



Red tecnológica de Navarra

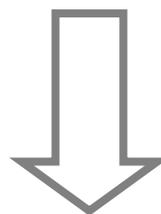
Nuevo modelo

DESARROLLO HISTÓRICO

1963		AIN	1
1981		AIN + CNTA	2
1986		AIN + CNTA + EVENA	3
1989		AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC	4
1991		AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL	5
1998		AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA	6
1999		AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA + IdAb	7
2000	AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA + IdAb + CITEAM + CENER + L'Urederra		10
2007	AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA + IdAb + CITEAM + CENER + L'Urederra + FiDIMA + FIDENA		12
2011	AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA + IdAb + CITEAM + CENER + L'Urederra + FiDIMA + FIDENA + CTEL		13
2012	AIN + CNTA + EVENA + CEMITEC + ILL + CIMA + IdAb + CITEAM + CENER + L'Urederra + FiDIMA + FIDENA + CTEL + CIB		14

ANÁLISIS

RED AMPLIA Y DIVERSIFICADA	EXISTEN DUPLICIDADES
CENTROS DE PRESTIGIO NACIONAL E INTERNACIONAL	CENTROS PEQUEÑOS SIN POSIBILIDAD DE LIDERAR PROYECTOS
BUENAS INFRAESTRUCTURAS Y BIEN REPARTIDAS	CIERTA INFRAUTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS
BUENA RELACIÓN CON LA INDUSTRIA	ESCASA CREACIÓN DE EIBTs Y PATENTES



Excesiva fragmentación

5 Centros Tecnológicos en 4 sectores

ENERGÍA



cener
centro nacional de energías renovables

AGRO-
ALIMENTARIO



CNTA
Centro Nacional de Tecnología
y Seguridad Alimentaria
LABORATORIO DEL EBRO



EVENA
ESTACIÓN DE VITICULTURA
Y ENOLOGIA DE NAVARRA



**Instituto Lactológico
Lekunberri
Esnekari Erakundea**

INDUSTRIA



Lurederra
centro tecnológico



CITEAN
Centro de Innovación Tecnológica
de Automoción de Navarra



Fi de Na
nanotech



cemitec



CTTEL
Printed Intelligence



FIDIMA
Fundación de Investigación, Desarrollo
e Innovación en Medio Ambiente



ain

BIOTECNOLOGIA



cima



CIB

Objetivos estratégicos

<p>Relevancia internacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La mayor dimensión permite posicionarse como un referente nacional e internacional 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Oficina de proyectos europeos</i>: Mejorará la presencia de los centros navarros en Europa • <i>Comunicación</i>: Promoverá una imagen de marca única y más potente
<p>Excelencia investigadora</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Coordina esfuerzos y centra el portafolio en las actividades de mayor excelencia 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Coordinación científico-tecnológica</i>: Tendrá una visión conjunta de las actividades de la red, promoviendo colaboraciones entre los centros. • <i>Relación con universidades</i>: Promoverá la puesta en marcha de núcleos de excelencia desde la investigación hasta la implantación
<p>Impacto económico y social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La integración permite ofrecer un servicio integral a las empresas 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Valorización de resultados</i>: Se responsabilizará de maximizar los resultados derivados de la explotación de la PII de la red • <i>Desarrollo de Negocio</i>: Identificará nuevas áreas de negocio • <i>Vigilancia estratégica</i>: Facilitará la toma de decisiones
<p>Presencia de empresas tractoras</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implicación de mayor nivel de empresas tractoras 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Desarrollo de Negocio</i>: Mejorará la relación y el servicio a grandes clientes (canal único, ventas cruzadas, etc.)
<p>Sostenibilidad económico-financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • La integración facilita la consecución de sinergias en cada unidad 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Estrategia</i>: Perseguirá optimizar las potenciales sinergias • <i>Gestión económico financiera</i>: Velará por la sostenibilidad del sistema • <i>Gestión de personas/Sistemas/Legal</i>: Buscarán poner en común Buenas Prácticas y compartir servicios bajo un criterio de eficiencia • <i>Control & Reporting</i>: seguimiento de los indicadores clave

Objetivos cuantitativos

FINANCIACIÓN EUROPEA PÚBLICA Y PRIVADA	Pasar de una financiación actual proveniente de Europa de un 5% a obtener un 20% en los próximos 5 años
MEJOR NIVEL DE EXCELENCIA DE LA RED TECNOLÓGICA	Mayor grado de especialización.
MEJORAR EL SERVICIO A LAS EMPRESAS	Aumentar la participación de las empresas en los centros.
MEJORAR LA EXPLOTACIÓN DE RESULTADOS DE LOS CENTROS	Crear 5 empresas al año en los próximos 4 años, es decir, 20 nuevas empresas de base tecnológica
MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LOS CENTROS	Aumentar la participación de la financiación privada pasando de un modelo público/privado del 45/55% a un 30/70% en el plazo de cuatro años



**Red
tecnológica
de Navarra
Nuevo
modelo**