



# COMUNAL

Innovación social para el bien común de Navarra



Observatorio de la  
Realidad Social  
Errealitate Sozialaren  
Behatokia



AGENDA  
2030



Gobierno de Navarra  
Nafarroako Gobernua



FUNDACIÓN  
CAJANAVARRA



Fundación "la Caixa"

el hueco  
rural

# ACCIONES DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA UN DESARROLLO COHESIONADO Y SOLIDARIO DE NAVARRA



## Líneas de intervención





# COMUNAL

Innovación social para el bien común de Navarra

COMUNAL: Definición:  
Cuyo aprovechamiento  
corresponde al común de los  
vecinos.

- CREACIÓN DE 3 ECOSISTEMAS DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN SOCIAL
- ZONAS DE SANGÜESA, ALLO Y FALCES:
  - Perdida demográfica superior al 30% en los últimos 50 años
  - Tejido social y compromiso de las instituciones locales
- DURACIÓN DEL PROYECTO 2 AÑOS
- COSTE DEL PROYECTO 130.000 EUROS
- APORTACION FUNDACIÓN LA CAIXA Y FUNDACIÓN CAJA NAVARRA 110.000 EUROS
- PROYECTO COLABORATIVO:
  - Gobierno de Navarra
  - Ayuntamientos y agentes locales de cada una de las zonas
  - Fundaciones La Caixa y Caja Navarra
  - ONG Civis Mundi, El Hueco rural
- INICIO DEL PROYECTO PRIMERA SEMANA DE JULIO

## 1. PROYECTO | CONTRATO

### MES 1

- Formalización del convenio de colaboración con la ONGD Cives Mundi.
- Aprobación del programa de actividades y el presupuesto.
- Definición del panel de indicadores objetivamente verificables del proyecto
- Ubicación geográfica de los ecosistemas.
- Nombres e identidad corporativa del ecosistema
- Presentación del proyecto y puesta en marcha.

## 2. CONTACTOS | MAPA DE AGENTES

### MES 1

**Contactos previos y elaboración del mapa de agentes impulsores del ecosistema en la comarca:** Ayuntamiento, Gobierno de Navarra, Grupo de Acción Local, emprendedores, ONGs, entidades públicas, empresas, entidades financieras, universidades, centro de formación, etc.

Se realizarán visitas a todos los agentes públicos y privados de la zona de influencia del proyecto que a priori puedan formar parte del nuevo ecosistema para el fomento del emprendimiento social y la innovación que nos proponemos crear. Se elaborará una ficha que recoja los aspectos más relevantes y los recursos con los que pueda participar cada entidad en el futuro ecosistema.

## 5. EL HUECO EXPERIENCE

### MES 4

**Celebrar una edición de El Hueco Experience**, en El Hueco, en Soria, especial para emprendedores sociales y miembros del futuro ecosistema comarcal (máximo 20 personas) con el objetivo de que conozcan en profundidad tanto el ecosistema de El Hueco como las empresas sociales y los proyectos de innovación social más importantes del mismo.

Para ellos diseñaremos unas jornadas de "inmersión" en las que los participantes tendrán la oportunidad de conocer como se creó el ecosistema, quien forma parte del mismo, cómo se gestiona y además conocer con detalle las empresas sociales más importantes del ecosistema, a sus promotores y los modelos de negocio que desarrollan.

## 3. SELECCIÓN DEL ESPACIO DE COWORKING

### MES 2

**Valoración de las diferentes alternativas y selección del lugar que se dedicará a espacio de coworking**, sede de la comunidad de emprendedores de la comarca y punto neurálgico del ecosistema de innovación social en creación.

## 4. REUNIONES | ECOSISTEMA

### MESES 2, 3 Y 4

Reuniones con los agentes promotores del ecosistema local

- **Núcleo de emprendedores sociales, entidades de la sociedad civil arraigadas en el territorio:** fundaciones, ONGs, empresas.
- **Núcleo de entidades públicas:** ayuntamientos, diputaciones, comunidades autónomas. Otras entidades como: museos, centros culturales, etc.
- **Núcleo de apoyo:** pymes, académicos, jubilados, inversores, entidades financieras, etc.

## 6. OPEN SPACE

### MES 5

**Celebración de la jornada inaugural del espacio de coworking, con una metodología "open space"** en la que participarán todas las personas interesadas en formar parte de la comunidad de emprendedores sociales de la comarca

## 7. EL HUECO STARTER

### MES 5

**Celebración del concurso El Hueco Starter**, edición especial en la comarca. El Hueco Starter es un concurso dirigido a emprendedores sociales que tengan ideas de negocio o emprendimientos sociales que contribuyan a la repoblación de las zonas escasamente pobladas de España. Se celebrará en fecha y lugar a determinar una edición especial, de carácter comarcal, de este concurso dirigido a emprendedores.

## 8. EMPRENDEDORES SOCIALES

### MES 5

**Selección de los mejores emprendedores sociales presentados al concurso y formalización de participación en proceso de incubación.**

- Selección de emprendedores para participar en el programa de incubación.
- Elaboración de los modelos de contratos de incubación para formalizar con los emprendedores seleccionados.
- Firma de los contratos de incubación.

## 9. PROCESO DE INCUBACIÓN

### MESES 6, 7, 8 Y 9

**Proceso de incubación de emprendedores sociales (11 pasos en 3 meses) (online tutorizado y mentorizado).**

*Incluye:*

- Implementación de plataforma digital para el seguimiento online del proceso de incubación de los emprendimientos de los emprendedores seleccionados.
- Asesoramiento y tutorización del proceso de incubación permanente por parte de la Responsable de Emprendimiento Social de El Hueco
- 3 reuniones presenciales con los emprendedores seleccionados para realizar el seguimiento y la planificación del plan de negocio.

## 10. CREACIÓN EMPRESAS

### MESES 10, 11 Y 12

**Creación de las empresas sociales y aportación del capital semilla de las mismas (premios).**

*Incluye:*

- Asesoramiento a los emprendedores sociales incubados sobre la constitución de sus empresas: fórmula societaria más adecuada, trámites, pactos de socios, inclusión de cláusulas sociales, etc.
- Colaboración con los emprendedores para la tramitación de las aportaciones comprometidas como capital social (premios del concurso).

## 11. DIRECCIÓN

### MESES 1 AL 12, AMBOS INCLUSIVE

Dirección, administración y seguimiento del programa (Año 1)

## 12. SEGUIMIENTO

### MESES 13 AL 24, AMBOS INCLUSIVE

**Seguimiento y tutorización de los emprendedores sociales del ecosistema (del mes 13 al mes 24, ambos inclusive)**

*Incluye:*

Asesoramiento presencial y online de los emprendedores sociales en proceso de incubación.

## 13. RONDA DE INVERSORES

### MES 13

Ronda de inversores

*Incluye:*

- Participación de los emprendedores sociales del nuevo ecosistema en una ronda de inversores organizada por El Hueco, en la que tomarán parte responsables de fondos de inversión, inversores de impacto, entidades financieras, etc.
- Gastos de desplazamiento de los emprendedores sociales a la jornada

## 14. EVALUACIÓN INTERMEDIA

MES 14

### Evaluación intermedia

Incluye:

- Elaboración del informe de evaluación intermedia del proyecto y medición del grado de consecución de objetivos a través del panel de indicadores.

## 15. CONCURSO EMPRENDEDORES

MES 17

Celebración de 2º concurso de emprendedores sociales "COMUNAL".

## 16. SELECCIÓN

MES 17

Selección de los mejores emprendedores sociales presentados al 2º concurso y formalización de participación en el 2º proceso de incubación

- Selección de emprendedores para participar en el 2º programa de incubación
- Elaboración de los modelos de contratos de incubación para formalizar con los emprendedores seleccionados.
- Firma de los contratos de incubación.

## 17. INCUBACIÓN

MESES 18, 19 Y 20

**Segundo proceso de incubación (11 pasos en 3 meses) (online tutorizado y mentorizado).**

Incluye:

- Implementación de plataforma digital para el seguimiento on-line del proceso de incubación de los emprendimientos de los emprendedores seleccionados.
- Asesoramiento y tutorización del proceso de incubación permanente por parte de la Responsable de Emprendimiento Social de El Hueco
- 3 reuniones presenciales con los emprendedores seleccionados para realizar el seguimiento y la planificación del plan de negocio.

## 18. CREACIÓN EMPRESAS

Meses 21, 22 y 23

**Creación de las empresas sociales y aportación del capital semilla de las mismas (premios)**

Incluye:

- Asesoramiento a los emprendedores sociales incubados sobre la constitución de sus empresas: fórmula societaria más adecuada, trámites, pactos de socios, inclusión de cláusulas sociales, etc.
- Colaboración con los emprendedores para la tramitación de las aportaciones comprometidas como capital social (premios del concurso).

## 19. RONDA DE INVERSORES

Mes 24

**Segunda Ronda de inversores**

Incluye:

- Participación de los emprendedores sociales del nuevo ecosistema en una ronda de inversores organizada por El Hueco, en la que tomarán parte responsables de fondos de inversión, inversores de impacto, entidades financieras, etc.
- Gastos de desplazamiento de los participantes

## 20. DIRECCIÓN Y EVALUACIÓN

Meses 13 al 24, ambos inclusive

**Dirección, seguimiento, Año 2 y evaluación final del programa**

Incluye:

- Dirección, coordinación y gestión administrativa del programa.
- Informes de seguimiento intermedios y final, basados en la medición de indicadores y fuentes de verificación.
- Presentación de memoria final
- narrativa y económica del trabajo



# COMUNAL

Innovación social para el bien común de Navarra



Observatorio de la  
Realidad Social  
Errealitate Sozialaren  
Behatokia



AGENDA  
2030



Gobierno de Navarra  
Nafarroako Gobernua



FUNDACIÓN  
CAJANAVARRA



Fundación "la Caixa"

el hueco  
rural