADO (Acceso)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
503	JEFE DE NEGOCIADO (Apoyo Académico)	F					J.P	C/D&	12			10	10,20	
175	JEFE DE NEGOCIADO (Becas y Títulos)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SERVICIO DE BIBLIOTECA														
183	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
822	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
826	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
829	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
832	OFICIAL SERVICIOS	F			E_C1		R	C	12				14,20	
836	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
838	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
839	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
840	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
184	SUBDIRECTOR/A DE PROYECTOS DE BIBLIOTECA	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
518	TÉCNICO (ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS)	F						A1			35		6,88	
519	TÉCNICO (ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS)	F					M	A1			35		6,88	
853	TÉCNICO (ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS)	F					M	A1			35		6,88	
854	TÉCNICO (ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS)	F					M	A1			35		6,88	
543	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
657	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					J.P	B			35		6,73	
658	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					J.P	B			35		6,73	
881	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
882	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
783	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
185	JEFE DE NEGOCIADO (Biblioteca)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
189	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
211	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
217	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
222	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
223	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
235	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
239	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
240	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
402	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
459	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE BIBLIOTECA														
507	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
591	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
612	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					T	C	12				14,20	
855	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F			E_C1		M	C	12				14,20	
856	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F			E_C1		T	C	12				14,20	
SECCIÓN ADQUISICIONES														
186	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
188	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
OFICINA PUBLICACIÓN PERIÓDICA														
187	RESPONSABLE OFICINA (Publicaciones Periódicas)	F					M	B			35	10	4,73	
749	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
OFICINA PUBLICACIÓN UNITARIA														
192	RESPONSABLE OFICINA (Publicaciones Unitarias)	F					M	B			35	10	4,73	
751	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
193	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
194	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
SECCIÓN CONTROL BIBLIOGRÁFICO														
197	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
207	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
457	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
198	JEFE DE NEGOCIADO (Préstamo y Sala)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
OFICINA CATALOGACIÓN														
208	RESPONSABLE OFICINA (Catalogación)	F					M	B/C&			35	10	4,73	
209	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B. (5)	F					M	B			35		6,73	
212	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
213	TÉCNICO AUXILIAR ARCHIVOS Y BIBLIOTECAS (BIBLIOTECA)	F					M	C	12				14,20	
SECCIÓN COLECCIONES DE INVESTIGACION														
575	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
216	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
219	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
220	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
OFICINA HUMANIDADES														
214	RESPONSABLE OFICINA (Humanidades)	F					M	B			35	10	4,73	
OFICINA CIENCIAS SOCIALES														
460	RESPONSABLE OFICINA (Ciencias Sociales)	F					M	B			35	10	4,73	
OFICINA CIENCIA Y TECNOLOGIA														
461	RESPONSABLE OFICINA (Ciencia y Tecnología)	F					M	B			35	10	4,73	
221	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
462	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
SECCIÓN SERVICIOS														
224	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
215	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
403	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
OFICINA ACCESO AL DOCUMENTO														
225	RESPONSABLE OFICINA (Acceso al Documento)	F					M	B			35	10	4,73	
227	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
752	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE BIBLIOTECA														
SECCIÓN SERVICIOS														
OFICINA FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD														
831	OFICIAL SERVICIOS	F					R	C	12				14,20	
230	RESPONSABLE OFICINA (Facultad Ciencias de la Salud)	F					M	B			35	10	4,73	
OFICINA FONDO ANT Y C ESPECIAL														
233	RESPONSABLE OFICINA (Fondo Antiguo y Colecciones Especiales)	F					M	B			35	10	4,73	
234	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
SECCIÓN APOYO DOCENCIA E INVESTIGACIÓN														
659	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
226	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
OFICINA REFERENCIA E INFORMACIÓN BIBILIOGRÁFICA														
236	RESPONSABLE OFICINA (Referencia e Información Bibliográfica)	F					M	B			35	10	4,73	
237	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					M	B			35		6,73	
238	AYUDANTE BIBLIOTECA P.B.	F					T	B			35		6,73	
SERVICIO INFORMÁTICO														
241	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
489	RESPONSABLE ADMINISTRATIVO	F					M	C	12			10	10,20	
SECCIÓN SERVICIOS CAMPUS														
545	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
246	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
251	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
875	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
248	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
257	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
609	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					J.P	B			35		6,73	
664	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					J.P	B			35		6,73	
SECCIÓN SISTEMAS Y COMUNICACIONES														
252	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
253	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
254	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
256	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
468	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
608	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
250	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
406	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
SECCIÓN GESTIÓN CORPORATIVA														
243	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
244	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
245	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
467	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
520	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
616	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
617	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
876	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
247	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
405	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
602	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
864	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO INFORMÁTICO														
SECCIÓN APOYO AL USUARIO														
404	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
255	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
469	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
877	TÉCNICO P.B. (Servicio Informático)	F					M	A1			35		6,88	
258	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
259	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
610	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					T	B			35		6,73	
858	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					J.P	B			35		6,73	
859	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					J.P	B			35		6,73	
860	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					M	B			35		6,73	
878	GESTOR P.B. (Servicio Informático)	F					J.P	B			35		6,73	
249	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					M	C	12				24,20	
260	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					M	C	12				24,20	
261	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					M	C	12				24,20	
263	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					M	C	12				24,20	
350	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
463	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					M	C	12				24,20	
465	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
466	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
490	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
491	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
492	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
493	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
494	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
495	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
546	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					T	C	12				24,20	
665	OFICIAL TÉCNICO (Servicio Informático)	F					J.P	C	12				24,20	
SERVICIO DE ASUNTOS ECONOMICOS														
60	DIRECTOR DE SERVICIO	F					J.P	A/B&						
754	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
SECCIÓN PRESUPUESTOS Y PLANF ECONOMICA														
61	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,73	
18	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
63	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
607	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
64	JEFE DE NEGOCIADO (Presupuestos y Planificación Económica)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN CONTABILIDAD														
69	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
676	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
880	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
70	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
395	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
865	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
53	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
71	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
363	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
385	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
728	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
729	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
743	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
755	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
786	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
77	JEFE DE NEGOCIADO (Contabilidad/Gastos)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
73	JEFE DE NEGOCIADO (Contabilidad/Ingresos)	F					M	C/D&	12			10	10,20	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE ASUNTOS ECONOMICOS														
SECCIÓN CONTABILIDAD														
427	JEFE DE NEGOCIADO (Gastos con Financiación Afectada)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
74	JEFE DE NEGOCIADO (Tesorería)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN GESTION ECONOMICA														
81	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
82	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
618	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
879	GESTOR P.B.	F					M	B			35		6,73	
730	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
731	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
782	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
787	ADMINISTRATIVO P.B.	F					M	C	12				14,20	
428	JEFE DE NEGOCIADO (Compras)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
84	JEFE DE NEGOCIADO (Contratación)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
85	JEFE DE NEGOCIADO (Patrimonio)	F					M	C/D&	12			10	10,20	
SECCIÓN ANÁLISIS Y PROGRAMACIÓN														
614	JEFE DE SECCION	F					J.P	A/B&		55		20	4,88	
861	TÉCNICO P.B. (Análisis de datos)	F					M	A1			35		6,88	
62	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
529	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
601	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	
SECCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA														
871	JEFE DE SECCION	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				J.P	A&		55		20	4,88	

ÍNDICE

Plantilla Personal Técnico de Gestión y de Administración y Servicios 2024

Nº RPT	PUESTO DE TRABAJO	Rég. Jur.	TITULACION	ESPEC.	Idioma	Otros Requisitos	Jorn	Nivel Grupo	Compl Nivel	Compl. Exclus.	Compl. Incomp.	Compl. Puesto Direct.	Compl. Puesto Trabajo	Compl. Riesgo
GERENCIA														
SERVICIO DE ASUNTOS ECONOMICOS														
SECCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA														
511	TÉCNICO P.B. (Rama Económica)	F	Ldo. CC ECONÓM. / LADE				M	A1			35		6,88	

EXPLICACIÓN DE CÓDIGOS

Puesto de Trabajo

& Nivel y retribuciones provisionales del Puesto de trabajo

(1) Puesto objeto de reclasificación: Cambio a Jornada Partida de Departamentos y Centros en cualquier procedimiento de cobertura.

(2) Puesto a extinguir: En el momento en el que quede vacante se denominará Técnico P.B. (Teleformación).

(3) Puesto a extinguir. En el momento en el que quede vacante se denominará Gestor P.B. (Audiovisuales).

(4) Retribución correspondiente al puesto de Secretaria de Alto Cargo de carácter eventual.

(5) Puesto a extinguir. En el momento en el que quede vacante se reclasificará en puesto de Técnico Auxiliar de Archivos y Bibliotecas

(6) Puesto a extinguir reclasificación a Conductor (Cartería)

IDIOMA

E - Euskera
I - Inglés
EI - Euskera e Inglés
ID - Idiomas

RÉGIMEN JURÍDICO

C - Cargo Directivo eventual de Libre Designación
F - Funcionario
G - Eventual de Gabinete

Jornada

M - Mañana
T - Tarde
J.P - Jornada Partida (15% sueldo base nivel)
JPD - Jornada Partida Departamentos y Centros (15% sueldo base nivel)
R - Turno Rotatorio (6% sueldo base nivel)

PARTE 4: PRESUPUESTO DE LA FUNDACIÓN UNIVERSIDAD-SOCIEDAD

APROBADO POR LA JUNTA RECTORA EL 10 DE NOVIEMBRE DE 2024

APROBADO POR LA JUNTA DE PATRONATO EL 16 DE NOVIEMBRE DE 2024

Objetivos clave de Fundación UPNA

Cuenta de resultados simplificada

PRESUPUESTO 2024
FUNDACIÓN UPNA

	REAL 2022	PRESUPUESTO 2023	PRESUPUESTO 2024
INGRESOS	**4.386.259**	**4.708.558**	**4.313.012**
Ayuda al Estudio	1.855.819	2.061.178	1.764.160
Cesión de espacios de la UPNA	9.773	9.686	9.773
Financieros	---	---	16.100
Gestión de prácticas y ofertas de trabajo	413.123	319.503	261.848
Matrículas, cursos, programas y exámenes oficiales	1.468.718	1.645.718	1.458.229
Patrocinios	287.638	345.817	376.842
Ingresos transferidos UPNA y otros	351.188	326.656	426.060
GASTOS	**4.573.502**	**5.035.120**	**4.706.174**
Amortización	30.639	36.462	35.490
Ayuda al Estudio	1.856.148	2.061.178	1.764.160
Cesión de espacios de la UPNA	9.773	9.686	9.773
Colaboradores externos	358.799	468.546	424.809
Material docente y de oficina	30.933	19.200	17.601
Personal	1.840.974	1.918.703	1.880.035
Primas de seguros	20.095	26.592	24.598
Provisión por insolvencias	7.055	9.724	10.025
Publicidad y propaganda (terceros)	12.402	30.157	21.932
Tasas de apertura y expedición de título y Derechos de inscripción en exámenes oficiales y otros	189.360	191.135	192.176
Trabajos realizados por terceros	104.489	101.582	167.267
Viajes, dietas y atenciones protocolarias	47.389	64.864	57.239
Otros	65.446	97.291	101.069
RESULTADO SIN APLICACIÓN DE LA ENCOMIENDA (A)	**-187.243**	**-326.562**	**-393.162**
GASTOS DE COLABORADORES DE LA UPNA (B)	**386.422**	**320.802**	**278.764**
RESULTADO CONTABLE, SIN APLICACIÓN DE LA ENCOMIENDA (A-B)	**-573.665**	**-647.364**	**-671.926**