

***Nuestra industria  
mueve Navarra  
Gure industriak  
Nafarroa mugitzen du***

***Nuestra industria  
mueve Navarra  
Gure industriak  
Nafarroa mugitzen du***

**PLAN INDUSTRIA NAVARRA 2021-2025**

Gobierno de Navarra  Nafarroako Gobernua

**MADE**  
navarra 



**S4** Navarra  
Nafarroa  
Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

# LOGROS

---

+ 9.000  
PERSONAS TRABAJADORAS

---

Crecimiento  
DEL TAMAÑO DE LAS EMPRESAS

---

30%  
CONSOLIDACIÓN PIB

---

## Y ADEMÁS:

Puesta en marcha de conectividad digital  
Creación de los clústeres  
Aumento del número de multinacionales

# PUNTO DE PARTIDA

+ 72.000  
PERSONAS TRABAJADORAS  
*BAINO LANGILE GEHIAGO*

3.337  
EMPRESAS  
*ENPRESA*

NAFARROAKO BPGREN  
31%  
DEL PIB NAVARRO

9.500  
MILLONES DE EUROS EN EXPORTACIONES  
*MILIOI EURO ESPORTAZIOETAN*

*Contexto para la  
elaboración de este plan*

CONTEXTO PARA LA  
ELABORACIÓN DE  
ESTE PLAN

Globalización

Transición ecológica  
y digital

El Plan de Industrialización 2021-2025 de Navarra sienta las bases para que la Industria de la Comunidad pueda afrontar:

- Los retos derivados de la Covid-19, de la recuperación y del contexto geopolítico
- El reto energético
- Las propias especificidades de la Industria navarra y del territorio
- Cohesión social y territorial

Todo ello con el objetivo de reforzar el liderazgo industrial como motor económico y contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenibles planteados por la Agenda 2030 de la ONU.

# MARCOS DE REFERENCIA

## NIVEL EUROPEO / INTERNACIONAL

- Programas Operativos FEDER, FSE, FEADER (regionales, pluriregionales)
- Next Generation EU, REACT EU
- Pacto Verde Europeo 2030
- Clima y Energía 2030
- Plan de acción para la Economía Circular
- Plan Industrial de la UE “European Industry until 2030”
- Marco Financiero Plurianual:
  - Horizonte Europa
  - Fondo Invest EU
  - Mecanismo “Conectar Europa”
  - Programa Europa Digital
  - Brújula Digital Europea

## NIVEL ESTATAL

- Pacto de Estado por la Industria
- Estrategia de Política Industrial para España 2030
- Nueva Ley de Industria
- Plan Nacional de Recuperación y Resiliencia “España Puede”
- Estrategia Industria Conectada 4.0
- Estrategia Española de Cambio Climático y Energía Limpia
- Estrategia Española de Economía Circular
- Plan España Digital 2025
- Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación EECTI 2021-2027
- Hoja de Ruta del Hidrógeno

## NIVEL COMUNIDAD FORAL

- Plan Industrial de Navarra 2020
- Estrategia de Especialización inteligente RIS3 (2014-2020 y 20221-2027)
- Plan de Empleo 2021-2024
- Estrategia Digital Navarra 2030
- Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Navarra
- Plan Energético de Navarra-Horizonte 2030
- Hoja de Ruta del Cambio Climático
- Plan Director de Banda Ancha de Navarra 2021
- Plan Internacional de Navarra 2021-2022
- Plan de Acción Exterior 2021-2024
- Plan Reactivar Navarra 2020-2023
- Plan Estratégico de Formación Profesional
- Plan de Emprendimiento de Navarra

Es el marco diseñado por Gobierno de Navarra para fortalecer la economía de Navarra a través de una serie de cadenas industriales prioritarias a las que se considera tractores.

Para desarrollar la S4, Gobierno de Navarra pone en marcha una serie de planes que recogen las estrategias y acciones.

Cambios profundos en los modelos de competitividad de las actividades industriales.



**S4** | Navarra  
**Nafarroa**

Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

# PLAN INDUSTRIA NAVARRA 2021-2025



CONTEXTO PARA LA  
ELABORACIÓN DE  
ESTE PLAN

# PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA PARA EL AÑO 2022

---

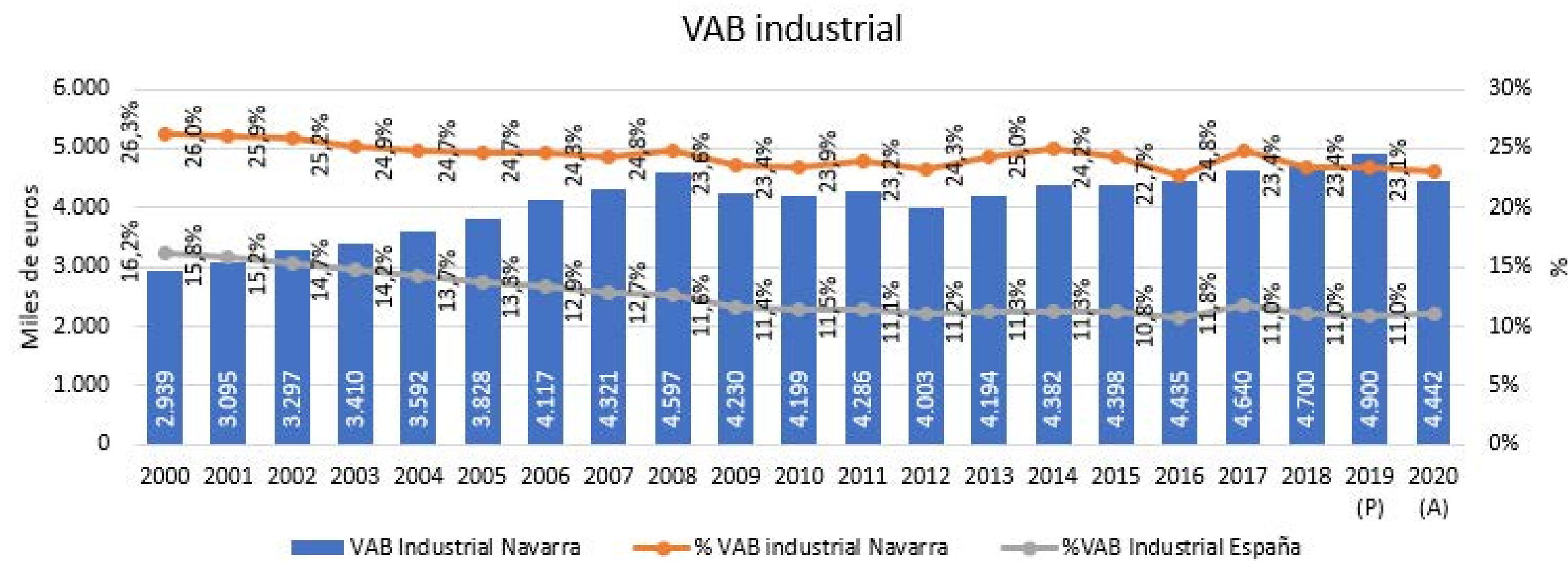
5 grandes retos a nivel global para el sector manufacturero:

1. Escasez de mano de obra y talento
2. Inestabilidad de la cadena de suministro
3. El auge de las iniciativas de Smart Factory mediante adopción de tecnología digital para lograr eficiencia operativa
4. Ciberseguridad: Las amenazas crecientes están llevando a la industria a nuevos niveles de preparación
5. Más recursos y rigor aportados por los fabricantes para promover la sostenibilidad

# *Grandes hitos de la Industria Navarra*

En términos de VAB, Navarra continúa siendo una de las Comunidades con mayor peso industrial en su economía.

**EVOLUCIÓN DEL VAB Y EL EMPLEO INDUSTRIAL EN NAVARRA**



Las subramas industriales con mayor aportación al VAB del período anterior fueron:

- Vehículos de motor y material de transporte con un 6,11%
- Industria de la Alimentación, fabricación de bebidas e industria del tabaco con un 4,39%
- Metalurgia y productos metálicos con un 4,07%

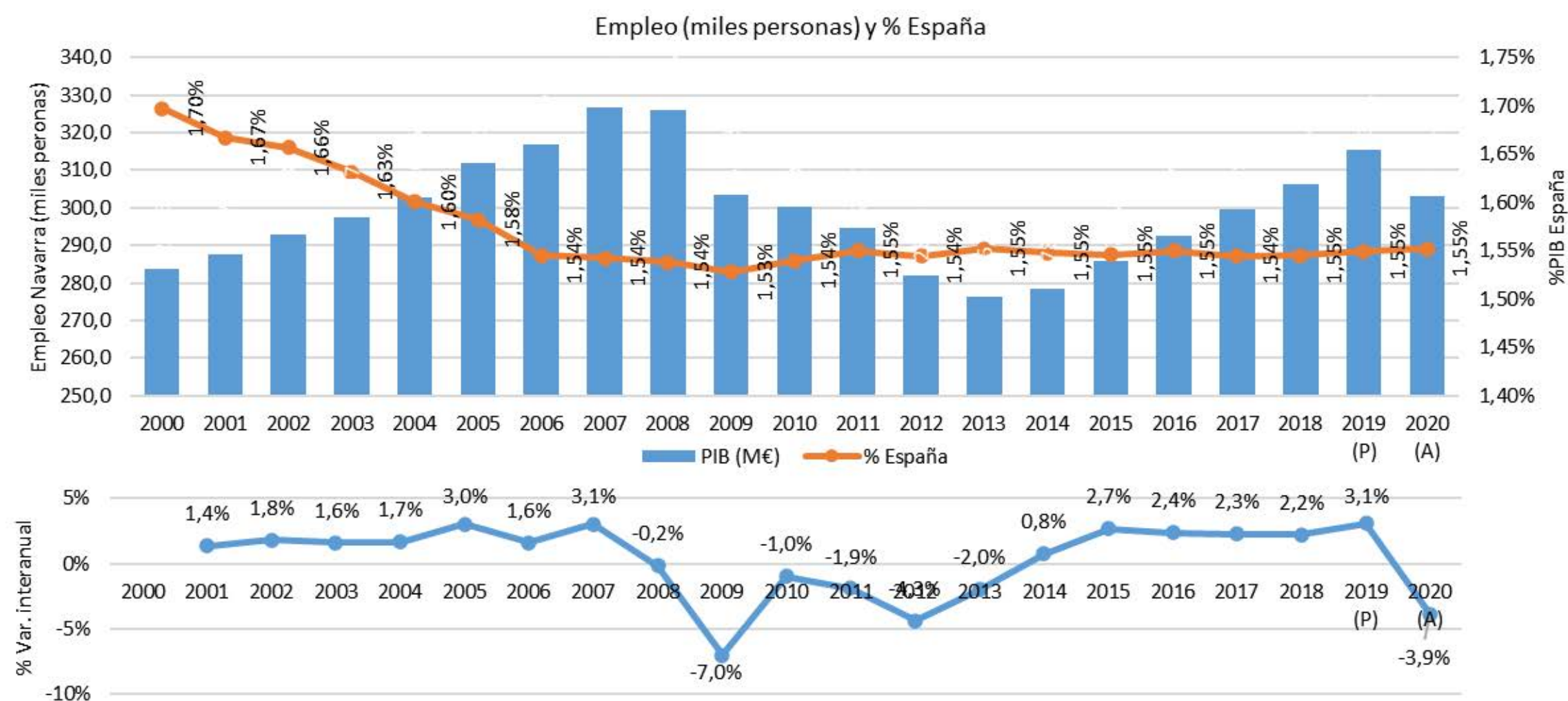
El peso del empleo industrial sobre el empleo total de Navarra es mucho mayor que la media estatal.

**+72.000  
PERSONAS TRABAJADORAS**

en el sector industrial en Navarra al finalizar el plan anterior

\*Según datos de Instituto de Estadística de Navarra

## PIB y el empleo de Navarra: principales cifras y evolución



A lo largo de estos años los sectores que más han crecido en empleo son:

- Fabricación de productos de caucho y plástico **27,0%**
- Energía eléctrica, gas, agua y saneamiento **21,1%**
- Industrias de la alimentación, bebidas y del tabaco **19,4%**
- Industria química y farmacéutica **17,6%**
- Fabricación de vehículos de motor y otro material transporte **6,2%**

## Puestos de trabajo por sub-ramas industriales. Comparativa 2008-2019

Puestos de trabajo	2019	2008	VAR 08-19
<b>Industria incluida la energía</b>	<b>72.246</b>	<b>75.730</b>	-4,6%
Energía	2.983	2.578	15,7%
Industrias extractivas	258	328	-21,3%
Energía eléctrica, gas, agua y saneamiento	2.725	2.250	21,1%
<b>Industria</b>	<b>69.263</b>	<b>73.152</b>	-5,3%
Industrias de la alimentación, bebidas y del tabaco	15.873	13.297	19,4%
Industria textil, confección, cuero y del calzado	945	1.495	-36,8%
Industria de la madera y el corcho	1.143	1.855	-38,4%
Industria del papel; artes gráficas	3.284	3.522	-6,8%
Industria química y farmacéutica	2.621	2.228	17,6%
Fabricación de productos de caucho y plástico	4.121	3.244	27,0%
Fabricación de otros productos minerales no metálicos	2.016	4.021	-49,9%
Metalurgia y productos metálicos	12.684	14.438	-12,1%
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	4.554	6.352	-28,3%
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	5.356	6.476	-17,3%
Fabricación de vehículos de motor y otro material transporte	12.733	11.987	6,2%
Fabricación de muebles, otras industrias manufactureras y reparación	3.933	4.237	-7,2%



## PUNTO DE PARTIDA

El total de empresas industriales era a día 1 de enero de 2021 y según datos del INE **de 3.337** empresas, de las cuales el

- 75% corresponde a micropymes de menos de 10 trabajadores
- 18,6% pequeñas empresas de 10 a 49 trabajadores
- 5,2% de las empresas son medianas de entre 50 y 249 trabajadores
- 1,2% (40 empresas) son empresas grandes de más de 250 personas.

**Fuerte presencia de la PYME industrial en la Comunidad,** tendencia generalizada a nivel estatal.

## EVOLUCIÓN

TIPOLOGÍA DE EMPRESA	1/1/2021		1/1/2016		VAR 16-21
	Nº	%	Nº	%	%
MICROPYME (0-9)	2.503	75,0%	2.950	78,8%	-15,2%
PEQUEÑA (10-49)	620	18,6%	591	15,8%	4,9%
MEDIANA (50-249)	174	5,2%	168	4,5%	3,6%
GRANDE (>250)	40	1,2%	34	0,9%	17,6%
<b>TOTAL</b>	<b>3.337</b>	<b>100%</b>	<b>3.743</b>	<b>100%</b>	<b>-10,8%</b>

GRANDES HITOS  
DE LA INDUSTRIA  
NAVARRA

PESO DE LA  
INDUSTRIA EN  
LA ECONOMÍA

# OTROS INDICADORES

## 311 MULTINACIONES:

10,6% PIB y el 12,6% EMPLEO NAVARRO

“SEXTA COMUNIDAD AUTÓNOMA CON  
MAYOR INVERSIÓN EXTRANJERA”

24%

**Automoción** es el sector con mayor representación extranjera con un 24% del total de empresas operando en este sector.

16%

**Sector agroalimentario:**  
16% de las empresas multinacionales.

11%

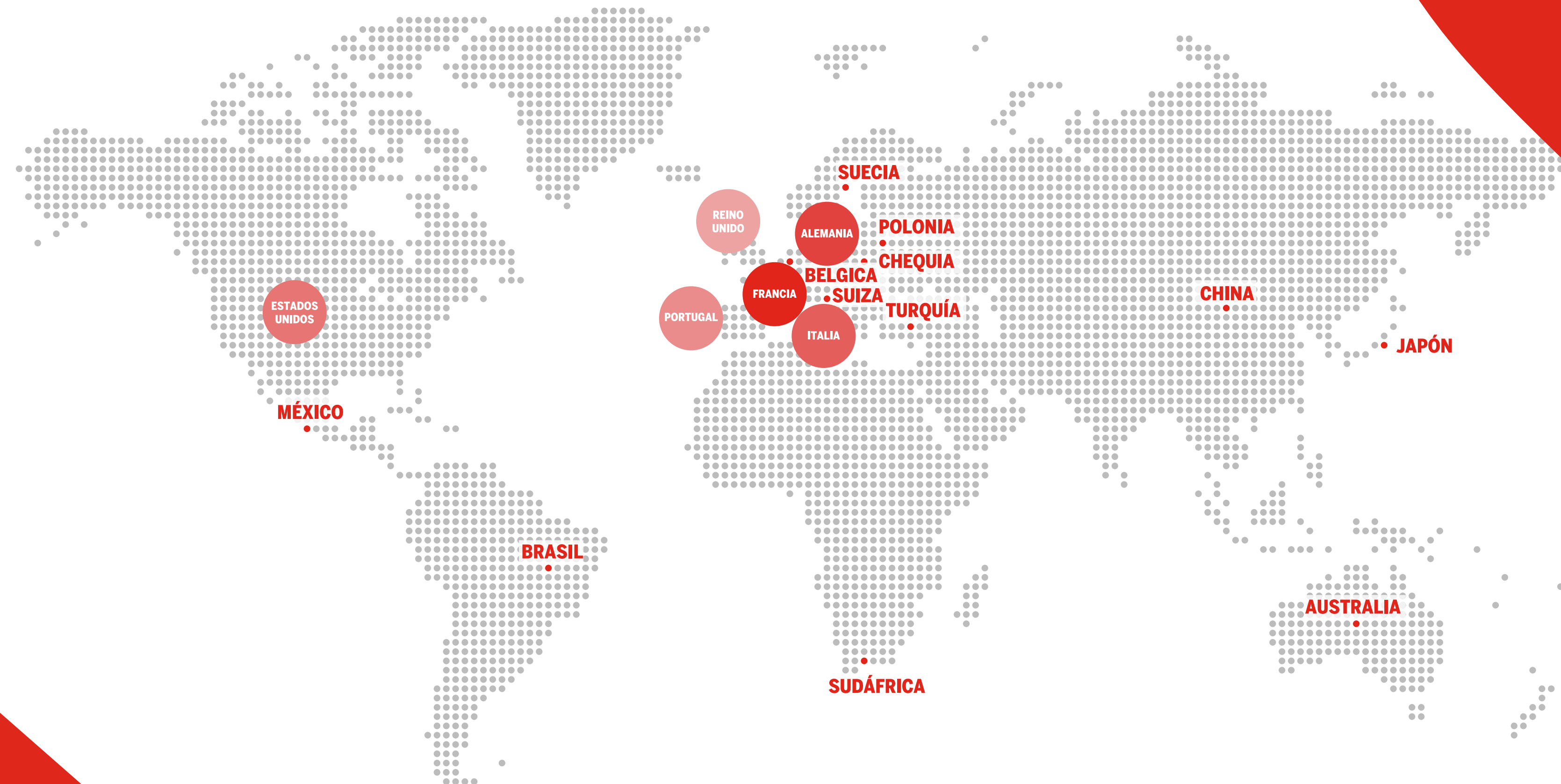
**Metalurgia:** 11% del total.

GRANDES HITOS  
DE LA INDUSTRIA  
NAVARRA

PESO DE LA  
INDUSTRIA EN  
LA ECONOMÍA

# OTROS INDICADORES

## PROCEDENCIA DE LAS MULTINACIONALES EN NAVARRA



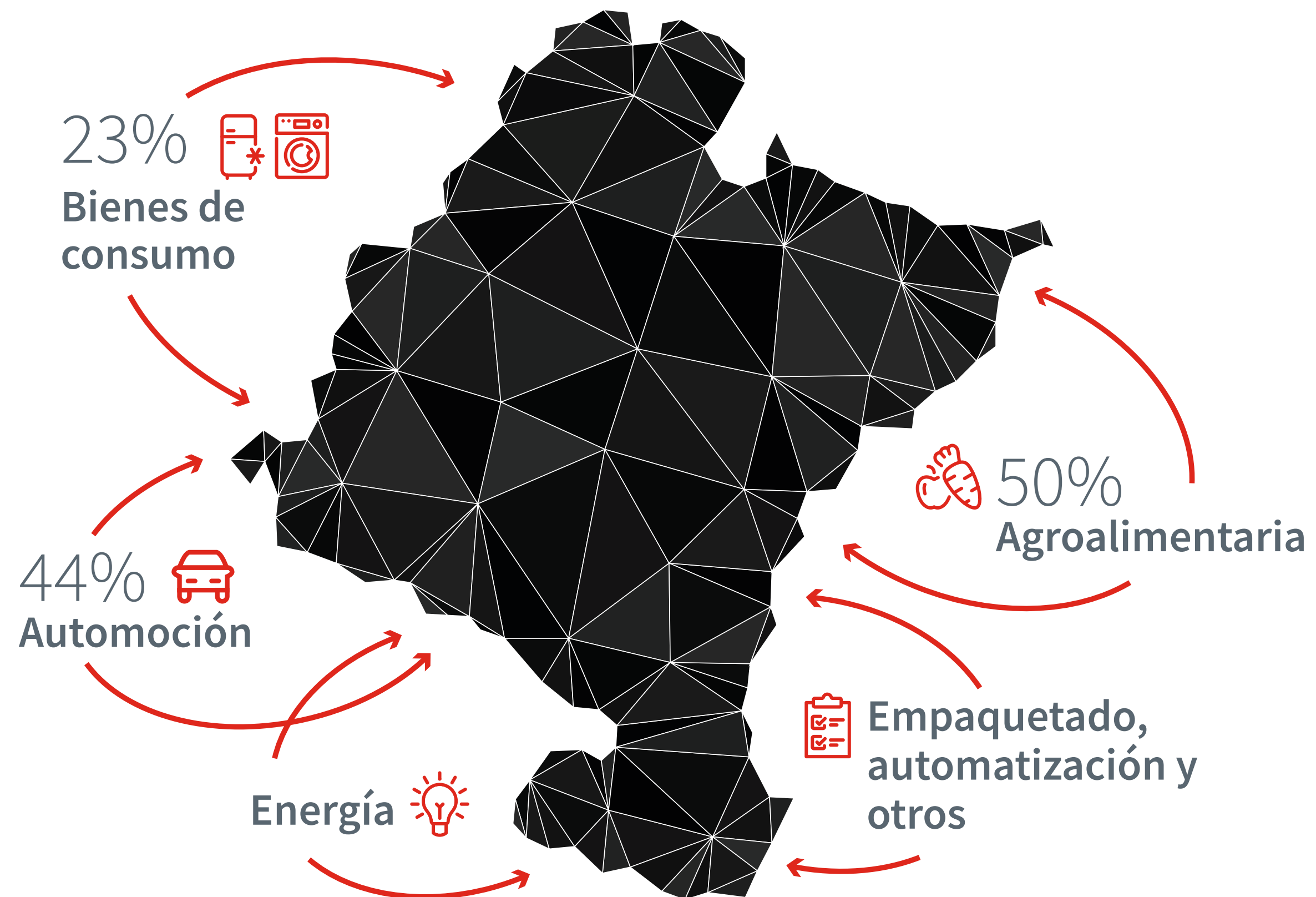


GRANDES HITOS  
DE LA INDUSTRIA  
NAVARRA

PESO DE LA  
INDUSTRIA EN  
LA ECONOMÍA

# OTROS INDICADORES

## TRACCIÓN DE LAS MULTINACIONALES



**GRANDES HITOS  
DE LA INDUSTRIA  
NAVARRA**

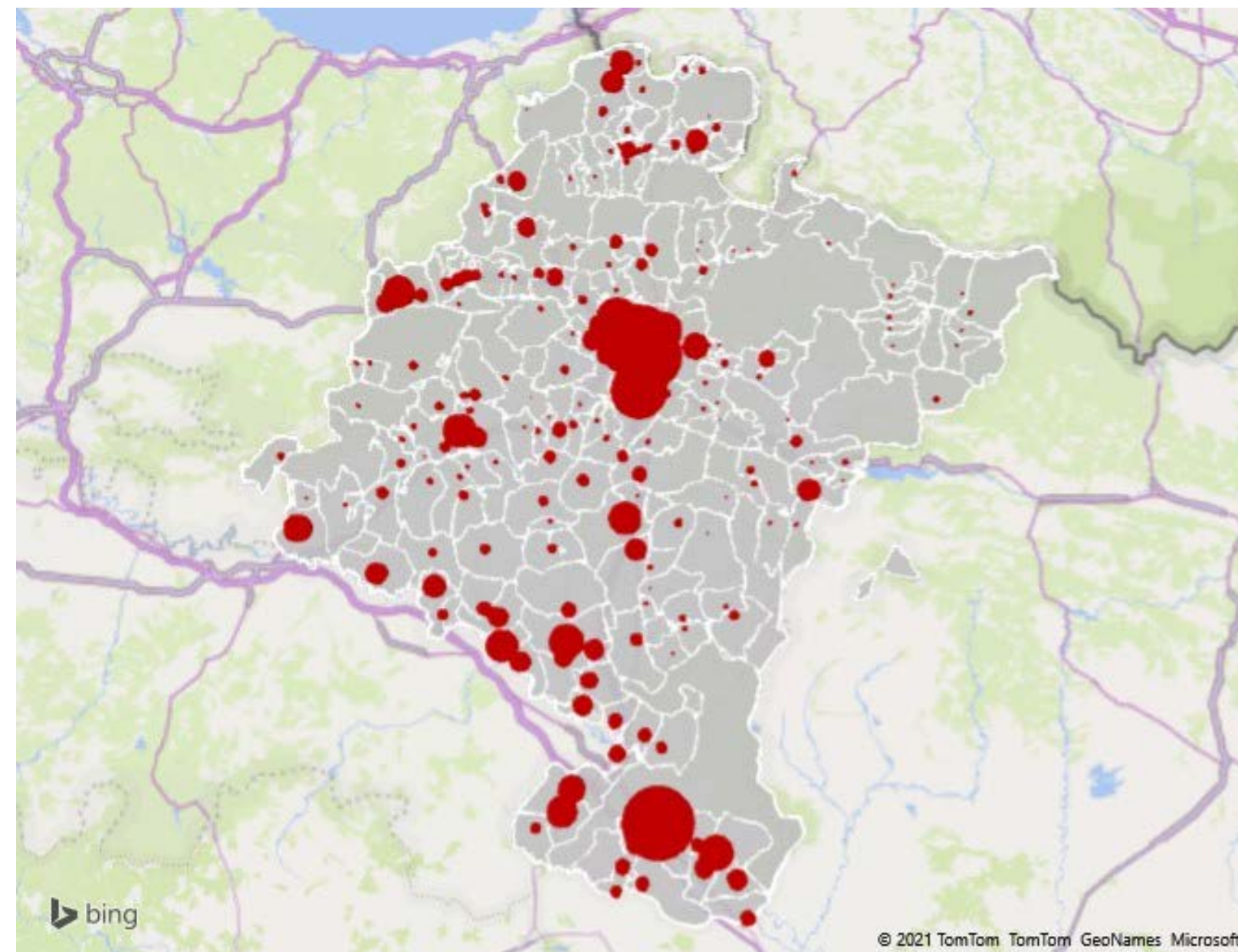
PESO DE LA  
INDUSTRIA EN  
LA ECONOMÍA

# LOCALIZACIÓN DE LA INDUSTRIA EN NAVARRA POR COMARCAS

---

## INDUSTRIA DISEMINADA POR TODO EL TERRITORIO

En Pamplona/Iruña se concentran el mayor número de empresas (14.448), seguido por Tudela (2.626).



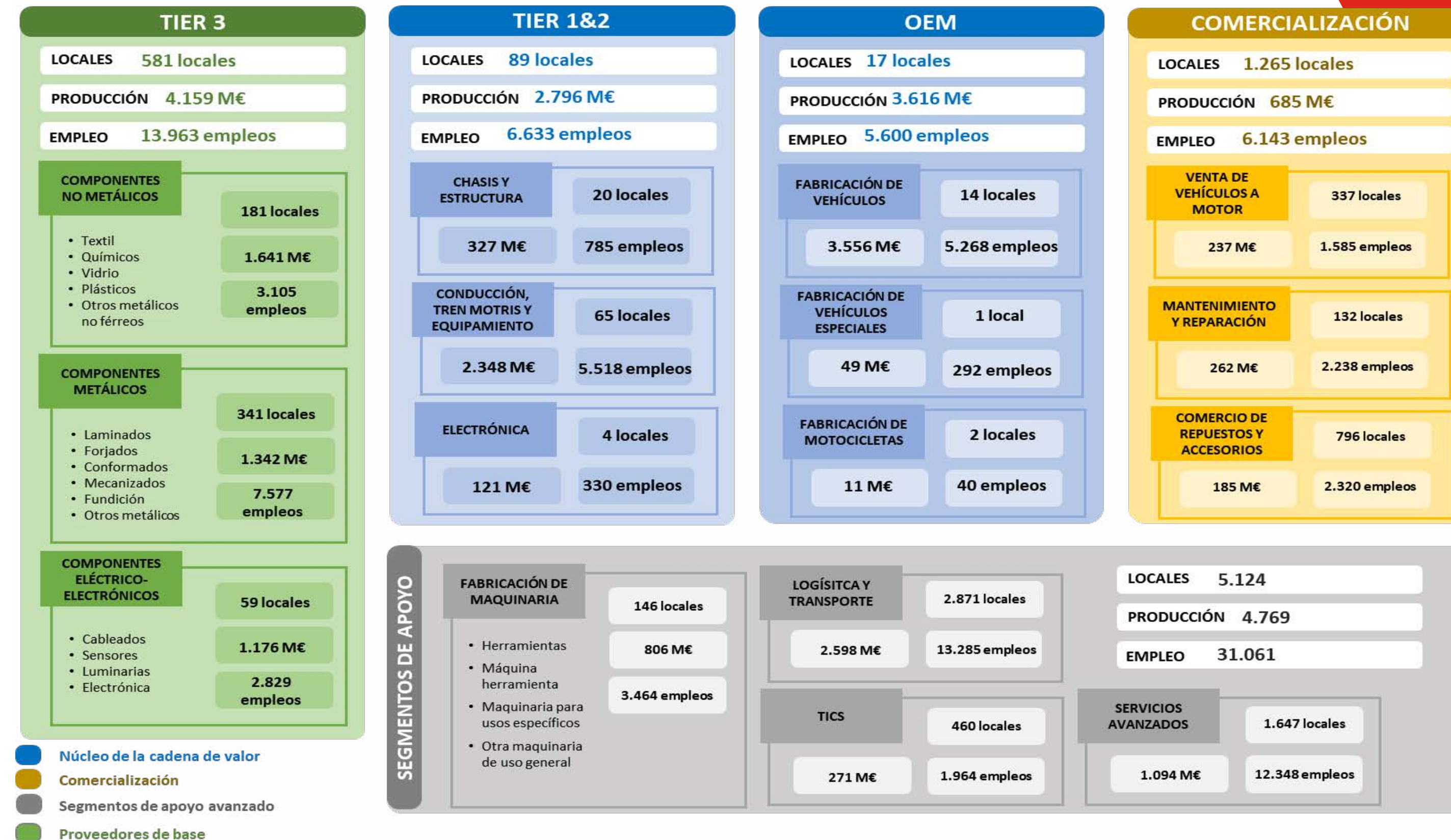
# *Cadenas de valor*

VECTORES DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL			PRIORIDADES S4	CADENAS DE VALOR PRIORITARIAS PLAN INDUSTRIAL				CADENAS HABILITADORAS		
DIGITALIZACIÓN	SOSTENIBILIDAD	PERSONAS	MOVILIDAD ELÉCTRICA Y CONECTADA	CADENA AUTOMOCIÓN	CADENA MECATRÓNICA			TIC	DISEÑO, INGENIERÍA Y MAQUINARIA AVANZADA	TRANSPORTE Y LOGÍSTICA
			ALIMENTACIÓN SOSTENIBLE	CADENA AGROALIMENTARIA						
			MEDICINA PERSONALIZADA	CADENA MEDTECH	CADENA BIOFARMA					
			INDUSTRIA VERDE	CADENA EÓLICA	CADENA ENERGÍAS RENOVABLES					
			INDUSTRIA AUDIOVISUAL	CADENA ACTIVIDADES GRÁFICAS Y AUDIOVISUALES						



## Representación de la cadena de valor de automoción

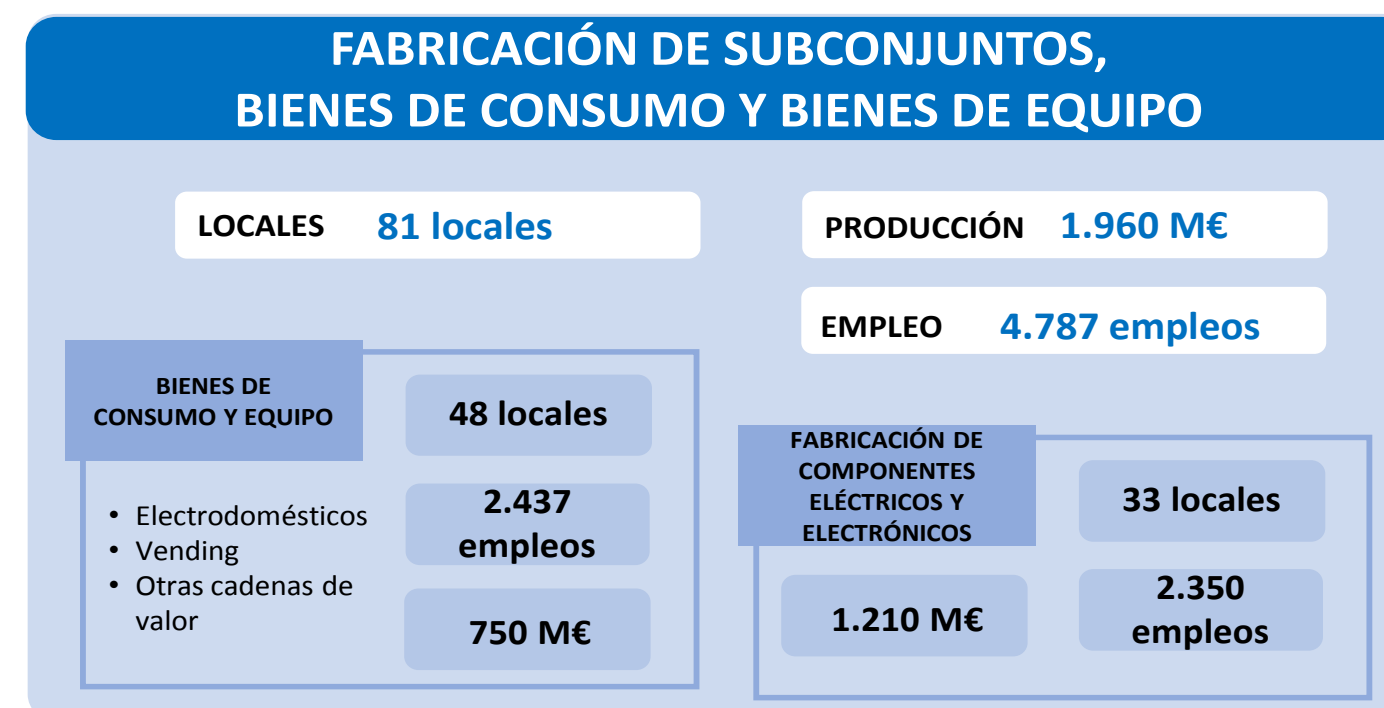
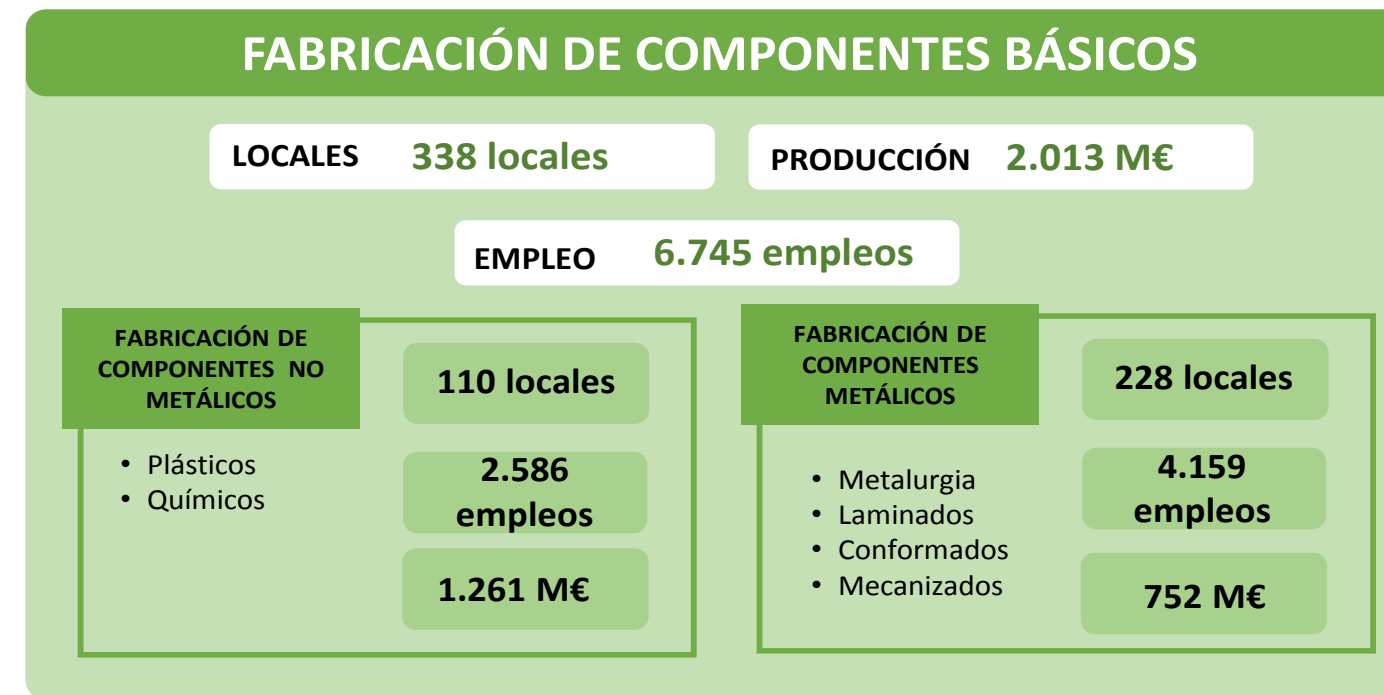
En su conjunto el **núcleo de la cadena de valor** de automoción contaría con alrededor de **106 unidades productivas** (locales) que generarían una producción de **más de 6.400 millones de euros** a través de más de **12.300 personas** empleadas.



# MECATRÓNICA

## Representación de la cadena de valor de mecatrónica

En los años 14-20 analizados, ha crecido la especialización en mecatrónica, fabricación de bienes de consumo y equipo y la fabricación de bienes eléctricos y electrónicos.



■ Proveedores de base      ■ Segmentos de apoyo avanzado  
■ Núcleo de la cadena de valor      ■ Comercialización



**ALIMENTACIÓN  
SALUDABLE Y  
SOSTENIBLE**

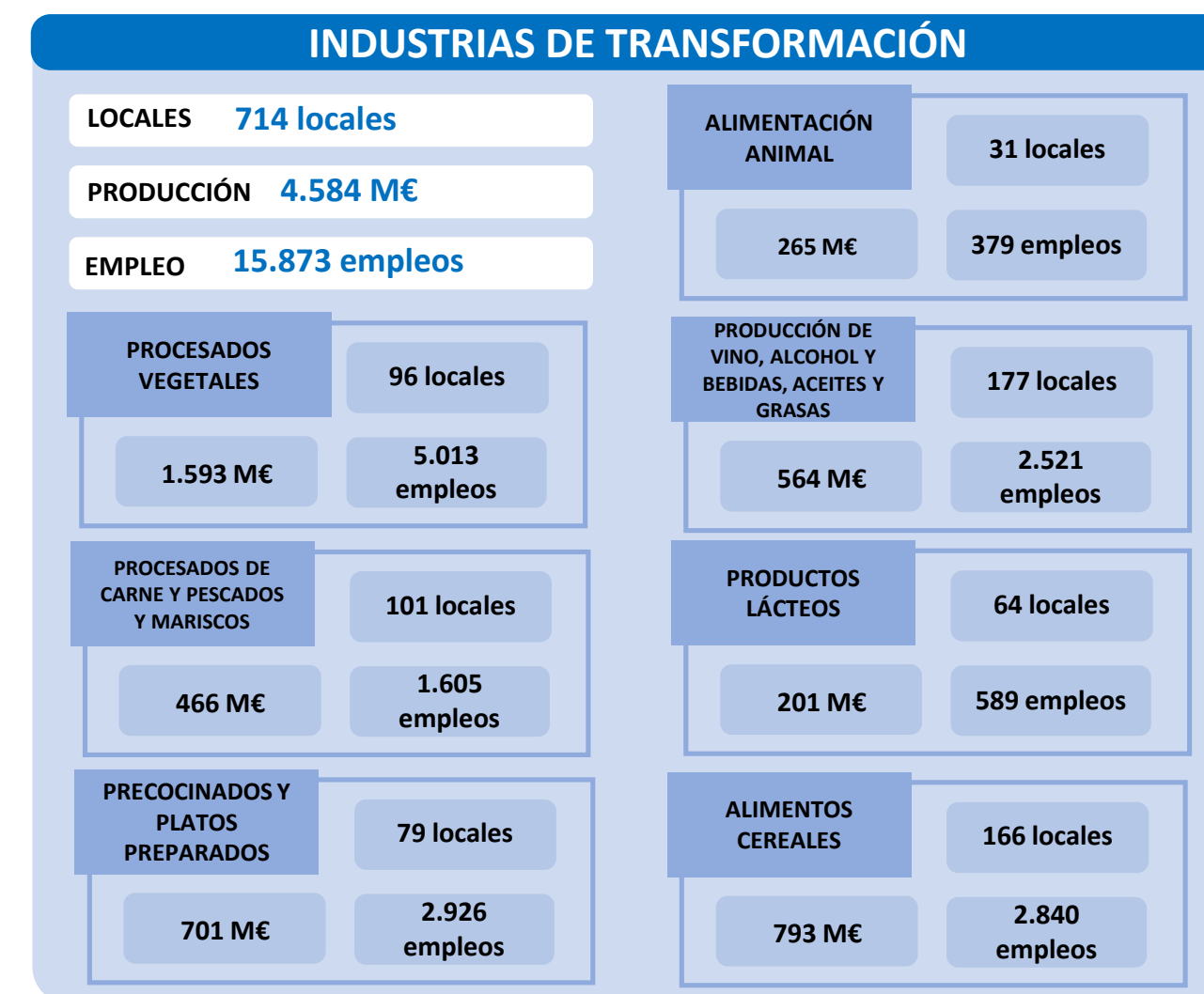
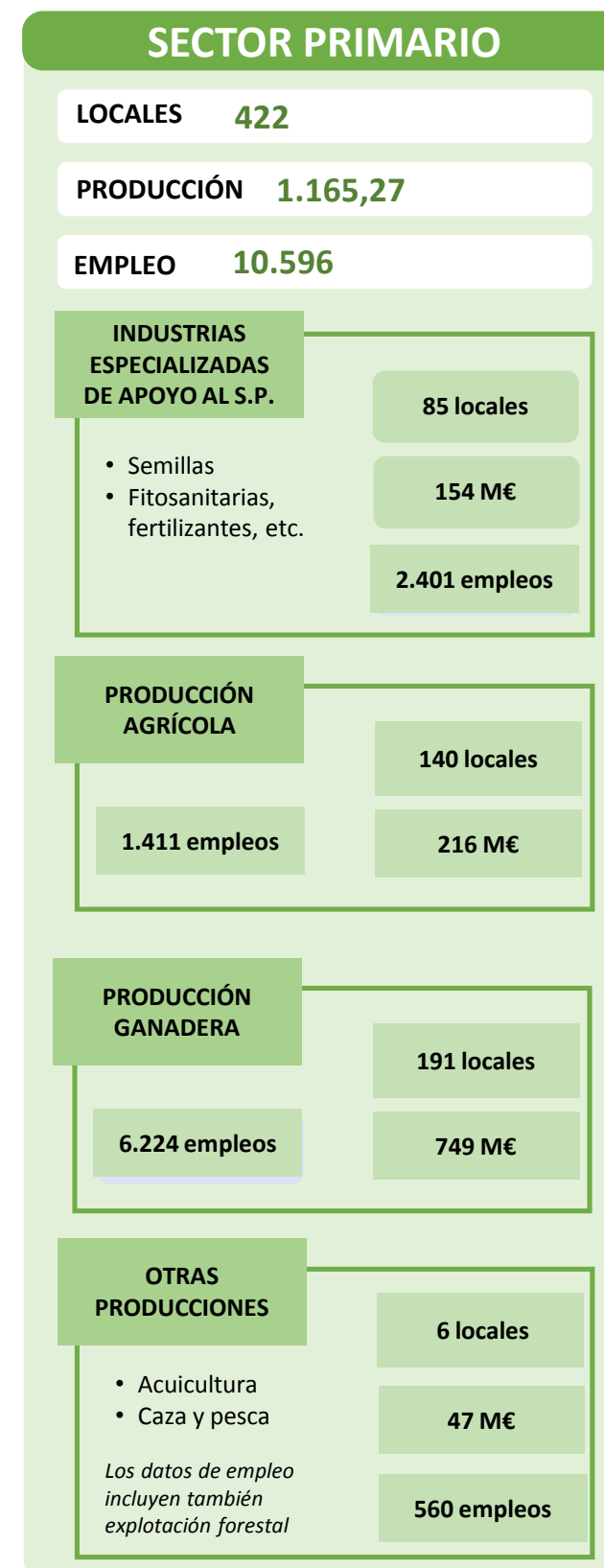
CADENA  
DE VALOR

# AGROALIMENTARIA

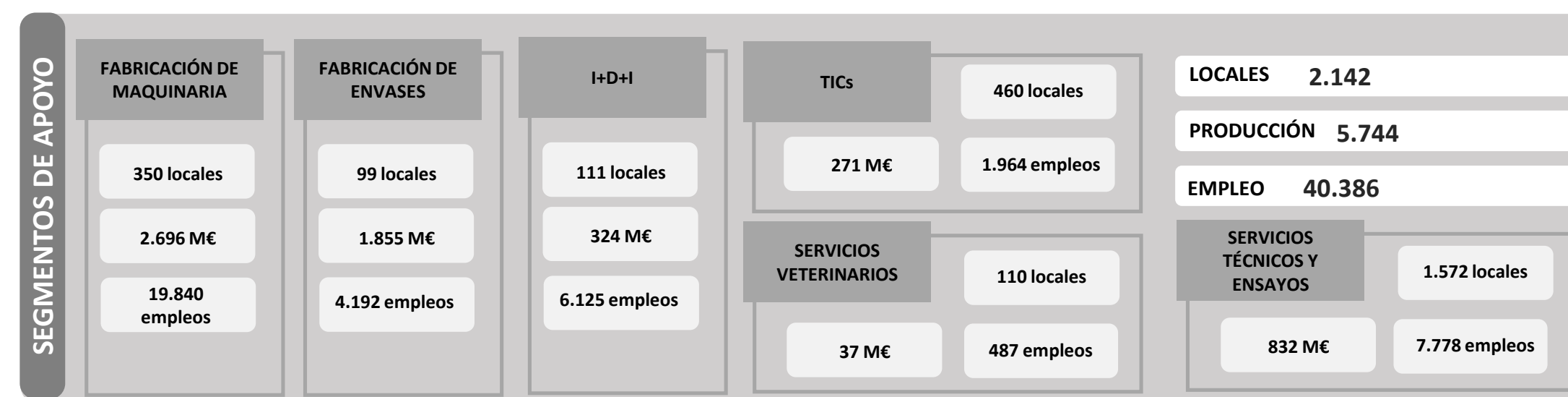
## Representación de la cadena de valor de agroalimentación

Resaltar el papel que esta cadena de valor tiene como cohesionador del territorio, impulsando el sector primario y las áreas rurales la cadena de valor extendida<sup>1</sup> considera los proveedores de la industria de la transformación (sector primario con más de 10.000 empleos), las actividades de comercialización y distribución (incluida la logística), y una serie de segmentos de apoyo, destacando la fabricación de maquinaria con usos en el primario y la industria transformadora, la fabricación de envases, los servicios veterinarios, los servicios técnicos y de ensayo, servicios de I+D y las TICs.

<sup>1</sup> De manera similar a la aproximación a 4 dígitos CNAE para la estimación de los valores del núcleo de la cadena se ha procedido al resto de segmentos de la cadena extendida. Sin embargo, es importante señalar que no se incluye la agregación de los datos del conjunto de la cadena extendida dado que en muchos segmentos no sólo pertenecen a una de ellas, y esto es especialmente evidente en este tipo de segmentos. La comparabilidad entre cadenas debe considerarse únicamente y con matizaciones para las actividades nucleares, ya que de lo contrario la doble contabilización es notable.



- Sector primario
- Núcleo de la cadena de valor
- Comercialización
- Segmentos de apoyo avanzado

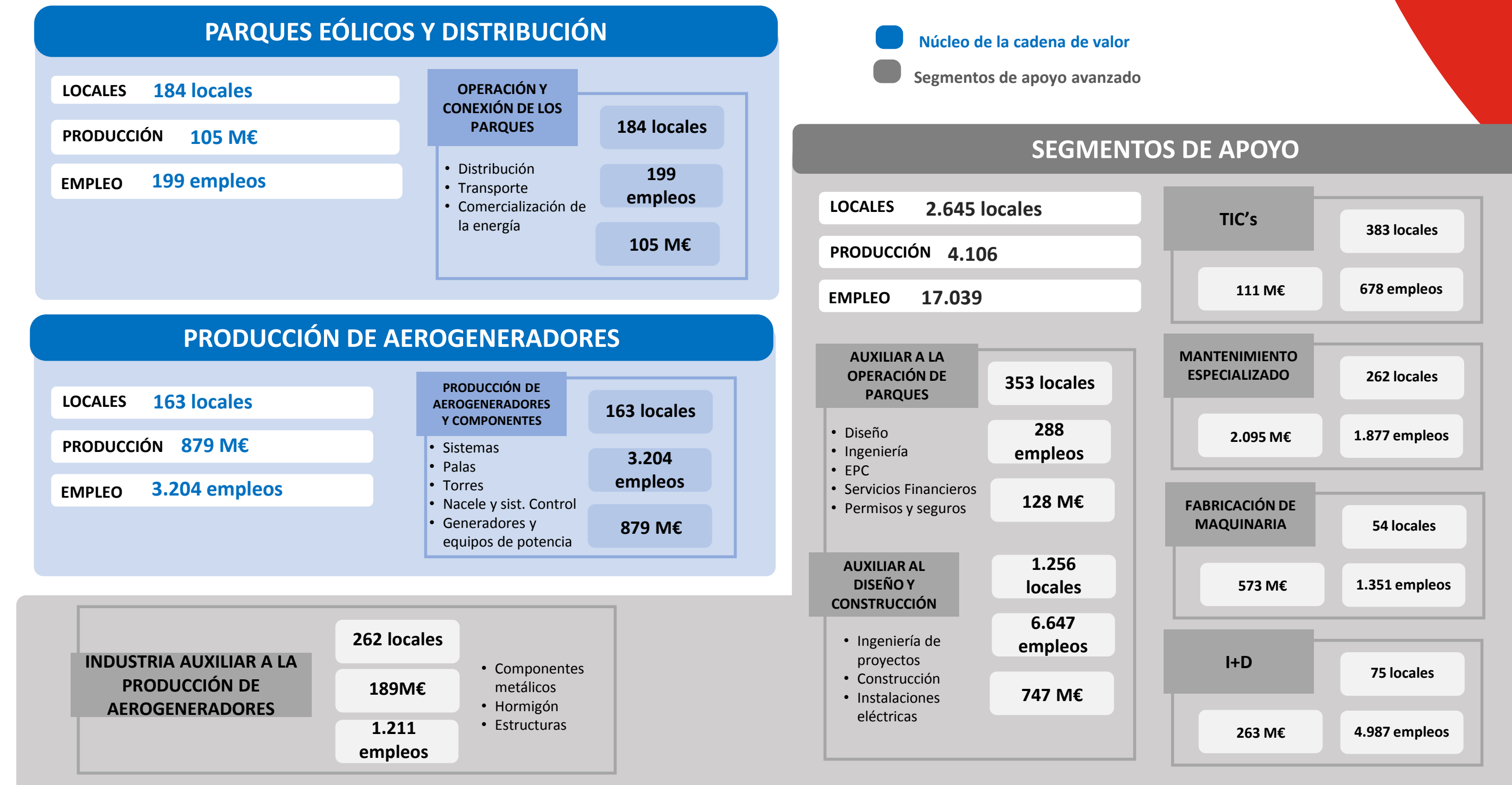


## Representación de la cadena de valor eólica

Es muy importante la “cola” larga de actividades conexas que incluye la cadena de valor extendida de la eólica,<sup>3</sup> que en su conjunto apunta a más de 17.000 empleos entre las actividades auxiliares a la producción de aerogeneradores, la construcción y operación de parques eólicos, las actividades de mantenimiento especializado, la fabricación de maquinaria vinculada, las TICs o la I+D.

Se observa un incremento en el coeficiente de especialización.

<sup>3</sup> Es importante señalar que no se incluye la agregación de los datos del conjunto de la cadena extendida. La comparabilidad entre cadenas debe considerarse únicamente y con matizaciones para las actividades nucleares, ya que de lo contrario la doble contabilización es notable.

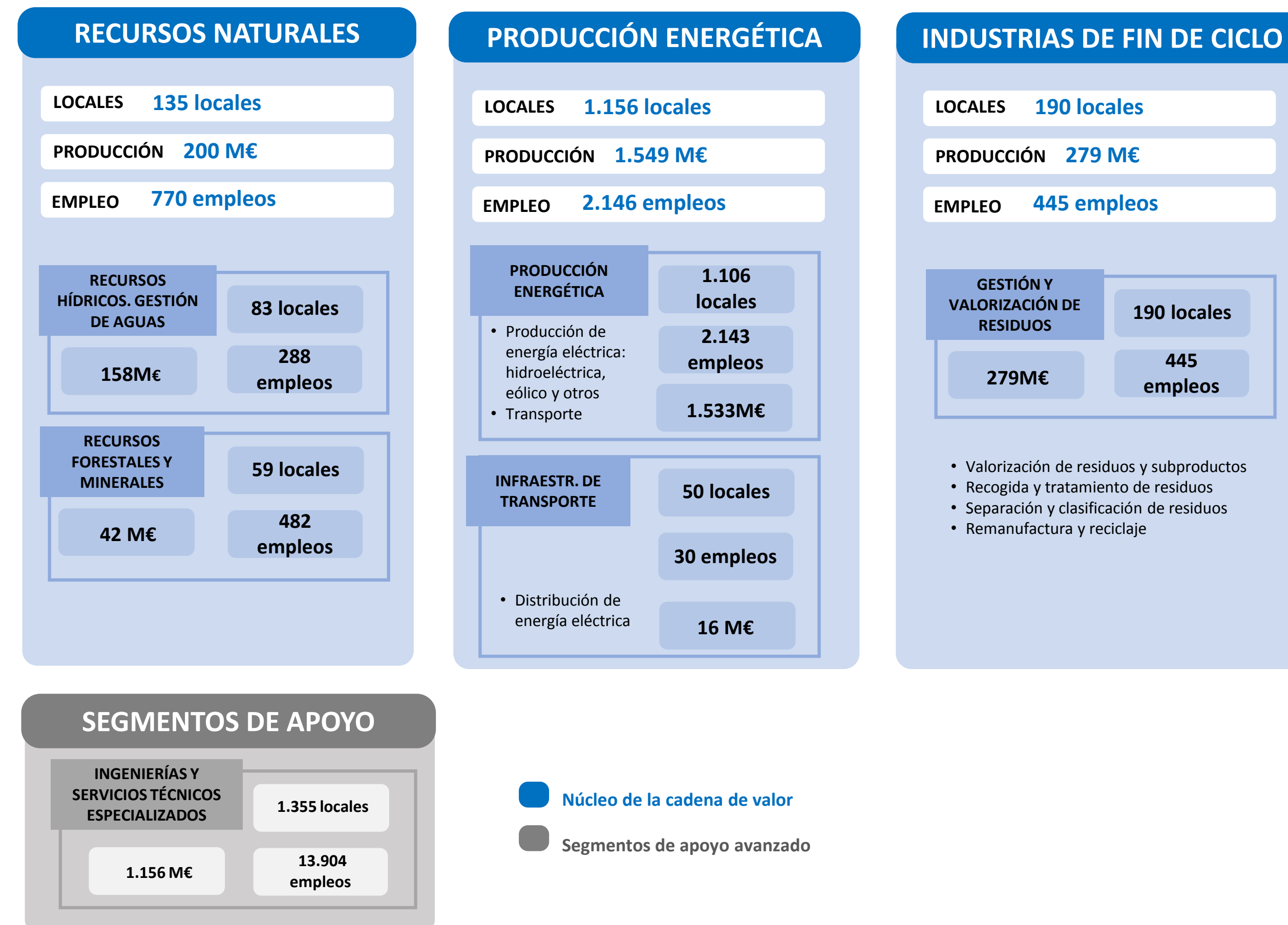




## Representación de la cadena de valor de las energías renovables

- Actividades vinculadas a los recursos naturales, que considerarían los recursos hídricos y su gestión, así como los forestales y minerales.
- Actividades vinculadas a la producción de energía (renovable), que considerarían tanto la producción de energía de este tipo como las infraestructuras para su transporte y distribución.
- Actividades vinculadas a las industrias fin de ciclo, considerando aquí la gestión y la valoración de los residuos.

Más de 2.000 millones de euros a través de más de 3.300 personas empleadas.



● Núcleo de la cadena de valor  
 ● Segmentos de apoyo avanzado

**MEDICINA  
PERSONALIZADA**

CADENA  
DE VALOR

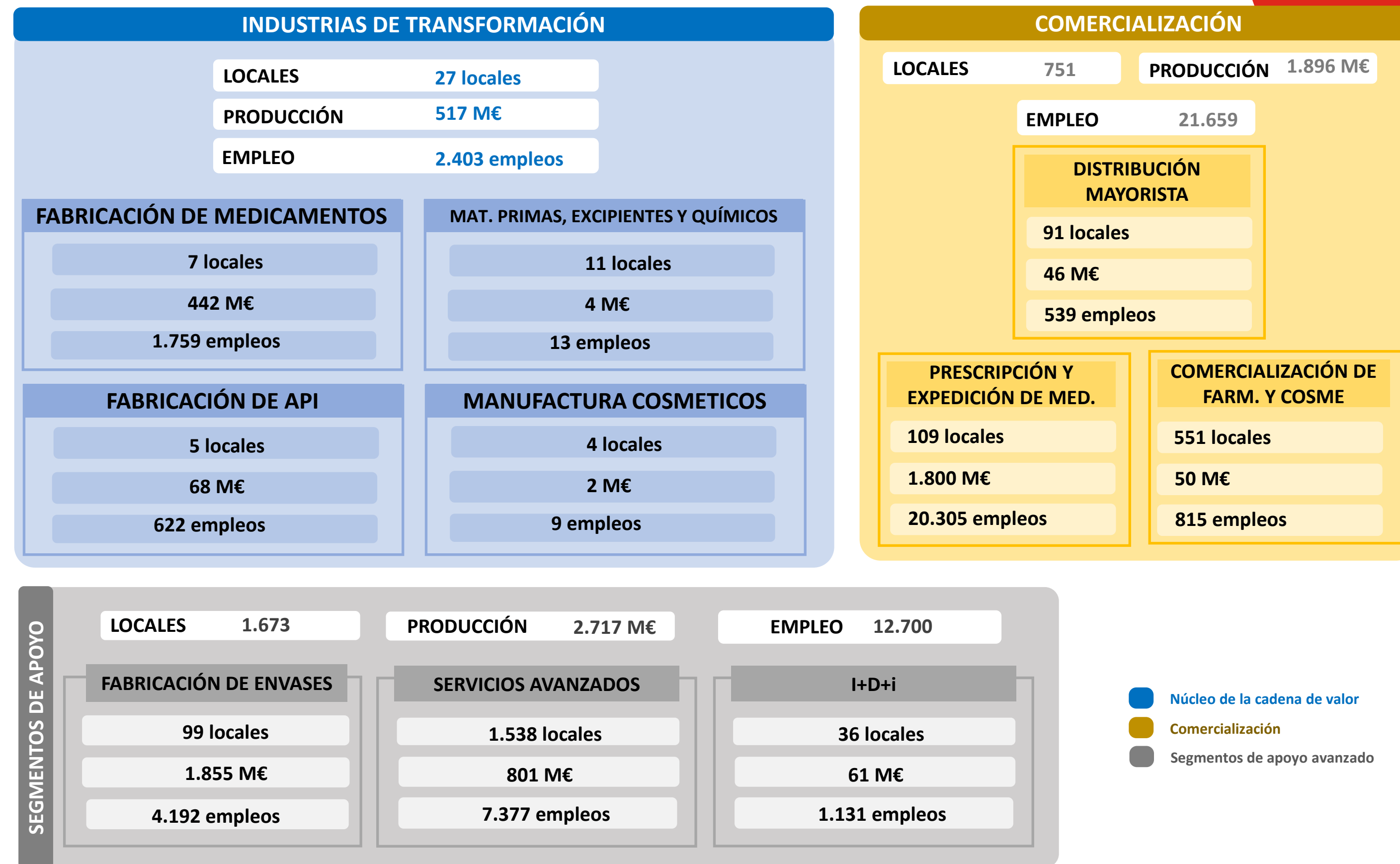
BIOFARMACIA

**Representación de la cadena de valor de biofarmacia**

En su conjunto el núcleo de la cadena de valor de la biofarmacia así definida contaría con alrededor de 27 unidades productivas (locales) que generarían una producción de más de 500 millones de euros a través de más de 2.400 personas empleadas.

Además, la cadena de valor extendida<sup>2</sup> consideraría también de manera indirecta las relaciones existentes con las actividades de comercialización (distribución mayorista, comercialización de fármacos y cosméticos, además de la prescripción y expedición de medicinas) y los segmentos de apoyo transversal fundamentalmente la fabricación de envases y los servicios avanzados y de I+D.

<sup>2</sup> Es importante señalar que no se incluye la agregación de los datos del conjunto de la cadena extendida. La comparabilidad entre cadenas debe considerarse únicamente y con matizaciones para las actividades nucleares, ya que de lo contrario la doble contabilización es notable.



- Núcleo de la cadena de valor
- Comercialización
- Segmentos de apoyo avanzado

**MEDICINA PERSONALIZADA**

CADENA DE VALOR

# TECNOLOGÍAS SANITARIAS / MEDTECH

Representación de la cadena de valor de tecnologías sanitarias

Ha crecido mucho la especialización en equipamiento médico.

Se considera que existe un alto potencial en la aplicación de la inteligencia artificial en las tecnologías sanitarias.

- Núcleo de la cadena de valor
- Proveedores de base
- Comercialización

**INDUSTRIAS DE TRANSFORMACIÓN**

<p><b>LOCALES</b>    70 locales</p> <p><b>EMPLEO</b>    135 empleos</p> <p><b>PRODUCCIÓN</b>    86 M€</p>	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 5px; text-align: center;"><b>MANUFACTURA DE PRODUCTOS</b></div> <p>70 locales</p> <p>86 M€</p> <p>135 empleos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prótesis dentales e implantes;</li> <li>Material ortopédico;</li> <li>Mobiliario e instalaciones sanitarias;</li> <li>Equipamiento médico.</li> </ul>
---	--

**FABRICACIÓN DE COMPONENTES**

<p><b>LOCALES</b>    449 locales</p> <p><b>EMPLEO</b>    6.876 empleos</p> <p><b>PRODUCCIÓN</b>    1.728 M€</p>	<div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; text-align: center;"><b>MANUFACTURA DE COMPONENTES</b></div> <p>449 locales</p> <p>1.728 M€</p> <p>6.876 empleos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fundición, sintetizado y mecanizado de precisión;</li> <li>Extrusión e inyección de plástico;</li> <li>Sistemas electrónicos;</li> <li>Desarrollo de SW;</li> <li>Espumador y confección textil.</li> </ul>
---	--

**COMERCIALIZACIÓN**

<p><b>DISTRIBUCIÓN MAYORISTA</b></p> <p>157 locales</p> <p>70 M€</p> <p>1.091 empleos</p>	<p><b>LOCALES</b>    2.100 locales</p> <p><b>PRODUCCIÓN</b>    2.422 M€</p> <p><b>EMPLEO</b>    26.542 empleos</p>
<p><b>REDES DEL SISTEMA SANITARIO</b></p> <p>1.588 locales</p> <p>2.230 M€</p> <p>24.990 empleos</p>	<p><b>COMERCIALIZACIÓN DIRECTA A USUARIO</b></p> <p>355 locales</p> <p>122 M€</p> <p>461 empleos</p>

**INDUSTRIA AUDIOVISUAL**

CADENA DE VALOR

# ACTIVIDADES AUDIOVISUALES Y GRÁFICAS

**Representación de la cadena de valor de actividades audiovisuales y gráficas**

- Actividades vinculadas al ámbito audiovisual, que considerarían las actividades cinematográficas, de video y programación de TV y radio, incluyendo la grabación de sonido y edición musical. Las estimaciones apuntan a un total de 160 locales, 99 millones de euros de producción y aproximadamente 352 empleos.
- Actividades vinculadas al ámbito gráfico, fundamentalmente la edición, que supone en Navarra un total aproximado de 114 locales, 64 millones de euros y aproximadamente 316 empleos.

Crece la especialización.

**Actividades audiovisuales**

**LOCALES 160 locales**

**PRODUCCIÓN 99 M€**

**EMPLEO 352 empleos**

**Actividades cinematográficas, de vídeo y de programas de televisión, grabación de sonido y edición musical**

**Actividades de programación y emisión de radio y televisión**

**Actividades gráficas**

**LOCALES 114 locales**

**PRODUCCIÓN 64 M€**

**EMPLEO 316 empleos**

**Edición**



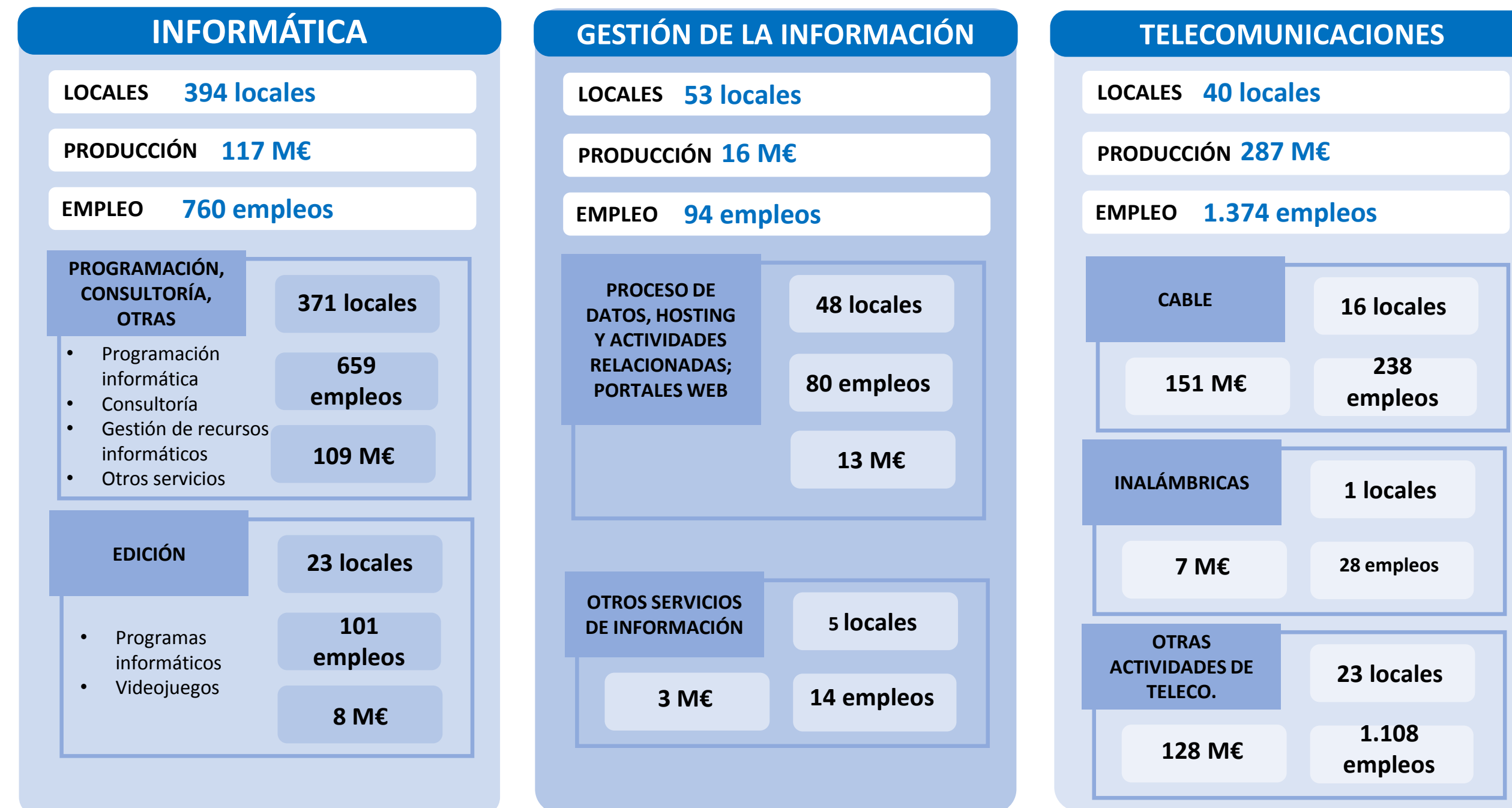
CADENAS HABILITADORAS

CADENA DE VALOR

TICs

Representación de la cadena de valor de las TICs

- Las actividades ligadas a la **informática**, concretamente las actividades de programación y consultoría y de edición de programas informáticos.
- Las actividades ligadas a la **gestión de la información**, concretamente las actividades centradas en el procesamiento de datos, hosting y portales web, así como otros servicios de información.
- Finalmente, las actividades ligadas a las **telecomunicaciones**, concretamente las actividades para las conexiones vía cable, inalámbricas y otras actividades de telecomunicaciones.



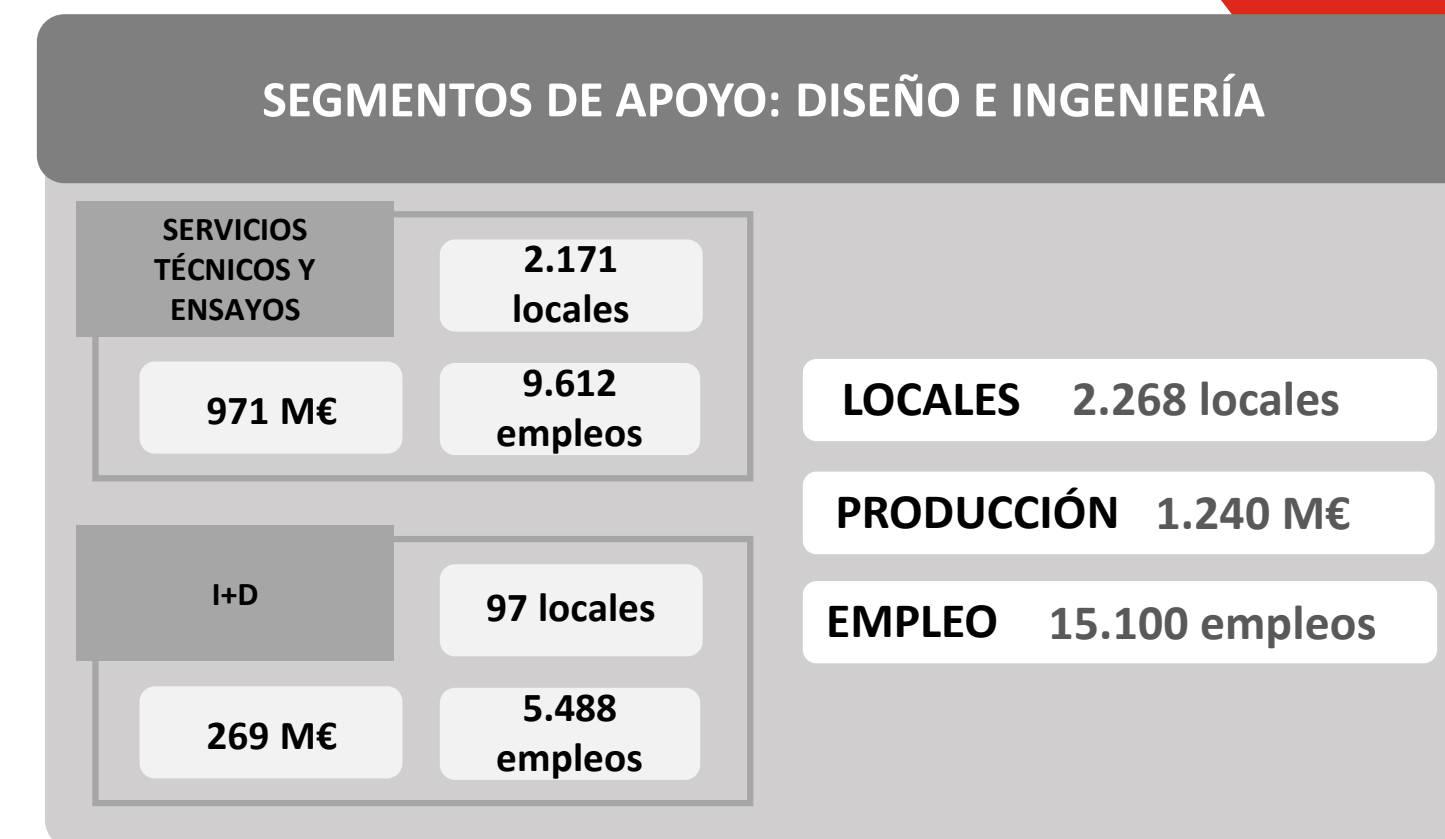
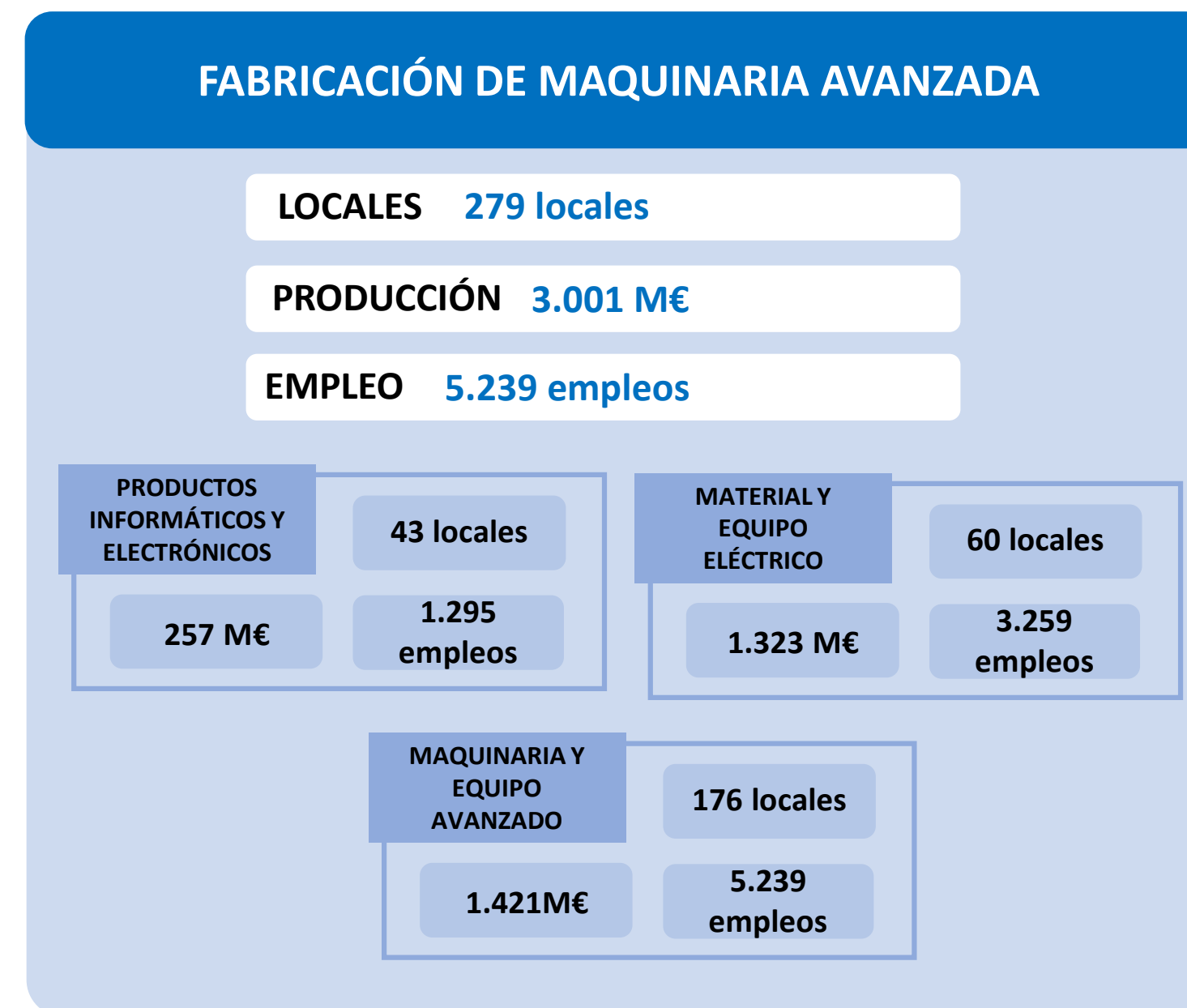
CADENAS HABILITADORAS

CADENA DE VALOR

# DISEÑO, INGENIERÍA Y MAQUINARIA AVANZADA

Representación de la cadena de valor de diseño, ingeniería y maquinaria avanzada

Algunas actividades concretas que pueden ser nichos para este sector, como la fabricación aditiva en ingeniería y las aplicaciones para el sector aeronáutico y aeroespacial, o para otros sectores de importancia en Navarra como el agroalimentario.



- Núcleo de la cadena de valor
- Segmentos de apoyo avanzado

**CADENAS HABILITADORAS**

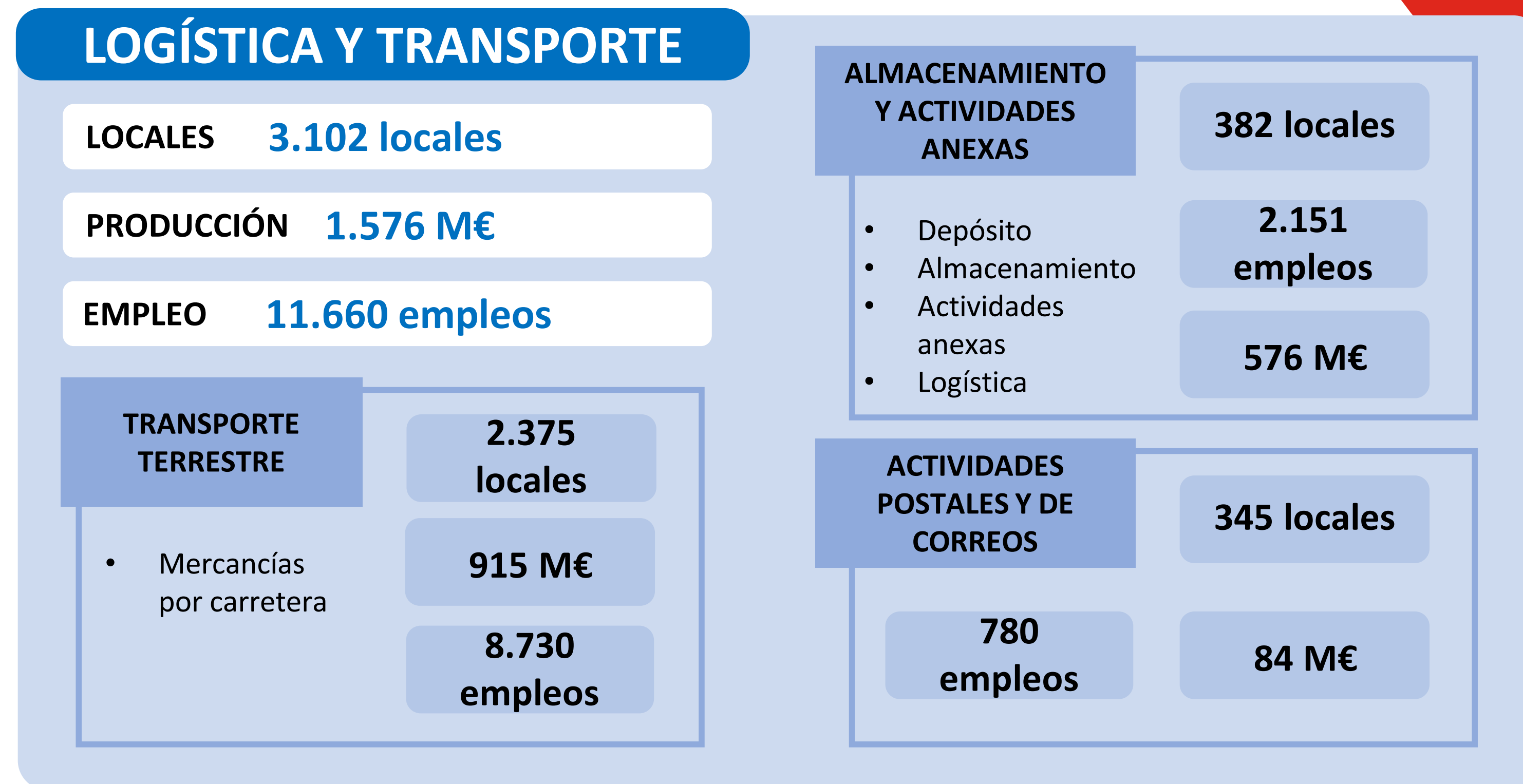
CADENA DE VALOR

# TRANSPORTE Y LOGÍSTICA

En su conjunto el **núcleo de la cadena de valor** de la logística y el transporte contaría con alrededor de **3.102 unidades productivas** (locales) que generarían una producción de **más de 1.570 millones de euros** a través de **11.660 personas empleadas**.

Relevancia de la digitalización de este sector para el conjunto de la industria.

Representación de la cadena de valor de la logística



DAFO

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Caída del gasto empresarial en innovación en el sector de la industria.</li> <li>• El tejido empresarial industrial está compuesto en su mayoría por micropymes y pymes.</li> <li>• Pérdida de empleo en el sector industrial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El impacto del COVID-19 ha generado el cierre de muchas micropymes.</li> <li>• Los mecanismos actuales para la implantación de nuevas empresas en Navarra son lentos para el ritmo empresarial.</li> <li>• Existencia de multinacionales que, en muchos casos, no cuentan con la capacidad para la toma de decisiones estratégicas en Navarra, compitiendo con otras empresas del mismo grupo por proyectos de interés.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alto nivel de asociacionismo entre las empresas industriales.</li> <li>• Tasa de paro menor que la media nacional.</li> <li>• Atractivo salarial, ya que se perciben sueldos más altos en el sector industrial por delante del sector construcción y servicios..</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creciente demanda de productos sostenibles, lo que impulsa la descarbonización de la industria y desarrollo de nuevos modelos de negocio (más sostenibles).</li> <li>• Sensibilidad y concienciación en el tejido empresarial de cara a la doble transición: digital y sostenible (más digital que sobre economía circular)</li> <li>• Contexto mundial de relocalización que puede favorecer la atracción de inversiones en torno a grandes empresas y generación de nuevas oportunidades para completar y acercar cadenas de valor.</li> </ul>



***Plan Industria Navarra  
2021-2025***

# OBJETIVO PRINCIPAL

---

Situar la industria de Navarra en el centro de la Hoja de Ruta de la política socioeconómica de la Comunidad Foral, fortaleciendo el crecimiento y la doble transformación necesaria de las empresas industriales.

Se hará a partir de la puesta en marcha de proyectos transformadores, el impulso a la generación/atracción de nueva actividad económica de nicho y el refuerzo del ecosistema industrial en torno a las cadenas de valor prioritarias.

## OBJETIVOS EN CIFRAS

PIB	EMPLEO	Nº EMPRESAS
31% al	72.000 a	3.337 a
32%	74.000	3.500

# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

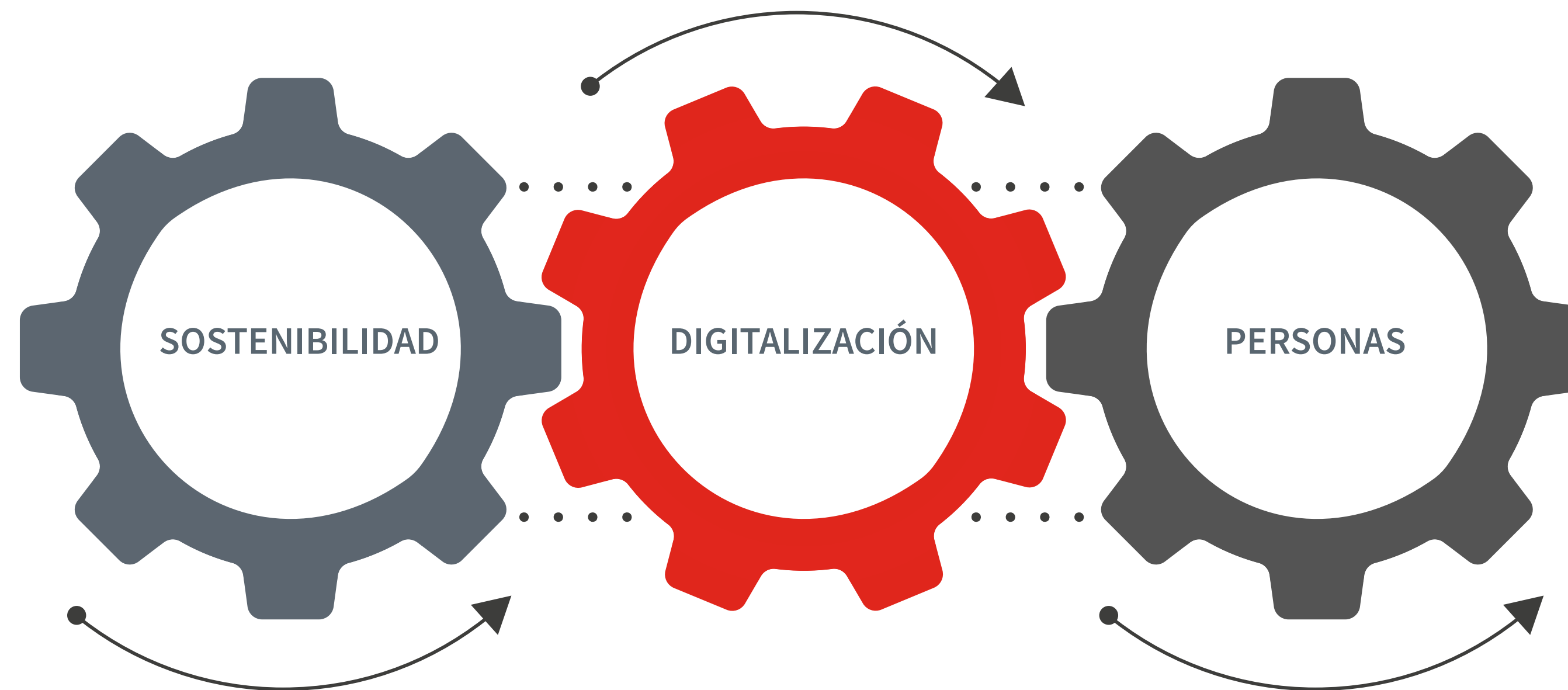
---

- 1 Apoyar el crecimiento y desarrollo industrial de Navarra, así como su necesaria transformación digital y ecológica
- 2 Apoyar la generación y/o atracción de nueva actividad económica de nicho en las cadenas de valor industriales prioritarias
- 3 Reforzar el ecosistema industrial de apoyo al crecimiento, consolidación y transformación de la industria navarra de las cadenas de valor prioritarias

VECTORES  
TRANSFORMADORES

# TRES GRANDES VECTORES TRANSFORMADORES DE LA INDUSTRIA NAVARRA

---



**EJES ESTRATÉGICOS  
Y LÍNEAS DE  
ACTUACIÓN**

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	EJES ESTRATÉGICOS	LÍNEAS DE ACTUACIÓN
<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 1</b> Apoyar el crecimiento y desarrollo industrial de Navarra, así como su necesaria transformación digital y ecológica</p> <p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 2</b> Apoyar la generación y/o atracción de nueva actividad económica de nicho en las cadenas de valor industriales prioritarias</p>	Eje 1. La empresa industrial resiliente, sostenible y competitiva como pilar central de la política industrial	L1.1. Financiación e inversiones L1.2 Internacionalización L1.3 Digitalización e Industria 4.0 L1.4 Sostenibilidad y transición ecológica industrial L1.5 I+D+I L1.6 Enfoque de género en el desarrollo industrial
	Eje 2. Puesta en valor de la industria como motor económico y social: oportunidades de empleo y de creación de empresas	L2.1 Formación, capacitación y talento L2.2 Creación y consolidación de nuevas empresas L2.3 Innovación abierta e intraemprendimiento L2.4 Atracción de inversiones de nicho
	Eje 3. Fortalecimiento y desarrollo de industria como vector de cohesión territorial	L3.1 Desarrollo territorial adaptado L3.2 Plan Director de Infraestructuras industriales en el territorio: actuaciones de desarrollo y especialización suelo industrial de Navarra
<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO 3</b> Reforzar el ecosistema industrial de apoyo al crecimiento, consolidación y transformación de la industria navarra de las cadenas de valor prioritarias</p>	Eje 4. Impulso a la colaboración, al desarrollo del ecosistema innovador y la generación de redes	L4.1 Entidades de Apoyo L4.2 Posicionamiento nacional e internacional
	Eje 5. Mejora de la infraestructura de apoyo a la industria	L5.1 Infraestructuras
	Eje 6. Una nueva gobernanza para impulsar la industria	L6.1 Administración del Gobierno Foral: coordinación, seguimiento y evaluación L6.2 Comunicación y difusión

**ELEMENTOS  
DIFERENCIALES DEL  
PLAN INDUSTRIA  
NAVARRA  
2021- 2025**

- Adquiere mucha relevancia la transición ecológica, desde sus aspectos de eficiencia energética y economía circular en la industria.
- Mayor énfasis en tecnologías disruptivas y alcanzar mayores niveles de madurez digital para la transformación digital de las empresas.
- Actualización y profundización en la descripción de las cadenas de valor industriales que contribuyen al impulso de los retos de la S4 y comparativa europea con las regiones de mayor competencia y las de referencia, para:
  - Trabajar con inteligencia competitiva
  - Identificar las oportunidades de fortalecimiento de las cadenas, con un enfoque “local to local”.
- Inclusión de la planificación de suelo e infraestructuras industriales.

## EJEMPLOS

## EJE 1

## MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE APOYO A LA INDUSTRIA

## L.1.1 FINANCIACIÓN E INVERSIONES

**Apoyo y fomento de la inversión en PYMEs, en la gran empresa, en la industria agroalimentaria y para vehículo eléctrico**

- Consiste en la concesión de subvenciones a PYMES industriales, grandes empresas, industria agroalimentaria y la relacionada con el desarrollo del vehículo eléctrico (con diferentes criterios de evaluación y rango de ayudas en función de los perfiles especificados), para la ejecución de proyectos de inversión productiva.
- Serán subvencionables proyectos de inversión en activos materiales e inmateriales que permitan la creación y puesta en marcha de un establecimiento, la ampliación de uno ya existente, la ampliación y/o diversificación de la producción, un cambio sustancial en el proceso productivo, etc.
- Respecto al periodo anterior, en el marco 2022-2025 se flexibilizarán las condiciones de participación con objeto de alcanzar a un mayor número potencial de empresas beneficiarias así como incluir nuevas inversiones financiables.



## EJEMPLOS

## EJE 1

## MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE APOYO A LA INDUSTRIA

## L.1.2 INTERNACIONALIZACIÓN

**Impulso a la internacionalización de las empresas industriales navarras**

- Se tratará de que, en el marco del Plan Internacional de Navarra, las empresas industriales participen en mayor medida de las actuaciones en él contempladas: programas de apoyo al inicio a la exportación, formación especializada, actuaciones de promoción, servicios de apoyo en destino y apoyo a la implantación en destino.
- Desde los organismos responsables del Plan de Industrialización, se establecerán los cauces necesarios de colaboración con el Plan Internacional, de tal forma que las empresas industriales puedan recibir información puntual de las actuaciones en él contempladas, además de que, desde el punto de vista de la promoción en el exterior y la atracción de inversiones, se tengan en cuenta los requerimientos y necesidades de las cadenas de valor prioritarias y habilitadoras de la industria navarra.



## EJEMPLOS

## EJE 1

## MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE APOYO A LA INDUSTRIA

## L.1.3 DIGITALIZACIÓN E INDUSTRIA 4.0

**Programa de cooperación público-privada en sensibilización, difusión y elaboración de proyectos de I 4.0**

- En colaboración con los clusters, centros tecnológicos, asociaciones de empresas, hubs, se tratará de desarrollar un programa en colaboración en cuyo plan de despliegue incorpore:
  - Actuaciones de sensibilización
  - Sesiones de formación
  - Mesas de trabajo con expertos
  - Visitas a fábricas 4.0 de diferente perfil: dimensión, sector, etc.
  - Asesoramiento y estudios de viabilidad para proyectos individuales o en cooperación.
- El programa se desarrollará mediante la firma de convenios de colaboración entre el Gobierno de Navarra y las entidades intermedias mencionadas y, a partir de una metodología de trabajo común y objetivos pre-establecidos por el Departamento de Desarrollo Económico y Empresarial, se desplegará por parte de dichos agentes intermedios.
- Este programa se desarrollará de manera paralela y coordinado con el Plan ACELERA PYME del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.

## EJEMPLOS

## EJE 3

## MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE APOYO A LA INDUSTRIA

## L.3.1 DESARROLLO TERRITORIAL ADAPTADO

**Desarrollo de planes estratégicos comarcales**

- Se trata de desarrollar planes de fomento industrial adaptados a las comarcas/territorios susceptibles de recibir financiación específica para la promoción de la actividad industrial. Estos planes incorporarán actuaciones de mejora/desarrollo de los polígonos industriales, de apoyo a la creación de empresas, de identificación de las necesidades de infraestructuras, dinamización de las palancas de competitividad en su tejido industrial, simplificación y agilización de permisos que faciliten la actividad industrial. Se tratará, portanto, de capilarizar el Plan Industrial 2021-2025 de la Comunidad Foral a través de planes y estrategia a medida de las zonas de alto interés para la economía navarra, adaptados a la realidad del entorno y que contribuyan a una mayor cohesión territorial desde el punto de vista de la generación de actividad económica y empleo.

## EJEMPLOS

## EJE 5

## MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE APOYO A LA INDUSTRIA

## L.5.1 INFRAESTRUCTURAS

**Acciones en Suelo Industrial**

Las actuaciones a realizar en esta medida se orientarán a la:

- Adecuación y rehabilitación de suelo industrial existente
- La habilitación de suelo industrial en zonas de alta demanda
- Inversión en infraestructuras comunes
- La estandarización de protocolos, mejora de los tiempos y reducción de los pasos intermedios para facilitar la instalación de empresas.
- Despliegue de la herramienta INDUSLAN
- Elaboración del Plan Director de Infraestructuras Industriales
- Desarrollo de suelo industrial e infraestructuras en zonas de interés (vinculado al Plan Director de Infraestructuras)

Todo ello en un contexto donde, desde los fondos europeos Next Generation, incluyen medidas de soporte a estas acciones y que, por tanto, deben ser aprovechados por Gobierno de Navarra.

PROYECTOS  
ESTRATÉGICOS  
Y NICHOS DE  
ACTUACIÓN

METODOLOGÍA DE TRABAJO

- 1) Nichos de oportunidad vinculados a las apuestas de la especialización inteligente navarra (S4)
- 2) Oportunidades surgidas al amparo del trabajo desarrollado en el contexto de la Eurorregión Nueva Aquitania- Euskadi-Navarra
- 3) Oportunidades identificadas en el marco del trabajo directo con la industria en el contexto de otros planes y estrategias de la Comunidad Foral.

---

Un plan **DINÁMICO  
Y EN CONSTANTE**  
actualización

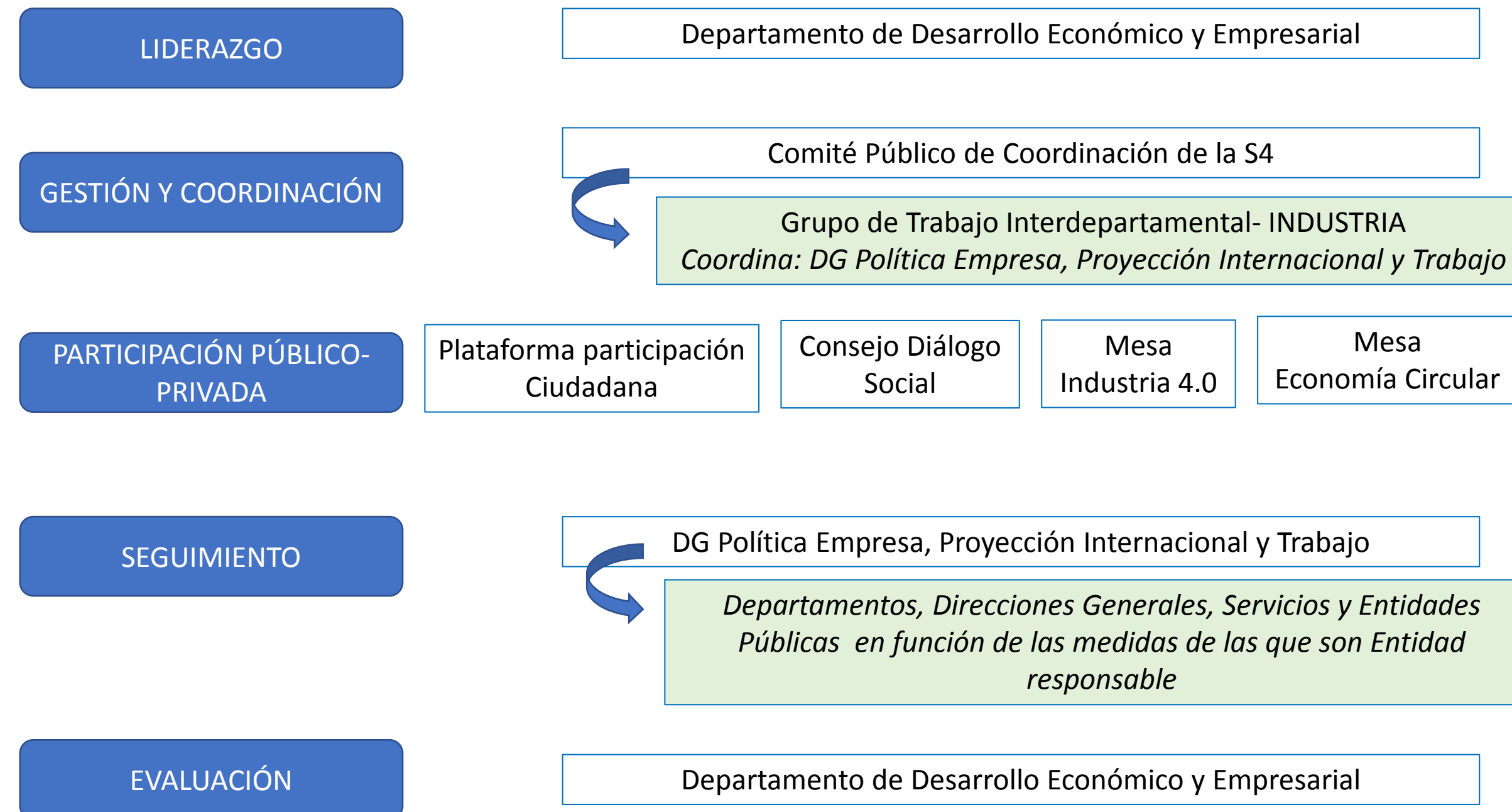
---

---

Plan **DINAMIKOA  
ETA ETENGABE**  
eguneratzen  
**ARI DENA**

---

SISTEMA DE GOBERNANZA





ENTIDADES DE APOYO

METODOLOGÍA PARTICIPATIVA Y UN ENFOQUE *BOTTOM-UP*:



### **SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

El seguimiento se realizará de manera anual:

- 1) Recopilación de datos y de información cualitativa
- 2) Segmentación de la información por cadenas de valor/ por ámbitos temáticos de la S4
- 3) Análisis estructurado de la información, tanto desde un punto de vista estadístico (cuadro de mando de indicadores) como desde el punto de vista cualitativo.

A través de:

- Informes anuales de seguimiento
- Dos encuestas a las empresas beneficiarias y participantes del Plan de Industrialización, una en 2023 y otra en 2025
- Evaluación intermedia externa en 2023
- Evaluación final

### **COMUNICACIÓN**

- Puesta en marcha de un plan de comunicación que garantice una información transparente, clara y activa a toda la sociedad.
- Próximo lanzamiento de una web de seguimiento e información.

Además del seguimiento anual, se propone la realización de una **evaluación intermedia externa en 2023**, dado lo cambiante del contexto de actuación de las empresas y la situación de pandemia y crisis derivada en la que se ha definido este Plan y que, seguramente, hará necesario introducir modificaciones en las medidas e instrumentos inicialmente previstos; así como una **evaluación final**, una vez finalizado el plazo de su ejecución, para medir ya los resultados e impacto de su implementación.

Indicador	Fuente	Punto de partida	Objetivo 2025
INDICADORES ESTRATÉGICOS			
VAB industrial/Total	NASTAT (Cont.Tr)	31,00% (Año 2021)	32%
Empleo industrial (nº personas)	NASTAT (Cont.An)	72.246 (Año 2019)	74.000
% mujeres en empleo industrial	NASTAT - EPA	27% 4T 2021	30 %
Nº empresas industriales	NASTAT	3.337 (Año 2021)	3.500
Nº de medianas empresas industriales	NASTAT	174 (Año 2021)	180

Productividad laboral industrial (ramas manufactureras y no ramas energéticas)	NASTAT – Cont anual VAB/empleo industria	79.188 €/trabajador (2.019)	81.000 €/ trabajador
% Reducción Residuos industriales (sobre base 2010)	Estrategia S4	23,95% (Año 2019)	-11,4%
Gasto en I+D industrial empresarial/gasto en I+D total	Estrategia S4	33,3% (Año 2020)	60% (*82% en 2004)
Banda Ancha ultrarápida (% población con cobertura 100 Mbps o más)	Estrategia S4	81,2% (Año 2019)	93%
Nº de empresas industriales exportadoras	ICEX	2.777 (Año 2021)	3.000
Nº de empresas industriales exportadoras regulares	ICEX	775 (Año 2021)	1.200
Cifra de exportación de empresas industriales (millones de euros)	ICEX	7.835,25	12.000 m
Inversión Extranjera Directa acumulada	Data Invest (SODENA)	480,6 M Acumulado (17-20)	500 M acumulados (21-25)

Indicador	Fuente	Punto de partida	Objetivo 2025
INDICADORES DE EJECUCIÓN			
Presupuesto ejecutado en materia de Inversiones industriales	Servicio de Fomento de la Industria	15.244.146 (Año 2021)	20.000.000
Nº de acciones de inversión desarrolladas por las empresas industriales	Servicio de Fomento de la Industria	284	350
Nº de proyectos de mejora de la competitividad apoyados	Servicio de Competitividad	95	150
Nº de empresas beneficiarias de ayudas a la digitalización del proceso de internacionalización	Servicio de Proyección Internacional	40	300 (acumulado)
Nº de proyectos de transformación digital apoyados a través de los programas de Gobierno de Navarra	Servicio de Fomento de la Industria	183	250
Nº de proyectos de transición ecológica apoyados a través de los programas de Gobierno de Navarra	Servicio de Transición Energética	78	150
Nº de proyectos en colaboración empresas-agentes SINAI apoyados a través de los programas de Gobierno de Navarra	Servicio Proyectos Estratégicos S4.	40	40
Nº de empresas participantes del Programa de Empresas Tractoras y Multinacionales	SODENA		50
Iniciativas de Compra Pública de Innovación puestas en marcha	DG Innovación		4
Nº de doctorandos en empresas industriales	DG Innovación S I+D+i	18	18
Nº de empresas industriales navarras asociadas a Cluster	Servicio de Competitividad	484	700
Nº de empresas industriales navarras participando en acciones de formación especializada a través de los programas de Gobierno de Navarra	Sistema Navarro de Empleo	4	10
Nº emprendimientos industriales apoyados a través del programa Scale-up	CEIN		20
Nº empresas industriales beneficiarias de las líneas de capital riesgo y capital semilla	SODENA	25	30
Planes comarcales definidos	Servicio de Competitividad	4	6
Superficie para uso industrial urbanizada	Servicio de Fomento de la Industria	340.0000	2.000.000 (acumulado)

## SIGUIENTES PASOS

### APORTACIONES

Proceso de exposición pública a través de la **plataforma de Gobierno Abierto** y será remitido a los servicios de **participación ciudadana** para extender la participación en el Plan a toda la Sociedad navarra.

Fecha: hasta 29 de mayo de 2022 + 2 semanas de respuesta



---

**UNA SOCIEDAD INDUSTRIAL ES UNA SOCIEDAD**

más igualitaria y con mayor cohesión social,  
más innovadora y tecnológica, más atractiva  
y más próspera.

---

---

**GIZARTE INDUSTRIALA**

berdintasunezko gizarte bat da, kohesio  
sozial handiagoa duena, berritzaileagoa eta  
teknologikoagoa, erakargarriagoa eta oparoagoa.

---

Gobierno  Nafarroako  
de Navarra Gobernua

**MADE**   
navarra



**S4** Navarra  
Nafarroa  
Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia