

UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL DE NAVARRA



Dirección General de Política Económica y Empresarial y Trabajo



## CONTEXTUALIZACIÓN

¿POR QUÉ PONEMOS EN MARCHA LA UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL?

ESTRATEGIA S3 DE NAVARRA



SECTORES ESTRATÉGICOS

Salud  
 Energías renovables  
 Cadena alimentaria  
 Turismo integral  
 Automoción y mecatrónica  
 Industrias creativas y digitales

EJES DE DESARROLLO

Navarra cohesionada  
 Navarra saludable  
 Navarra sostenible  
 Navarra industrial  
 Navarra competitiva

PLAN INTEGRAL DE ECONOMÍA SOCIAL



2.1. I+D+i SOCIAL

CREACIÓN DE LA UNIDAD DE  
 INNOVACIÓN SOCIAL DE NAVARRA



Nafarroako Berrikuntza Sozialaren Unitatea  
 Unidad de Innovación Social de Navarra  
 Navarre Social Innovation Unit

DIRECTRICES Y TENDENCIAS EUROPEAS



Comité Europeo  
 de las Regiones

INTEGRAR LA INNOVACIÓN SOCIAL

Comité Europeo de Regiones: *“La innovación social puede desempeñar un papel importante en la consecución de la cohesión social, económica y territorial... Por consiguiente, el Comité insiste en la necesidad de integrar la innovación social en las estrategias de desarrollo local y regional”.*

## INNOVACIÓN SOCIAL

Comisión Europea: *“Innovación social es el desarrollo e implementación de nuevas ideas (productos, servicios y modelos) para satisfacer necesidades sociales y crear nuevas colaboraciones o relaciones sociales”*

## ORIENTACIÓN DE LA UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL DE NAVARRA

RETOS SOCIALES  
DE NAVARRA

PRIORIDAD GENERAR  
EMPLEO DE CALIDAD



Comité Europeo de Regiones: *“La innovación Social puede constituir un instrumento importante para afrontar todos los retos sociales. Entre ellos, por ejemplo, combatir el desempleo juvenil, favorecer el cuidado y autonomía de las personas mayores, impulsar la integración de las personas con más dificultades para acceder al mercado laboral y revitalizar los territorios periféricos así como las regiones que han de hacer frente a distintos retos demográficos y las zonas urbanas en declive”.*



### OBJETIVO: RESOLVER RETOS SOCIALES GENERANDO

- 1** EMPLEO DE CALIDAD
- 2** ACTIVIDAD ECONÓMICA Y EMPRESARIAL CON MODELOS PARTICIPATIVOS
- 3** MODELO ECONÓMICO SOSTENIBLE, PARTICIPATIVO Y CENTRADO EN LAS PERSONAS

ENCAJE DE LA Uis EN EL ECOSISTEMA DE NAVARRA Y SU GOBERNANZA

Nafarroako  Gobierno  
Gobernua de Navarra

Dirección General de Política  
Económica y Empresarial y Trabajo

Comité Europeo de Regiones: *“El fomento de la innovación social requiere a menudo el liderazgo y la coordinación de las autoridades locales para crear ecosistemas de innovación social”.*

 **cepes** navarra

Comité Europeo de Regiones: *“La innovación social puede impulsarse acertadamente, por ejemplo, por medio de la economía social. Las iniciativas de la economía social contribuyen a aumentar la cohesión social, económica y territorial. También es esencial apoyar la innovación social mediante la liberación del potencial de la economía social”.*

 **Uis<sup>3</sup>**

 **ADitech**  
CORPORACIÓN TECNOLÓGICA

Comité Europeo de Regiones: *“Innovación social y tecnológica son complementarias entre sí y es, precisamente a través del incentivo a su complementariedad, como pueden lograrse importantes resultados para la sociedad. Los proyectos socialmente innovadores tienen mayor impacto en la sociedad y en la economía en general, cuando se combinan con soportes tecnológicos”.*



**PLAN ESTRATÉGICO**  
¿QUÉ VAMOS A HACER?

## PLAN ESTRATÉGICO

### OBJETIVO DOBLE



IMPULSAR LA INNOVACIÓN EN LA ECONOMÍA SOCIAL DE NAVARRA



POTENCIAR LA DIMENSIÓN SOCIAL EN LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL Y TECNOLÓGICA DE NAVARRA

- ▶ Enfocar el esfuerzo de innovación empresarial y tecnológica a **generar impacto** social
- ▶ **Implicar a las personas** usuarias en los procesos de innovación empresarial y tecnológica



## MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

### MISIÓN

GENERAR **CAMBIOS** SISTÉMICOS Y ESTRUCTURALES QUE PROMUEVAN UN DESARROLLO ECONÓMICO INNOVADOR, SOCIAL Y SOSTENIBLE.

### VISIÓN 2020

EN 2020 LA UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL HABRÁ CONTRIBUIDO A QUE NAVARRA HAYA AVANZADO COMO REGIÓN EUROPEA **REFERENTE EN INNOVACIÓN SOCIAL**.

### VALORES

PARTICIPACIÓN

ACCIÓN

EQUIPO EN RED



## ECOSISTEMA NO ORIENTADO A LA INNOVACIÓN SOCIAL

### ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

Asesoramiento, mentoring,  
financiación, ayudas, networking, etc.

### FOCO Y CRITERIO DE SELECCIÓN

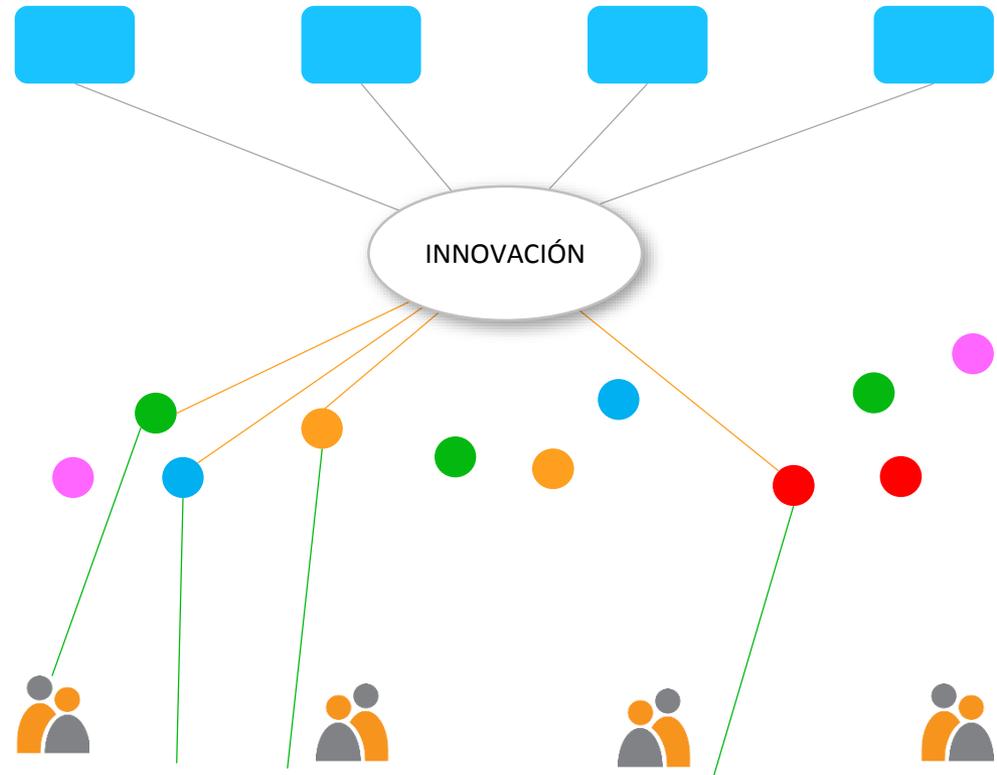
Innovación disruptiva, únicamente  
tecnología, etc.

### PROYECTOS DE INNOVACIÓN

### ORIENTACIÓN DE LOS PROYECTOS

### PERSONAS USUARIAS Y CIUDADANÍA

Necesidades y prioridades de las personas,  
retos sociales, etc.



Un ecosistema no orientado a la innovación social fija su criterio principal en el grado de innovación, lo que conduce a una selección y orientación de los proyectos cuyo desarrollo puede, en ocasiones, no generar soluciones reales a las necesidades de las personas de su entorno. Existe un ajuste entre innovación y necesidades de las personas que es mejorable.

## ECOSISTEMA ORIENTADO A LA INNOVACIÓN SOCIAL

### ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN

Asesoramiento, mentoring,  
financiación, ayudas, networking, etc.

### FOCO Y CRITERIO DE SELECCIÓN

Impacto, tecnología, transformación,  
nuevos modelos, sostenibilidad...

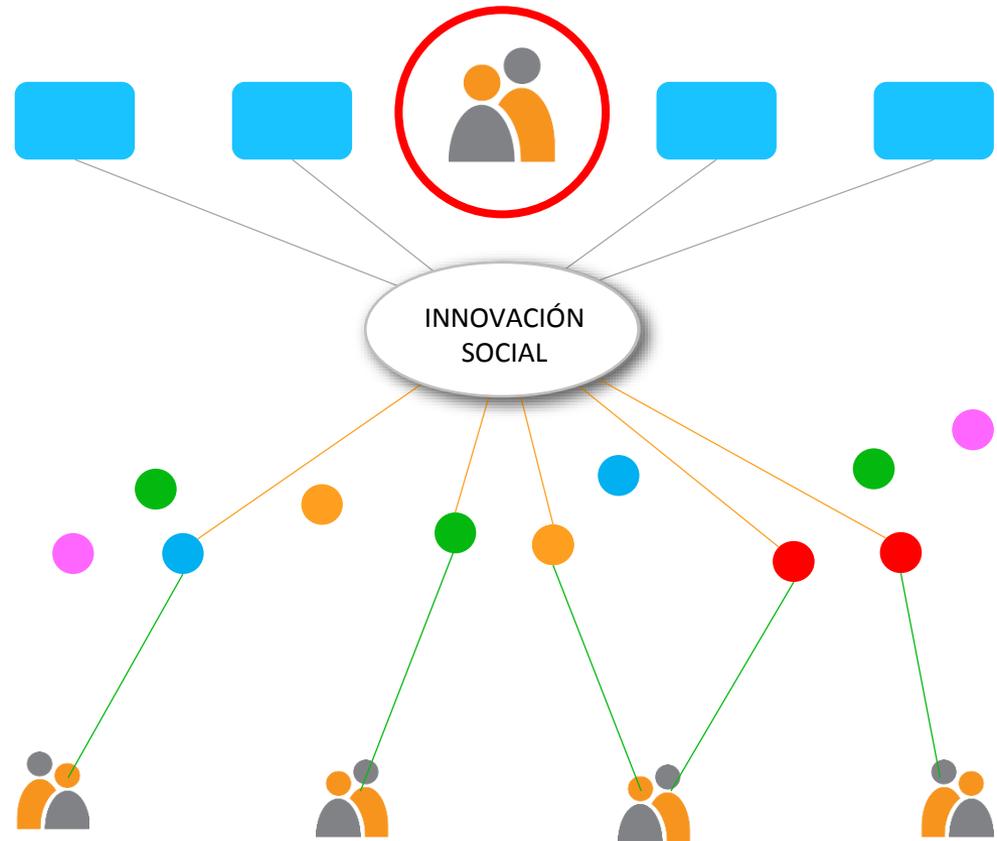
### PROYECTOS DE INNOVACIÓN

### ORIENTACIÓN DE LOS PROYECTOS

Capilaridad a través de agentes activos en  
consultoría estratégica formados en  
innovación social

### PERSONAS USUARIAS Y CIUDADANÍA

Necesidades y prioridades de las personas,  
retos sociales, etc.



En un ecosistema orientado a la innovación social, la ciudadanía forma parte central del ecosistema desde el inicio, los criterios se centran en el impacto y la transformación social potencial de los proyectos y éstos se orientan por proceso hacia las personas, que participan en su desarrollo. Esto hace que las soluciones que genera este ecosistema tengan una probabilidad mayor de responder a las necesidades reales de la ciudadanía. La correlación probable entre innovación y retos sociales es más ajustada.

## BENEFICIOS DE POTENCIAR LA INNOVACIÓN SOCIAL

C.D.R.: “La innovación social mejora la innovación”

### MEJORA LA INNOVACIÓN



Enfocar la innovación empresarial al impacto social genera más proyectos, **más soluciones** a los retos sociales  
Implicar a personas usuarias en el proceso de innovación genera productos mejor enfocados y **más vendibles**  
Al sumar personas, se cuenta con más conocimiento y diversidad y se llega a soluciones **más innovadoras**  
La unión de innovación tecnológica y social, permite la **innovación disruptiva** con cambios de modelo

### REFUERZA EQUIPOS Y EMPRESAS



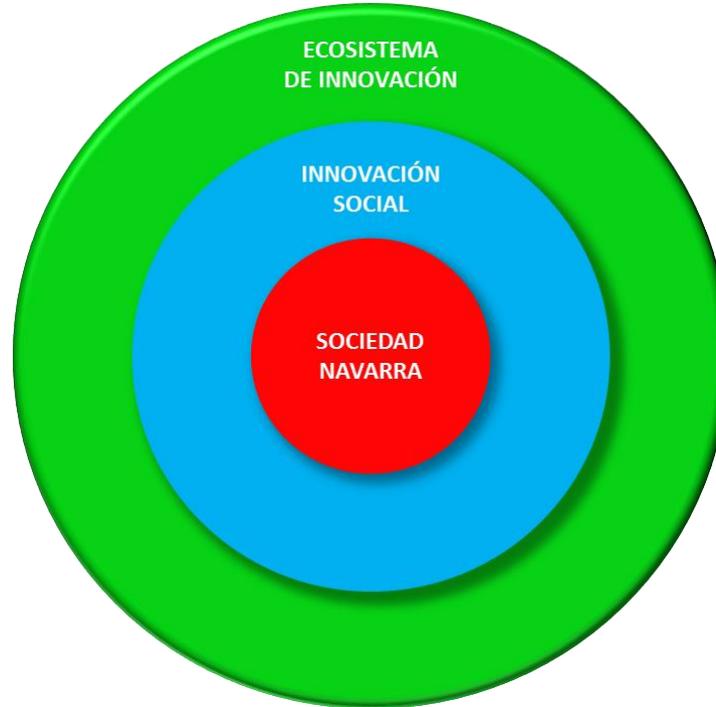
La participación de las personas trabajadoras promueve su **desarrollo profesional** y sentido de pertenencia  
Al innovar con propósito, se generan más ideas, **mayor implicación** del equipo con la empresa y se atrae talento  
Se potencia empresas sociales y centradas en las personas, que generan **empleo más estable** y de mayor calidad  
El enriquecimiento del proceso de innovación y del equipo hace a las empresas **más competitivas**

### CONTRIBUYE AL DESARROLLO DE NAVARRA



La orientación hacia las personas y el enfoque inclusivo de los proyectos, genera **cohesión social**  
El impulso de proyectos en zonas menos favorecidas, arraiga población y genera **cohesión territorial**  
El énfasis transversal en la sostenibilidad ambiental contribuye a **Navarra sostenible**  
La generación de resultados visibles vinculados a los retos sociales, refuerza la **confianza social en la I+D+i**

## ANILLOS ESTRATÉGICOS



### ECOSISTEMA

REFORZAR EL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN SOCIAL DE NAVARRA



### PROYECTOS

IMPULSAR PROYECTOS DE INNOVACIÓN SOCIAL



### SOCIEDAD

COMUNICAR SOBRE INNOVACIÓN SOCIAL A LA SOCIEDAD NAVARRA

## ANILLOS ESTRATÉGICOS



### A1 REFORZAR EL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN SOCIAL DE NAVARRA

- L1 DESARROLLAR METODOLOGÍAS DE INNOVACIÓN SOCIAL
- L2 IMPLICAR A LAS PERSONAS USUARIAS EN LOS SISTEMAS DE INNOVACIÓN
- L3 CREAR DE EQUIPOS DE INNOVACIÓN SOCIAL
- L4 ELABORAR PROPUESTAS AL ECOSISTEMA PÚBLICO PARA POTENCIAR LA INNOVACIÓN SOCIAL



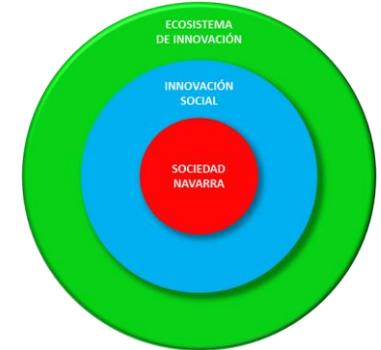
### A2 IMPULSAR PROYECTOS DE INNOVACIÓN SOCIAL

- L5 ORGANIZAR EL PROCESO DE APOYO A LOS PROYECTOS
- L6 ACOMPAÑAR PROYECTOS E IMPULSAR SU PUESTA EN MARCHA



### A3 COMUNICAR SOBRE INNOVACIÓN SOCIAL A LA SOCIEDAD NAVARRA

- L7 ESCUCHAR SISTEMÁTICAMENTE A LAS PERSONAS Y AGENTES CON QUIEN TRABAJEMOS PARA IR MODELANDO LA UIS
- L8 DIVULGAR INFORMACIÓN Y NOTICIAS SOBRE INNOVACIÓN SOCIAL A LA SOCIEDAD NAVARRA
- L9 ORGANIZAR EVENTOS SOBRE INNOVACIÓN SOCIAL





## CASOS DE INNOVACIÓN SOCIAL EN NAVARRA

¿DE QUÉ ESTAMOS HABLANDO?

## EJEMPLOS DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN SOCIAL EN NAVARRA INTERESANTES QUE ESTAMOS ANALIZANDO

### PROBLEMA

### SOLUCIÓN



#### **RECUPERACIÓN DEL PLÁSTICO AGRÍCOLA CON EMPLEO INCLUSIVO**

Recogida y revalorización del plástico agrícola para convertirlo en vallados y mobiliario de exterior empleando a personas con necesidades especiales  
UCAN. ELKARKIDE, SOLTECO y UAGN



#### **SUSTITUCIÓN DEL PLÁSTICO AGRÍCOLA POR CELULOSA ORGÁNICA**

Sustitución del plástico agrícola por un producto innovador de celulosa de pino sin aditivos contaminantes  
SMURFIT KAPPA



#### **DISEÑO Y PROYECTO PILOTO DE VIVIENDA COMPARTIDA POR MAYORES (SENIOR COHOUSING)**

Diseño y puesta en marcha de una vivienda compartida mediante la agrupación cooperativa de personas mayores, como alternativa a ir a una residencia o vivir solo en casa  
ETXEKONAK, que es la Asociación Cohousing de Navarra



#### **DESARROLLO ECONÓMICO RURAL CON METODOLOGÍAS COLABORATIVAS**

Creación de proyectos de desarrollo económico local desde la iniciativa de las personas vecinas en un proceso participativo y de empoderamiento  
Vecinos de Ollo-Goñi-Etxauri-Olza / Alhama / Tudela con ANEL



#### **CREACIÓN DE MICROREDES DE PRODUCCIÓN Y AUTOCONSUMO DE RENOVABLES**

Creación de microredes de personas y organizaciones para producir, autoconsumir y almacenar energía de fuentes renovables (principalmente solar)  
Hay varios proyectos, con la participación de entidades como CENER, Nafarkoop, Nilsa, Ayuntamiento de Pamplona y de Puento la Reina, Solarfam y Kisar



### **INNOVACIÓN EN INDUSTRIA 4.0 DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL TRABAJADOR/A**

Un proyecto para anticiparse y evitar que la digitalización de la industria genere desempleo de larga duración en trabajadores/as senior. Formando a estas personas antes de la incorporación de la tecnología en su empresa y, adaptando la tecnología a sus necesidades. La tecnología al servicio de las personas

AIN



### **DESARROLLO DE SNACKS INFANTILES SALUDABLES CON EMPLEO INCLUSIVO**

Creación de snacks atractivos y saludables para los niños y niñas basados en verdura seca con sistemas sostenibles y empleando a personas con necesidades especiales. Proceso de cocreación con la participación activa de los niños y niñas, para su aprendizaje sobre nutrición e innovación social

JOSENEA



### **RECICLAJE AVANZADO DE PANTALLAS USADAS CON EMPLEO INCLUSIVO**

Recuperación de plásticos, metales y tierras raras de las pantallas usadas mediante una tecnología pionera en Europa, creando empleo para personas con necesidades especiales

LUREDERRA y ECOINTEGRA-ASPACE



### **SERVICIOS ESPECÍFICOS PARA EL ENVEJECIMIENTO ACTIVO EN ZONA DE MONTAÑA**

Servicios para la recuperación de movilidad y activación social de las personas mayores que viven en zonas de montaña envejecidas y en riesgo de aislamiento EUTSI con el apoyo de las entidades locales y servicios de salud de Salazar



### **GESTIÓN INTEGRAL DE AGROECOSISTEMAS CIRCULARES CON EMPLEO INCLUSIVO**

Proyecto piloto para aumentar la captación de carbono en la agricultura mediante agroecosistemas circulares y permacultura, creando empleo a personas con necesidades especiales



### **METODOLOGÍAS PARA POTENCIAR LA INNOVACIÓN SOCIAL EN LAS EMPRESAS**

Desarrollo de metodologías y programas para que el esfuerzo investigador e innovador de las empresas y centros de conocimiento de Navarra esté más conectado con la sociedad, con las necesidades diarias de las personas y con los retos sociales, para aumentar su impacto social y su factibilidad de convertirse en soluciones reales funcionando en el mercado

Diversos proyectos, con la participación de entidades como AIN, ANEL, UCAN



Nafarroako Berrikuntza Sozialaren Unitatea  
Unidad de Innovación Social de Navarra  
Navarre Social Innovation Unit



**innovando con y para las personas**

Unidad de Innovación Social · ADITECH - Corporación Tecnológica  
innovacionsocialnavarra.com · [julen.Etxebeste@aditechcorp.com](mailto:julen.Etxebeste@aditechcorp.com)  
Calle Tajonar, 20 · 31006 Pamplona, Navarra Tel: +34 948293138