FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

Libro de Cuentas Anuales
2.013

Incluye Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

Fundación Navarra para la Excelencia

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

Grant Thornton

Grant Thornton
Etxesakan, 5 Of. B4
31180 ZIZUR MAYOR

T +34 94 826 64 62
F +34 94 817 63 62
pamplona@es.gt.com
www.grantthornton.es

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Patronos de la FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA
por encargo del Patronato de la Fundación

1. Hemos auditado las cuentas anuales de FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA, que comprenden el balance abreviado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. La Dirección de la Fundación es responsable de la formulación de las cuentas anuales abreviadas de la entidad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2.a de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales abreviadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

3. Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención respecto de lo señalado en la Nota 18.1 de la memoria adjunta, en la que se menciona que la Fundación, debido a la reestructuración de la Administración Pública Foral, perderá su estatus público dando paso a que la iniciativa privada promueva y financie su actividad y por tanto dejará de percibir las subvenciones que hasta ahora venía recibiendo. En estas circunstancias, la continuidad de las operaciones de la Fundación y, por consiguiente, la posibilidad de realizar sus activos y liquidar sus pasivos por los importes y según la clasificación con que figuran en el balance de situación al 31 de diciembre de 2013 adjunto, están necesariamente condicionadas que se cumplan las expectativas de los gestores en cuanto al cambio de la actual tendencia, al desarrollo de las actividades de la Fundaciones y al éxito de sus operaciones futuras.

Grant Thornton

Jorge Martínez

11 de Abril de 2014

Auditores

Miembro ejerciente:
GRANT THORNTON, S.L.P.

Año **2014** Nº **16/14/02359**
COPIA GRATUITA

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio.

FUNDACIÓN navarra para la Excelencia

EJERCICIO 2.013

FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA

LIBROS DE CONTABILIDAD

CLASE DE LIBRO	TOTAL DE PÁGINAS QUE LO COMPONEN
DIARIO (RESUMEN)	**16**
CUENTAS ANUALES	**49**

CONTENIDO :

INVENTARIO DE EXISTENCIAS	Pág. 01 A 01
BALANCE DE SUMAS Y SALDOS	Pág. 02 A 07
BALANCE DE SITUACIÓN	Pág. 08 A 08
EXCEDENTE	Pág. 09 A 09
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Pág. 10 A 10
MEMORIA	Pág. 11 A 49

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

DIARIO

(Resumen)

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Apertura		
120 REMANENTE	67.569,87	
203 PROPIEDAD INDUSTRIAL	8.545,79	
206 APLICACIONES INFORMÁTICAS	23.396,52	
211 CONSTRUCCIONES	39.933,16	
216 MOBILIARIO	12.567,70	
217 EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN	15.745,83	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	1.073,80	
430 CLIENTES	4.840,00	
440 DEUDORES	3.200,00	
470 HACIENDA PUBLICA, DEUDORA POR DIVERSOS CONCEPTOS	56.635,02	
480 GASTOS ANTICIPADOS	202,94	
570 CAJA, EUROS	125,94	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	23.503,67	
100 CAPITAL SOCIAL		88.400,84
113 RESERVAS VOLUNTARIAS		86.169,88
121 RESULTADOS NEGATIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		34.803,32
129 RESULTADOS DEL EJERCICIO		4.787,51
280 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO INTANGIBLE		16.125,03
281 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO MATERIAL		17.256,34
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		1.575,97
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		5.942,22
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.274,53
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		4,60
Total asiento de Apertura	257.340,24	257.340,24

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Enero		
400 PROVEEDORES	2.068,60	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	3.259,56	
430 CLIENTES	726,00	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,06	
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES	5.942,22	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.274,53	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	4,60	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	63.753,31	
622 REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	76,92	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	309,06	
624 TRANSPORTES	2,44	
627 PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS	1.290,46	
628 SUMINISTROS	555,61	
629 OTROS SERVICIOS	3.272,32	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
678 GASTOS EXCEPCIONALES	0,01	
400 PROVEEDORES		2.129,58
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		4.227,13
430 CLIENTES		4.840,00
440 DEUDORES		1.200,00
470 HACIENDA PUBLICA, DEUDORA POR DIVERSOS CONCEPTOS		56.422,60
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.178,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		126,00
570 CAJA, EUROS		131,50
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		20.117,06
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS		600,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,32
Total asiento Enero	93.900,52	93.900,52

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Febrero		
400 PROVEEDORES	60,98	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	1.033,82	
440 DEUDORES	7.674,90	
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR	67.600,00	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,07	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	9.724,94	
624 TRANSPORTES	1,22	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	5,45	
628 SUMINISTROS	242,69	
629 OTROS SERVICIOS	85,80	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMÚN	800,00	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		329,29
440 DEUDORES		5.324,65
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		5.200,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.178,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIDO		1.332,04
570 CAJA, EUROS		0,42
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		10.286,45
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMÚN		73.942,86
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,36
Total asiento Febrero	100.522,40	100.522,40

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Marzo		
400 PROVEEDORES	2.509,00	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	362,85	
440 DEUDORES	5.744,20	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,11	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO	2.454,99	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	46.792,73	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	2.420,00	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	26,32	
628 SUMINISTROS	260,81	
629 OTROS SERVICIOS	1.688,53	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMÚN	3.200,00	
400 PROVEEDORES		600,00
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		3.751,96
430 CLIENTES		726,00
440 DEUDORES		5.266,30
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		44.000,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		3.633,61
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		996,95
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		10,05
570 CAJA, EUROS		7,33
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		12.084,37
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMÚN		4.747,25
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,53
778 INGRESOS EXCEPCIONALES		0,01
Total asiento Marzo	78.752,07	78.752,07

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Abril		
206 APLICACIONES INFORMÁTICAS	7.489,90	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	3.912,24	
430 CLIENTES	128,40	
440 DEUDORES	4.870,25	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,15	
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES	6.290,85	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	10,05	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	17.075,82	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	400,00	
621 ARRENDAMIENTOS Y CANONES	254,10	
622 REPARACIONES Y CONSERVACION	48,40	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	7,54	
628 SUMINISTROS	201,19	
629 OTROS SERVICIOS	3.099,48	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
400 PROVEEDORES		2.600,48
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		8.692,71
440 DEUDORES		4.275,20
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		12.800,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.478,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIDO		867,54
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		188,43
570 CAJA, EUROS		11,45
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		19.106,88
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS		106,11
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMÚN		4.025,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,77
Total asiento Abril	57.080,90	57.080,90

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Mayo		
400 PROVEEDORES	891,48	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	9.452,42	
440 DEUDORES	635,25	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,18	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO	22,29	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	188,43	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	2.870,15	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	640,52	
624 TRANSPORTES	112,93	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	13,82	
628 SUMINISTROS	584,77	
629 OTROS SERVICIOS	2.155,74	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS	106,11	
400 PROVEEDORES		200,00
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		3.157,29
430 CLIENTES		128,40
440 DEUDORES		2.869,45
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.238,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIDO		110,25
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		119,90
570 CAJA, EUROS		28,77
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		19.660,35
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		525,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,88
Total asiento Mayo	30.966,62	30.966,62

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Junio		
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	4.270,05	
440 DEUDORES	1.777,60	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,17	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO	1.264,03	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	119,90	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	4.945,68	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	1.936,00	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	2.051,98	
624 TRANSPORTES	9,50	
625 PRIMAS DE SEGUROS	376,46	
628 SUMINISTROS	246,20	
629 OTROS SERVICIOS	1.879,24	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN	247,93	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		6.544,38
440 DEUDORES		1.200,00
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		4.000,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		2.390,58
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		308,53
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		13.551,55
628 SUMINISTROS		24,60
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		1.469,07
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,85
Total asiento Junio	32.417,27	32.417,27

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Julio		
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	4.826,21	
440 DEUDORES	453,75	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,14	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	3.581,54	
570 CAJA, EUROS	250,00	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	1.685,65	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	553,56	
624 TRANSPORTES	5,03	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	1,82	
628 SUMINISTROS	189,78	
629 OTROS SERVICIOS	318,57	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		1.047,49
440 DEUDORES		1.685,10
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.234,87
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		78,75
570 CAJA, EUROS		19,45
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		13.696,57
629 OTROS SERVICIOS		511,41
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA		653,83
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		375,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,69
Total asiento Julio	22.230,87	22.230,87

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Agosto		
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	379,07	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,12	
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES	4.807,82	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.273,88	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	100,50	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	2,21	
628 SUMINISTROS	247,84	
629 OTROS SERVICIOS	558,74	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		774,64
440 DEUDORES		100,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.178,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		95,79
570 CAJA, EUROS		31,94
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		13.625,68
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,62
Total asiento Agosto	18.735,00	18.735,00

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Septiembre		
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	2.537,23	
440 DEUDORES	1.083,30	
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR	20.000,00	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,10	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO	266,76	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	95,79	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	20.460,53	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	4.156,35	
621 ARRENDAMIENTOS Y CANONES	363,00	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	344,27	
624 TRANSPORTES	292,63	
625 PRIMAS DE SEGUROS	72,11	
628 SUMINISTROS	386,51	
629 OTROS SERVICIOS	1.242,86	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
400 PROVEEDORES		282,00
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		5.676,69
440 DEUDORES		460,15
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		20.000,00
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.445,38
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		188,01
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		669,38
570 CAJA, EUROS		49,67
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		11.999,21
740 SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS A LA EXPLOTACIÓN		20.000,00
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		895,29
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,48
Total asiento Septiembre	64.593,97	64.593,97

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Octubre		
400 PROVEEDORES	736,04	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	1.023,91	
430 CLIENTES	6.150,00	
440 DEUDORES	1.802,90	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,10	
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES	3.858,87	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	465,84	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	1.048,15	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	4.690,50	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	1.814,31	
624 TRANSPORTES	150,85	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	2,73	
628 SUMINISTROS	313,35	
629 OTROS SERVICIOS	2.321,54	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
400 PROVEEDORES		1.931,42
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		5.334,62
440 DEUDORES		1.023,15
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.178,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		1.180,67
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		970,84
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		16.351,86
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS		5.282,23
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		1.490,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,50
Total asiento Octubre	37.671,62	37.671,62

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Noviembre		
400 PROVEEDORES	3.252,58	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	11.464,98	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,09	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	1.174,38	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	7.693,13	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	4.490,66	
621 ARRENDAMIENTOS Y CANONES	3.267,00	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	1.945,17	
624 TRANSPORTES	5,03	
627 PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELACIONES PUBLICAS	405,35	
628 SUMINISTROS	321,67	
629 OTROS SERVICIOS	12.173,18	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
400 PROVEEDORES		1.953,20
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		16.621,14
430 CLIENTES		6.150,00
440 DEUDORES		1.542,75
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		1.178,62
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		672,46
570 CAJA, EUROS		16,09
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		28.423,31
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,47
Total asiento Noviembre	59.485,75	59.485,75

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Diciembre		
113 RESERVAS VOLUNTARIAS	27.979,04	
400 PROVEEDORES	178,00	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	11.517,09	
430 CLIENTES	2.469,04	
440 DEUDORES	677,60	
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR	20.000,00	
470 HACIENDA PUBLICA, DEUDORA POR DIVERSOS CONCEPTOS	1,35	
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA	0,06	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO	1.321,31	
480 GASTOS ANTICIPADOS	211,48	
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	672,46	
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)	23.008,00	
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	3.690,50	
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES	344,70	
625 PRIMAS DE SEGUROS	202,94	
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES	0,91	
628 SUMINISTROS	328,92	
629 OTROS SERVICIOS	2.485,11	
640 SUELDOS Y SALARIOS	7.932,58	
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA	2.432,24	
650 PERDIDAS DE CREDITOS COMERCIALES INCOBRABLES	1.073,80	
681 AMORTIZACIÓN INMOVILIZADO MATERIAL	8.931,41	
682 AMORTIZACIÓN DE LAS INVERSIONES INMOBILIARIAS	1.016,50	
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN	965,29	
121 RESULTADOS NEGATIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		27.979,04
280 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO INTANGIBLE		6.077,30
281 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO MATERIAL		3.870,61
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS		5.517,72
430 CLIENTES		1.870,00
440 DEUDORES		1.337,75
441 DEUDORES, EFECTOS COMERCIALES A COBRAR		20.800,00
473 HACIENDA PUBLICA, RETENCIONES Y PAGOS A CUENTA		1,35
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES		2.465,22
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES		2.927,71
477 HACIENDA PUBLICA IVA REPERCUTIDO		140,64
480 GASTOS ANTICIPADOS		202,94
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO		77,00
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		22.592,51

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Diciembre		
625 PRIMAS DE SEGUROS		211,48
627 PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS		1.290,46
700 VENTAS MERCADERIAS		576,00
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS		1.870,00
740 SUBVENCIONES,DONACIONES Y LEGADOS A LA EXPLOTACIÓN		20.000,00
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN		560,00
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS		0,31
Total asiento Diciembre	120.368,04	120.368,04
Total asiento de Enero a Diciembre	974.065,27	974.065,27

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Determinación del Resultado		
607 TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS		19.364,01
621 ARRENDAMIENTOS Y CANONES		3.884,10
622 REPARACIONES Y CONSERVACION		125,32
623 SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES		10.423,57
624 TRANSPORTES		579,63
625 PRIMAS DE SEGUROS		440,03
626 SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES		60,80
627 PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y RELACIONES PUBLICAS		405,35
628 SUMINISTROS		3.854,74
629 OTROS SERVICIOS		30.769,70
640 SUELDOS Y SALARIOS		95.190,96
642 SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA EMPRESA		28.533,05
650 PERDIDAS DE CREDITOS COMERCIALES INCOBRABLES		1.073,80
678 GASTOS EXCEPCIONALES		0,01
681 AMORTIZACIÓN INMOVILIZADO MATERIAL		8.931,41
682 AMORTIZACIÓN DE LAS INVERSIONES INMOBILIARIAS		1.016,50
700 VENTAS MERCADERIAS	576,00	
705 PRESTACIONES DE SERVICIOS	7.752,23	
740 SUBVENCIONES,DONACIONES Y LEGADOS A LA EXPLOTACIÓN	40.000,00	
751 RESULTADOS DE OPERACIONES EN COMUN	82.816,25	
769 OTROS INGRESOS FINANCIEROS	6,78	
778 INGRESOS EXCEPCIONALES	0,01	
129 RESULTADOS DEL EJERCICIO	204.652,98	
129 RESULTADOS DEL EJERCICIO		131.151,27
Total asiento de Determinación del Resultado	335.804,25	335.804,25

DIARIO RESUMEN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Concepto	Debe	Haber
Asiento de Cierre		
100 CAPITAL SOCIAL	88.400,84	
113 RESERVAS VOLUNTARIAS	58.190,84	
120 REMANENTE		67.569,87
121 RESULTADOS NEGATIVOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	62.782,36	
129 RESULTADOS DEL EJERCICIO		68.714,20
203 PROPIEDAD INDUSTRIAL		8.545,79
206 APLICACIONES INFORMÁTICAS		30.886,42
211 CONSTRUCCIONES		39.933,16
216 MOBILIARIO		12.567,70
217 EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		15.745,83
280 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO INTANGIBLE	22.202,33	
281 AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL INMOVILIZADO MATERIAL	21.126,95	
410 ACREEDORES POR PRESTACIONES DE SERVICIOS	8.137,80	
430 CLIENTES		599,04
440 DEUDORES		2.435,25
470 HACIENDA PUBLICA, DEUDORA POR DIVERSOS CONCEPTOS		213,77
475 HACIENDA PUBLICA, ACREEDORA POR CONCEPTOS FISCALES	4.822,46	
476 ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL ACREEDORES	2.927,71	
480 GASTOS ANTICIPADOS		211,48
520 DEUDAS A CORTO PLAZO CON ENTIDADES DE CRÉDITO	77,00	
570 CAJA, EUROS		79,32
572 BANCOS E INSTITUCIONES DE CRÉDITO, C/C, VISTA (EUROS)		21.166,46
Total asiento de Cierre	268.668,29	268.668,29
Total GENERAL	1.578.537,81	1.578.537,81

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

CUENTAS ANUALES

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

INVENTARIO DE EXISTENCIAS

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

INVENTARIO DE EXISTENCIAS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

La Fundación Navarra para la Excelencia con N.I.F. G31657166 y con domicilio en la Calle Felipe Gorriti, 24 - Bajo, de Pamplona (Navarra); presenta a 31 de Diciembre de 2.013 el siguiente detalle de Existencias:

CONCEPTO	COSTE INICIAL	AMORTIZADO	PTE. AMORTIZACIÓN	ESTADO
MOBILIARIO 1.....	6.090,05	6.090,05	0,00	BAJA
MOBILIARIO 2.....	12.567,70	2.775,82	9.791,88	ALTA
E. INFORMÁTICOS 1.....	2.979,08	2.979,08	0,00	BAJA
E. INFORMÁTICOS 2.....	619,04	619,04	0,00	BAJA
E. INFORMÁTICOS 3.....	1.200,02	1.200,02	0,00	BAJA
E. INFORMÁTICOS 4.....	191,78	191,78	0,00	BAJA
E. INFORMÁTICOS 5.....	714,80	714,80	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 6.....	300,97	300,97	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 7.....	1.004,56	1.004,56	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 8.....	1.494,00	1.494,00	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 9.....	1.380,98	1.380,98	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 10.....	582,00	582,00	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 11.....	1.171,60	1.171,60	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 12.....	1.015,00	1.015,00	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 13.....	3.869,76	3.869,76	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 14.....	1.753,92	1.753,92	0,00	ALTA
E. INFORMÁTICOS 15.....	2.458,24	1.177,87	1.280,37	ALTA
TOTAL.....	**28.313,53**	**17.241,28**	**11.072,25**	

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
100	**DOTACIÓN FUNDACIONAL**	**-88.400,84**	**0,00**	**0,00**	**-88.400,84**
1000000	Dotación Fundacional	-88.400,84	0,00	0,00	-88.400,84
113	**RESERVAS VOLUNTARIAS**	**-86.169,88**	**27.979,04**	**0,00**	**-58.190,84**
1130000	Reservas Voluntarias	-86.169,88	27.979,04	0,00	-58.190,84
120	**REMANENTE**	**67.569,87**	**0,00**	**0,00**	**67.569,87**
1200000	Beneficios Año Anterior	67.569,87	0,00	0,00	67.569,87
121	**PÉRDIDAS AÑO ANTERIOR**	**-34.803,32**	**0,00**	**27.979,04**	**-62.782,36**
1210000	Pérdidas Año Anterior	-34.803,32	0,00	27.979,04	-62.782,36
129	**PÉRDIDAS Y GANANCIAS**	**-4.787,51**	**0,00**	**0,00**	**-4.787,51**
1290000	Pérdidas y Ganancias	-4.787,51	0,00	0,00	-4.787,51
203	**PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL**	**8.545,79**	**0,00**	**0,00**	**8.545,79**
2030000	Registro de Marca	6.457,79	0,00	0,00	6.457,79
2030001	Registro Base Protección de Datos	2.088,00	0,00	0,00	2.088,00
206	**APLICACIONES INFORMÁTICAS**	**23.396,52**	**7.489,90**	**0,00**	**30.886,42**
2061000	Aplicaciones Informáticas	23.396,52	7.489,90	0,00	30.886,42
211	**CONSTRUCCIONES**	**39.933,16**	**0,00**	**0,00**	**39.933,16**
2110000	Construcciones	39.933,16	0,00	0,00	39.933,16
216	**MOBILIARIO**	**12.567,70**	**0,00**	**0,00**	**12.567,70**
2160000	Mobiliario	12.567,70	0,00	0,00	12.567,70
217	**EQUIPOS PARA EL PROCESO DE INFORMACIÓN**	**15.745,83**	**0,00**	**0,00**	**15.745,83**
2170000	Equipos para el proceso de información	15.745,83	0,00	0,00	15.745,83
280	**AMORT. ACUM. INMOV. INTANGIBLE**	**-16.125,03**	**0,00**	**6.077,30**	**-22.202,33**
2800000	Amortización Acumulada Registro de Marca	-4.810,56	0,00	589,96	-5.400,52
2800001	Amortización Acumulada Registro Base Protección de Datos	-2.088,00	0,00	0,00	-2.088,00
2806000	Amortización Acumulada Aplicaciones Informáticas	-9.226,47	0,00	5.487,34	-14.713,81
281	**AMORT. ACUM. INMOV. MATERIAL**	**-17.256,34**	**0,00**	**3.870,61**	**-21.126,95**
2811000	Amortización Acumulada Construcciones	-2.288,34	0,00	1.597,33	-3.885,67
2816000	Amortización Acumulada Mobiliario	-1.519,04	0,00	1.256,78	-2.775,82
2817000	Amortización Acumulada Equipos Informáticos	-13.448,96	0,00	1.016,50	-14.465,46
400	**PROVEEDORES**	**0,00**	**9.696,68**	**9.696,68**	**0,00**
4000007	Club Excelencia en Gestión Vía Innovación	0,00	4.577,60	4.577,60	0,00
4000020	Niebla Informática, S.L.	0,00	152,46	152,46	0,00
4000025	Pamplona Distribución, S.A. - E. Leclerc	0,00	281,40	281,40	0,00
4000034	Hotel Tres Reyes Iruña Palace, S.A.	0,00	883,40	883,40	0,00
4000057	Guirmanzu, S.L. - Pastelería Zuazu	0,00	1.493,80	1.493,80	0,00
4000076	Asociación Fundaciones de Navarra	0,00	600,00	600,00	0,00
4000080	I.E.S. Navarro Villoslada - Gobierno de Navarra	0,00	200,00	200,00	0,00
4000081	Sodexo España, S.A.	0,00	771,98	771,98	0,00
4000082	Dayla Hostelería, S.L.	0,00	736,04	736,04	0,00
410	**ACREEDORES PRESTACIONES DE SERVICIOS**	**-502,17**	**54.039,43**	**61.675,06**	**-8.137,80**
4100008	Telefónica de España, S.A.U.	0,00	145,47	145,47	0,00
4100011	Autopistas de Navarra, S.A.	-10,90	51,23	40,33	0,00
4100018	Fundación Iberoamericana Calidad (Fundibeq)	0,00	370,00	370,00	0,00
4100025	Grant Thornton, S.L.P.	0,00	2.051,98	2.051,98	0,00
4100028	José Mª Gil Arróniz - Arte Cuadro	0,00	2.120,58	2.120,58	0,00
4100029	Fernando Elorz - GN Grabonorte	0,00	180,60	180,60	0,00
4100034	Fundanel	0,00	900,00	900,00	0,00

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
4100045	Mutua Pamplona	0,00	376,46	376,46	0,00
4100050	Navarra Consultores de Comunicación, S.L.	-40,00	2.620,92	2.620,92	-40,00
4100053	Empresa Navarra de Espacios Culturales, S.A.	0,00	3.630,00	3.630,00	0,00
4100073	S.T.I. World, S.L.	0,00	600,16	600,16	0,00
4100075	Distribución Ibérica Navarra, S.L.	-179,32	224,03	44,71	0,00
4100088	Gabinete Software Empresarial, S.L.	0,00	431,97	431,97	0,00
4100102	Mapfre Familiar Cía Seguros y Reaseguros, S.A.	0,00	72,11	72,11	0,00
4100103	Prevención Navarra, Sdad. Prev. Mutua Navarra, S.L.	0,00	256,33	256,33	0,00
4100104	Villar López Vallés	0,00	590,18	590,18	0,00
4100124	Loarre Mensajeros, S.L.U.	-152,46	550,55	398,09	0,00
4100133	Asoc. Centros Promotores de la Excelencia	0,00	726,00	726,00	0,00
4100146	NH Hoteles España, S.L.	0,00	2.008,60	2.008,60	0,00
4100157	Telefónica Móviles España, S.A.U.	0,00	66,36	66,36	0,00
4100159	Acorde Consultoría y Gestión de Empresas, S.L.	0,00	1.936,00	1.936,00	0,00
4100170	Zona Gráfica 2012, S.L.	0,00	405,35	405,35	0,00
4100172	Consorcio Centro Asociado - UNED de Tudela	0,00	400,00	400,00	0,00
4100179	Nueva Gestión IFG, S.L.	1.073,80	45,00	1.118,80	0,00
4100186	Servicios de la Comarca de Pamplona, S.A.	0,00	226,48	226,48	0,00
4100187	Iberdrola Generación, S.A.U.	0,00	2.616,35	2.616,35	0,00
4100200	Navarra de Servicios y Tecnologías, S.A.	-864,17	6.621,43	6.213,57	-456,31
4100201	Ricoh España, S.L.U.	0,00	233,25	493,74	-260,49
4100204	Distrivisual, S.L.	-329,12	493,68	164,56	0,00
4100213	Extiniruña, S.L.	0,00	76,92	76,92	0,00
4100214	IP Konecta, S.L.	0,00	48,40	48,40	0,00
4100215	Ana García Purroy	0,00	2.420,00	2.420,00	0,00
4100216	Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Navarra	0,00	254,10	254,10	0,00
4100217	Uvedoble Studio Diseño e Internet, S.L.	0,00	7.903,72	7.903,72	0,00
4100218	Mª José Veintemilla Palomar	0,00	937,75	937,75	0,00
4100219	Analitics21 Sistemas de Gestión Documental Segura, S.L.	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
4100220	IfastNet Internet	0,00	165,72	165,72	0,00
4100221	Brandok Comunicación, S.L.	0,00	7.846,85	15.227,85	-7.381,00
4100222	Cronopia Films, S.L.	0,00	200,00	200,00	0,00
4100223	Cinedecor, S.L.	0,00	986,83	986,83	0,00
4100224	Eric López Iglesias	0,00	395,21	395,21	0,00
4100225	Escuela de Teatro y Danza Ángel Martínez	0,00	500,00	500,00	0,00
4100226	Clece, S.A.	0,00	352,86	352,86	0,00
430	**CLIENTES**	**4.840,00**	**9.473,44**	**13.714,40**	**599,04**
4300001	Fundación Universidad Sociedad	0,00	1.319,04	720,00	599,04
4300024	Dpto. Cultura, Turismo y Relaciones Institucionales - G.N.	4.840,00	0,00	4.840,00	0,00
4300025	INTIA, S.A.	0,00	726,00	726,00	0,00
4300026	Escuela de Seguridad de Navarra	0,00	128,40	128,40	0,00
4300027	Servicio de Organización y Modernización - Gobierno de Navarra	0,00	6.150,00	6.150,00	0,00
4300028	Ayuntamiento de Pamplona - Área Bienestar Social e Igualdad	0,00	1.150,00	1.150,00	0,00
440	**USUARIOS, DEUDORES**	**3.200,00**	**24.719,75**	**26.284,50**	**1.635,25**
4400000	Usuarios Deudores	3.200,00	6.600,00	8.800,00	1.000,00
4400001	Acorde Consultoría y Gestión de Empresas, S.L.	0,00	453,75	453,75	0,00

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
4400002	Instituto Cuatrovientos S. Coop.	0,00	320,65	320,65	0,00
4400003	Sinergium Sistemas, S.L.	0,00	453,75	453,75	0,00
4400004	Centro Integrado Politécnico ETI de Tudela	0,00	453,75	453,75	0,00
4400005	Sociedad Cooperativa de Enseñanza San Cernin	0,00	453,75	453,75	0,00
4400006	Asociación de Esclerosis Múltiple de Navarra - ADEMNA	0,00	181,50	181,50	0,00
4400007	Sociedad Concesionaria de la Zona Regable Canal de Navarra	0,00	453,75	453,75	0,00
4400008	Fundación Ilundain Haritz-Berri	0,00	453,75	453,75	0,00
4400009	Tabar Sistemas Eficientes - Fontanería Tabar, S.L.	0,00	453,75	453,75	0,00
4400010	Navarra de Infraestructuras Locales, S.A. - NILSA	0,00	635,25	635,25	0,00
4400011	Navarra Consultores de Comunicación, S.L.	0,00	453,75	0,00	453,75
4400012	Rockwool Peninsular, S.A.U.	0,00	907,50	907,50	0,00
4400013	Pedro Busto González	0,00	121,00	121,00	0,00
4400014	Colegio Santa Teresa (Fundación Escuela Teresiana)	0,00	320,65	320,65	0,00
4400015	Pauma, S.L.	0,00	907,50	907,50	0,00
4400016	Kamira S. Coop. de Iniciativa Social	0,00	453,75	453,75	0,00
4400017	Colegio Escuelas Pías de Tafalla	0,00	320,65	320,65	0,00
4400018	Colegio Diocesano Nuestra Señora del Puy	0,00	320,65	320,65	0,00
4400019	Colegio Cardenal Larraona	0,00	320,65	320,65	0,00
4400020	Asociación Navarra Nuevo Futuro	0,00	211,75	211,75	0,00
4400021	Cruz Roja Española - Comité Autonómico de Navarra	0,00	211,75	211,75	0,00
4400022	CPEIP Alfonso X El Sabio	0,00	320,65	320,65	0,00
4400023	Asociación Navarra para la Salud Mental - ANASAPS	0,00	211,75	211,75	0,00
4400024	Asociación Navarra de Espina Bífida e Hidrocefalia - ANPHEB	0,00	181,50	181,50	0,00
4400025	Ativar, S.L. - Autocares Artieda	0,00	635,25	635,25	0,00
4400026	Sar Residencial y Asistencial, S.A.U.	0,00	1.361,25	1.361,25	0,00
4400027	Fundación Formación y Empleo - Forem Navarra	0,00	320,65	320,65	0,00
4400028	Gesinor Servicio de Prevención, S.L.L.	0,00	453,75	453,75	0,00
4400029	Servicio Navarro de Empleo - Servicio de Promoción de Empleo	0,00	320,65	320,65	0,00
4400030	Residencia de Ancianos "San José"	0,00	320,65	320,65	0,00
4400031	Eseki, S.A.L.	0,00	453,75	453,75	0,00
4400032	Asociación Eunate	0,00	181,50	0,00	181,50
4400033	Ayuntamiento de Tudela	0,00	677,60	677,60	0,00
4400034	Urdi, S.L. - Escuela Formación Urdi	0,00	453,75	453,75	0,00
4400035	Fundación Gizakia Herritar	0,00	260,15	260,15	0,00
4400036	Servicio de Consumo y Arbitraje - Gobierno de Navarra	0,00	260,15	260,15	0,00
4400037	Feedback Networks Technologies, S.L.	0,00	363,00	363,00	0,00
4400038	Departamento de Educación - Sección de Formación y Calidad	0,00	1.542,75	1.542,75	0,00
4400039	Escuela Politécnica Navarra, S.L.L.	0,00	260,15	260,15	0,00
4400040	Ayuntamiento de Pamplona - Área Bienestar Social e Igualdad	0,00	677,60	677,60	0,00
441	**PATROCINADORES, AFILIADOS Y OTROS DEUDORES**	**0,00**	**107.600,00**	**106.800,00**	**800,00**
4412005	Gimex, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412006	Human Management Systems, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412009	M. Torres Diseños Industriales, S.A.U.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412012	Seguridad Industrial, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412014	SIC Lázaro, S.L.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412015	Sodena, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
4412018	Asociación de Industria Navarra - A.I.N.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412019	Asoc. Navarra Empresas Laborales, S.L.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412022	Confederación de Empresarios de Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412023	Fundación Cetena	0,00	800,00	800,00	0,00
4412025	Org. Autónomo Instituto Salud Pública y Laboral de Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412027	Servicio Navarro de Salud - Osasunbidea	0,00	800,00	800,00	0,00
4412028	Tasubin, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412029	Universidad de Navarra	0,00	800,00	0,00	800,00
4412030	Universidad Pública de Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412032	Recubrimientos Plásticos, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412040	Colegio Oficial Ingenieros Industriales Nav.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412042	Fundación Laboral de la Construcción	0,00	800,00	800,00	0,00
4412044	Gelagri Ibérica, S.L.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412045	Schmidt-Clemens Spain, S.A.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412047	Acciona Energía, S.A.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412048	Gamesa Corporación Tecnológica, S.A.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412052	Savera	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412054	Vega Mayor, S.L.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412061	BSH Electrodomésticos España, S.A.	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
4412062	Iberdrola, S.A.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412064	Smurfit Kappa Navarra, S.A.	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
4412065	Schneider Electric España, S.A.	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
4412066	TRW Automotive España, S.L.	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
4412067	Viscofán, S.A.	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
4412068	Volkswagen Navarra, S.A.	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
4412070	Fluitecnik, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412072	Mapfre Seguro de Empresa, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412074	Eléctrica de la Ribera del Ebro, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412077	Mancomunidad de la Comarca Pamplona	0,00	800,00	800,00	0,00
4412082	TÜV Rheinland Navarra, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412088	Bureau Veritas Certificación, S.A.U.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412092	Industrias Lotu, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412093	Mutua Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412100	Tesorería General de la Seguridad Social Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412101	Jangarria, S.L.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412105	INTIA, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412107	Consorcio Centro Asociado - UNED Tudela	0,00	800,00	800,00	0,00
4412112	Asoc. Navarra Informática Municipal, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412113	Palacio de Congresos y Auditorio, S.A.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412114	Ayuntamiento de Pamplona	0,00	800,00	800,00	0,00
4412115	Dirección Gral. Política Social y Consumo - G.N.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412116	Nafarco S. Coop. - Cooperativa Farmacéutica de Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412117	Colegio Salesianos Pamplona	0,00	800,00	800,00	0,00
4412119	Dirección Gral. Educación, F.P., Universidades Gob. Navarra	0,00	800,00	800,00	0,00
4412124	Hexacomb, S.L.	0,00	800,00	800,00	0,00
4412129	Obra Social "La Caixa"	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
470	**HACIENDA PÚBLICA DEUDOR POR CONCEPTOS**	**56.635,02**	**1,35**	**56.422,60**	**213,77**
4708000	H.P. Deudor por Subvenciones Concedidas	56.000,00	0,00	56.000,00	0,00
4709000	H.P. Deudor por Devolución de Impuestos	635,02	1,35	422,60	213,77
473	**HACIENDA PÚBLICA DEUDORA IRC**	**0,00**	**1,35**	**1,35**	**0,00**
4730000	H.P. Pagos y Retenc. a Cuenta	0,00	1,35	1,35	0,00
475	**HACIENDA PÚBLICA ACREED. CONCEP. FISC.**	**-5.942,22**	**20.899,76**	**19.780,00**	**-4.822,46**
4750000	H.P. Acreedor por Iva	-1.881,36	5.815,07	5.220,31	-1.286,60
4751000	H.P. Acreedora Retenciones Practicadas	-3.535,86	14.143,44	14.143,44	-3.535,86
4751002	H.P. Acreedora Retenciones Profesionales	-525,00	941,25	416,25	0,00
476	**ORGANISMOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL**	**-2.274,53**	**34.479,34**	**35.132,52**	**-2.927,71**
4760000	Seguridad Social Acreedora	-2.274,53	34.479,34	35.132,52	-2.927,71
477	**HACIENDA PÚBLICA IVA REPERCUTIDO**	**0,00**	**5.329,38**	**5.329,38**	**0,00**
4770004	H.P. Iva Devengado 4%	0,00	23,04	23,04	0,00
4770021	H.P. Iva Devengado 21%	0,00	5.306,34	5.306,34	0,00
480	**GASTOS ANTICIPADOS**	**202,94**	**211,48**	**202,94**	**211,48**
4800000	Gastos Anticipados	202,94	211,48	202,94	211,48
520	**DEUDAS CORTO PLAZO CON ENTIDADES CRÉDITO**	**-4,60**	**2.731,45**	**2.803,85**	**-77,00**
5200000	Tarjeta Visa pendiente de cargo	-4,60	2.731,45	2.803,85	-77,00
570	**CAJA**	**125,94**	**250,00**	**296,62**	**79,32**
5700000	Caja	125,94	250,00	296,62	79,32
572	**BANCOS E INSTITUCIONES CRÉDITO C/C VISTA**	**23.503,67**	**199.158,59**	**201.495,80**	**21.166,46**
5720002	CaixaBank ES60 2100/3693/25/2200425268	23.503,67	199.158,59	201.495,80	21.166,46
607	**TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS**	**0,00**	**19.364,01**	**0,00**	**19.364,01**
6070000	Trabajos realizados por otras Entidades	0,00	19.364,01	0,00	19.364,01
621	**ARRENDAMIENTOS Y CANONES**	**0,00**	**3.884,10**	**0,00**	**3.884,10**
6210002	Arrendamientos Salones para Actuaciones	0,00	3.884,10	0,00	3.884,10
622	**REPARACIONES Y CONSERVACIÓN**	**0,00**	**125,32**	**0,00**	**125,32**
6222000	Reparación y Conservación Instalaciones	0,00	125,32	0,00	125,32
623	**SERVICIOS DE PROFESIONALES INDEPENDIENTES**	**0,00**	**10.423,57**	**0,00**	**10.423,57**
6231000	Servicios Profesionales Independientes-Asesores	0,00	4.728,31	0,00	4.728,31
6232000	Servicios Profesionales Independientes-Evaluadores	0,00	2.546,88	0,00	2.546,88
6233000	Servicios Profesionales Independientes-Ponentes	0,00	3.148,38	0,00	3.148,38
624	**TRANSPORTES**	**0,00**	**579,63**	**0,00**	**579,63**
6240000	Transportes - Desplazamiento Dirección	0,00	292,03	0,00	292,03
6240002	Transportes - Desplazamiento Ponentes Actividades	0,00	287,60	0,00	287,60
625	**PRIMAS DE SEGUROS**	**0,00**	**651,51**	**211,48**	**440,03**
6250000	Primas de Seguros	0,00	651,51	211,48	440,03
626	**SERVICIOS BANCARIOS Y SIMILARES**	**0,00**	**60,80**	**0,00**	**60,80**
6260000	Servicios Bancarios y Similares	0,00	60,80	0,00	60,80
627	**PUBLICIDAD PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS**	**0,00**	**1.695,81**	**1.290,46**	**405,35**
6270000	Publicidad, Propaganda, RRPP	0,00	1.695,81	1.290,46	405,35
628	**SUMINISTROS**	**0,00**	**3.879,34**	**24,60**	**3.854,74**
6282000	Suministro Eléctrico	0,00	2.616,35	0,00	2.616,35
6283000	Suministro Agua / Basuras	0,00	201,88	24,60	177,28
6285000	Suministro Teléfono / Fax	0,00	1.061,11	0,00	1.061,11

BALANCE DE SUMAS Y SALDOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13

SUBCUENTAS: 1000000 / 7999999 (Importes en Euros)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBE	HABER	SALDO
629	**OTROS SERVICIOS**	**0,00**	**31.281,11**	**511,41**	**30.769,70**
6291000	Suscripciones	0,00	40,00	0,00	40,00
6292001	Dietas de Desplazamiento - Dirección	0,00	664,13	0,00	664,13
6292002	Dietas de Desplazamiento - Administración	0,00	1.517,96	0,00	1.517,96
6292004	Cuotas Inscripción Cursos - Jornadas - Seminarios	0,00	900,00	0,00	900,00
6292005	Eventos - Patronatos - Foros - Premio	0,00	6.526,26	0,00	6.526,26
6292006	Compra Aplicaciones Informáticas y Mantenimiento	0,00	845,79	0,00	845,79
6292007	Servicio de Limpieza y Mantenimiento	0,00	164,56	0,00	164,56
6293000	Hospedajes y Manutenciones	0,00	7.151,78	0,00	7.151,78
6294000	Mensajeros	0,00	398,09	0,00	398,09
6296000	Adquisición de Publicaciones / Libros Modelos E.F.Q.M.	0,00	2.496,00	0,00	2.496,00
6296001	Adquisición de Obsequios / Regalos	0,00	281,40	0,00	281,40
6296002	Servicio Red - Internet - Web	0,00	5.682,47	511,41	5.171,06
6296003	Compra Material de Oficina y Fotocopias	0,00	835,07	0,00	835,07
6298000	Gastos de Envío y Portes	0,00	13,00	0,00	13,00
6299000	Pertenencia a otras Entidades	0,00	3.764,60	0,00	3.764,60
640	**SUELDOS Y SALARIOS**	**0,00**	**95.190,96**	**0,00**	**95.190,96**
6400000	Sueldos y Salarios	0,00	95.190,96	0,00	95.190,96
642	**SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA ENTIDAD**	**0,00**	**29.186,88**	**653,83**	**28.533,05**
6420000	Seguridad Social a cargo Empresa	0,00	29.186,88	653,83	28.533,05
650	**PÉRDIDAS CRÉDITOS INCOBRABLES**	**0,00**	**1.073,80**	**0,00**	**1.073,80**
6500000	Pérdidas Créditos Incobrables	0,00	1.073,80	0,00	1.073,80
678	**GASTOS EXCEPCIONALES**	**0,00**	**0,01**	**0,00**	**0,01**
6780000	Gastos Excepcionales	0,00	0,01	0,00	0,01
681	**AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO INTANGIBLE**	**0,00**	**6.077,30**	**0,00**	**6.077,30**
6810000	Dotación Amortización Aplicaciones Informáticas	0,00	5.487,34	0,00	5.487,34
6811000	Dotación Amortización Registro de Marca	0,00	589,96	0,00	589,96
682	**AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO MATERIAL**	**0,00**	**3.870,61**	**0,00**	**3.870,61**
6812000	Dotación Amortización Construcciones	0,00	1.597,33	0,00	1.597,33
6810025	Dotación Amortización Mobiliario	0,00	1.256,78	0,00	1.256,78
6820000	Dotación Amortización Equipos Informáticos	0,00	1.016,50	0,00	1.016,50
700	**VENTAS**	**0,00**	**0,00**	**576,00**	**-576,00**
7000000	Ventas, Patrocinios y Colaboraciones	0,00	0,00	576,00	-576,00
705	**PRESTACIÓN DE SERVICIOS**	**0,00**	**106,11**	**7.858,34**	**-7.752,23**
7050000	Prestación de Servicios	0,00	106,11	7.858,34	-7.752,23
740	**SUBVENCIONES OFICIALES A LA EXPLOTACIÓN**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**-40.000,00**
7400002	Ingreso por Donación Convenio - Colaboración	0,00	0,00	40.000,00	-40.000,00
751	**CUOTAS DE AFILIADOS Y USUARIOS**	**0,00**	**5.213,22**	**88.029,47**	**-82.816,25**
7510000	Cuota de Usuarios	0,00	413,22	5.454,47	-5.041,25
7510001	Cuota de Afiliados - Patronos	0,00	4.800,00	67.600,00	-62.800,00
7510002	Cuota de Colaboradores	0,00	0,00	14.975,00	-14.975,00
769	**OTROS INGRESOS FINANCIEROS**	**0,00**	**0,00**	**6,78**	**-6,78**
7690000	Otros Ingresos Financieros	0,00	0,00	6,78	-6,78
778	**INGRESOS EXCEPCIONALES**	**0,00**	**0,00**	**0,01**	**-0,01**
7780000	Ingresos Excepcionales	0,00	0,00	0,01	-0,01
	SUMA TOTAL	**0,00**	**716.725,03**	**716.725,03**	**0,00**

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

BALANCE DE SITUACIÓN

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

BALANCE DE SITUACIÓN a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 01-01-12 / 31-12-12 (Expresados en Euros)

Cuentas	Descripción	Notas de la Memoria	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
	ACTIVO			
	A) ACTIVO NO CORRIENTE		64.349,62	66.807,63
20, 280	I. Inmovilizado Intangible	5.1	17.229,88	15.817,28
21, 281	III. Inmovilizado Material	5.2	47.119,74	50.990,35
	B) ACTIVO CORRIENTE		24.705,32	88.507,57
	III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.1	3.248,06	64.675,02
	1. Clientes por ventas y Prestaciones de servicios		599,04	4.840,00
430	a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a l/p		599,04	4.840,00
44, 470, 473	3. Otros deudores		2.649,02	59.835,02
565	VI. Inversiones financieras a corto plazo		0,00	0,00
480	VII. Periodificaciones a corto plazo		211,48	202,94
57	VIII. Efectivo y otros activos liquidos equivalentes		21.245,78	23.629,61
	TOTAL ACTIVO (A + B)		**89.054,94**	**155.315,20**
	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
	A) PATRIMONIO NETO		73.089,97	146.591,68
	A-1) Fondos Propios	9.1	73.089,97	146.591,68
	I. Dotación Fundacional		88.400,84	88.400,84
100	1. Dotación Fundacional		88.400,84	88.400,84
113	II. Reservas		58.190,84	86.169,88
129, 6, 7	IV. Excedente del Ejercicio	3	-73.501,71	-27.979,04
	C) PASIVO CORRIENTE		15.964,97	8.723,52
	II. Deudas a corto plazo	6.2	77,00	4,60
520, 527	1. Deudas con entidades de crédito		77,00	4,60
	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	6.2	15.887,97	8.718,92
	1. Proveedores		0,00	0,00
400	a) Proveedores a largo plazo		0,00	0,00
41, 475, 476	2. Otros acreedores		15.887,97	8.718,92
	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)		**89.054,94**	**155.315,20**

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

EXCEDENTE

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

CUENTA DE RESULTADOS a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 01-01-12 / 31-12-12 (Expresados en Euros)

Cuentas	Descripción	Notas de la Memoria	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
	A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO			
700, 705	1. Ingresos de la entidad por la actividad propia	15	8.328,23	33.944,92
740	d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	11	40.000,00	56.000,00
607	5. Aprovisionamientos	15.2	-19.364,01	-10.005,00
75	6. Otros ingresos de la actividad	15.1	82.816,25	84.840,13
64	7. Gastos de personal	15.3	-123.724,01	-114.889,59
62, 631,65	8. Otros gastos de explotación		-51.617,04	-68.924,76
68	9. Amortización del inmovilizado		-9.947,91	-8.796,65
678, 778	13. Otros resultados		0,00	-1.211,36
	A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		-73.508,49	-29.042,31
	14. Ingresos financieros	15	6,78	1.063,27
761, 769	b) Otros ingresos financieros		6,78	1.063,27
	A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18+19)		6,78	1.063,27
	A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A+B)		-73.501,71	-27.979,04
	18. Impuestos sobre beneficios	10	0,00	0,00
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO		**-73.501,71**	**-27.979,04**

FUNDACIÓN
Qnavarra
para la Excelencia

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO a 31/12/2013

Empresa: Fundación Navarra para la Excelencia 2013
Periodo: 01-01-13 / 31-12-13 (Expresados en Euros)

Los Estados de Flujos de Efectivo correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de Diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Notas de la Memoria	Saldo al 31/12/13	Saldo al 31/12/12
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		**-73.501,71**	**-27.979,04**
2. Ajustes del resultado:		**9.941,13**	**7.733,38**
a) Amortización del inmovilizado (+)	5	9.947,91	8.796,65
g) Ingresos financieros (-)		-6,78	-1.063,27
h) Gastos financieros (+)		0,00	0,00
3. Cambios en el capital corriente:		**68.659,87**	**34.749,99**
a) Existencias (+/-)		0,00	0,00
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		61.426,96	59.605,73
c) Otros activos corrientes (+/-)		0,00	0,00
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		7.169,05	-24.832,82
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		72,40	-31,70
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		-8,54	8,78
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:		**6,78**	**1.063,27**
a) Pagos de intereses (-)		0,00	0,00
c) Cobros de intereses (+)		6,78	1.063,27
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)		0,00	0,00
e) Otros pagos (cobros) (-/+)		0,00	0,00
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (1 + 2 + 3 + 4)		**5.106,07**	**15.567,60**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-):		**-7.489,90**	**-4.016,19**
b) Inmovilizado intangible	5.1	-7.489,90	0,00
c) Inmovilizado material	5.2	0,00	-4.016,19
7. Cobros por desinversiones (+):		**0,00**	**0,00**
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6 + 7)		**-7.489,90**	**-4.016,19**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		**0,00**	**0,00**
10.Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero:		**0,00**	**0,00**
11.Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		**0,00**	**0,00**
12.Flujos de efectivo de las actividades de financiación (9 + 10 + 11)		**0,00**	**0,00**
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		**0,00**	**0,00**
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (5 + 8 + 12 + D)		**-2.383,83**	**11.551,41**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		23.629,61	12.078,20
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		21.245,78	23.629,61

FUNDACIÓN
qnavarra
para la Excelencia

MEMORIA

C/ Felipe Gorriti, nº 24 Bajo. 31003 Pamplona. Tel. 948 190111. www.qnavarra.com

MEMORIA ABREVIADA DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2.013 FUNDACIÓN NAVARRA PARA LA EXCELENCIA

NOTA 1. ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN.-

La Fundación Navarra para la Excelencia, fundación pública sin ánimo de lucro y creada por el Gobierno de Navarra, por Acuerdo de 26 de abril de 1.999, se constituyó ante el Notario de Pamplona D. Juan Francisco López Arnedo, con fecha 27 de mayo de 1.999 nº 787 de su Protocolo, habiendo modificado su denominación desde su constitución.

El domicilio social de la fundación se encuentra en Pamplona (Navarra), Calle Felipe Gorriti, nº 24 – Bajo. Se encuentra regulada por la Ley Foral 10/1996 de 2 de Julio, reguladora del Régimen Tributario de las Fundaciones y de las Actividades de Patrocinio por reunir los requisitos y condiciones establecidos en sus capítulos segundo, tercero, cuarto y quinto y haberse constituido al amparo de la Ley 44 de la Compilación de Derecho Civil Foral de Navarra, y disfruta del régimen tributario especial establecido por dicha Ley, según resulta de la resolución nº 211/99 de fecha 28 de junio de 1.999, dictada por el Director General de Hacienda.

La Fundación Navarra para la Excelencia se rige por sus Estatutos y Reglamento Interno, las normas que dicte su Patronato y las disposiciones legales que le sean de aplicación, en particular las disposiciones contenidas en los artículos 125 y 126 de la Ley Foral 15/2004, de 3 de Diciembre, de la Administración de la Comunidad Foral de Navarra, y al amparo de lo dispuesto en la Ley 44 de la Compilación de Derecho Civil Foral Navarro, es una fundación pública de naturaleza permanente sin ánimo de lucro al servicio de la sociedad navarra.

La **MISIÓN** de la Fundación Navarra para la Excelencia es la promoción y difusión de la cultura, principios y sistemas de la Excelencia en la Gestión Avanzada en todas las organizaciones navarras, propiciando su permanente desarrollo y mejora con el fin último de contribuir a la competitividad y bienestar de la Comunidad Foral de Navarra.

Por coherencia con el entorno estratégico de la Comunidad, la acción de la Fundación estará alineada con los Planes Estratégicos de Navarra.

La **VISIÓN** es ser la Entidad de referencia para las organizaciones navarras en su camino hacia la Gestión Avanzada, alcanzando un alto grado de implantación que posibilite a Navarra ser referente de competitividad a nivel internacional.

Los **VALORES** en las relaciones con los clientes y la sociedad son:

1. **COOPERACIÓN**: Involucramos a otras personas y organizaciones en nuestra Misión y Visión.
2. **IMPARCIALIDAD**: Tomamos decisiones basadas en criterios objetivos y técnicos.

3. **CENTRALIDAD**: Buscamos ser nexo de unión, con neutralidad, tratando de encontrar sinergias.
4. **AUSTERIDAD**: Somos eficaces y eficientes en el empleo de los recursos.
5. **TRANSPARENCIA**: Nuestro funcionamiento es abierto y accesible a toda la sociedad navarra.
6. **ALACRIDAD**: Somos alegres y prestos de ánimo en la realización de nuestro trabajo.

El objeto social, tal y como recogen los estatutos (Art. 4.- Fines de la Fundación), publicados en el BON nº 144 Otros 1.7 de 26 de noviembre de 2010, es el siguiente: La Fundación Navarra para la Excelencia, a través del protagonismo de cuantas empresas y organizaciones quieran participar, tiene como fin principal la continua promoción y extensión de la cultura y principios de la calidad y de sus sistemas de gestión, así como la innovación y desarrollo de dichos sistemas, para lograr un constante perfeccionamiento de todas las empresas y organizaciones, tanto públicas como privadas, que constituyen el tejido social y empresarial de Navarra, así como fomentar dicha cultura de la calidad en la sociedad navarra para alcanzar un mayor bienestar de los navarros por medio del trabajo bien hecho y del desarrollo y perfeccionamiento de todas las empresas, instituciones y organizaciones.

Para la obtención del citado fin se realizarán, sin perjuicio de su desarrollo por el Patronato, las siguientes actuaciones:

1. Organización anual en la Comunidad Foral de Navarra de la Semana Europea de la Calidad y del Foro para la Calidad de Navarra.
2. Constitución de un Club de Calidad con el fin de favorecer el intercambio de experiencias entre sus miembros, difundir los servicios y actividades de la Fundación y las ventajas de la calidad en todos los ámbitos.
3. Facilitar la cooperación entre las entidades que promuevan la gestión de la calidad en todos los sectores de la sociedad navarra.
4. Participación y colaboración en los actos organizados por entidades que tengan análoga finalidad.
5. Creación y otorgamiento de Premios a la Excelencia en reconocimiento a la implantación de criterios y sistemas de gestión de la calidad.
6. Promoción e impulso de la formación en todos los ámbitos de la educación reglada y no reglada, orientada hacia el conocimiento de los sistemas de aseguramiento y gestión de la calidad.
7. Organización de actos públicos y debates referidos a la calidad.
8. Promoción y difusión de sistemas de gestión de la calidad innovadores que mejoren y perfeccionen la competitividad de las empresas e instituciones, públicas o privadas.
9. Cualesquiera otras que así sean determinadas por el Patronato.

En la Fundación Navarra para la Excelencia participan representantes de distintos ámbitos de la sociedad navarra (Industria, Comercio, Administración, Social, Educación, Sanidad,...) que promueven actuaciones como las que aquí se presentan para hacer llegar a las empresas, organizaciones e instituciones navarras una visión de la Calidad y la Excelencia asociada con sus actividades específicas, de forma que la percepción de la utilidad e importancia de la Excelencia para la competitividad de la empresa sea más directa. Aunque los conocimientos de la Calidad y la Excelencia y todo lo que ello implica, están muy presentes en las PYMES industriales, la cultura de la gestión avanzada no está tan extendida en otros sectores.

En todo momento, los objetivos y las actuaciones previstas se encuentran supervisadas por el Gobierno de la Fundación. Hay que decir que los Órganos de Gobierno, tal y como refleja el Art. 7 de los Estatutos, son los siguientes:

- El Patronato.
- El Consejo de Dirección.
- El Director.

El Patronato de la Fundación está formado por:

Presidente de Honor:

- Presidenta de la Comunidad Foral de Navarra

Patronos Fundadores:

- Vicepresidenta Primera y Consejera de Economía, Hacienda, Industria y Empleo del Gobierno de Navarra
- Vicepresidente Segundo, Portavoz y Consejero de Cultura, Turismo y Relaciones Institucionales del Gobierno de Navarra
- Consejero de Presidencia, Justicia e Interior del Gobierno de Navarra
- Consejero de Educación del Gobierno de Navarra
- Consejero de Desarrollo Rural, Medio Ambiente y Administración Local del Gobierno de Navarra
- Sr. D. Ramón Bultó Llevat

Patronos de Número:

- ACCIONA Energía, S.A.
- BALUARTE Palacio de Congresos y Auditorio de Navarra, S.A.
- BSH Electrodomésticos España, S.A.
- Bureau Veritas Certificación, S.A.U. – B.V. Navarra
- Eléctrica de la Ribera del Ebro, S.A.
- Gamesa Corporación Tecnológica, S.A.
- Gelagri Ibérica, S.L.
- Gimex, S.A.
- Iberdrola, S.A.
- Industrias Lotu, S.A.
- Jangarria, S.L.
- M. Torres Diseños Industriales, S.A.U.
- Nafarco S. Coop. (Cooperativa Farmacéutica de Navarra)
- Recubrimientos Plásticos, S.A.
- Savera
- Schmidt-Clemens Spain, S.A.

- Schneider Electric España, S.A.
- Seguridad Industrial, S.A.
- Smurfit Kappa Navarra, S.A.
- Sociedad de Desarrollo de Navarra, S.L.
- TRW Automotive España, S.L.
- TÜV Rheinland Navarra, S.A.
- Vega Mayor, S.L.
- Viscofán, S.A.
- Volkswagen Navarra, S.A.

Patronos Asociados:

- A.I.N. (Asociación de la Industria Navarra)
- A.N.E.L. (Asociación Navarra de Empresas Laborales)
- ANIMSA (Asociación Navarra Informática Municipal, S.A.)
- Ayuntamiento de Pamplona
- C.E.N. (Confederación de Empresarios de Navarra)
- Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Navarra
- Dirección General de Educación, Formación Profesional y Universidades del Gobierno de Navarra
- Dirección General de Política Social y Consumo del Gobierno de Navarra
- Fundación Cetena
- Fundación Laboral de la Construcción
- INTIA, S.A. (Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias, S.A.)
- Mancomunidad de la Comarca de Pamplona
- Mutua Navarra
- Servicio Navarro de Salud - Osasunbidea
- Tasubin, S.A. (Talleres Auxiliares Subcontratación Industrias Navarra)
- Tesorería General de la Seguridad Social - Dirección Provincial Navarra
- UNED de Tudela (Consorcio Universitario Centro Asociado de la UNED en Tudela)
- Universidad de Navarra
- Universidad Pública de Navarra

El Patronato aplicará los recursos de la Fundación a los fines fundacionales sujeto a lo establecido en la Ley Foral 10/1996, de 2 de julio, reguladora del régimen tributario de las fundaciones y de las actividades de patrocinio.

Son beneficiarios de los servicios y prestaciones de la Fundación Navarra para la Excelencia las personas físicas y jurídicas residentes en la Comunidad Foral de Navarra.

Esta Fundación sirve a intereses generales y sus beneficiarios no serán personas individualmente determinadas, pudiendo acceder a dicha condición cualesquiera personas que cumplan las condiciones exigidas por los fines de la Fundación. En consecuencia, nadie podrá alegar, individual o colectivamente, frente a la Fundación o sus Órganos, el derecho al goce de dichos beneficiarios, y, antes que fuesen concedidos, ni imponer su concesión o atribución a personas determinadas. (Art. 5.- Beneficiarios – Estatutos).

MEMORIA DE ACTUACIONES:

La Fundación ofrece distintos tipos de servicios apoyados a través de la participación de Comisiones de Trabajo, alianzas estratégicas y, el intercambio de experiencias con entidades de análoga finalidad de ámbito nacional e internacional. La relación de servicios que la Fundación presta son los siguientes:

a) Información General: Con el fin de orientar a todas las organizaciones navarras y contribuir al fomento de la innovación en la gestión avanzada ofrecemos información sobre:

- Modelos y sistemas de Excelencia en la Gestión Avanzada.
- Normas, acreditaciones y reconocimientos.
- Entidades, recursos y ayudas.

Difusión de la Excelencia en la Gestión: Se organizan y realizan charlas, presentaciones, cursos, seminarios, jornadas y actividades que enseñen a sistematizar la excelencia en gestión en todos los ámbitos y sectores de nuestra sociedad. Se organizó la XIX Semana Europea para la Calidad y el Foro Navarro de la Excelencia bajo el lema "La Gestión Avanzada". En el acto central del Día Navarro de la Excelencia el Gobierno de Navarra organizó la XIII edición del Premio Navarro a la Excelencia que gestionó la Fundación Navarra para la Excelencia. Se entregaron 21 reconocimientos Compromiso hacia la Excelencia, 6 reconocimientos Excelencia Navarra 300+, 3 reconocimientos Excelencia Navarra 400+, 1 reconocimiento Excelencia Navarra 500+ y 2 renovaciones Excelencia Navarra 500+ entre distintas organizaciones navarras. Por quinta vez se entrega el Diploma de Reconocimiento en Liderazgo de la Cátedra de Calidad de la UNED "Ciudad de Tudela" que recae en la Asociación Navarra Nuevo Futuro. Se entrega el VII Premio a la Calidad en las Administraciones Públicas de Navarra. Este premio está destinado a reconocer y distinguir a los organismos, unidades y entidades de cualquiera de las Administraciones Públicas de Navarra que hayan destacado por sus actividades de mejora de la calidad de los servicios púlicos y por la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos mediante buenas prácticas de gestión. En esta séptima edición el reconocido con el Premio ha sido la Red de Salud Mental del Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea del Gobierno de Navarra por el Proyecto " La satisfacción percibida por los clientes incorporada al compromiso de mejora continua de la red de Salud Mental de Navarra. Modelo y Resultados". Además se han otorgado dos accésits, uno al Banco de Sangre y Tejidos de Navarra del Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea del Gobierno de Navarra por su proyecto "La mejora de los tiempos de espera de los Donantes de Sangre de Navarra" y otro a la Policía Municipal de Pamplona por su proyecto "Oficina de Atención a las víctimas de tráfico". Los ganadores del Premio Navarro a la Excelencia 2.013 fueron en la categoría de Pymes Pauma, S.L. y en la categoría de Entidades Públicas o Privadas sin ánimo de lucro el Colegio Santa Teresa de Pamplona. Se han realizado las actuaciones y actividades previstas dentro del Convenio Marco específico de Colaboración con el Departamento de Economía, Hacienda, Industria y Empleo que se materializa en el Proyecto del Plan de Actividades de gestión de la calidad para la mejora de la Competitividad de las organizaciones navarras para el año 2.013. La Fundación Navarra para la Excelencia ha realizado, y enmarcado dentro de este Plan de Actividades de gestión de la Calidad en Navarra, las siguientes actividades distribuidas por proyectos:

*** Proyecto nº 01 Actividades E.F.Q.M.**

- 3 Cursos de Evaluador EFQM
- 1 Curso sobre Redacción de Memoria Estructurada EFQM
- 2 Jornadas de reciclaje EFQM para el Club de Evaluadores
- 1 Jornada Comité Club de Evaluadores
- 1 Taller para el desarrollo de programas asistenciales
- 1 Taller de elaboración del Plan de Calidad en Servicios Sociales
- 1 Encuentro Nacional de Evaluadores
- 1 Curso de especialización en EFQM

Número total de actuaciones: 11

Número total de asistentes: 351

Número total de horas lectivas: 160

Nota media de los ponentes: 8,08

Nota media global: 7,68

*** Proyecto nº 02 Actividades Difusión y Sensibilización**

- Congresos, CEX y Eventos para captación de novedades
- 1 Jornada de Buenas Prácticas EFQM: Sector Administración Pública
- 1 Jornada de Puertas Abiertas: Empresa Danobat Group
- 1 Jornada de Buenas Prácticas EFQM: Sector Servicios Sociales
- 1 Jornada de Buenas Prácticas EFQM: Cuerpos de Policía
- 1 Jornada de Puertas Abiertas: Empresa Grupo Antolín

Número total de actuaciones: 8

Número total de asistentes: 327

Número total de horas lectivas: 28

*** Proyecto nº 03 Día Navarro de la Excelencia y XIII Premio Navarro a la Excelencia**

- Organización, desarrollo y gestión de la decimotercera edición del Premio Navarro a la Excelencia

Número total de actuaciones: 1

Número total de asistentes: 600

Número total de horas lectivas: 2,5

*** Otras participaciones**

- 1 Máster de Calidad en las Administraciones Públicas
- 1 Máster de postgrado en la Universidad Pública de Navarra
- 1 Impulso de la Red de Calidad en los Servicios Sociales
- 1 Asociación de Fundaciones de Navarra
- 1 Jurado de Premio a la Calidad de los Servicios Sociales
- 1 Jurado de Premio a la Calidad de Administraciones Públicas de Navarra
- 1 Plan Marco de Calidad de la Administración Pública
- 1 Procesos de Autoevaluación y mejora continua en distintas unidades administrativas

Número total de actuaciones: 8

Número total de horas lectivas: 350

*** Publicidad y Propaganda**

- Publicidad puntual sobre todas las actividades de Excelencia, Calidad y Gestión de este Plan en los diferentes medios de comunicación digitales y escritos de Navarra

*** Reuniones del Patronato**

- 1 Reunión del Patronato de la Fundación Navarra para la Excelencia en Junio

*** Proyecto nº 04 Aristeias**

El Proyecto ARISTEIAS nace en colaboración con la Obra Social "La Caixa" con el objeto de potenciar y crear redes de colaboración y mejora abiertas en las principales áreas de actividad de Navarra. Potenciar lo ya existente, permitiendo nuevos desarrollos y nuevas actuaciones. Creando, únicamente cuando se evidencie claramente la necesidad. Redes de colaboración, planteándose como "lugar común" en el que se pueda encontrar la referencia donde encuadrar acciones individuales, colectivas y/o institucionales. Las actividades realizadas son:

- 2 Jornadas de Buenas Prácticas en Educación
- 1 Jornada de Buenas Prácticas en Entidades Sociales
- 1 Jornada de Buenas Prácticas en Salud
- 1 Jornada de Buenas Prácticas en Administración Pública
- 1 Jornada de Buenas Prácticas en Administración Local
- 1 Jornada de Buenas Prácticas en Entidades Culturales
- 1 Taller de Comunicación Corporativa en Entidades Sociales
- 1 Taller de Comunicación Corporativa en Educación

- 1 Taller de Comunicación Corporativa en Entidades Culturales, Cooperación y Fundaciones

Número total de actuaciones: 10

Número total de asistentes: 463

Número total de horas lectivas: 36

b) Acceso a documentación: El detalle de este servicio consiste en el acceso a artículos públicos y distintas publicaciones de los Centros de Excelencia – CEX; guías de buenas prácticas y memorias EFQM premiadas en Navarra.

c) Formación: Se han formado 62 nuevos profesionales en el modelo de gestión EFQM con el fin de que apliquen este modelo en sus organizaciones y, a la vez, la Fundación pueda contar con un grupo de evaluadores que puedan examinar y evaluar a los candidatos del Premio Navarro a la Excelencia, y cuantas otras evaluaciones se presenten. Además, 151 evaluadores han recibido sesiones de reciclaje de formación en EFQM.

d) Asesoramiento: Apoyo en procesos de consultoría a entidades públicas en procesos de mejora, en procesos de calidad o en procesos de avance hacia la excelencia en la gestión.

e) Presentación de novedades de gestión: Se realizan varias presentaciones de proyectos de formación e implantación de herramientas de calidad y gestión.

f) Coordinación de iniciativas de Benchmarking: Diseñado junto con un grupo de entidades empresariales el objetivo que este servicio es que por medio de las técnicas del benchmarkig, con la identificación y búsqueda de buenas prácticas se apoye la implantación de las mismas en las organizaciones navarras a través de talleres de trabajo. Se realiza un estudio para crear foros de debate sobre conceptos y sistemas de gestión. Se diseña el lanzamiento para el próximo año de una herramienta de comparación de resultados sectoriales e intercambio de buenas prácticas.

g) Organización del Premio Navarro a la Excelencia: El Premio es convocado por el Gobierno de Navarra, y el objeto de éste, alineado con el sistema de reconocimientos de los Sellos de Excelencia, consiste, por un lado, en ofrecer una herramienta de mejora continua, basada en el sistema o modelo de gestión E.F.Q.M., y por otro, identificar a las organizaciones navarras más avanzadas en gestión que hacen compatible un desarrollo económico con la aplicación de un modelo de gestión que comprende, la seguridad en el trabajo, la preservación del entorno y el incremento de la promoción social. Por último este premio quiere reconocer públicamente los esfuerzos innovadores de dichas organizaciones y su nivel de excelencia como estímulo y referencia para otras.

Estos servicios son apoyados a través de:

- *Comisiones de Trabajo:* La Comisión sobre la promoción de la cultura de la calidad inició su funcionamiento en colaboración con un Comité Técnico con el diseño de las Bases del Premio Navarro a la Excelencia. También ha iniciado sus tareas la Comisión sobre la calidad en las empresas de servicios, y están en marcha otras comisiones de trabajo sobre calidad en ámbitos como la educación, sector asistencial y la sanidad.

- *Alianzas estratégicas:* La Fundación mantiene las alianzas estratégicas establecidas con otras entidades de análoga finalidad a nivel nacional, e internacional con el objetivo de intercambiar experiencias y promover conjuntamente la cultura de la Calidad Total.

En conjunto con otras entidades, Club Excelencia en Gestión, la Agencia de Inversiones y Servicios de Castilla y León, la Asociación Canaria para la Calidad, CIDEM Centre Català de la Qualitat, Club Asturiano de la Calidad, Club de Marketing de La Rioja, EUSKALIT-Fundación Vasca para la Excelencia, Fundación para el Fomento de la Calidad Industrial y el Desarrollo Tecnológico de Galicia, Fundación Valenciana de la Calidad, IDI-Institut d'Innovació Empresarial de les Illes Balears, Instituto Aragonés de Fomento, Fundación IAT Centro Andaluz para la Excelencia en la Gestión, Fundación Madrid por la Excelencia, Sociedad para el Desarrollo Regional de Cantabria y otras, se han realizado durante el Ejercicio 2.013 actuaciones, encuentros, jornadas y foros basados en los diferentes modelos de gestión y conceptos de calidad. Se potencia la Asociación de Centros promotores de la Excelencia (CEX) con las entidades anteriormente citadas, con la misión de promover, de forma conjunta y coordinada entre sus asociados, el desarrollo de la cultura de la calidad, la innovación y la excelencia en la gestión en todo tipo de organizaciones; y la visión de ser el punto de encuentro e intercambio de experiencias entre todas las entidades de promoción de la calidad, la innovación y la excelencia en España. Se organiza el III Premio CEX a las buenas prácticas de gestión y se introducen modificaciones en el portal de internet "Centros de Excelencia" sobre temas de calidad, innovación y otros, para un mejor acceso de los usuarios introduciendo nuevas funciones.

A nivel internacional la Fundación se encuentra asociada con la EFQM – European Foundation for Quality Management a través del Club Excelencia en Gestión, la Fundación Iberoamericana de la Calidad y, la American Society of Quality, estando así vinculada a entidades de 70 países. Así mismo, y a través del convenio de colaboración con el Club Excelencia en Gestión, la Fundación Navarra para la Excelencia continúa siendo representante ORA de EFQM en Navarra.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES.-

a) Imagen fiel:

Las cuentas anuales del Ejercicio 2013, compuestas por el balance, la cuenta de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria compuesta por las notas 1 a 15, se han obtenido a partir de los registros contables de la Fundación, y se presentan de acuerdo, básicamente, con las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos, concretamente con el RD 1491/2011 de 24 de Octubre en el que se aprueban las normas de adaptación del plan general contable a las entidades sin fines lucrativos y las normas de información presupuestaria de estas entidades, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. Todas las cifras de la memoria están expresadas en euros.

b) Principios contables aplicados:

Las Cuentas Anuales se han realizado de acuerdo con los principios y criterios contables recogidos en la Ley 50/2004 de Fundaciones, R.D. 1564/89 que aprueba el texto refundido con la Ley de Sociedades Anónimas, el R.D. 1491/2011 de 24 de Octubre en el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General Contable a las entidades sin Fines Lucrativos y el modelo de plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos.

c) Comparación de la información:

Las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 han sido elaboradas de acuerdo al R.D. 1491/2011 de 24 de Octubre en el que se aprueban las normas de adaptación del plan general contable a las entidades sin fines lucrativos. Excepto por la adaptación de los estados financieros y del contenido de alguna de las notas de la memoria, no existen circunstancias que hayan afectado a la comparabilidad de la información de un ejercicio a otro.
La Fundación de acuerdo con lo señalado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) en la consulta número 1 del boletín número 73 de marzo de 2008 no tiene obligación de presentar el estado de cambios en el Patrimonio Neto previsto en el nuevo Plan General de Contabilidad. No obstante, en la Nota 9 de la presente memoria se presenta la información básica sobre las variaciones en el Patrimonio Neto.

d) Clasificación de las partidas corrientes y no corrientes:

Para la clasificación de las partidas corrientes se ha considerado el plazo máximo de un año a partir de la fecha de las presentes cuentas anuales.

e) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre:

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por el Consejo de Dirección de la Fundación para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La vida útil de los activos materiales, intangibles (Nota 5).

Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible hasta la fecha de formulación de estas cuentas anuales, no existiendo ningún hecho que pudiera hacer cambiar dichas estimaciones. Cualquier acontecimiento futuro no conocido a la fecha de elaboración de estas estimaciones, podría dar lugar a modificaciones (al alza o a la baja), lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

f) Agrupación de partidas:

No hay desglose de partidas precedidas de números árabes que hayan sido objeto de agrupación en el Balance o en la Cuenta de Resultados.

g) Elementos recogidos en varias partidas:

No hay elementos patrimoniales que con su importe, estén registrados en dos o más partidas del Balance.

h) Corrección de errores:

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio 2012.

NOTA 3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO. APLICACIÓN DEL RESULTADO.-

El Excedente de los Ejercicios 2013 y 2012 han sido por importes de -73.501,71 euros negativo y -27.979,04 euros negativos respectivamente. El Consejo de Dirección propone al Patronato, y éste aprueba, llevar el excedente negativo del ejercicio que asciende a -73.501,71 a resultados negativos de ejercicios anteriores.

El excedente negativo de la Fundación Navarra para la Excelencia se ha producido puesto que el gasto generado tanto en las actividades externas como en el de funcionamiento interno o coste estructural no se han compensado ni recibido ingreso alguno por parte del Gobierno de Navarra. En cuanto al excedente negativo generado en el ejercicio se puede compensar una parte con las Reservas Voluntarias por un importe total de 58.190,84 euros, y la otra con la dotación fundacional por un importe de 15.310,87 euros. Dada la existencia de Reservas Voluntarias generadas con excedentes positivos de ejercicios anteriores, se opta por la compensación del excedente negativo del presente ejercicio, una parte con las Reservas Voluntarias y la otra con la Dotación Fundacional. Así pues, tras la aprobación de compensar el excedente negativo de ésta forma, la Fundación Navarra para la Excelencia quedaría sin reservas voluntarias y minorada su dotación fundacional en 15.310,87 euros con un futuro saldo final de 73.089,97 euros cuando se aplique el resultado negativo en las cuentas del ejercicio 2014.

En el caso de que hubiera existido excedente positivo, el artículo 9 de la Ley Foral 10/1996, establece las limitaciones para la aplicación de los excedentes de acuerdo con el cual, deberá destinarse a la realización de los fines fundacionales al menos el 70 por 100 de los ingresos netos que obtenga la Fundación, debiendo destinarse el resto una vez deducidos los gastos de administración a incrementar la dotación fundacional.

NOTA 4. CRITERIOS Y NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN.-

Las principales normas de registro y valoración utilizadas para la formulación de las cuentas anuales y los criterios contables aplicados en relación con las diferentes partidas son los siguientes:

4.1) Inmovilizado Intangible: Como norma general, el inmovilizado intangible se registra siempre que cumpla con el criterio de identificabilidad. Los bienes comprendidos en el inmovilizado intangible se encuentran valorados por su precio de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales consecuencia de la adquisición del bien, excluyendo los gastos financieros. Posteriormente son minorados por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. En particular se aplican los siguientes criterios:

a.1) La propiedad industrial se valora inicialmente a coste de adquisición, incluyendo los costes de registro y formalización. La dotación anual a la amortización se calcula durante su vida útil en un plazo no superior a 5 años, la cual es como sigue:

	Método de Porcentajes
Concesiones, Patentes, Marcas y Base Protección de Datos	20% (5 Años)

a.2) En las aplicaciones informáticas se incluyen los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos. Los programas informáticos que cumplen los criterios de reconocimiento se activan a su coste de adquisición o elaboración. Su amortización se realiza linealmente en un periodo de 5 años desde la entrada en explotación de cada aplicación. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se imputan a resultados del ejercicio en que se incurren. La dotación anual a la amortización se calcula por el método de porcentajes en función de la vida útil estimada de los diferentes bienes, la cual es como sigue:

	Método de Porcentajes
Aplicaciones Informáticas	20% (5 Años)

4.2) Inmovilizado Material: Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se encuentran valorados por su precio de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales consecuencia de la adquisición del bien, excluyendo los gastos financieros. Los impuestos indirectos que gravan los elementos del inmovilizado material están incluidos en el precio de adquisición puesto que no son recuperables de la Hacienda Pública. Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de resultados del ejercicio en que se incurren. Es minorado por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro experimentadas. La dotación anual a la amortización de los equipos informáticos y del mobiliario se calcula por el método lineal de porcentajes distribuyendo el coste de acuerdo con la vida útil estimada de los activos fijos registrados, y según los siguientes porcentajes anuales:

	Método de Porcentajes
Equipos Informáticos	25% (4 Años)

	Método de Porcentajes
Mobiliario	10% (10 Años)

	Método de Porcentajes
Construcciones	4% (25 Años)

Las construcciones se amortizan a un plazo de 25 años que es la duración establecida según contrato y Escritura Notarial de la cesión de uso gratuito del local. En la citada Escritura Notarial no se contempla el valor razonable de dicho local, por lo que no se realiza apunte alguno en el epígrafe.

4.3) Deterioro de valor del inmovilizado Intangible y Material: Al cierre de cada ejercicio o siempre que existan indicios de pérdida de valor, la Sociedad procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

El procedimiento implantado por la Dirección de la Sociedad para la realización de dicho test es el siguiente:

Los valores recuperables se calculan para cada unidad generadora de efectivo, si bien en el caso de inmovilizaciones materiales, siempre que sea posible, los cálculos de deterioro se efectúan elemento a elemento, de forma individualizada.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente (circunstancia no permitida en el caso específico del fondo de comercio), el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. Dicha reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.4) Instrumentos financieros. Activos y Pasivos financieros: La Fundación tiene registrados en el capítulo de instrumentos financieros, aquellos contratos que dan lugar a un activo financiero en una empresa y, simultáneamente, a un pasivo financiero ó a un instrumento de patrimonio en otra empresa.

La calificación establecida por la fundación sobre los activos y pasivos financieros existentes en el balance cerrado a 31.12.2013 obedece al trato que hasta dicha fecha se ha venido haciendo con los mismos.

La calificación establecida por la Fundación sobre los activos y pasivos financieros adquiridos a lo largo del ejercicio se ajusta al propósito con el que se ha efectuado dicha adquisición.

Los criterios seguidos para la baja de dichos Activos y Pasivos son los siguientes:

a),- Activos financieros: cuando expiran los derechos derivados del mismo ó se haya cedido su titularidad, siempre y cuando el cedente se desprenda de los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del activo.

b),- Pasivos financieros: cuando se extingue la obligación.

Los activos y pasivos financieros de la Fundación, a efectos de su valoración, se clasifican como:

4.4.1.)- Activos financieros a coste amortizado

En esta categoría se incluyen los créditos de la actividad propia y los créditos distintos del tráfico comercial.

Se valoran inicialmente por el coste. En una valoración posterior se valoran a coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de Pérdidas y Ganancias en función del tipo de interés efectivo.

No obstante lo anterior, los créditos con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se han valorado por su valor nominal ya que se estima que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo. En una valoración posterior se continúan valorando por dicho valor nominal, salvo que se hayan deteriorado.

Al cierre del ejercicio y siempre que existe evidencia objetiva de que el valor del activo financiero se ha deteriorado, se efectúa la corrección valorativa correspondiente.

El criterio que utiliza la Fundación para la corrección valorativa por deterioro de créditos es el de la insolvencia del deudor por haber transcurrido 6 meses desde la fecha de vencimiento y no poder tener respuesta satisfactoria a las reclamaciones efectuadas, así como que el deudor se haya declarado en situación de concurso.

4.4.2.)- Pasivos financieros a coste amortizado

En esta categoría se incluyen los débitos por operaciones comerciales (proveedores y acreedores varios), así como los débitos que no tienen origen comercial.

Se valoran inicialmente por el coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción. Los gastos de transacción y las comisiones financieras se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento de su reconocimiento inicial. En una valoración posterior se valoran a coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de Pérdida y Ganancias según el tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales y no comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, así como las fianzas y los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal dado que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo. La Fundación da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.5) Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar: Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que se realiza al contratar un arrendamiento operativo se

trata como un cobro o pago anticipado, que se imputa a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se ceden o reciben los beneficios del activo arrendado.

4.6) Subvenciones, donaciones y legados: La Fundación registra las subvenciones, donaciones y legados recibidos según los siguientes criterios:

4.6.1) Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables

Se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado de acuerdo con los criterios que se describen a continuación:

-Se imputan como ingresos del ejercicio si son concedidos para asegurar una rentabilidad mínima o compensar los déficits de explotación.

-Si son destinadas a financiar déficits de explotación de ejercicios futuros, se imputan como ingresos de dichos ejercicios.

-Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realiza a medida que se devenguen los gastos subvencionados.

-Los importes monetarios recibidos sin asignación a una finalidad específica se imputan como ingresos en el ejercicio.

-Si son concedidas para cancelar deudas, se imputan como ingresos del ejercicio en que se produzca dicha cancelación, salvo que se concedan en relación con una financiación específica, en cuyo caso la imputación se realiza en función del elemento subvencionado.

-Si son concedidos para la adquisición de activos o existencias, se imputan a resultados en proporción a la amortización o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables consideradas de explotación se valoran por el importe concedido y se imputan directamente al excedente del ejercicio al tratarse de subvenciones de explotación en su totalidad.

Así pues, se ha seguido un criterio de imputación a la cuenta de resultados, en función de la naturaleza y destino de cada uno de dichos conceptos. De acuerdo con dicho criterio las subvenciones de explotación se han imputado al ejercicio en la medida que financian los gastos del ejercicio correspondientes a las actividades realizadas en el año.

4.7) Impuesto sobre beneficios: Una vez determinado el Beneficio antes de Impuestos, se efectúan los ajustes, tanto temporales como permanentes para convertir el Beneficio Contable en Beneficio Fiscal.

La Fundación siempre que destine el 70% de las rentas obtenidas a los fines fundacionales es de aplicación el tipo de tributación del 10% tal y como indica la Ley Foral 10/1996 de 2 de Julio del Régimen Tributario de las Fundaciones y las Actividades de Patrocinio.

4.8) Provisiones y contingencias: El Consejo de Dirección de la Fundación Navarra para la Excelencia en la formulación de las cuentas anuales diferencia entre:

4.8.1) Provisiones

Saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/ o momento de cancelación.

4.8.2) Pasivos contingentes

Obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario, y se registran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria.

Las provisiones se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengando. Cuando se trata de provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, y el efecto financiero no es significativo no se lleva a cabo ningún tipo de descuento.

4.9) Transacciones entre partes vinculadas: Las operaciones entre vinculadas, con independencia del grado de vinculación, se contabilizan de acuerdo con las normas generales, en el momento inicial por su valor razonable. Si el precio acordado en una operación difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

4.10) Ingresos y Gastos: Se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos o ventas se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos, es decir, han sido contabilizadas por su valor de enajenación y aparte los impuestos que graven estas operaciones, tales como el I.V.A. repercutido.

En la cuenta de Ingresos se registran los Ingresos de la actividad propia de la Fundación, valorándose por el importe recibido. Los ingresos percibidos por la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

En cuanto a los gastos, éstos han sido contabilizados conforme al valor de adquisición, con inclusión del I.V.A. soportado no deducible, puesto que la Fundación Navarra para la Excelencia se encuentra en régimen de prorrata 100% y no puede deducirse este impuesto.

NOTA 5. ACTIVO INMOVILIZADO.-

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en estos epígrafes durante el Ejercicio es el siguiente:

5.1) Inmovilizado Intangible: Los saldos y variaciones habidos en las partidas que componen el inmovilizado intangible son los siguientes:

Cuenta	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Traspasos	Saldos final
Ejercicio 2012					
Investigación y desarrollo					
Concesiones					
Patentes	6.457,79				6.457,79
Fondo de comercio					
Aplicaciones informáticas	23.396,52				23.396,52
Otro inmovilizado intangible	2.088,00				2.088,00
Total	31.942,31				31.942,31

Cuenta	Saldo inicial	Adiciones (1)	Bajas	Traspasos (2)	Saldos final
Ejercicio 2013					
Investigación y desarrollo					
Concesiones					
Patentes	6.457,79				6.457,79
Fondo de comercio					
Aplicaciones informáticas	23.396,52	7.489,90			30.886,42
Otro inmovilizado intangible	2.088,00				2.088,00
Total	31.942,31	7.489,90			39.432,21

Los saldos y variaciones de la amortización acumulada son los siguientes:

Cuenta	Saldo inicial	Dotaciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Investigación y desarrollo					
Concesiones					
Patentes	4.810,56				4.810,56
Aplicaciones informáticas	9.226,47				9.226,47
Otro inmovilizado intangible	2.088,00				2.088,00
Total	16.125,03				16.125,03

Cuenta	Saldo inicial	Dotaciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2013					
Investigación y desarrollo					
Concesiones					
Patentes	4.810,56	589,96			5.400,52
Aplicaciones informáticas	9.226,47	5.487,34			14.713,81
Otro inmovilizado intangible	2.088,00				2.088,00
Total	16.125,03	6.077,30			22.202,33

El valor neto contable a 31 de Diciembre de 2012 es 15.817,28
El valor neto contable a 31 de Diciembre de 2013 es 17.229,88

5.2) Inmovilizado Material: Los saldos y variaciones habidos en las partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

Cuenta	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Terrenos y construcciones	39.933,16				39.933,16
Instalaciones técnicas y maquinaria					
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	11.009,75	1.557,95			12.567,70
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso					
Otro inmovilizado	13.287,59	4.885,31	2.427,07		15.745,83
Total	64.230,50	6.443,26	2.427,07		68.246,69

Cuenta	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2013					
Terrenos y construcciones	39.933,16				39.933,16
Instalaciones técnicas y maquinaria					
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	12.567,70				12.567,70
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso					
Otro inmovilizado	15.745,83				15.745,83
Total	68.246,69				68.246,69

Los saldos y variaciones de la amortización acumulada son los siguientes:

Cuenta	Saldo inicial	Dotaciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Terrenos y construcciones	691,01	1.597,33			2.288,34
Instalaciones técnicas y maquinaria					
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	275,25	1.243,79			1.519,04
Otro inmovilizado	12.447,17	1.001,79			13.448,96
Total	13.413,43	3.842,91			17.256,34

Cuenta	Saldo inicial	Dotaciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2013					
Terrenos y construcciones	2.288,34	1.597,33			3.885,67
Instalaciones técnicas y maquinaria					
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	1.519,04	1.256,78			2.775,82
Otro inmovilizado	13.448,96	1.016,50			14.465,46
Total	17.256,34	3.870,61			21.126,95

El valor neto contable a 31 de Diciembre de 2012 es 50.990,35
El valor neto contable a 31 de Diciembre de 2013 es 47.119,74

NOTA 6. INSTRUMENTOS FINANCIEROS. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS.-

6.1) Activos financieros: Los activos financieros a corto plazo, sin considerar el efectivo y otros activos líquidos equivalentes, expresado en euros, a 31 de Diciembre es el siguiente:

Categoría	Créditos, derivados y otros	
Ejercicio 2012		
Activos financieros a coste amortizado	64.675,02	64.675,02
Total	64.675,02	64.675,02

Categoría	Créditos, derivados y otros	
Ejercicio 2013		
Activos financieros a coste amortizado	3.248,06	3.248,06
Total	3.248,06	3.248,06

Se trata de activos financieros a coste amortizado, tal y como indica en la norma de valoración recogida en la Nota 4.4.1., que se valoran al valor nominal.

El desglose de dichos saldos es el siguiente:

Cuenta	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2012				
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0,00	36.985,00	32.145,00	4.840,00
Deudores por patrocinios de dudoso cobro				
Otros deudores	124.280,75	174.206,42	238.652,15	59.835,02
Corrección de valor por insolvencias				
Total	124.280,75	211.191,42	270.797,15	64.675,02

Cuenta	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2013				
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	4.840,00	9.473,44	13.714,40	599,04
Deudores por patrocinios de dudoso cobro				
Otros deudores	59.835,02	132.321,10	189.507,10	2.649,02
Corrección de valor por insolvencias				
Total	64.675,02	141.794,54	203.221,50	3.248,06

6.2) Pasivos financieros: Los pasivos financieros a corto plazo, expresado en euros, a 31 de Diciembre es el siguiente:

Categoría	Créditos, derivados y otros	
Ejercicio 2012		
Pasivos financieros a coste amortizado	8.723,52	8.723,52
Total	8.723,52	8.723,52

Categoría	Créditos, derivados y otros	
Ejercicio 2013		
Pasivos financieros a coste amortizado	15.964,97	15.964,97
Total	15.964,97	15.964,97

Se trata de pasivos financieros a coste amortizado, tal y como indica en la norma de valoración recogida en la Nota 4.4.2., que se valoran al valor nominal.

El desglose de dichos saldos es el siguiente:

Cuenta	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2012				
Proveedores	-12.761,46	30.955,06	18.193,60	0,00
Acreedores	-13.265,45	74.247,85	61.484,57	-502,17
Administraciones Públicas	-7.524,83	51.288,86	51.980,78	-8.216,75
Deudas corto plazo con entidades de crédito	-36,30	2.540,71	2.509,01	-4,60
Total	-33.588,04	159.032,48	134.167,96	-8.723,52

Cuenta	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2013				
Proveedores	0,00	9.696,68	9.696,68	0,00
Acreedores	-502,17	54.039,43	61.675,06	-8.137,80
Administraciones Públicas	-8.216,75	55.379,10	54.912,52	-7.750,17
Deudas corto plazo con entidades de crédito	-4,60	2.731,45	2.803,85	-77,00
Total	-8.723,52	121.846,66	129.088,11	-15.964,97

La Fundación Navarra para la Excelencia tiene concedidos créditos con los siguientes límites:

A 31.12.2012		
	Límite	Importe dispuesto
Tarjeta Visa pendiente de cargo	12.000,00	4,60
Póliza de crédito	0,00	0,00
Cuenta Corriente	0,00	0,00
Total	12.000,00	4,60

A 31.12.2013		
	Límite	Importe dispuesto
Tarjeta Visa pendiente de cargo	12.000,00	77,00
Póliza de crédito	0,00	0,00
Cuenta Corriente	0,00	0,00
Total	12.000,00	77,00

Las deudas se clasifican a corto plazo en función de su vencimiento, contado a partir de la fecha de las cuentas anuales, considerándose a corto plazo las inferiores a doce meses y a largo plazo las de vencimiento superior.

Al 31 de Diciembre de 2012 y 2013 el saldo pendiente de pago a los proveedores que acumulen un plazo superior al establecido de acuerdo a la Ley 15/2010 de 5 de Julio, es de 0,00 euros.

NOTA 7. BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO.-

La Fundación Navarra para la Excelencia a 31 de Diciembre de 2013 no tiene Patrimonio de estas características.

NOTA 8. ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR.-

La Fundación Navarra para la Excelencia a 31 de Diciembre de 2013 no tiene gastos producidos por arrendamientos u operaciones similares.

NOTA 9. PATRIMONIO NETO Y FONDOS PROPIOS. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS.-

El Patrimonio neto y los fondos propios están formados por:

9.1.) Fondos propios

9.1.1.) Dotación Fundacional

La Dotación Fundacional de la Fundación Navarra para la Excelencia fue de 36.000 euros. La aportación de dicha Dotación al patrimonio fundacional fue realizada en su totalidad por el Gobierno de la Comunidad Foral de Navarra.

Las variaciones del patrimonio neto del año 2012 y 2013 han sido las siguientes:

	Dotación Fundacional	Excedentes de Ejercicios anteriores	Resultado del Ejercicio	Donación Inmovilizado	Total
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2012	**72.827,57**	**49.832,26**	**51.910,89**		**174.570,72**
I. Total ingresos y gastos reconocidos			-27.979,04		-27.979,04
III. Otras variaciones de patrimonio neto	15.573,27	36.337,62	-51.910,89		0,00
SALDO FINAL DEL AÑO 2012	**88.400,84**	**86.169,88**	**-27.979,04**		**146.591,68**
Ajustes por errores					
SALDO AJUSTADO INICIO DEL AÑO 2013	**88.400,84**	**86.169,88**	**-27.979,04**		**146.591,68**
I. Total ingresos y gastos reconocidos			-73.501,71		-73.501,71
III. Otras variaciones de patrimonio neto		-27.979,04	27.979,04		0,00
SALDO FINAL DEL AÑO 2013	**88.400,84**	**58.190,84**	**-73.501,71**	**0,00**	**73.089,97**

9.1.2.) Reservas voluntarias

Al inicio del ejercicio 2.013 el saldo es de 86.169,88 euros que disminuye en 27.979,04 euros como consecuencia de la imputación del excedente negativo generado en 2.012. Así pues, al cierre del ejercicio 2.013 las reservas voluntarias tienen un saldo final de 58.190,84 euros.

NOTA 10. SITUACIÓN FISCAL.-

La Fundación se encuadra, a los efectos del Titulo II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, dentro de la calificación de "entidades sin ánimo de lucro con derecho a régimen especial", que consiste, básicamente, en la exención del Impuesto sobre Sociedades para determinados rendimientos, así como la exención en otra serie de impuestos locales. La Fundación siempre que destine el 70% de las rentas obtenidas a los fines fundacionales es de aplicación el tipo de tributación del 10% tal y como indica la Ley Foral 10/1996 de 2 de julio del Régimen Tributario de las Fundaciones y de las Actividades de Patrocinio.

La Entidad tiene abiertos todos los ejercicios económicos no prescritos, ya que las declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta su prescripción o su aceptación por las Autoridades Fiscales, y con independencia de que la Legislación Fiscal es susceptible a interpretaciones, Los Patronos estiman que en caso de una eventual inspección de Hacienda, ésta no tendría efecto excesivo o relevante sobre las cuentas anuales en su conjunto.

Las diferencias entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades obedecen a que las rentas procedentes de las cuotas o donaciones satisfechas por afiliados patronos y los importes recibidos de patrocinadores y colaboradores, están exentas por lo que no se sujetan a gravamen.

La Fundación desarrolla una explotación económica consistente en la realización de encuentros, foros, jornadas y seminarios, que coinciden con el objeto específico de la actividad y de la que se obtienen unas rentas que quedan exentas de gravamen por el impuesto sobre sociedades al reunir los requisitos establecidos a tal efecto por el artículo 18.2 de la Ley Foral 10/1996, habiéndose cumplido con la obligación formal de comunicar al Departamento de Economía y Hacienda la realización de la misma.

La conciliación del resultado contable con la base fiscal en los años 2012 y 2013, expresado en euros, es la siguiente:

EJERCICIO 2012			
Resultado del Ejercicio			-27.979,04
	Aumentos	Disminuciones	
Impuesto sobre Sociedades			
Diferencias permanentes	203.765,47	202.677,89	1.087,58
Diferencias temporales - Con origen en el ejercicio - Con origen en ejercicios anteriores			
Compensación de bases negativas de ejercicios anteriores			
Base Imponible (Resultado Fiscal)			-26.891,46
Reducción Base Imponible			0,00
Base Liquidable			-26.891,46
Cuota Integra (10% sobre la Base Imponible)			0,00
Deducciones Creación de Empleo			0,00
Cuota Líquida			0,00
Retenciones y Pagos a Cuenta			212,42
Líquido a devolver			212,42

EJERCICIO 2013			
Resultado del Ejercicio			-73.501,71
	Aumentos	Disminuciones	
Impuesto sobre Sociedades			
Diferencias permanentes	204.646,19	204.659,75	-13,56
Diferencias temporales - Con origen en el ejercicio - Con origen en ejercicios anteriores			
Compensación de bases negativas de ejercicios anteriores			
Base Imponible (Resultado Fiscal)			-73.488,15
Reducción Base Imponible			0,00
Base Liquidable			-73.488,15
Cuota Íntegra (10% sobre la Base Imponible)			0,00
Deducciones Creación de Empleo			0,00
Cuota Líquida			0,00
Retenciones y Pagos a Cuenta			1,35
Líquido a devolver			1,35

Activos por impuesto diferido no registrados

La Sociedad no ha registrado en el balance de situación adjunto determinados activos por impuesto diferido, al considerar que no es probable que se generen en el futuro bases imponibles positivas que permitan su recuperación.

El detalle de las deducciones pendientes de aplicación de que se dispone, expresado en euros, son las siguientes:

Año en que se generó	Concepto	Pendiente de Aplicación al Inicio	Aplicada 2013	Pendiente de Aplicación al Final	Último año de compensación
2.003	Empleo	168,94	0,00	168,94	2.013
2.005	Inversión	279,95	0,00	279,95	2.015
2.006	Inversión	463,10	0,00	463,10	2.016
2.007	Inversión	218,66	0,00	218,66	2.017

NOTA 11. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS.-

El detalle de los Ingresos, saldos y variaciones habidas en las partidas que componen las subvenciones, donaciones y legados recibidos son los siguientes:

Ejercicio 2012						
Entidad otorgante	Origen	Saldo inicial	Aumentos	Imputación a resultados	Devoluciones	Saldo final
Dpto. de Economía, Hacienda, Industria, Empleo - Gobierno de Navarra	Admon. Autonómica			50.000,00		50.000,00
Dpto. de Políticas Sociales - Gobierno de Navarra	Admon. Autonómica			6.000,00		6.000,00
Total				56.000,00		56.000,00

Ejercicio 2013						
Entidad otorgante	Origen	Saldo inicial	Aumentos	Imputación a resultados	Devoluciones	Saldo final
Dpto. de Economía, Hacienda, Industria y Empleo - Gobierno de Navarra	Admon. Autonómica			0,00		0,00
Obra Social "La Caixa"	Privado			40.000,00		40.000,00
Total				40.000,00		40.000,00

El detalle de las características esenciales de las subvenciones, donaciones y legados recibidos es el siguiente:

Entidad otorgante	Importe concedido 2012	Finalidad
Dpto. de Economía, Hacienda, Industria, Empleo - Gobierno de Navarra	50.000,00	Compensar el déficit de explotación
Dpto. de Políticas Sociales - Gobierno de Navarra	6.000,00	Compensar el déficit de explotación

Entidad otorgante	Importe concedido 2013	Finalidad
Dpto. de Economía, Hacienda, Industria y Empleo - Gobierno de Navarra	0,00	Compensar el déficit de explotación
Obra Social "La Caixa"	40.000,00	Compensar el déficit del Proyecto Aristeias

11.1.) Concedida por el Gobierno de Navarra..... 0,00,-
Imputadas como ingresos 0,00,-
Saldo final a 31/12/2013.....0,00,-

Esta subvención que tradicionalmente se concedía por Resolución del Gobierno de Navarra, tiene por objeto financiar los gastos en que ha incurrido la Fundación en la organización y gestión del XIII Premio Navarro a la Excelencia. Se ha presentado en el Departamento de Economía, Hacienda, Industria y Empleo la justificación de los gastos en que ha incurrido la Fundación para la realización de dicho fin. El importe ha ascendido a un total de 66.100,58 euros.

El importe total que se ha imputado como gastos del ejercicio para la realización del Premio Navarro Navarro a la Excelencia ha ascendido a 66.100,58 euros. De éste total 13.266,08 euros es la cantidad que se ha justificado por los gastos incurridos en esta actividad, y el resto 52.834,50 euros corresponden a los gastos de gestión que han sido también debidamente justificados. La Fundación Navarra para la Excelencia queda a la espera de recibir la correspondiente notificación de la Administración.

11.2.) Concedida por el Gobierno de Navarra 0,00,-
Imputadas como ingresos 0,00,-
Saldo final a 31/12/2013..... 0,00,-

Esta subvención tradicionalmente se concedía por Resolución del Gobierno de Navarra en concepto de la realización del Plan de Actividades durante el año 2.013. Se ha presentado en el Departamento de Economía, Hacienda, Industria y Empleo la justificación de los gastos que se derivan de la realización por parte de la Fundación de las actividades que forman parte de sus fines. El importe total justificado para la realización del Plan de Actividades ha ascendido finalmente a un total de 29.391,43 euros.

El importe total que se ha imputado como gastos del ejercicio para la realización del Plan de Actividades ha ascendido a 29.391,43 euros. De éste total 7.871,27 euros es la cantidad que se ha justificado por los gastos incurridos en esta actividad, y el resto 21.520,16 euros corresponden a los gastos de gestión que han sido también debidamente justificados. La Fundación Navarra para la Excelencia queda a la espera de recibir la correspondiente notificación de la Administración.

En correlación con estos gastos en que la Fundación Navarra para la Excelencia ha incurrido para el desarrollo de sus fines se ha cobrado por parte de la Administración la cantidad de 0,00 euros. La suma que resulta del total de gastos incurridos en el XIII Premio Navarro a la Excelencia, el total de gastos incurridos en concepto del Plan de Actividades y el déficit generado en la gestión interna para el desarrollo de tales fines es de un total de 95.492,01 euros. Así pues, debidamente justificados mediante Memoria de Justificación de Gastos presentada ante el Dpto. de Economía, Hacienda, Industria y Empleo el día 20 de Enero de 2.014, la Fundación Navarra para la Excelencia queda pendiente de recibir la correspondiente notificación por parte de la Administración.

11.3.) Concedida por la Obra Social "La Caixa"..... 40.000,00,-
Imputadas como ingresos 40.000,00,-
Saldo final a 31/12/2013..... 40.000,00,-

Esta donación es concedida por la Obra Social "La Caixa" en concepto de donación para la realización de actividades y actuaciones en el año 2.013 en el denominado Proyecto Aristeias. El importe a percibir definitivamente por la Fundación es de 2 plazos de 20.000,00 euros

cada uno de ellos, haciéndose efectivo los pagos, uno al principio del proyecto y otro al final. En el mes de enero de 2014 se presenta en las oficinas de Obra Social "La Caixa" la justificación de todos los gastos que se derivan de la realización por parte de la Fundación de las actividades que forman parte de dicho proyecto. El importe total justificado para la realización del Proyecto Aristeias ha ascendido finalmente a un total de 40.554,59 euros y se ha concedido una donación por 40.000,00 euros.

En correlación con estos ingresos concedidos por la Obra Social "La Caixa" se ha cobrado la cantidad de 40.000,00 euros. La suma que resulta del total de gastos incurridos en dichas actuaciones y el déficit generado en la gestión interna para el desarrollo de tales fines supera la cantidad concedida. Así pues, debidamente justificados mediante Memoria de Justificación de Gastos presentada en las oficinas de dicha Entidad, se realizan 2 abonos de 20.000,00 euros.

Al cierre del ejercicio 2013 y 2012 la Fundación Navarra para la Excelencia había cumplido con todos los requisitos necesarios para solicitar dichas subvenciones detalladas anteriormente al Departamento correspondiente del Gobierno de Navarra.

NOTA 12. USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA.-

La composición de la partida del Activo Corriente del Balance Usuarios y otros deudores de la actividad propia, así como su movimiento durante el ejercicio han sido las siguientes:

USUARIOS, DEUDORES

Cuenta	Descripción	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2012					
4400000	Usuarios Deudores	600,00	9.450,00	6.850,00	3.200,00
Total	Total	600,00	9.450,00	6.850,00	3.200,00

Cuenta	Descripción	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2013					
4400000	Usuarios Deudores	3.200,00	24.719,75	26.284,50	1.635,25
Total	Total	3.200,00	24.719,75	26.284,50	1.635,25

PATROCINADORES, AFILIADOS Y OTROS DEUDORES

Cuenta	Descripción	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2012					
4410000	Patrocinadores, Afiliados y Otros Deudores	3.200,00	108.544,00	111.744,00	0,00
Total	Total	3.200,00	108.544,00	111.744,00	0,00

Cuenta	Descripción	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final
Ejercicio 2013					
4410000	Patrocinadores, Afiliados y Otros Deudores	0,00	107.600,00	106.800,00	800,00
Total	Total	0,00	107.600,00	106.800,00	800,00

NOTA 13. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS.-

La Fundación Navarra para la Excelencia a 31 de Diciembre de 2013 no tiene operaciones de estas características o similares.

NOTA 14. GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL DESTINO DE RENTAS E INGRESOS.-

La Fundación vincula directamente al cumplimiento de sus fines propios, todos los importes que recibe de sus afiliados, de los usuarios y en su caso de patrocinadores y colaboradores. Además de dichos importes la Fundación cuenta con un conjunto de mobiliario y de equipos informáticos que también vincula directamente al cumplimiento de sus fines.

A continuación se informa siguiendo el modelo establecido, sobre el cumplimiento del destino de rentas e ingresos de acuerdo con los límites impuestos por la Ley Foral 10/1996:

Ejercicio	Ingresos brutos computables	Gastos necesarios computables	Impuestos	Diferencia	Importe destinado a fines propios				
					Total	Destinado en el ejercicio			
					Importe	N%	n-1	n-2	n-3
2.013	131.151,26	204.652,97	0,00	-73.501,71	50.958,67	144,24			
2.012	175.848,32	202.616,00	0,00	-26.767,68	48.154,63		55,59		
2.011	292.605,36	163.278,89	0,00	129.326,47	77.415,58			167,05	
2.010	318.627,17	169.028,75	0,00	149.598,42	166.513,33				89,84

Ejercicio	Importe destinado a dotación fundacional					
	Total	Destinado en el ejercicio				
	Importe	2.008	2.009	2.010	2.011	2.012
2.013	52.400,84	0,00	0,00	0,00	15.573,27	0,00

NOTA 15. INGRESOS Y GASTOS.-

15.1.) Ingresos de la Fundación por la actividad propia y otros:

El detalle y desglose de estas partidas de ingresos de la Fundación Navarra para la Excelencia es el siguiente:

Descripción Ingresos	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Ventas, Patrocinios y Colaboraciones	576,00	2.800,00
Prestación de Servicios	7.752,23	31.144,92
Subvenciones Oficiales a la Explotación	0,00	56.000,00
Ingreso por Donación Convenio - Colab.	40.000,00	0,00
Cuotas de Usuarios	5.041,25	7.640,13
Cuotas de Afiliados - Patronos	62.800,00	77.200,00
Cuotas de Colaboradores	14.975,00	0,00
Ingresos de Valores de Renta Fija	0,00	1.001,38
Otros Ingresos Financieros	6,78	61,89
Ingresos Excepcionales	0,01	0,00
Total	131.151,27	175.848,32

Los ingresos se destinan a financiar, por un lado, la realización de cursos, sesiones, jornadas, foros, seminarios,... todas ellas actividades propias de la Fundación y enmarcadas dentro del Plan de Actividades 2.013, el Proyecto Aristeias y del XIII Premio Navarro a la Excelencia; y por otro, la gestión propia interna de funcionamiento de la Fundación Navarra para la Excelencia.

15.2.) Servicios exteriores y otros gastos:

El detalle y desglose de estas partidas de gastos de la Fundación Navarra para la Excelencia es el siguiente:

Descripción de Gastos	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Aprovisionamientos y Trabajos realizados por otras empresas	19.364,01	10.005,00
Otros Gastos de explotación	51.617,04	68.924,76
Gastos Financieros	0,00	0,00
Total	70.981,05	78.929,76

15.3.) Cargas sociales:

El detalle y desglose de estas partidas de gastos de la Fundación Navarra para la Excelencia es el siguiente:

Descripción de Gastos	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Sueldos y Salarios	95.190,96	95.025,32
Seguridad Social a cargo de la Entidad	28.533,05	19.864,27
Total	123.724,01	114.889,59

No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros respecto de los miembros del Órgano de Administración y los empleados.

15.4.) Variación de las provisiones de la Fundación:

No se recogen variaciones de las provisiones tanto para el año 2013 como para el año 2012.

NOTA 16. PERSONAL.-

El número medio de personas empleadas durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Categoría Profesional	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Directivos y Jefes	1	1
Personal Técnico	2	2
Total	3	3

El número de personas empleadas a 31 de Diciembre de los ejercicios 2013 y 2012 distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	2013			2012		
Categoría Profesional	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directivos y Jefes	1	0	1	1	0	1
Personal Técnico	2	0	2	2	0	2
Total	3	0	3	3	0	3

NOTA 17. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

Destino de las rentas e Ingresos

Con este apartado de la Memoria se da cumplimiento a lo establecido en el artículo 30 del Reglamento de Fundaciones (Real Decreto 1337/2005 de 11 de Noviembre) y el artículo 27 de la Ley 50/2002 además del artículo 9 de la Ley foral 10/1996 de 2 de Julio Reguladora del Régimen Tributario de las Fundaciones y de las Actividades de Patrocinio.

17.1.) Obtención del resultado corregido y distribución de resultados:

	2012				
		Actividades objeto de la Fundación		Actividades Empresariales	
Descripción de Ingresos	Saldo	Euros	%	Euros	%
Ventas, Patrocinios y Colaboraciones	2.800,00	2.800,00	100,00	0,00	0,00
Prestación de Servicios	31.144,92	31.144,92	100,00	0,00	0,00
Subvenciones Oficiales a la Explotación	56.000,00	56.000,00	100,00	0,00	0,00
Cuotas de Usuarios	7.640,13	7.640,13	100,00	0,00	0,00
Cuotas de Afiliados - Patronos	77.200,00	77.200,00	100,00	0,00	0,00
Ingresos de Valores de Renta Fija	1.001,38	1.001,38	100,00	0,00	0,00
Otros Ingresos Financieros	61,89	61,89	100,00	0,00	0,00
Ingresos Excepcionales	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
Total Ingresos	175.848,32	175.848,32	100,00%	0,00	0,00%

	2012				
		Actividades objeto de la Fundación		Actividades Empresariales	
Descripción de Gastos	Saldo	Euros	%	Euros	%
-Trabajos realizados por otras empresas	10.005,00	10.005,00	100,00	0,00	0,00
-Servicios Exteriores					
* Arrendamientos y Cánones	5.765,66	5.765,66	100,00	0,00	0,00
* Reparaciones y Conservación	1.120,61	1.120,61	100,00	0,00	0,00
* Servicios de Profesionales Independientes	7.011,93	7.011,93	100,00	0,00	0,00
* Transportes	2.078,99	2.078,99	100,00	0,00	0,00
* Primas de Seguros	434,65	434,65	100,00	0,00	0,00
* Servicios Bancarios y Similares	218,15	218,15	100,00	0,00	0,00
* Publicidad, Propaganda y Relaciones Públicas	3.803,25	3.803,25	100,00	0,00	0,00
* Suministros	5.364,33	5.364,33	100,00	0,00	0,00
* Otros Servicios	43.127,19	43.127,19	100,00	0,00	0,00
-Otros Tributos	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
-Gastos de Personal	114.889,59	114.889,59	100,00	0,00	0,00
-Pérdidas Créditos Incobrables	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
-Gastos Excepcionales	1.211,36	1.211,36	100,00	0,00	0,00
-Amortizaciones	8.796,65	8.796,65	100,00	0,00	0,00
-Insolvencias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Gastos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Impuesto sobre Sociedades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Gastos	203.827,36	203.827,36	100,00%	0,00	0,00%

	2013				
		Actividades objeto de la Fundación		Actividades Empresariales	
Descripción de Ingresos	Saldo	Euros	%	Euros	%
Ventas, Patrocinios y Colaboraciones	576,00	576,00	100,00	0,00	0,00
Prestación de Servicios	7.752,23	7.752,23	100,00	0,00	0,00
Subvenciones Oficiales a la Explotación	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
Ingreso por Donación Convenio - Colab.	40.000,00	40.000,00	100,00	0,00	0,00
Cuotas de Usuarios	5.041,25	5.041,25	100,00	0,00	0,00
Cuotas de Afiliados - Patronos	62.800,00	62.800,00	100,00	0,00	0,00
Cuotas de Colaboradores	14.975,00	14.975,00	100,00	0,00	0,00
Ingresos de Valores de Renta Fija	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
Otros Ingresos Financieros	6,78	6,78	100,00	0,00	0,00
Ingresos Excepcionales	0,01	0,01	100,00	0,00	0,00
Total Ingresos	131.151,27	131.151,27	100,00%	0,00	0,00%

	2013				
		Actividades objeto de la Fundación		Actividades Empresariales	
Descripción de Gastos	Saldo	Euros	%	Euros	%
-Trabajos realizados por otras empresas	19.364,01	19.364,01	100,00	0,00	0,00
-Servicios Exteriores					
* Arrendamientos y Cánones	3.884,10	3.884,10	100,00	0,00	0,00
* Reparaciones y Conservación	125,32	125,32	100,00	0,00	0,00
* Servicios de Profesionales Independientes	10.423,57	10.423,57	100,00	0,00	0,00
* Transportes	579,63	579,63	100,00	0,00	0,00
* Primas de Seguros	440,03	440,03	100,00	0,00	0,00
* Servicios Bancarios y Similares	60,80	60,80	100,00	0,00	0,00
* Publicidad, Propaganda y Relaciones Públicas	405,35	405,35	100,00	0,00	0,00
* Suministros	3.854,74	3.854,74	100,00	0,00	0,00
* Otros Servicios	30.769,70	30.769,70	100,00	0,00	0,00
-Otros Tributos	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00
-Gastos de Personal	123.724,01	123.724,01	100,00	0,00	0,00
-Pérdidas Créditos Incobrables	1.073,80	1.073,80	100,00	0,00	0,00
-Gastos Excepcionales	0,01	0,01	100,00	0,00	0,00
-Amortizaciones	9.947,91	9.947,91	100,00	0,00	0,00
-Insolvencias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Gastos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-Impuesto sobre Sociedades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total Gastos	204.652,98	204.652,98	100,00%	0,00	0,00%

17.2.) Detalle de inversiones realizadas en cumplimiento de fines fundacionales:

En el año 2012 han existido inversiones por valor de 6.443,26 euros y bajas por valor de 2.427,07 y en el año 2013 se han realizado inversiones por valor de 7.489,90 euros y no se han producido bajas.

El detalle del Presupuesto de Ingresos y Gastos, y desviaciones correspondientes a los ejercicios 2012 y 2013 de la Fundación Navarra para la Excelencia es el siguiente:

Liquidación de Presupuesto – Ejercicio 2.012

EPÍGRAFES	GASTOS PRESUPUESTARIOS			EPÍGRAFES	INGRESOS PRESUPUESTARIOS		
	Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros		Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO							
1. Ayudas Monetarias	0,00	0,00	0,00	1. Resultado de explotación de la actividad mercantil	0,00	0,00	0,00
2. Gastos por colaboraciones y del órgano del gobierno	0,00	0,00	0,00	2. Cuotas de Usuarios y Afiliados	82.000,00	84.840,13	-2.840,13
3. Consumos de Explotación	71.985,85	78.929,76	-6.943,91	3. Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	20.150,00	2.800,00	17.350,00
4. Gastos de personal	124.437,00	114.889,59	9.547,41	4. Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	50.000,00	56.000,00	-6.000,00
5. Amortizaciones, Provisiones y otros Gastos	8.747,15	8.796,65	-49,50	5. Otros Ingresos	53.770,00	31.144,92	22.625,08
6. Gastos Financieros y gastos asimilados	1.150,00	0,00	1.150,00	6. Ingresos Financieros	400,00	1.063,27	-663,27
7. Gastos Excepcionales	0,00	1.211,36	-1.211,36	7. Ingresos Excepcionales	0,00	0,00	0,00
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	206.320,00	203.827,36	2.492,64	TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	206.320,00	175.848,32	30.471,68

SALDO OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (Ingresos – Gastos): Presupuesto= 0....; Realización= -27.979,04....; Desviación= 27.979,04

DESCRIPCIÓN	OPERACIONES DE FONDOS	INGRESOS Y GASTOS PRESUPUESTARIOS		
		Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros
Aportaciones de Fundadores y Asociados	A) APORTACIONES DE FUNDADORES Y ASOCIADOS	0,00	0,00	0,00
Aumentos (-Disminuciones) de Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	B) VARIACIÓN NETA DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CAPITAL Y OTROS	0,00	0,00	0,00
Disminuciones (-Aumentos) de bienes reales: bienes del Patrimonio Histórico, otro inmovilizado y existencias	C) VARIACIÓN NETA DE INVERSIONES REALES	-8.747,15	4.780,46	-13.527,61
Disminuciones (-Aumentos) de inversiones financieras, tesorería y capital de funcionamiento	D) VARIACIÓN NETA DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DEL CAPITAL DE FUNCIONAMIENTO	8.747,15	23.198,58	-14.451,43
Aumentos (-Disminuciones) de provisiones para riesgos, gastos y de deudas	E) VARIACIÓN NETA DE PROVISIONES PARA RIESGOS, GASTOS Y DE DEUDAS	0,00	27.979,04	-27.979,04

SALDO OPERACIONES DE FONDOS (A+B+C+D+E): Presupuesto= 0 ; Realización= 27.979,04 ; Desviación=-27.979,04

La liquidación del presupuesto se realiza mostrando separadamente para cada epígrafe los importes previstos, los realizados, y por diferencia entre ambos las desviaciones que se produzcan, siguiendo los modelos establecidos en la Norma 4ª del Plan General de Contabilidad para las entidades sin ánimo de lucro.

Las causas de las desviaciones producidas y la consecución de los objetivos previstos por la entidad son los siguientes:

- Las desviaciones que se han producido en las operaciones de funcionamiento se deben principalmente a que se ha realizado un mayor número de actuaciones, buscándose un menor coste de éstas, utilizando otras fuentes de financiación (tratando, sin el éxito esperado, de financiarlas a través de otras vías diferentes utilizadas de manera común por la Fundación) y recursos financieros, como el patrocinio de alguna actividad y el cobro de una cuota representativa a los usuarios por la participación en cursos.

- Se ha producido una variación en Tesorería por la aportación no presupuestada de los nuevos afiliados así como el retraso de créditos no previstos.

- La variación de deudas se debe a la política de pagos con vencimiento no inmediato de la Fundación.

Liquidación de Presupuesto – Ejercicio 2.013

EPÍGRAFES	GASTOS PRESUPUESTARIOS			EPÍGRAFES	INGRESOS PRESUPUESTARIOS		
	Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros		Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros
OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO							
1. Ayudas Monetarias	0,00	0,00	0,00	1. Resultado de explotación de la actividad mercantil	0,00	0,00	0,00
2. Gastos por colaboraciones y del órgano del gobierno	0,00	0,00	0,00	2. Cuotas de Usuarios y Afiliados	102.000,00	82.816,25	19.183,75
3. Consumos de Explotación	30.522,00	70.981,05	-40.459,05	3. Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	22.600,00	8.328,23	14.271,77
4. Gastos de personal	124.437,00	123.724,01	712,99	4. Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	0,00	0,00	0,00
5. Amortizaciones, Provisiones y otros Gastos	8.824,35	9.947,91	-1.123,56	5. Otros Ingresos	39.483,35	40.000,00	-516,65
6. Gastos Financieros y gastos asimilados	500,00	0,00	500,00	6. Ingresos Financieros	200,00	6,78	193,22
7. Gastos Excepcionales	0,00	0,01	-0,01	7. Ingresos Excepcionales	0,00	0,01	-0,01
TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	164.283,35	204.652,98	-40.369,63	TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO	164.283,35	131.151,27	33.132,08

SALDO OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO (Ingresos – Gastos): Presupuesto= 0....; Realización= -73.501,71....; Desviación= 73.501,71

DESCRIPCIÓN	OPERACIONES DE FONDOS	INGRESOS Y GASTOS PRESUPUESTARIOS		
		Presupuesto Euros	Realización Euros	Desviación Euros
Aportaciones de Fundadores y Asociados	A) APORTACIONES DE FUNDADORES Y ASOCIADOS	0,00	0,00	0,00
Aumentos (-Disminuciones) de Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	B) VARIACIÓN NETA DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CAPITAL Y OTROS	0,00	0,00	0,00
Disminuciones (-Aumentos) de bienes reales: bienes del Patrimonio Histórico, otro inmovilizado y existencias	C) VARIACIÓN NETA DE INVERSIONES REALES	-8.824,35	2.458,01	-11.282,36
Disminuciones (-Aumentos) de inversiones financieras, tesorería y capital de funcionamiento	D) VARIACIÓN NETA DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DEL CAPITAL DE FUNCIONAMIENTO	8.824,35	71.043,70	-62.219,35
Aumentos (-Disminuciones) de provisiones para riesgos, gastos y de deudas	E) VARIACIÓN NETA DE PROVISIONES PARA RIESGOS, GASTOS Y DE DEUDAS	0,00	73.501,71	-73.501,71

SALDO OPERACIONES DE FONDOS (A+B+C+D+E): Presupuesto= 0 ; Realización= 73.501,71 ; Desviación= -73.501,71

La liquidación del presupuesto se realiza mostrando separadamente para cada epígrafe los importes previstos, los realizados, y por diferencia entre ambos las desviaciones que se produzcan, siguiendo los modelos establecidos en la Norma 4ª del Plan General de Contabilidad para las entidades sin ánimo de lucro.

Señalar que el presupuesto para el ejercicio 2013 no ha sido aprobado por el Patronato de la Fundación Navarra para la Excelencia porque no se sabía el importe de subvención que se iba a recibir por parte del Gobierno de Navarra. Si se ha cumplido con el trámite de entregar en plazo dicho presupuesto a la Administración de la CFN, puesto que es una obligación para las fundaciones públicas, como es nuestro caso.

Las causas de las desviaciones producidas y la consecución de los objetivos previstos por la entidad son los siguientes:

- Las desviaciones que se han producido en las operaciones de funcionamiento se deben principalmente a que no se ha recibido subvención alguna por parte de la Administración de la CFN y se ha realizado un mayor número de actuaciones, buscándose un menor coste de éstas, utilizando otras fuentes de financiación (tratando, sin el éxito esperado, de financiarlas a través de otras vías diferentes a las utilizadas de manera común por la Fundación) y recursos financieros, como el patrocinio de alguna actividad y el cobro de una cuota representativa a los usuarios por la participación en cursos.

- Se ha producido una variación en Tesorería por la aportación no presupuestada de los nuevos afiliados así como el retraso de créditos no previstos.

- La variación de deudas se debe a la política de pagos con vencimiento no inmediato de la Fundación.

NOTA 18. OTRA INFORMACIÓN.-

18.1.) Se celebra durante el Ejercicio una sesión ordinaria de Patronato en las instalaciones del Patrono Gamesa Corporación el día 17 de Junio de 2.013. Preside D. José Ignacio Larretxi persona designada como representante del Patrono Gamesa Corporación y ejerce de secretario en funciones D. Javier Iradiel persona designada como representante del Patrono Confederación de Empresarios de Navarra, ambos miembros del Consejo de Dirección de la Fundación Navarra para la Excelencia. En la reunión 28º Patronato de la Fundación Navarra para la Excelencia asisten 20 Patronos y otorgan su representación a patronos asistentes otros 15, resultando un total de 35 de los 54 con derecho a asistencia, que supera el quórum requerido para dar por válida la reunión. El orden del día es el siguiente:

- Se da respuesta a los compromisos adquiridos en el 27º Patronato, en concreto a 3 requerimientos presentados por 3 patronos de la FNE. El primer requerimiento consiste en una explicación detalla de la aplicación de resultados de ejercicios anteriores compensados con las reservas voluntarias. En el segundo requerimiento se da respuesta a la preocupación de organizaciones que poseen un alto nivel de excelencia para que éstas puedan participar en el Premio Europeo o en el Premio Iberoamericano. Por último, en el tercer requerimiento se aclara que para presentarse a la convocatoria del Premio Navarro a la Excelencia del año 2013 se ha

establecido un único requisito económico que se corresponde con la necesidad de ser colaborador del a FNE.

- Se presenta el Balance de Situación y las Cuentas Anuales Auditadas del ejercicio 2012, que se aceptan excepto por el Patrono ANIMSA puesto que la información de las cuentas no se le remitió con anterioridad al Patronato sino en la misma reunión. La Cuenta de Resultados presenta un resultado negativo de -27.979,04 euros. En cumplimiento con la normativa vigente artículo 9 de la Ley Foral 10/1996, el Consejo de Dirección propone al Patronato y somete a su aprobación trasladar el Excedente Negativo del Ejercicio a compensar con resultados negativos de ejercicios anteriores (Reservas voluntarias). Así pues, las reservas voluntarias quedan con un saldo a 31 de Diciembre de 2013 de 58.190,84 euros, una vez aplicado y compensado dicho resultado negativo generado en el ejercicio 2012.

- Se informa de las perspectivas del Premio Navarro a la Excelencia de 2013. Número de candidaturas de organizaciones que tienen previsto presentarse. Así mismo, se comunica una novedad en cuanto a la nueva modalidad de evaluación a aplicar este año 2013 que es el Diagnóstico EFQM. Los requisitos de ser colaborador para la participación en el Premio y el lugar de celebración de la Gala del Premio que será en Tudela.

- Se presenta el cuadro de seguimiento presupuestario y las previsiones a cierre del 31/12/2013, destacando por un lado, el ingreso por la donación concedida por la Obra Social "La Caixa" para el desarrollo del proyecto Aristeias y su contrapartida en el capítulo de gastos incrementados y derivados por el aumento de actividades de este proyecto.

- Se presenta el informe y resumen de todas las actividades realizadas en el primer semestre del año y las previstas para el segundo semestre de 2013. Es un año complicado en lo económico, puesto que se reduce a 0,00 euros la línea de subvención del Gobierno de Navarra. En esta época de restricción económica se está en la línea de conseguir el mismo número de actividades y con un nivel de satisfacción similar.

- Por último se realiza una propuesta de reformulación de la FNE. D. Iñaki Morcillo, Director General de Industria, Energía e Innovación señala que el Gobierno de Navarra apuesta para la FNE por un modelo privado de funcionamiento. Desde su Departamento se está estudiando la formulación de dicho modelo que, en su momento, será presentado al Patronato. A partir de la formulación de dicho modelo, se iniciará un proceso de transición que se podrá cerrar en torno a un año. Señala que el Gobierno de Navarra apoyará y apostará por la Fundación Navarra para la Excelencia, manteniendo la participación en el Patronato. D. José Ignacio Larretxi, Presidente de la FNE, señala los aspectos generales que contendrían los posibles estatutos de una Fundación Privada.

18.2.) Se celebran dos reuniones del Consejo de Dirección los días 16 de Enero y 13 de Marzo de 2.013. En la primera reunión del Consejo de Dirección se revisa el Acta anterior y se informa sobre la situación general de la FNE. También se informa de la puesta en marcha de la vía de colaboradores como fuente de financiación para aquellas organizaciones que quieran participar en el proceso del premio o participar de

algunos servicios que ofrece la FNE. Se realiza una previsión presupuestaria del ejercicio 2013 teniendo en cuenta los factores económicos y la situación real de la FNE. Se informa de los resultados analizados de las encuestas de satisfacción correspondientes al proceso del Premio del año 2012.

En la segunda reunión se revisa y aprueba el Acta anterior. Se aclara la situación creada por la convocatoria del Premio 2013. Se realiza un planteamiento y reformulación de la FNE ante el Gobierno de Navarra. Éste se compromete a realizar las gestiones oportunas para determinar claramente la posición del Gobierno de Navarra ante la FNE. El Consejo de Dirección insta a dinamizar la acción de la FNE y sugiere distintos proyectos y líneas en los que se puede trabajar. Por último, se realiza la revisión y seguimiento del presupuesto y la revisión de las bases del Premio para el año 2013.

18.3.) Los honorarios devengados por la empresa de Auditores durante el ejercicio 2.011 y 2012, por los trabajos realizados de auditoría de las Cuentas Anuales de la Fundación Navarra para la Excelencia, han ascendido a 3.011,44 y 2.051,98 Euros respectivamente. No se han facturado otros importes.

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, el Consejo de Dirección de la Fundación Navarra para la Excelencia, ha formulado este Libro de Cuentas Anuales compuesto por el Libro Diario, Inventario de Existencias, Balance de Sumas y Saldos, Balance de Situación, Excedente, Estado de Flujos de Efectivo, y Memoria (Notas 1 a 18) correspondiente al Ejercicio anual terminado el 31 de Diciembre de 2.013.

Asimismo, declaran firmados de su puño y letra los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo al Libro de Cuentas Anuales, que se extiende de las páginas número 1 a 49.

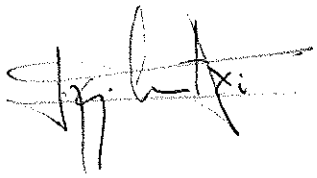
Se aprueba por unanimidad, con el quorum requerido en los Estatutos, en sesión ordinaria del Patronato celebrada en Pamplona el día 11 de Abril de 2.014.



Fdo.: Sr. D. Enrique García-Mina de Serret

Vicepresidente y Secretario en funciones de Fundación Navarra para la Excelencia

Nafarco - Sociedad Cooperativa Farmaceútica Navarra



Vº Bº Fdo.: Sr. D. José Ignacio Larretxi Burgos

Presidente Fundación Navarra para la Excelencia

Gamesa Corporación Tecnológica, S.A.

Firmado en Pamplona, a 11 de Abril de 2014