

PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Servicio Navarro de Salud-Osasunbidea



La corresponsabilidad en la investigación.

ÍNDICE

- ✓ Marco del programa
- ✓ Por qué investigar
- ✓ Diagnóstico de situación
- ✓ Objetivos del programa
- ✓ Plan de acción
- ✓ Evaluación de resultados en investigación

Proyecto estratégico 11.2



Ministerio para el Desarrollo del Modelo de Atención Sanitaria de Navarra

Proyecto estratégico 11.2

PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN EL SNS-O

Fase o hito	Investigación	Salud	2012	2013	2014	2015
Programa de desarrollo de la Investigación en el SNS-O						
Promoción, selección y ejecución (iniciativa) de acciones						
Programación de actividades y ejecución de proyectos						
Dirección de acciones						
Ejecución de actividades de gestión						
Prestación de actividades de gestión						

Eje estratégico
XI Investigación e Innovación

Objetivo estratégico

Responsables
Operativo:
Directora del Servicio de Investigación, Innovación y Formación
Técnico:
Jefe de la Sección de Investigación y Gestión del Conocimiento
Directora de Gestión de la Fundación Miguel Servet

Objetivos generales

- Impulsar la investigación aplicada en el seno del Servicio Navarro de Salud e incrementar el número de investigadores en los países de la red de servicios sanitarios.
- Realizar líneas prioritarias e impulsar redes de investigación en áreas estratégicas de la eficiencia y sostenibilidad del Sistema Sanitario.
- Agrupar el mejor equipo de investigadores en torno a las líneas prioritarias.
- Diseñar nuevas estructuras de apoyo al I+D+i para facilitar el acceso a investigadores de investigación.
- Promover de manera específica la investigación en asociación privada.

Acciones y criterios a considerar

El desarrollo del proyecto contemplará acciones en los siguientes ámbitos:

- Lograr que la investigación sea percibida como un objetivo de la Dirección de la actividad sanitaria.
- Impulsar redes de investigación en los países de partner.
- Realizar acciones conjuntas que favorezcan la investigación y la actividad sanitaria del servicio.
- Buscar incentivos de motivación.
- Desarrollar acciones específicas de Investigación.
- Promover y consultar experiencias de Investigación.

Grupo Técnico de Trabajo



Desarrollo del Plan de Acción



¿Por qué investigar?

Funciones intrínseca de los centros sanitarios:

- Asistencial
- Docente
- Investigadora

Esenciales para ser un Servicio Excelente.

- Promueve el cor
- Potencia la innovac
- Incrementa el prestigio y la confianza de los pacientes
- Adherencias a la evidencia
- Tecnología efectiva y eliminación de la innecesaria

Calidad de la atención e Investigación se potencian mutuamente

Profesional

Competencia

Resultados en salud

Sostenibilidad

Ética

¿Por qué investigar?

Obligación legal

Tanto la Ley Foral de Salud como la Ley General de Sanidad

- Obligan a la Administración a desarrollar políticas activas de Investigación y a alcanzará progresivamente un 1% del presupuesto.

Ley de Ordenación de las Profesiones Sanitarias en su Art 11 establece que:

- Toda la estructura asistencial del sistema sanitario estará en disposición de ser utilizada para la investigación y la docencia.



Diagnóstico de Situación

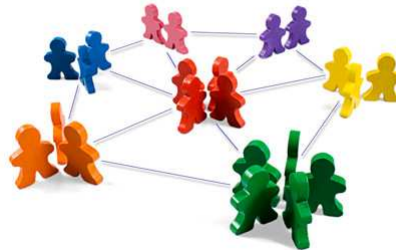
¿Cuál es nuestro punto de partida?

Diagnóstico de Situación

- ¿Cuántos y quienes investigan?
- ¿Cuánto publicamos y con qué calidad?
- ¿Nuestros proyectos son competitivos?
- ¿Nuestra investigación está bien orientada?
- ¿Cuáles son nuestras principales áreas de mejora?



Diagnóstico



¿Nuestra investigación está bien orientada?

¿CUÁNTOS Y QUIENES INVESTIGAN?

Grupos de Investigación

Oncología

Calidad de Vida en el paciente Oncológico
Oncología Médica CHN
Detección Precoz y Riesgo de Cáncer.
Epigenética del Cáncer
Oncogenética y Cáncer hereditario.

Neurociencias

Enf. Vascular Cerebral
Enf. Neurodegenerativas y Neuromusculares.
NeuroProteómica Clínica

Salud Mental

	Nº de investigadores	Investigadores acreditados	Otros investigadores	Total investigadores
Onc	Departamento de Salud	27	221	248
Onc	Universidad de Navarra	199	295	494
Estu	Univ. Pública de Navarra	10	39	49
Enf.	TOTAL	236	555	791
Enf.				
Epid				

Enfermedades Crónicas

Servicios Sanitarios y Cronicidad.
Geriatría
Diabetes y Enf. Metabólicas. GIDEM.
Enf. Respiratorias. GIIER.
eSalud en Patologías Oculares Crónicas.

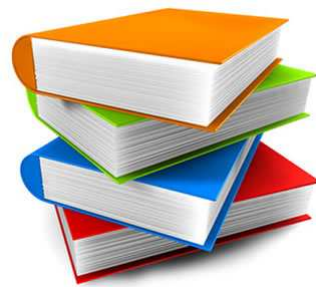
La Investigación en los Servicios Clínicos

Convocatoria Departamento Salud 2007-12

- La investigación no está uniformemente implantada en los Servicios del SNS-O
- 12 Servicios Clínicos han liderado proyectos
- 10 Servicios Clínicos han colaborado en proyectos
- **48** Servicios Clínicos no han participado en proyectos
- 1 proyecto liderado por ATP y colaboración en 4



Diagnóstico

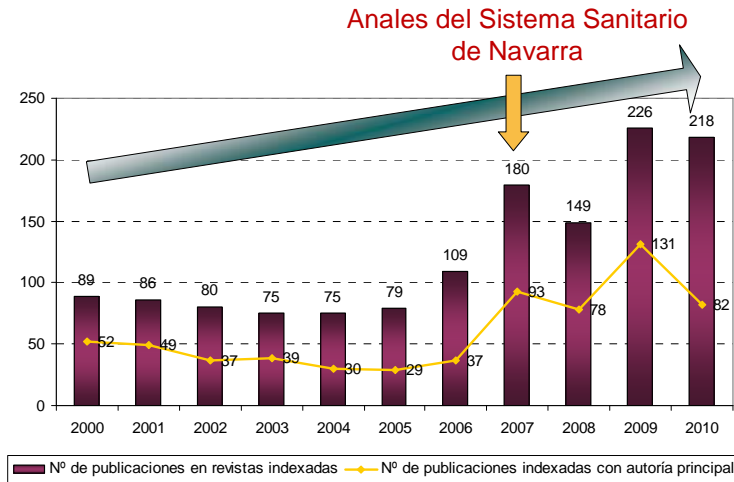


¿Estamos en el nivel adecuado?

NUMERO Y CALIDAD DE LAS PUBLICACIONES

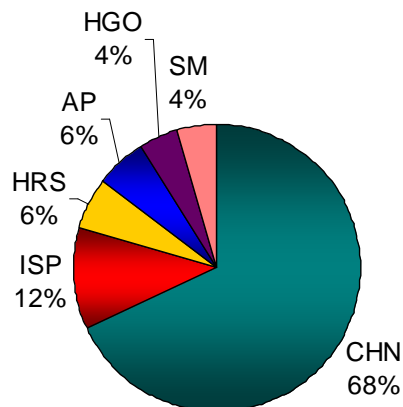
Estado de la situación: publicaciones

Nº de publicaciones en revistas indexadas (JCR) y autoría principal. SNS-O.



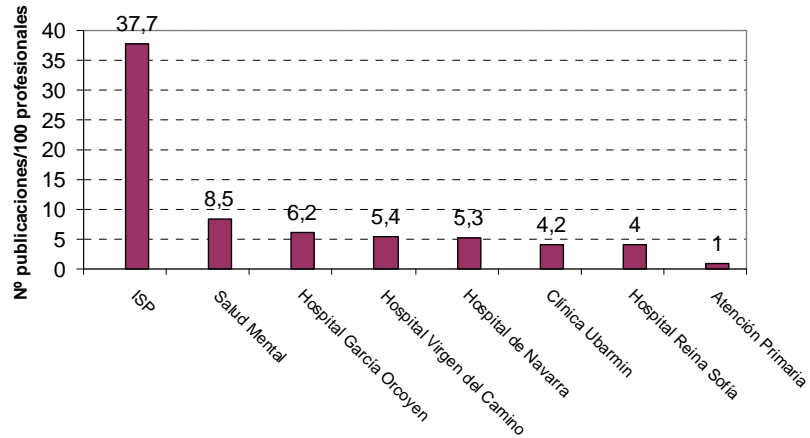
Estado de la situación: publicaciones

% de la contribución de las publicaciones por cada centro. 2000-2010. Revistas indexadas JCR



Estado de la situación: publicaciones

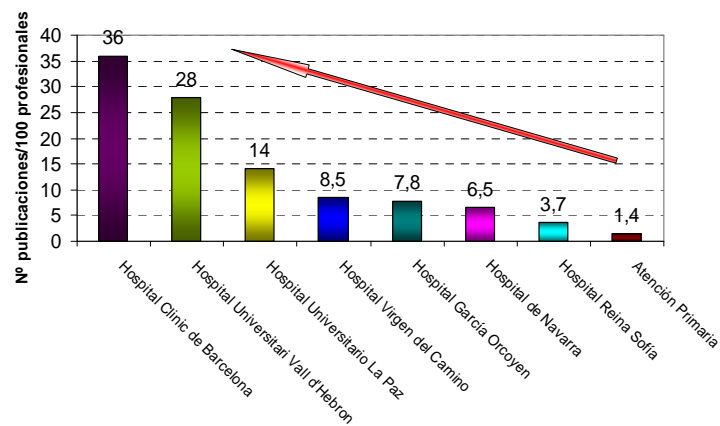
Publicaciones en revistas indexadas por cada 100 profesionales. Periodo 2006-2010



Nuestro margen de mejora

Comparación del SNS-O con los hospitales punteros en España

Nº de publicaciones por cada 100 profesionales (médicos y enfermeras)



Nuestro margen de mejora

Posicionamiento de las Instituciones Navarras 2005-2009.

Informe Scimago

Organizac.	Posición país	Publicac.	% publicac. 1º cuartil	Índice de impacto normalizado
Universidad de Navarra	18	4079	50,3	1,2
Universidad Pública de Navarra	56	1752	47	1,1
Hospital de Navarra	133	446	23,1	0,8



Diagnóstico



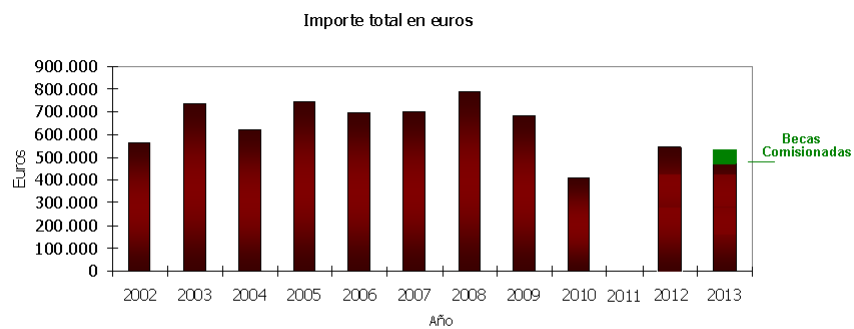
¿Nuestros proyectos son competitivos y captan financiación?

CONVOCATORIAS DE AYUDAS

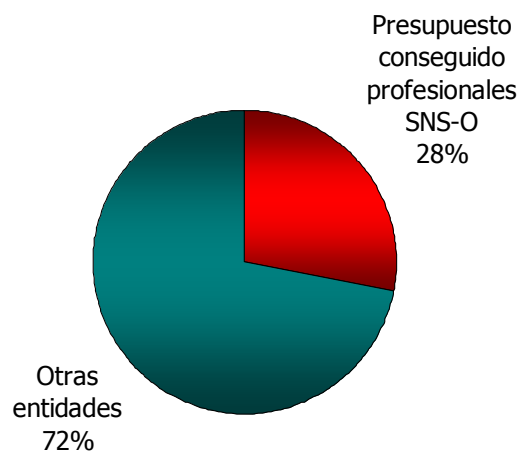
Proyectos de Investigación 2002-2010. Ayudas Departamento de Salud

Concesión económica a proyectos 2006-2010

646.927 euros/año

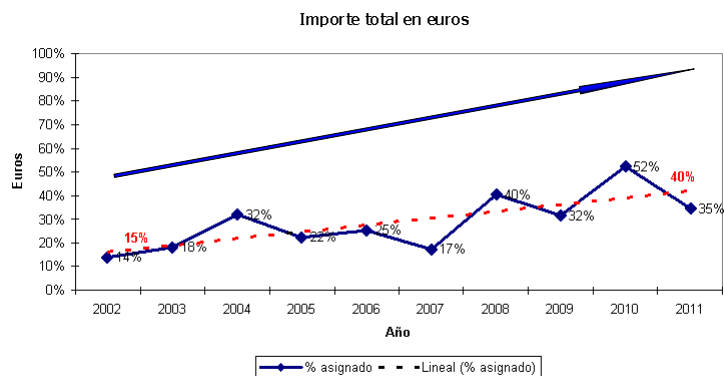


Proyectos de Investigación 2002-2010. Ayudas Departamento de Salud



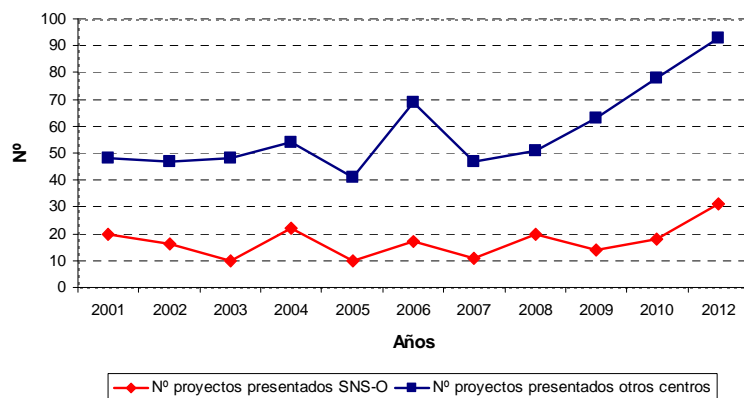
Proyectos de Investigación 2002-2010. Ayudas Departamento de Salud

Porcentaje obtenido por proyectos con investigador principal del SNS-O.

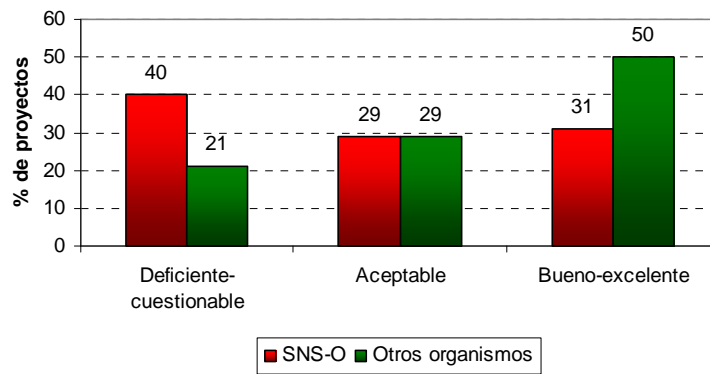


Proyectos de Investigación 2002-2010. Ayudas Departamento de Salud

Nº de proyectos presentados. 2001-2012



Calidad de los proyectos presentados al Departamento de Salud. 2002-2012

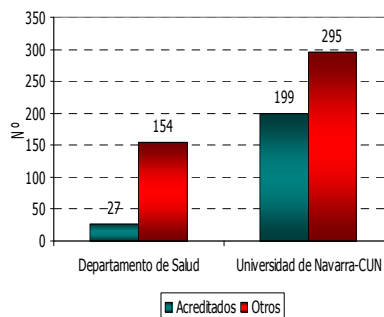


Nº de Investigadores

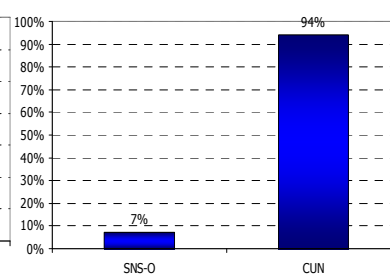
Investigadores que en los últimos cinco años acrediten:

- Al menos 8 publicaciones ISI
- De las cuales 4 en el 1º cuartil y 2 como primer o último firmante.

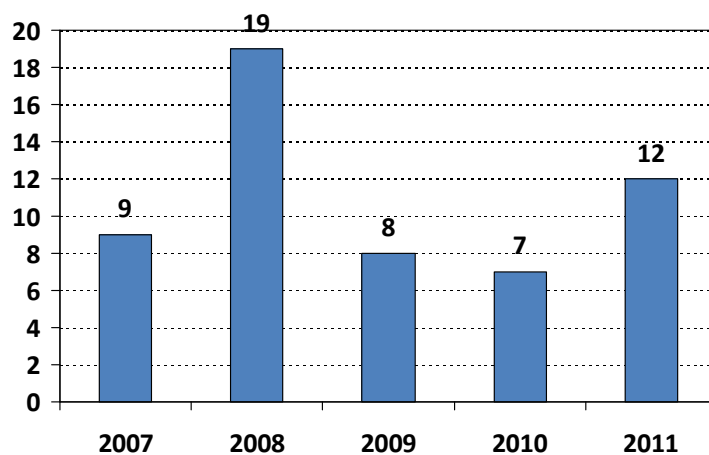
Investigadores acreditados por institución. 2012



Nº de investigadores por cada 100 facultativos. 2011
Estimación



Proyectos financiados en convocatorias competitivas 2007-2011 (Dpto y FIS)



Diagnóstico

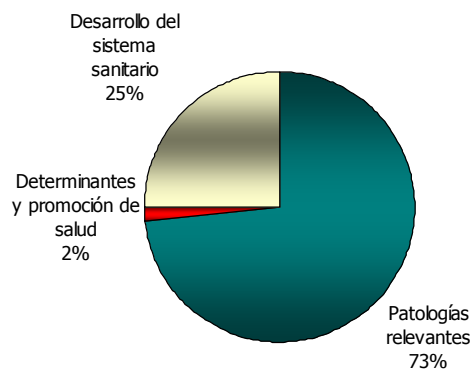


¿Nuestra investigación está bien orientada?

¿EN QUÉ ESTAMOS INVESTIGANDO?

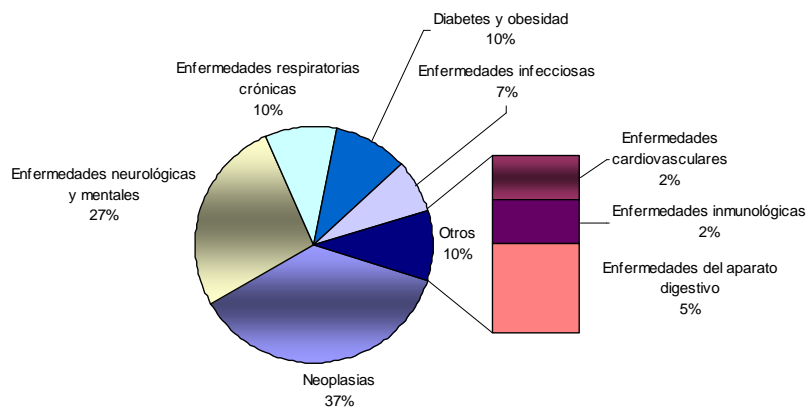
¿EN QUÉ INVESTIGAMOS? Convocatorias competitivas regionales y nacionales

Proyectos de investigación financiados por convocatorias competitivas (2008-2011)



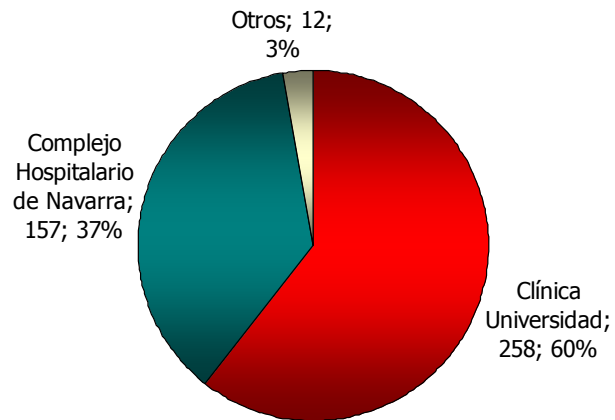
Patologías relevantes investigadas convocatorias competitivas

Proyectos de investigación financiados por convocatorias competitivas.
Línea patologías relevantes (2008-2011)



Ensayos Clínicos. 2007-2011

Nº y % de EC aprobados por centro. 2007-11



Diagnóstico



¿Cuáles son nuestras áreas de mejora? ¿Qué deberíamos hacer?

GRUPO DE TRABAJO

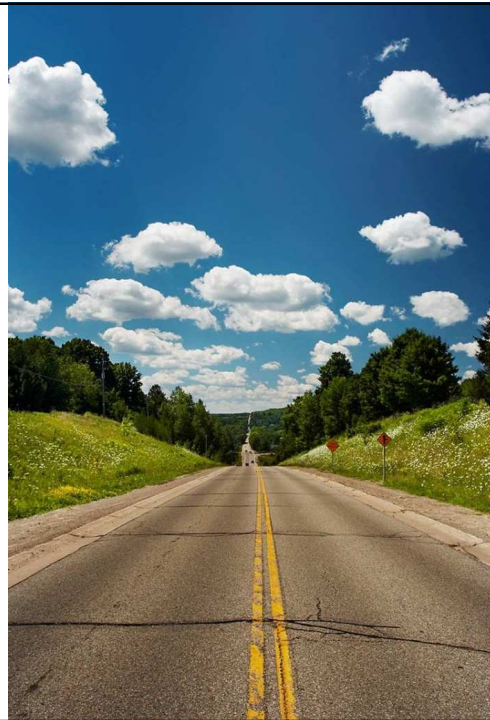
10 Principales Problemas

	PROBLEMAS
1	Las autoridades no demuestran que la investigación sea actividad necesaria y propia del día a día del SNS-O
2	Necesario un cambio cultural en el SNS. Falta aunar la actividad diaria con investigación e innovación
3	Política de RRHH no favorable para la investigación
4	El SNS-O no dispone de grupos de investigadores con una mínima masa crítica
5	Convocatoria del Departamento no centrada en el SNS-O
6	Falta 'paraguas' universitario que favorezca la investigación en el SNS-O
7	El número de profesionales del SNS-O con trayectoria investigadora es bajo
8	Mejorar los sistemas de información para explotación
9	Faltan formatos de incentivación y estímulo de la investigación
10	Retraso (déficit) histórico en investigación en el SNS-O

Conclusión

En el SNS-O la investigación es una tarea preferentemente personal

Su nivel ha mejorado en los últimos años pero estamos lejos del nivel "recomendable".



Principales Propuestas de Acción

Establecer objetivos de investigación e indicadores de evaluación en los pactos de gestión en todos los niveles (SNS-O, Centros Sanitarios, Servicios), y nombrar interlocutores para investigación en los servicios.
Crear convocatoria específica de proyectos de investigación para el SNS-O (IP perteneciente al SNS-O).
Aumentar el valor de la investigación (formación, proyectos, resultados, artículos...) en los baremos de ingreso, provisión de puestos y en la carrera profesional.
Establecer incentivos no económicos asociados a resultados de investigación: estancias, formación, asistencia a jornadas, tiempo para investigar.
Definir líneas estratégicas e implicar a directivos en su establecimiento y difusión.
Acciones orientadas a crear, consolidar y potenciar grupos de investigación como: convocatorias específicas dentro del SNS-O y establecer mecanismos para conocer necesidades.
Modificar el baremo de la convocatoria del Departamento para favorecer los grupos con investigadores del SNS-O y las líneas estratégicas del SNS-O.
Dotar de financiación suficiente que permita el desarrollo adecuado de proyectos (alcanzar el 3% PIB...)
Facilitar la búsqueda de otras fuentes de financiación: convocatorias europeas, donativos, patrocinios.
Orientar recursos propios y suficientes hacia las líneas y áreas prioritarias del SNS-O.



Objetivos del Programa



Pretendemos conseguir que la investigación deje de ser una tarea preferentemente individual y constituya también un objetivo colectivo.

“No se espera que todos los profesionales desarrollen una labor de investigación significativa, pero si que todos los Servicios consigan objetivos en este campo”



Plan de Acción

¿Qué tenemos que hacer para lograrlo?

LÍNEAS DE ACCIÓN

- Línea 1 .-** Definir objetivos y responsabilidades de investigación en el SNS-O.
- Línea 2 .-** Incorporar la investigación a la labor propia de los Servicios Sanitarios, reconociendo tiempos.
- Línea 3 .-** Desarrollar servicios de apoyo y sistemas de información orientados a la investigación.
- Línea 4 .-** Orientar la investigación a las prioridades estratégicas y evaluar su impacto.
- Línea 5 .-** Desarrollar plataformas de investigación en colaboración con las universidades.
- Línea 6 .-** Promover la cultura y la formación en investigación.

Escenario económico

	2014	2015	2016	2017
Sistemas de Información para Investigación*	150.000	153.000	156.000	184.000
Programa de Promoción de la Investigación	140.000	184.000	279.500	319.000
Apoyo al Programa en Convenio con la FMS	120.000	132.000	135.000	140.000
TOTAL PROGRAMA	410.000	469.000	570.500	643.000

* Para el desarrollo de este proyecto se cuenta con la colaboración de la "Fundación La Caixa"

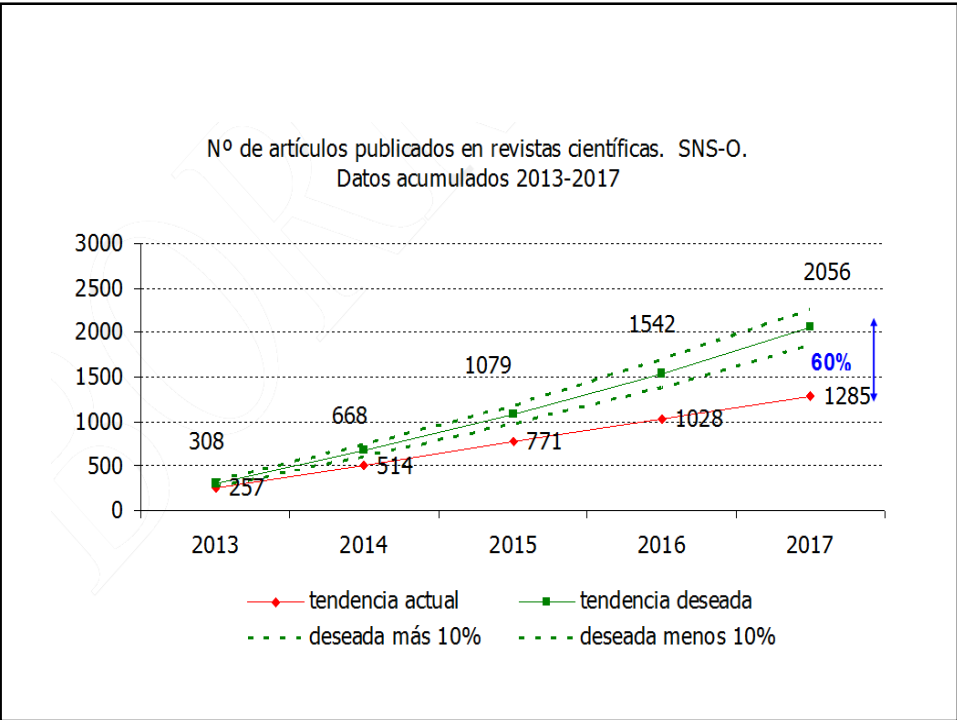
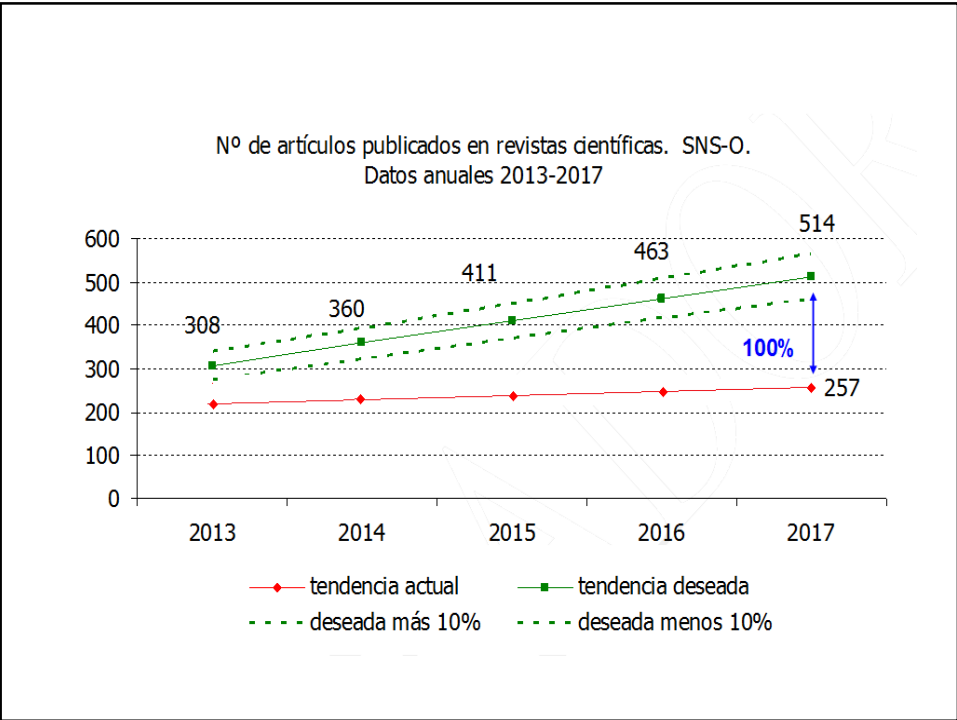


La Investigación como objetivo de la Organización

LÍNEA 1.- DEFINIR OBJETIVOS Y RESPONSABILIDADES DE INVESTIGACIÓN EN EL SNS-O

LÍNEA 1.- Definir objetivos y responsabilidades de investigación en el SNS-O

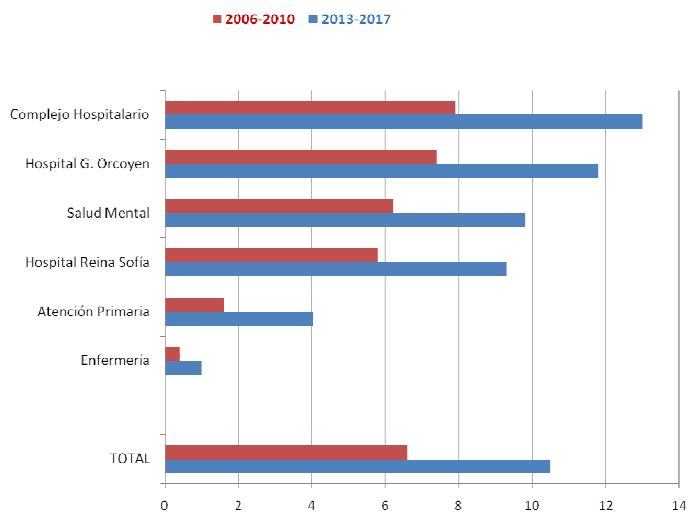
	2013	2014	2015	2016	2017
Objetivos y responsabilidades del SNS-O					
Concretar objetivos cuantitativos del SNS-O	■		■	■	■
Definir retos de investigación del SNS-O.	■				
Objetivos por Ámbitos y Centros.			■	■	■
Designar Coordinadores de Investigación		■			
Constituir Comité de Investigación		■			
Designar Responsables en los Servicios		■	■		



Objetivos Cuantitativos SNS-O

		Servicio Navarro de Salud. (SNS-O)*		
		2006-2010	2013-2017	Incremento
		Actividad	Objetivo	previsto
		anual	anual	
Publicaciones	Nº de artículos publicados en revistas científicas	257	411	60%
	Nº de artículos Indexados en JCR	176,4	288	63%
	Nº de publicaciones por 100 profesionales	4,6	7,4	61%
	Nº artículos primer cuartil	67,4	115	71%
	Nº artículos primer o último autor de los indexados en JCR	84,2	144	71%
	Factor de impacto medio	3,33	3,33	-
	Factor de Impacto acumulado	494	791	60%
Proyectos de Investigación	Nº de proyectos de investigación financiados (nacional o supranacional)		De 8 a 10	
	Nº de proyectos financiados otras convocatorias		De 4 a 8	
	Nº de grupos en redes oficiales existentes		>8	
	Nº de grupos de investigación otras redes		10	

Objetivos por ámbitos y Centros

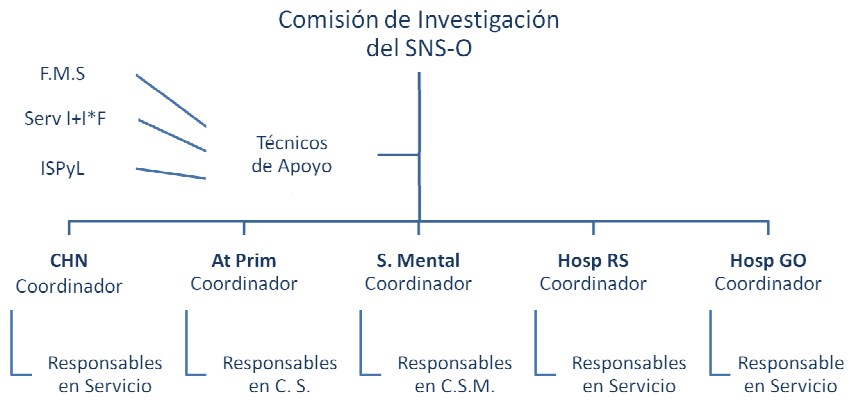




PRIORIDADES DE SALUD

<ul style="list-style-type: none"> • Cáncer • Diabetes • Cardio y cerebrovasculares. • Demencia • Otras neurodegenerativas • Salud mental • Respiratorias • Pluripatológicos • Urgencias tiempo dependientes 	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción de salud y autocuidados en adultos • Prevención y promoción de la salud infantil y juvenil • Prevención de la dependencia • Seguridad del paciente
	<ul style="list-style-type: none"> • Cuidados paliativos • Dolor crónico
	<ul style="list-style-type: none"> • Desigualdades en salud • Enfermedades Raras

Responsabilidades



Áreas Clínicas, Servicios o unidades asistenciales

• Con Acreditación Docente

- Con más de 10 Titulados Superiores o más de 20 Titulados Sanitarios



La Investigación como compromiso de mejora de los Servicios

LÍNEA 2.- INCORPORAR LA INVESTIGACIÓN A LA LABOR PROPIA DE LOS SERVICIOS SANITARIOS

LÍNEA 2.- Incorporar la investigación a la labor propia de los Servicios Sanitarios

	2013	2014	2015	2016	2017
Investigación en los Servicios Sanitarios.					
Peso de la investigación en Pacto de Gestión					
Objetivos y Tiempos en los Pactos de Gestión					
Programa de intensificación investigadora.					
Adecuar baremos de méritos					
La investigación en la Carrera Profesional					

Objetivos y Tiempos

Objetivos
1 Artículo en index medicus-MEDLINE por cada 5 profesionales
1 Proyecto activo por cada 20 profesionales

Reconocimiento de tiempos	Horas estimadas
Artículo para publicación	50
Presentar Proyecto a convocatoria competitiva	70
Realización de un trabajo de investigación	50
Tutorización de proyectos de investigación	60
Labores de responsable de investigación	50

Becas de Intensificación de Unidades Clínicas
Unidades Clínicas con excelencia Investigadora
Bolsa de horas al Servicios y no a un profesional concreto



Nuevos compromisos de apoyo a los investigadores

LÍNEA 3.- POTENCIAR LOS SERVICIOS DE APOYO PARA AUMENTAR LA ACTIVIDAD Y CALIDAD INVESTIGADORA

LÍNEA 3.- Potenciar los servicios de apoyo para aumentar la actividad y calidad investigadora.

	2013	2014	2015	2016	2017
Servicios de apoyo					
Reforzar Cartera de Servicios de apoyo					
Reforzar Procedimiento Proyectos Competitivos					
Asesores Temáticos					
Tutorías de Proyectos					
Consolidar grupos y fomentar redes					
Convocatoria Abierta y Permanente					



NAVARRABIOMED
FUNDACIÓN MIGUEL SERVET



COMISIÓN DE
INVESTIGACIÓN

Servicios de Apoyo

CARTERA DE SERVICIOS

- Apoyo a la Gestión de Proyectos
- Asesoramiento metodológico
- Búsqueda de fuentes de financiación
- Apoyo para integración en redes
- Asesores temáticos
- Tutoría de proyectos

Preparación Proyectos Competitivos

Rescate de Proyectos de alto impacto

CONVOCATORIA PERMANENTE

- Gastos menores (seguros, publicación, etc.)
- Apoyar la consolidación de grupos de investigación
- Promover nuevos grupos en áreas estratégicas
- Promover la integración en redes
- Pequeños proyectos



Nuevas fórmulas de promoción de proyectos

LÍNEA 4.- ORIENTAR LA INVESTIGACIÓN A LAS PRIORIDADES ESTRATÉGICAS Y EVALUAR SU IMPACTO.

LÍNEA 4.- Orientar la investigación a las prioridades estratégicas y evaluar su impacto.

	2013	2014	2015	2016	2017
Financiación, prioridades e impacto.					
Adecuar la Convocatoria de ayudas					
Convocar Concurso de ideas					
Convocar Becas comisionadas.					
Registro de Investigación del SNS-O					
Memorias de Investigación del SNS-O					
Contabilidad analítica en investigación.					
Evaluación del impacto					

Adecuar la Convocatoria de Ayudas

(Abierta y competitiva)

- **Requisito:**
 - Carácter multicéntrico.
- **Se incrementa el peso del impacto en el Sistema**
 - Evaluación del interés para el Sistema (requisito 60%).
 - Evaluación científico-técnica (requisito 50%).
- **Se priman:**
 - Los equipos noveles.
 - La colaboración público privada.
 - La investigación en primaria y en cuidados.
 - La colaboración nacional e internacional.

Otras acciones específicas para promover la investigación estratégica

- Premios y Concursos de Ideas. Persigue los siguientes objetivos:
 - ✓ Conocer los temas de investigación que los profesionales consideran relevantes.
 - ✓ Identificar profesionales interesados en la investigación.
 - ✓ Poner en contacto a profesionales con intereses temáticos comunes de investigación
- Becas Comisionadas (proactiva)
 - ✓ El Departamento de Salud establece los requisitos, la temática y sus objetivos, la metodología y el producto final esperado.
- Asumir como propia la realización de proyectos de interés estratégico para el SNS-O (excepcional).



El acceso a datos factor clave en una organización orientada a la investigación

LÍNEA 5.- MEJORAR LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA FACILITAR LA FUNCIÓN DE INVESTIGACIÓN.

LÍNEA 5.- Mejorar los sistemas de información para facilitar la función de investigación.

	2013	2014	2015	2016	2017
Mejorar los sistemas de información					
Regular el acceso a datos	■	■			
Plataforma de datos anonimizada	■	■	■		
Autorizar registros prospectivos			■	■	■
Nuevo servicio de gestión de datos			■		

Regular el acceso a datos con fines de investigación

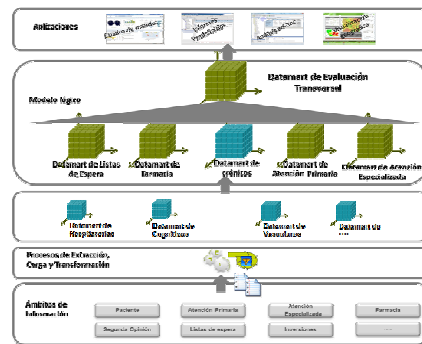
La Norma: Consentimiento Informado

La Excepción: Autorización de la Autoridad Sanitaria, previo informe favorable del Comité de Ética de Investigación Clínica al concurrir:

- Estudios de muy alto interés para la salud de la población
- No exista riesgo alguno para la salud de los pacientes
- Resulte materialmente imposible obtener el consentimiento
- La obtención del consentimiento exija esfuerzos desproporcionados
- La propia obtención del consentimiento sesgue radicalmente la muestra
- Procedimiento para la creación y mantenimiento de registros específicos.
- Procedimiento para solicitar la extracción de datos

Sistemas de Información orientados a la Investigación

- *Plataforma de datos anonimizada.*
 - CMBD del paciente
 - Parametrizar las variables básicas.
 - Homogenizar las fichas de la historia clínica
- *Registros específicos*
 - *Autorización específica*
 - *Vinculados a prioridades estratégicas*
- *Nuevo servicio de gestión de datos*



Las alianzas necesarias para el desarrollo de la excelencia investigadora

LÍNEA 6.- PONER EN MARCHA NUEVAS PLATAFORMAS DE INVESTIGACIÓN EN ALIANZA CON LAS UNIVERSIDADES.

LÍNEA 6.- Poner en marcha nuevas plataformas de investigación en alianza con las universidades.

- 6.1.- Puesta en marcha progresiva del nuevo Centro de Investigación Biomédica del Departamento de Salud
- 6.2.- Promover la creación del Instituto de Investigación Sanitaria de Navarra.
- 6.3.- Impulsar el reconocimiento del Complejo Hospital de Navarra como Hospital Universitario
- 6.4.- Implicación en el desarrollo de las nuevas Escuelas de Doctorado

	2013	2014	2015	2016	2017
Plataformas y alianzas con universidades.					
Centro de Investigación Biomédica					
Instituto de Investigación Sanitaria					
Reconocer CHN como Hospital Universitario					



La formación de las nuevas generaciones semilla de futuro

LÍNEA 7.- PROMOVER LA CULTURA Y REFORZAR LA FORMACIÓN EN INVESTIGACIÓN

LÍNEA 7.- Promover la cultura y reforzar la formación en investigación

	2013	2014	2015	2016	2017
G.- Formación en investigación					
Reforzar formación del Residente					
Trabajos de Investigación del Residente					
Asignar Tutor a los Residentes					
Incluir Residentes en Grupos Investig.					
Formación de tutores y gr. emergentes.					
Promover Tesis Doctorales					



Evaluación de Resultados

Evaluar no solo la actividad sino también su impacto

Monitorizar la labor investigadora y evaluar su coste e impacto

- Registro unificado
- Memoria de Investigación
- Contabilidad Analítica
- Evaluación del Impacto

Panel de Indicadores

Avance en el conocimiento	Impacto bibliométrico
Capacidad para seguir investigando	Financiación
	Proyectos
	Investigadores y grupos
Transferencia / Impacto	Salud y servicios sanitarios
	Económicos y sociales
	Productos y patentes



Indicador
NP de artículos indexados en la base de datos de Scopus
NP de artículos indexados en la base de datos Web of Science
Nu de artículos indexados en Web of Science
NP de publicaciones en primer y segundo cuartil en la base de datos Web of Science (a)
NP de publicaciones indexadas en Web of Science con autoría principal
Factor de impacto (a)
Factor de impacto medio
NP de tesis doctorales defendidas por profesionales del SNS-O
Importe de la financiación obtenida a través de ayudas o subvenciones públicas (a)
Importe total de la financiación privada obtenida para la investigación
NP de ensayos clínicos realizados en el SNS-O
NP de proyectos subvencionados a convocatorias competitivas
NP de proyectos financiados en convocatorias competitivas (a)
Nu de proyectos presentados por el personal del SNS-O en la convocatoria del Departamento de salud con calificación aceptable o superior por parte de la ANEP (a)
NP de personas que participan en proyectos que han conseguido financiación en convocatorias competitivas
NP de investigadores principales (a)
Nu del personal estamental como investigador principal en proyectos de investigación con financiación pública o privada
NP de investigadores en formación
NP de grupos de investigación participantes en las redes oficiales existentes (a)
NP de profesionales que participan en las redes oficiales existentes
NP de profesionales que tienen el título de doctor
NP de proyectos cuyos resultados pueden influir en la práctica clínica (a)
NP de patentes producidas por investigadores del SNS-O
NP de proyectos de investigación cuyos resultados impactan en la salud de los pacientes o en el servicio sanitario ofrecido (a)
NP de personas conculadas en proyectos de investigación
Importe de los productos comercializados
Compañías spin-off