

**Nafarroako  
Gobernua**



**Gobierno  
de Navarra**

Bruselako Ordezkaritza

Delegación en Bruselas

# **Balance de actividades**

# 2017

# Índice

<b>COMPETENCIAS DE LA DELEGACIÓN DE NAVARRA EN BRUSELAS .....</b>	<b>2</b>
Estructura .....	2
Presupuesto.....	2
<b>ACTIVIDADES 2017 .....</b>	<b>4</b>
Introducción .....	4
Plan de Acción UE.....	4
Objetivo 1: Reforzar la presencia institucional de Navarra en instituciones y organismos europeos ....	7
Objetivo 2: Mejorar el retorno de entidades navarras en la consecución de fondos de la UE.....	12
Objetivo 3: Apoyar la estrategia de promoción de Navarra en el exterior .....	24
Relación de reuniones y eventos.....	28
Eventos destacados .....	28
Relación cronológica de eventos .....	32
<b>ANEXO 1 - PLAN DE ACCIÓN EUROPEA .....</b>	<b>44</b>
<b>ANEXO 2 - PARTICIPACIÓN COMO PONENTE EN CONFERENCIAS EUROPEAS SOBRE LA S3.....</b>	<b>45</b>

## Competencias de la Delegación de Navarra en Bruselas

Las funciones que ejercen la Delegación de Navarra están definidas en el Decreto Foral 129/2015, de 28 de agosto, por el que se establece la estructura orgánica del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales y se pueden resumir en representación institucional, participación en redes para facilitar la consecución de proyectos y contactos europeos y, en tercer lugar, el apoyo de la política de promoción de la región en el exterior. En concreto estas son las funciones que se definen en el mismo:

- a. Representación y apoyo a los intereses de Navarra ante la Unión Europea.
- b. Seguimiento de las decisiones que adoptan las instituciones europeas y obtención de información durante el proceso de elaboración normativa en los temas que sean de interés para Navarra.
- c. Búsqueda activa de oportunidades empresariales y financieras para el sector público y privado de Navarra.
- d. Colaboración en la promoción y proyección exterior de la Comunidad Foral.
- e. Coordinación de las relaciones entre la Administración foral y las instituciones comunitarias para el seguimiento de proyectos de interés para Navarra.
- f. Seguimiento de los trabajos del Comité de las Regiones de la Unión Europea.
- g. Asesoramiento e información a las entidades públicas y privadas de Navarra sobre las políticas y programas comunitarios.
- h. Colaboración con la representación española ante la Unión Europea, así como con las oficinas de otras comunidades y entes similares de otros Estados miembros en Bruselas

### Estructura

La Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas se conforma de una oficina, dirigida por el delegado, Mikel Irujo Amezaga. Cuenta, a su vez, con un único personal administrativo.

### Presupuesto

183.000€

## Actividades 2017

### Introducción

A petición del Parlamento de Navarra, la Cámara de Comptos elaboró en diciembre del 2015 un informe sobre la “oficina de Navarra en Bruselas, las actividades realizadas desde su fundación hasta la actualidad, así como de los costes asociados a las mismas y su eficacia”. En sus conclusiones, la mencionada Cámara señalaba que “todo lo anterior unido a la inexistencia de objetivos cuantificados e indicadores que permitan medir la eficacia de las actividades llevadas a cabo por la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas (DGNB, de aquí en adelante), dificulta de forma significativa extraer una conclusión sobre la eficacia de las mismas, teniendo en cuenta además que los objetivos y funciones de la delegación están relacionados con la gestión de intangibles”. Por ello recomendaba:



- Realizar una memoria de las actividades llevadas a cabo por la DGNB de forma continua y según un patrón establecido
- Establecer objetivos cuantificados e indicadores que permitan evaluar la eficacia de la actividad llevada a cabo por la DGNB<sup>1</sup>

Cabe señalar que DGNB ya había previsto con anterioridad a este informe realizar un “Plan de Acción” en el cual se establecieran de manera concisa y detallada los objetivos de la misma. Por otro lado, a partir de 2016 se publicará una memoria de actividades anual.

### Plan de Acción UE

En Bruselas se encuentran presentes más de 1500 organizaciones europeas o internacionales, 160 embajadas y la mayoría de asociaciones y federaciones profesionales de Europa. Además, Bruselas es uno de los mayores centros de prensa del mundo, más de 60 bancos extranjeros, 1700 empresas internacionales, más de 300 gabinetes internacionales de abogados y consultorías, e incluso 21 escuelas internacionales.

En cuanto al hecho regional, si nos atenemos a los datos ofrecidos por el Comité de las Regiones, todas las regiones de Europa (unas 270) y las ciudades más importantes disponen de una oficina de representación articulada en Bruselas. En ocasiones estas oficinas se organizan en torno a patronatos u otro tipo de consorcios en los que participan incluso operadores privados. En muchos casos, estas representaciones territoriales se ven acompañadas de oficinas de representación de sociedades públicas de promoción, centros tecnológicos, universidades etc.

En cuanto a la acción institucional, es preciso señalar que el Comité de las Regiones es un organismo creado por el Tratado de la Unión Europea con el objetivo de influir en el desarrollo de la legislación de la UE que afecta a las regiones y ciudades. Navarra se encuentra representada por medio de su presidenta. Además, de conformidad con el Acuerdo de participación de las CCAA de 2005, el Estado tiene un sistema rotatorio de presencia de éstas ante el Consejo. En este sentido cabe destacar que Navarra ostenta durante el segundo semestre de 2015 dicha representación en el Consejo de Ministros de la UE en materia de medio ambiente. Existe también un Grupo de Coordinación de las Oficinas de las CCAA en Bruselas (CORE), también rotatorio (Navarra lo presidió durante el primer semestre de 2015), así como Conferencia para Asuntos Relacionados con la UE (CARUE). Otras instituciones como el Parlamento de Navarra participan también en diferentes foros de la UE o Consejo de Europa, como son la Conferencia de Presidentes de las Asambleas Legislativas Regionales (CALRE) o el Congreso de Poderes Locales y Regionales (CPLR).

» <sup>1</sup> [http://camaradecomptos.navarra.es/imgx/informes/2016/InformeComptos1602\\_firmado.pdf](http://camaradecomptos.navarra.es/imgx/informes/2016/InformeComptos1602_firmado.pdf)

Tampoco puede olvidarse la importancia que puede tener establecer una comunicación fluida y directa con el Parlamento Europeo, así como con la Comisión, que es quien de acuerdo a los Tratados ejecuta el presupuesto europeo, así como también quien tiene la potestad de iniciar procedimientos de infracción contra potenciales infracciones de los Tratados.

En segundo lugar es de destacar la participación en multitud de redes u organizaciones existentes en Bruselas, las cuales tienen, entre otros, el fin de facilitar a sus socios el acceso a los diversos fondos de la UE, entre los que se pueden destacar Horizonte 2020 (10.000 millones de presupuesto durante 2015), COSME – programa para las pequeñas empresas (300 millones de euros durante 2015) o Erasmus+ – educación, formación, juventud y deporte (1.600 millones de euros durante 2015), entre otros muchos otros.

En tercer lugar, la Delegación en Bruselas tiene como objetivo el apoyo en la promoción de Navarra en el exterior, así como el contacto con otras regiones que se consideren prioritarias. Tal y como se señala en el primer párrafo, en Bruselas se encuentran representadas la mayor parte de embajadas, cámaras de comercio, centros de negocio y asociaciones internacionales del mundo entero.

En vista de que las responsabilidades de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas (DGNB a partir de ahora) son mayormente de coordinación, divulgación y apoyo y su actividad es transversal, es decir, interactúa con los departamentos del Gobierno, así como con otros operadores públicos y privados, se hace necesario el esbozo de un Plan de Acción que delimite dichas funciones, estableciendo unos objetivos claros, seguidos de la descripción detallada de acciones necesarias para poder alcanzarlos.

Por ello el Plan de Acción<sup>2</sup> fue aprobado en Consejo de Gobierno el pasado 27 de julio de 2016<sup>3</sup>. Hay que destacar que para la redacción del mismo se creó un Comité de Acción de la Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas mediante Orden Foral<sup>4</sup>. El mencionado comité está compuesto por:

- La Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales que ostentará su Presidencia.
- El Delegado del Gobierno de Navarra en Bruselas.
- El responsable de acción exterior del Departamento de Desarrollo Económico.
- Un representante de cada Departamento del Gobierno de Navarra, nombrado por el Consejero/a correspondiente.
- Un representante de la Federación Navarra de Municipios y Concejos.
- Un representante de SODENA.
- Un representante de ADitech.
- Un representante de cada una de las Universidades establecidas en Navarra.
- Un representante de la Cámara de Comercio.
- Dos representantes de operadores establecidos en Navarra con vínculos en actividades relacionadas con la Unión Europea.
- El Secretario General técnico del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales, quien ejercerá de Secretario.

» <sup>2</sup> Puede consultarse en el siguiente enlace: <http://na.bruselas.site/es/plan-de-acci%C3%B3n-europea>

» <sup>3</sup> [http://www.navarra.es/home\\_es/Actualidad/Sala-de-prensa/Noticias/2016/07/27/gobierno+navarra+aprueba+plan+accion+europea.htm](http://www.navarra.es/home_es/Actualidad/Sala-de-prensa/Noticias/2016/07/27/gobierno+navarra+aprueba+plan+accion+europea.htm)

» <sup>4</sup> [https://www.navarra.es/home\\_es/Actualidad/BON/Boletines/2016/15/Anuncio-10/](https://www.navarra.es/home_es/Actualidad/BON/Boletines/2016/15/Anuncio-10/)

Dicho comité, que ha carecido de presupuesto, ha tenido como misión elaborar informe que fue entregado al Gobierno de Navarra en el plazo máximo de 6 meses desde la entrada en vigor de esta Orden Foral (14 de febrero), “para su debate y posible puesta en práctica”. Así se hizo a finales de junio, y el Consejo de Gobierno procedió a su aprobación el 27 de julio, tal y como ya se ha señalado.

El Plan de Acción está estructurado en tres ejes fundamentales:

1. Reforzar la presencia institucional de Navarra en instituciones y organismos europeos
2. Mejorar el retorno de entidades navarras en la consecución de fondos de la UE
3. Apoyar la estrategia de promoción de Navarra en el exterior

Cada uno de estos objetivos llevan aparejados un “elemento clave” que los desarrollan. Dichos elementos clave deben ser ejecutados mediante acciones concretas, que son las que se encuentran detalladas en el mencionado Plan.

En el presente balance de actividades se detallará de forma individualizada cada acción, explicando en cada una de ellas la manera de haberla llevada a cabo, o en su caso, los motivos para su no cumplimiento, definiendo los problemas encontrados. Hay que señalar, que durante 2017 la Delegación incrementa su presupuesto de 40.000€ a 190.000€, de los cuales 90.000€ están previstos para los Foros Permanentes de Encuentro-Topagune Iraunkorak.



## Objetivo 1: Reforzar la presencia institucional de Navarra en instituciones y organismos europeos

<b>Objetivo 1</b>	<b>Reforzar la presencia institucional de Navarra en instituciones y organismos europeos</b>
<b>Elementos clave</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obligaciones de Navarra en el contexto europeo y estatal</li> <li>• Contacto para mejor posicionamiento en fondos y programas</li> <li>• Contacto para mejor transposición o implementación de legislación de obligado cumplimiento o iniciativas concretas</li> </ul>

<b>Acción</b>	<b>Coordinación de contactos entre Consejerías y Delegación mediante la creación de una Comisión de Coordinación Interdepartamental de Asuntos Europeos, que será el foro donde se distribuya información y se coordine la acción del Gobierno ante la UE. Dicha Comisión deberá redactar su régimen de funcionamiento interno</b>
<b>Responsable</b>	DGNB <sup>5</sup> - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas) - Servicio de Proyección Internacional
<b>Plazo</b>	31/12/2016
<b>Vectores cumplimiento</b>	<p>Existen en la actualidad más de 80 comisiones internas en Gobierno de Navarra, por lo que la racionalidad y eficiencia impone no crear nuevos órganos de trabajo. No obstante lo anterior, existe un contacto permanente y fluido con todos los departamentos. No obstante, la herramienta creada en 2017 para mejor gestión y conocimiento de proyectos europeos (ver siguiente punto), puede servir de primer punto de encuentro.</p> <p>El Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales dispone de una Sección de Asistencia Técnica de Procedimientos con Instituciones Europeas, quien está a cargo de envío de información diaria sobre asuntos europeos a todos los responsables de Gobierno pertinentes.</p>

<b>Acción</b>	<b>Creación de una intranet UE que de soporte al intercambio de información fluido entre departamentos</b>
<b>Responsable</b>	DGNB
<b>Plazo</b>	31/12/2016
<b>Vectores cumplimiento</b>	Realizado en 2017. Se ha creado la "Plataforma Proyectos Europeos", que cuenta además con un "foro". Su creación ha sido responsabilidad del Servicio de Proyección Internacional.

» <sup>5</sup> DGNB: Delegación Gobierno de Navarra en Bruselas

<b>Acción</b>	<b>Comisión: diferentes departamentos tienen una comunicación más o menos fluida con representantes de la Comisión Europea. Se considera necesario que dichas comunicaciones sean coordinadas porque en muchas ocasiones pueden tener un carácter multisectorial y se pueden aprovechar sinergias</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Labor constante en la actividad diaria de Bruselas. Ver listado de actividades. Se destaca el hecho de que la directora de unidad de clusters, economía social y emprendimiento visitara Navarra invitada a la Jornada europea sobre economía social (<a href="#">link</a>).</p> <p>Debe destacarse la entrevista personal entre la Presidenta del Gobierno de Navarra, Uxue Barkos, acompañada del Vice-Presidente Manu Ayerdi, y la Consejera Ana Ollo, con el Vicepresidente de la Comisión Europea, y responsable de Empleo, Crecimiento y Competitividad, Jyrki Katainen, así como la entrevista con el Comisario responsable de cambio climático, Arias Cañete (7 y 8 de febrero).</p> <p>Encuentro con numerosos responsables diversos de la Comisión Europea, incluyendo las direcciones generales de justicia, connect, política regional, educación y cultura y portavoz del Presidente de la Comisión, Juncker, entre otros.</p> <p>Participación como ponente en 23 conferencias (ver cuadro en anexo).</p>



<b>Acción</b>	<b>Consejo: debe detectarse quien realiza el seguimiento de los seis Consejos para poder coordinar a su vez actuaciones generales del Gobierno. A día de hoy no existe un registro de contactos de cada Consejería. Por lo cual, debe crearse un registro de responsables encargados del seguimiento de los Consejos sectoriales (ver Anexo 1).</b>
Responsable	DGNB - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016
Vectores cumplimiento	El Registro está actualizado y disponible, bajo petición, en la DGNB.

<b>Acción</b>	<b>Comité de las Regiones: la elaboración de enmiendas o aportaciones a informes del CdR debe estar coordinado con las Consejerías implicadas. A su vez, debe haber una comunicación fluida sobre posibilidades que ofrece el Comité en cada sesión plenaria, entre ellas la asistencia a los Infodays en octubre, que son un perfecto escaparate para conocimiento y difusión de proyectos a escala europea</b>
Responsable	DGNB – Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 – Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>En primer lugar, hay que destacar el hecho de que el Delegado del Gobierno de Navarra en Bruselas ha sido nombrado miembro suplente del CdR desde mayo del 2016. Debido a este hecho, la presencia de Navarra en dicho organismo se ha fortalecido de manera notable. Por primera vez se asiste a las reuniones de las dos Comisiones a las que el Gobierno de Navarra está adscrito: Comisión de Política Social, Educación, Empleo, Investigación y Cultura del Comité de las Regiones (Comisión SEDEC) y Comisión de Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía (ENVE). Durante 2017 se asiste a los siguientes plenos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 121º Pleno CdR - 8-9/02/2017</li> <li>• 122º Pleno CdR - 22-23/03/2017</li> <li>• 123º Pleno CdR - 11-12/05/2017</li> <li>• 124º Pleno CdR - 12-13/07/2017</li> <li>• 125º Pleno CdR - 10-11/10/2017</li> <li>• 126º Pleno CdR - 30-1/12/2017</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SEDEC - 31/01/2017</li> <li>• SEDEC - 31/03/2017</li> <li>• SEDEC - 08/06/2017</li> <li>• SEDEC - 21/11/2017</li> </ul>

Vectores cumplimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ENVE - 01/02/2017</li> <li>• ENVE - 24/04/2017</li> <li>• ENVE - 18/09/2017</li> <li>• ENVE - 21/11/2017</li> </ul> <p>Destaca el hecho de que Navarra, de la mano del Delegado del GNB, redacta el informe sobre “Estrategias de especialización inteligente (RIS3): repercusiones para las regiones y la cooperación interregional - COR-2016-04568-00-03-TCD-TRA” Es de destacar que Navarra nunca anteriormente había sido ponente de ningún informe. El informe se discute en SEDEC el 31 de enero y la aprobación se produce en marzo (Pleno) del 2017. Sirve de apoyo para la Comunicación que la Comisión publicó sobre este asunto el 18 de julio de 2017 (<a href="#">COM 376/2017 final</a>). Se mantienen diversas reuniones con responsables de la Comisión Europea, y el Delegado es invitado a cerca de 20 conferencias (como ponente) para explicar su informe, así como la realidad de Navarra.</p> <p>El miembro suplente del Gobierno de Navarra es miembro del Grupo “European Alliance”</p> <p>La Sección de Asistencia Técnica de Procedimientos con Instituciones Europeas del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales es la responsable de comunicar a los órganos de Gobierno correspondientes los informes que se están debatiendo, fomentar la presentación de enmiendas, así como de gestionar el apoyo de las diferentes enmiendas que nos llegan, principalmente de otras CCAA.</p>
-----------------------	--

Acción	<b>CORE: es un óptimo mecanismo para poder disponer información directa de la Comisión sobre lanzamiento de convocatorias, así como de normativa que hay que aplicar o trasponer</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Se asiste a 11 reuniones organizadas bajo este mecanismo de coordinación (ver lista de actividades). Destacan las reuniones con el Stefaan Derynck, BREXIT task force Comisión Europea, entre otras.

<b>Acción</b>	<b>Coordinación de DGNB con responsables de gestión de organismos de cooperación regional (CARUE, CTP, CRPM, Aquitania-Euskadi).</b>
Responsable	DGNB – Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Coordinación realizada de manera interna en el Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales.

<b>Acción</b>	<b>Creación de Foro de coordinación para flujo de información con Agencias de Desarrollo Local</b>
Responsable	DGNB – Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>El contacto con Agencias de Desarrollo Local ha sido permanente. Destacan las dos reuniones-charlas realizadas diversas localidades en el marco de la presentación “Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarras”. Destacar las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arike (3 de julio) ver <a href="#">link</a>.</li> <li>• Tudela (Jueves, 7 de septiembre de 12:00-14:00 h) en Consorcio EDER (Plaza Yehuda Ha Levi s/n 1ª Planta – Tudela) en colaboración con Consorcio EDER.</li> <li>• Estella-Lizarra (Viernes, 8 de Septiembre de 12:00-14:00 h) en Sala de actos de Mancomunidad de Montejurra (C/ Bell-viste, 2 Estella/Lizarra) en colaboración con Asociación TEDER</li> <li>• Pamplona/Iruña (Viernes, 6 de Octubre de 12:00-14:00 h) en los Viernes de Desarrollo Económico de Gobierno de Navarra (Palacio de Condestable).</li> </ul>

<b>Acción</b>	<b>Coordinación con Parlamento de Navarra y otros organismos que están representados en Foros Europeos</b>
Responsable	DGNB – Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Se destacan, la comparecencia ante el Parlamento de Navarra el 22 de febrero para explicar la actividad relacionada con el informe elaborado en el Comité de las Regiones.</p> <p>Destacar la visita de una delegación del parlamento de Navarra a Bruselas los días 22 y 23 de marzo, con quienes se mantiene una agenda que incluye diferentes visitas a Comisión Europea, REPER y Parlamento Europeo.</p> <p>Reuniones periódicas con Ponencia UE del Parlamento de Navarra.</p>

## Objetivo 2: Mejorar el retorno de entidades navarras en la consecución de fondos de la UE

Objetivo 2	Mejorar el retorno de entidades navarras en la consecución de fondos de la UE
Elementos clave	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinación con Planes sectoriales e identificación de aquellos proyectos o tipos de proyecto que más pueden contribuir al impulso de la Estrategia de Desarrollo Regional fijada por el Gobierno de Navarra</li> <li>• Información sobre programas y convocatorias, así como otras iniciativas estratégicas europeas</li> <li>• Potenciar la visibilidad y el posicionamiento de las entidades navarras (centros tecnológicos, empresas, universidades) de cara al exterior a través de un portal de difusión en el que se recoja información de Navarra y de estas entidades (recursos, infraestructura, servicios, experiencia) que facilite que entidades externas identifiquen a estas entidades como socios potenciales de sus proyectos</li> <li>• Agenda en Bruselas</li> </ul>

**Elemento clave:** Coordinación con Planes sectoriales e identificación de aquellos proyectos o tipos de proyecto que más pueden contribuir al impulso de la Estrategia de Desarrollo Regional fijada por el Gobierno de Navarra.



<b>Acción</b>	<b>Establecimiento de Foros Sectoriales de Encuentro Permanente entre Delegación en Bruselas, departamentos del Gobierno y operadores u organizaciones del ámbito público o privado. Definir sectores concretos en base a la estrategia regional y al soporte empresarial regional. Realizar un diagnóstico de oportunidades de financiación concretas para los diferentes foros.</b>
Responsable	DGNB <sup>6</sup> - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas) - Servicio de Proyección Internacional (en coordinación con Comisión de Coordinación Interdepartamental de Asuntos Europeos)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Justificación	<p>Creación de cuatro foros de este tipo, coincidentes con los sectores considerados prioritarios en la RIS3 de Navarra. Los “foros” son centros de información centralizada de diferentes fuentes de la UE (Comisión, Plataformas temáticas, EIPs, KICs, PPPs, redes regionales ...) que se integran en un único soporte online. EN el mismo también se ofrece información sobre noticias, programas y subvenciones, eventos de la Comisión Europea u de otro tipo, y, sobre todo, se ofrece información absolutamente detallada a todo aquel ente en Navarra que quiera apuntarse al mismo.</p> <p><a href="http://www.forosnavarra-europa.eu">http://www.forosnavarra-europa.eu</a></p> <p>El gasto que conlleva (90k) es la actualización diaria de la información, así como la dinamización del mismo. Estos foros deben servir para tener localizados y coordinados a aquellos operadores navarros que desarrollen una actividad de dichos sectores. En muchos casos, puede ser el primer paso para una coordinación en clústeres, en otros donde esto ya exista, una canalización en la comunicación organizada con Gobierno y entre los entes que participan. Los foros deben prever un mínimo de dos encuentros anuales y en ellos participan todo tipo de operadores público privados que así lo deseen.</p>
Vectores cumplimiento	El contrato con la empresa adjudicataria se firma en octubre, y el proyecto empieza a ser operativo en 2018.



<sup>6</sup> DGNB: Delegación Gobierno de Navarra en Bruselas

<b>Acción</b>	<b>Celebración de encuentros entre representantes de la Delegación o del Gobierno de Navarra y de las entidades locales, coordinados por la Federación Navarra de Municipios y Concejos (FNMC) para tratar sobre los programas europeos, valorar cuáles son realmente accesibles para cada entidad, y tratar sobre la forma de acceder a los mismos con opciones de éxito</b>
Responsable	DGNB en colaboración con: Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas) - Servicio de Proyección Internacional  Viene de Objetivo 1
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Presupuesto	-
Vectores cumplimiento	<p>El contacto con Agencias de Desarrollo Local ha sido permanente. Destacan las dos reuniones-charlas realizadas diversas localidades en el marco de la presentación “Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarras”. Destacar las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arike (3 de julio) ver <a href="#">link</a></li> <li>• Tudela (Jueves, 7 de septiembre de 12:00-14:00 h) en Consorcio EDER (Plaza Yehuda Ha Levi s/n 1ª Planta – Tudela) en colaboración con Consorcio EDER.</li> <li>• Estella-Lizarra (Viernes, 8 de Septiembre de 12:00-14:00 h) en Sala de actos de Mancomunidad de Montejurra (C/ Bell-viste, 2 Estella/ Lizarra) en colaboración con Asociación TEDER</li> <li>• Pamplona/Iruña (Viernes, 6 de Octubre de 12:00-14:00 h) en los Viernes de Desarrollo Económico de Gobierno de Navarra (Palacio de Condestable).</li> </ul> <p>La Delegación en Bruselas envía información sobre la convocatoria WI-FI4EU que está preparando la Comisión Europea. Esta convocatoria no se produce finalmente en 2017, no obstante, se elabora junto con la FNMC un listado de ayuntamientos potencialmente interesados en la misma y se contacta con ellos (en total 14 ayuntamientos).</p> <p>Además se produce una reunión con las Agencias de Desarrollo Local para explicar el funcionamiento de los Foros Permanentes de Encuentro – Topagune Iraukorrak, el 6 de octubre.</p>



<b>Acción</b>	<b>Foro de encuentro permanente que coordine la política del Gobierno en otros organismos de cooperación europea como Comunidad de Trabajo de los Pirineos, Arco Atlántico o el Acuerdo con Aquitania-Euskadi</b>
Responsable	Servicio de Proyección Internacional -Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas) - DGNB  Viene de Objetivo 1
Plazo	31/12/2016
Vectores cumplimiento	<p>Se realiza un seguimiento de Arco Atlántico, así como de sus grupos de trabajo (ver <a href="http://arcatlantique.org/">http://arcatlantique.org/</a>). Se acude a 8 reuniones de este organismo, entre los que destacan los grupos de trabajo energía, innovación y transportes (ver cuadro de actividades en anexo).</p> <p>Hasta primavera del 2017 no se produce el ingreso formal de Navarra en el Convenio de la Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra.</p> <p>Contacto permanente con la Secretaría Técnica del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales que coordina tanto la CTP como el Acuerdo Aquitania-Euskadi (el Delegado es nombrado sustituto de la Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales en el órgano permanente).</p>

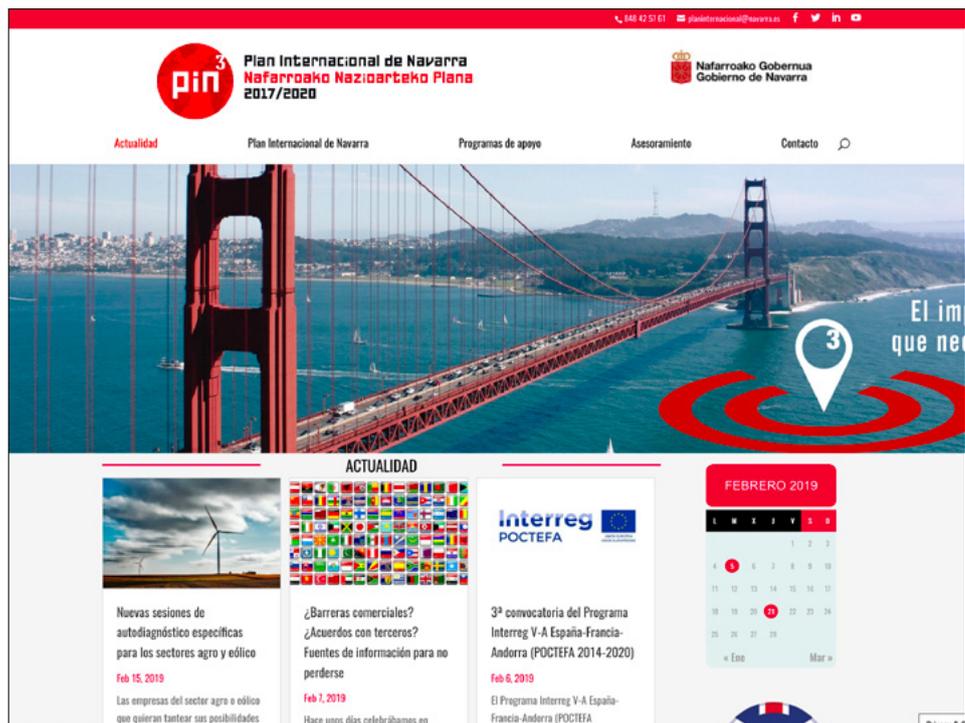
<b>Acción</b>	<b>Elaboración de Planes sectoriales de Consejerías que permitan un mejor acercamiento de prioridades de la UE a GN</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Durante 2017 se elaboran un elevado programas y planes sectoriales, entre los que destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación</li> <li>• Plan Integral de Economía Social de Navarra</li> <li>• Hoja de Ruta de lucha frente al cambio climático (HCCN)</li> <li>• Plan Internacional de Navarra 2017 – 2020</li> </ul> <p>Los cuatro planes disponen de capítulos específicos sobre actividad de Navarra en el exterior, en lo cuales la Delegación desempeña una función.</p>

<b>Acción</b>	<b>Activación de canales de comunicación directa con Instituciones de la UE, por ejemplo, vía red de navarros que trabajan en instituciones en Bruselas</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Durante 2017 se elabora un Plan de atracción de talento. En el transcurso de la elaboración de este Plan se solicita al listado de navarros/as en Bruselas su participación en el cuestionario.</p> <p>Además, se organizan diversos eventos en la Delegación de Navarra (la cual estrena nueva sede en junio de 2017).</p>

<b>Acción</b>	<b>Organización de un mínimo de tres encuentros internacionales al año de eventos, seminarios o encuentros invitando a personas físicas o jurídicas relevantes a Navarra.</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Organización el 28 de noviembre de unas Jornadas Europeas de Economía Social en Pamplona. Asiste la máxima responsable de economía social de la Comisión Europea.</p> <p>Jornada sobre la Mediación en la UE: patrocinio de las Primeras Jornadas de Mediación Europeas organizadas en Navarra en coordinación con la Dirección General de Justicia. Celebradas el 5 de octubre, contaron con un panel de expertos de referencia en el ámbito internacional sobre esta materia.</p> <p>Además, se invitó a una jornada el Delegado del Gobierno de Quebec en Barcelona. Durante la jornada en Pamplona se hizo una presentación del Sistema de Innovación de Navarra y se centró la reunión en el sector salud, visitanso in situ tanto a CIMA como a NavarraBiomed.</p>

**Elemento clave:** Información sobre programas y convocatorias, así como otras iniciativas estratégicas europeas

<b>Acción</b>	<b>Elaboración de fichas técnicas por parte de la Delegación para difusión de prioridades e iniciativas de la UE y su difusión a los departamentos o interesados</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional -Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)  Viene de Objetivo 1
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Durante el 2017 se realizan 44 fichas técnicas que incluyen temas diversos que van desde el BREXIT, H2020, la economía circular, agenda del Comité de las Regiones u oportunidades de empleo, entre otros muchos temas (<a href="#">véase link</a>).</p> <p>Se realiza desde la DGNB un “Newsletter” sobre Smart Cities en el que se recogen las noticias, estudios y eventos relevantes en esta materia de una manera estructurada y regular. Durante 2017 se envían tres Newsletter, que pueden consultarse en el blog de la DGNB.</p> <p>La Sección de Asistencia Técnica de Procedimientos con Instituciones Europeas del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales es la responsable de comunicar a los órganos de Gobierno correspondientes los informes que se están debatiendo, fomentar la presentación de enmiendas, así como de gestionar el apoyo de las diferentes enmiendas que nos llegan, principalmente de otras CCAA.</p> <p>No debe olvidarse que el Servicio de Proyección Internacional también dispone de un servicio de información de convocatorias e información diversa (<a href="#">link</a>).</p>



Acción	Campañas de información pública en Navarra sobre las prioridades e iniciativas de la UE
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p><b>Guía Rápida de Financiación de Pymes:</b> La DGNB ha elaborado una Guía Rápida de Fondos UE que se encuentra disponible en el blog de la misma. Incluye una relación de los fondos estructurales que recibe Navarra, una descripción de las posibilidades de cooperación regional mediante los fondos Interreg, una relación de los programas competitivos de la UE, así como una relación de las múltiples iniciativas y proyectos de interés para Navarra. Ver <a href="#">link</a>.</p> <p><b>Participación en proyectos UE:</b> por primera vez la DGNB a participa activamente en un proyecto financiado por la UE. En el proyecto H2020 Screen (Synergic Circular Economy across European Regions), sobre creación de metodología de estrategias de economía circular, liderada por la región del Lazio, que cuenta con un presupuesto total de 1,7 millones euros. La DGNB es la responsable de la coordinación de los workshops previstos a lo largo del desarrollo del proyecto. Además, la DGNB participó activamente en la preparación de un proyecto sobre mediación presentado en diciembre del 2016 bajo el paraguas del Programa Justicia de la UE.</p> <p><b>Estudio especializado en Paquete Legislativo UE sobre Economía Circular:</b> la UE aprobará previsiblemente a finales de este año un paquete legislativo sobre economía circular. El paquete, con incidencia directa sobre Navarra, incluye reformas legislativas que afectan a ámbitos como el reciclaje, plásticos, re-diseño industrial, gestión de aguas y un largo etc. Publicación especializada en este tema que nos sirva de guía y anticipación a aquella normativa que vamos a tener que adaptar en Navarra, así como previsión de oportunidades de ello conlleva. Ver <a href="#">link</a>.</p> <p><b>ERRIN (board).</b> Red de Regiones Innovadoras que cuenta con 118 regiones como socias, Esta red tiene vocación de facilitar el encuentro entre regiones. Navarra forma parte del consejo de dirección (management board). Se organiza en 12 grupos de trabajo temáticos, organiza eventos, facilita información o resúmenes de temas de interés y, organiza encuentros para facilitar la búsqueda de socios. ERRIN juega un papel clave en Bruselas en las políticas de la UE con el fin de hacer que respondan mejor a las necesidades de las regiones europeas. ERRIN también trabaja en estrecha colaboración con las instituciones europeas y otras redes pertinentes y organizaciones para promover los intereses de las regiones en I+D.</p>

<b>Acción</b>	<b>Creación de un registro de proyectos de la UE donde cada organismo pueda inscribir una información básica sobre los proyectos que, o bien ha presentado y los que se ha adjudicado</b>
Responsable	Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017
Vectores cumplimiento	Se ha creado la “Plataforma Proyectos Europeos”, que cuenta además con un “foro”. Su creación ha sido responsabilidad del Servicio de Proyección Internacional.

<b>Acción</b>	<b>Acciones de formación de personal de la Administración de la Comunidad Foral en asuntos europeos.</b>
Responsable	Instituto Navarro de Administración Pública (INAP)
Plazo	31/12/2017
Vectores cumplimiento	Esta actividad ha sido desarrollada por el Servicio de Proyección Internacional en coordinación con el INAP.

<b>Acción</b>	<b>Coordinación con Aditech y centros tecnológicos, sobre divulgación de programas (p.e. KIC, infodays etc).</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>La comunicación con Aditech es fluida y permanente, ya que también dispone de un representante permanente en Bruselas. Destaca la colaboración en la Red Vanguard Initiative, que ha conllevado la asistencia a 38 reuniones a lo largo del 2017, tanto en Bruselas como en Navarra.</p> <p><b>Guía Rápida de Financiación de Pymes:</b> La DGNB ha elaborado una Guía Rápida de Fondos UE que se encuentra disponible en el blog de la misma. Incluye una relación de los fondos estructurales que recibe Navarra, una descripción de las posibilidades de cooperación regional mediante los fondos Interreg, una relación de los programas competitivos de la UE, así como una relación de las múltiples iniciativas y proyectos de interés para Navarra. Ver <a href="#">link</a>.</p> <p><b>Preparación estrategia Navarra en H2020:</b> Recogiendo los retos sociales que se han establecido en la S3, desarrollar una tabla de aquellas convocatorias de H2020 que resultan de interés para Navarra y sus entes públicos. El objetivo es poder desarrollar una estrategia coordinada en la labor en Bruselas.</p>

<b>Acción</b>	<b>Coordinación con oficinas de representación de Universidades (por ejemplo, Campus Iberus) para divulgación de programas y captación de socios</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	No ejecutado durante 2017, por falta de medios.

<b>Acción</b>	<b>Canalizar la demanda de búsqueda de socios europeos mediante un registro único</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	No ejecutado durante 2017, por falta de medios. No obstante, la creación de los Foros Permanentes de Encuentro a finales de año debe permitir un mayor diálogo con los operadores interesados en proyectos europeos.  Se debe destacar la preparación estrategia Navarra en H2020: Recogiendo los retos sociales que se han establecido en la S3, desarrollar una tabla de aquellas convocatorias de H2020 que resultan de interés para Navarra y sus entes públicos. El objetivo es poder desarrollar una estrategia coordinada en la labor en Bruselas.

**Elemento clave:** Potenciar la visibilidad y el posicionamiento de las entidades navarras (centros tecnológicos, empresas, universidades) de cara al exterior a través de un portal de difusión en el que se recoja información de Navarra y de estas entidades (recursos, infraestructura, servicios, experiencia) que facilite que entidades externas identifiquen a estas entidades como socios potenciales de sus proyectos.

<b>Acción</b>	<b>Creación de un Registro que contenga las redes a las que operadores públicos estén ya adscritos</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Se creó una base de datos que contiene más de 800 registros de redes, asociaciones y organismos diversos de la UE. Se elaboró en la propia DGNB y se va alimentando conforme se encuentran más posibles socios. Se encuentra en el blog de la DGNB ( <a href="#">link</a> ).

<b>Acción</b>	<b>Elaboración de un listado de redes prioritarias en las que se considera que Navarra debe participar. Dicho listado, será elaborado en función de los planes sectoriales de cada Consejería.</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Este listado se enmarca dentro de la preparación estrategia Navarra en H2020: Recogiendo los retos sociales que se han establecido en la S3, desarrollar una tabla de aquellas convocatorias de H2020 que resultan de interés para Navarra y sus entes públicos. El objetivo es poder desarrollar una estrategia coordinada en la labor en Bruselas.

<b>Acción</b>	<b>Identificación por áreas temáticas las empresas que pueden actuar de “tractoras” en aquellos ámbitos definidos en los “Foros Sectoriales de Encuentro Permanente”.</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Debe remitirse al encargo del Departamento de Desarrollo Económico que realizó a ADITECH para la puesta en marcha de este proyecto de empresas tractoras.

<b>Acción</b>	<b>Organización de eventos (reuniones, recepciones, visitas), y misiones a las que el Gobierno o entes públicos o privados participen en Bruselas.</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p><b>Informe S3 Comité de las Regiones:</b> en octubre de 2016, Mikel Irujo fue designado, a iniciativa propia, ponente del informe de opinión del Comité de las Regiones sobre “Smart Specialisation Strategies (RIS3): impact for regions and inter-regional cooperation”. Ello ha conllevado el estar participando como ponente en 23 actos organizados desde entonces, incluyendo la participación en el la Conferencia Europea sobre S3 que tendrá lugar en junio de este año en Helsinki. En todas ellas, ha sido invitado como ponente, y como representante del Gobierno de Navarra<sup>7</sup> (ver listado completo en anexo).</p> <p><b>Destacar a su vez la presentación de Navarra en Flandes / Sector de Biomedicina 22 Noviembre en Bruselas:</b> Actividad de presentación de Navarra en Flandes, incluye triple hélice (gobierno, educación superior/centros tec y empresas). Se realiza contacto previo con organismos empresariales y tecnológicos de Flandes y se organiza un encuentro en Bruselas. En coordinación con Desarrollo Económico. El Vicepresidente Manu Ayerdi y el Ministro-Presidente de Flandes, Geert Bourgois, mantienen una reunión para analizar posibles aspectos de colaboración.</p>

» <sup>7</sup> <http://cor.europa.eu/en/news/Pages/smart-specialisation-strategies.aspx>

<b>Acción</b>	<b>Establecer protocolos de coordinación entre DGNB, Consejerías o servicios responsables de GN y Aditech (y centros tecnológicos) en iniciativas regionales europeas. Por ejemplo, Vanguard Initiative. Con cada iniciativa la DGNB elaborará un protocolo de coordinación que propondrá a Consejería responsable así como a Aditech.</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Existe un “protocolo” no formalizado entre Aditech y la DGNB para cubrir la red de cooperación regional Vanguard Initiative. La DGNB hace seguimiento de los grupos de trabajo de coordinación (denominados “políticos”), que mantuvieron un total de 38 reuniones durante 2017 y Aditech efectúa el seguimiento de los grupos temáticos o “pilotos” que son ADMA Energía, Nanotecnología y Bioeconomía.</p> <p>Además, para la búsqueda de proyectos se ha estandarizado un modelo o plantilla. Cuando un ente navarro solicite un apoyo para búsqueda de socios, deberá completar dicha plantilla. No es exigencia de la DGNB, sino que sigue un método de trabajo que ya se aplica por todas las Delegaciones regionales en Bruselas y por redes activas en este sentido como ERRIN.</p>

<b>Acción</b>	<b>Canalizar la demanda de búsqueda de socios europeos mediante un registro único.</b>
Responsable	DGNB - Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas)
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Ejecutado en 2017. La intranet o Plataforma de Proyectos UE creada en 2017 bajo la coordinación del Servicio de Proyección Internacional sirve a este propósito.



<b>Acción</b>	<b>Potenciar la visibilidad y el posicionamiento de las entidades navarras (centros tecnológicos, empresas, universidades) de cara al exterior a través de un portal de difusión en el que se recoja información de Navarra y de estas entidades (recursos, infraestructura, servicios, experiencia) que facilite que entidades externas identifiquen a estas entidades como socios potenciales de sus proyectos.</b>
Responsable	Servicio de Proyección Internacional - Relaciones UE (Dept. Relaciones Ciudadanas) - DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Esta web se diferencia de la web de la Delegación en cuanto su proyección es “hacia afuera” Coordinada con la DGNB, se entiende que el nuevo portal del PIN puede servir a estos efectos. La página del PIN fue renovada en 2017 (blogpin.navarra.es). Se debe mencionar la web <a href="#">Invest in Navarra</a> gestionada por Sodena, que cuenta con unas guías sobre los sectores económicos más relevantes de Navarra en diversos idiomas, si bien requieren una actualización.

**Elemento clave:** Agenda en Bruselas.

<b>Acción</b>	<b>Creación de un portal de difusión de programas de la UE que incluya información sobre convocatorias, redes, agenda en Bruselas y que permita la suscripción o sistemas de alerta a dicha información de manera temática o sectorial</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	El blog de la DGNB dispone de todas las funcionalidades descritas en este apartado ( <a href="http://na.bruselas.site/">http://na.bruselas.site/</a> ).  La creación de los Foros Permanentes de Encuentro supone un avance definitivo en la elaboración de dicho calendario de agendas. Mediante el rastreo y actualización diaria de cerca de 200 páginas web relacionadas con la Comisión Europea, Partenariados de Innovación y otras iniciativas de la Comisión, la agenda recoge información con meses de antelación de los eventos más relevantes en Bruselas, y en otras ciudades de la UE.

**Elemento clave:** Creación de un mecanismo de asesoría y apoyo para la elaboración de ofertas a programas de la UE.

### Objetivo 3: Apoyar la estrategia de promoción de Navarra en el exterior

Objetivo 3	Mejorar el retorno de entidades navarras en la consecución de fondos de la UE
<b>Elementos clave</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relaciones con organismos de promoción empresarial en Bruselas</li> <li>• Contacto con países vecinos con los que la UE mantiene programas de cooperación</li> <li>• Divulgación y promoción de la inserción de Navarra en programas de apoyo a la industria y las PYME de la UE</li> <li>• Potenciación de acuerdos bilaterales o multilaterales con otras regiones de la UE</li> <li>• Establecimiento de “cadenas de valor” multiregionales</li> </ul>

**Elemento clave:** Relaciones con organismos de promoción empresarial en Bruselas.

Acción	Contacto con Cámaras de Comercio, embajadas u otros foros análogos, tanto de Bruselas, como Bélgica. Elaboración de listado y concreción de posibles acciones a emprender
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>La DGNB ha participado como socio de la Cámara Oficial española de Comercio en el BENELUX, y con ello en varias de sus actividades, que consisten principalmente en actos para otorgar una mayor visibilidad.</p> <p>En colaboración con la Cámara española BENELUX se organiza el encuentro del sector de Biomedicina 22 Noviembre en Bruselas: Actividad de presentación de Navarra en Flandes, incluye triple hélice (gobierno, educación superior/centros tec y empresas). Se realiza contacto previo con organismos empresariales y tecnológicos de Flandes y se organiza un encuentro en Bruselas. En coordinación con Desarrollo Económico. El Vicepresidente Manu Ayerdi y el Ministro-Presidente de Flandes, Geert Bourgois, mantienen una reunión para analizar posibles aspectos de colaboración. Desde Navarra acuden 9 organismos, entre empresas, centros tecnológicos y universidades, que mantienen una jornada de trabajo con los dos clústeres en materia de biomedicina de Flandes (flanders.bio y Essenscia), así como con alguna empresa y representantes del Gobierno de Flandes</p> <p>A instancias de la Delegación en Bruselas, el Plan Internacional de Navarra (PIN) prevé el refuerzo de la Oficina en Bruselas, mediante la incorporación de una persona que dinamice la actividad exportadora de las empresas de Navarra. Esta persona se incorporará en 2018, con la misión de elaborar un Plan de Acción en este sentido.</p>

**Elemento clave:** Contacto con países vecinos con los que la UE mantiene programas de cooperación.

<b>Acción</b>	<b>Apoyo en: identificación de socios comerciales, agendas de visitas, asistencia en ferias o presentación de campañas de Navarra en el exterior</b>
Responsable	DGNB – Vicepresidencia de Desarrollo Económico
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>Esta actividad hay que centrarla en el Plan de Internacionalización de la Empresa Navarra.</p> <p>Se debe destacar la Red Vanguard. Se trata de una novedosa forma de trabajo colaborativo a nivel europeo que propone nuevas formas de movilizar y alinear los recursos sobre la base de los principios de especialización inteligente regionales y la cooperación interregional. Participan actualmente 30 regiones. Puede encontrarse una descripción más detallada en una <a href="#">ficha técnica</a> del blog de la DGNB. El Presidente de la Comisión Europea, Jean Claude Juncker, cita en su conferencia sobre el Futuro de la Cohesión en Europea la Red Vanguard como ejemplo de buenas prácticas en la cooperación regional.</p>

**Elemento clave:** Divulgación y promoción de la inserción de Navarra en programas de apoyo a la industria y las PYME de la UE.

<b>Acción</b>	<b>Elaborar listado de programas y acciones de la Comisión Europea en el ámbito de apoyo al desarrollo empresarial.</b> <b>Realizar acciones de divulgación de los mismos.</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p><b>Guía Rápida de Financiación de Pymes:</b> La DGNB ha elaborado una Guía Rápida de Fondos UE que se encuentra disponible en el blog de la misma. Incluye una relación de los fondos estructurales que recibe Navarra, una descripción de las posibilidades de cooperación regional mediante los fondos Interreg, una relación de los programas competitivos de la UE, así como una relación de las múltiples iniciativas y proyectos de interés para Navarra. Ver <a href="#">link</a>.</p>

<b>Acción</b>	<b>Establecer un registro de empresas interesadas en participar en programas UE de apoyo a promoción exterior. Establecer canales de comunicación o contacto fluidos.</b>
Responsable	DGNB – Vicepresidencia de Desarrollo Económico
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>No ejecutado en 2017 por falta de medios. No obstante la creación de los Foros Europeos de Encuentro a finales de año tiene la vocación de reunir en áreas temáticas a las empresas interesadas en participar programas de la UE.</p> <p>En este sentido debe destacarse la adopción del acuerdo de creación para 2018 del programa “Europa+Cerca” que tiene este objetivo, y cuya convocatoria de subvenciones se lanza en enero del 2018.</p>

<b>Acción</b>	<b>Fomento y promoción de redes de apoyo a empresas como European Enterprise Network (EEN)</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	<p>El Programa de ayudas Europea + Cerca se realiza en estrecha colaboración con la red EEN. Este programa tiene como objetivo ofrecer a empresas navarras la oportunidad de disponer de un apoyo específico para mejorar las propuestas que estén elaborando para su presentación a convocatorias de ayudas en el marco de proyecto europeos y de esa manera aumentar el grado de éxito de dichas propuestas presentadas por las empresas navarras, aumentando la atracción de fondos europeos al territorio de la Comunidad Foral. Se acuerda su creación en 2017, si bien la primera convocatoria no se realiza hasta enero del 2018.</p>

**Elemento clave:** Potenciación de acuerdos bilaterales o multilaterales con otras regiones de la UE.



<b>Acción</b>	<b>Propiciar y potenciar las relaciones entre socios de regiones vecinas, puesto que el conocimiento mutuo y la confianza se presentan como una oportunidad para ello. Deberán establecerse relaciones bilaterales o multilaterales con otras regiones y/o países de posible interés. Para ello se requiere elaborar una lista de regiones prioritarias. Se utilizará tanto redes en las que ahora mismo se está trabajando como otras herramientas como la Plataforma S3 que ofrece la Comisión Europea. Se realizará por sectores (no sólo tecnológico)</b>
Responsable	DGNB
Plazo	31/12/2016 - Indefinido
Vectores cumplimiento	Se debe destacar la Red Vanguard. Se trata de una novedosa forma de trabajo colaborativo a nivel europeo que propone nuevas formas de movilizar y alinear los recursos sobre la base de los principios de especialización inteligente regionales y la cooperación interregional. Participan actualmente 30 regiones. Puede encontrarse una descripción más detallada en una <a href="#">ficha técnica</a> del blog de la DGNB. El Presidente de la Comisión Europea, Jean Claude Juncker, cita en su conferencia sobre el Futuro de la Cohesión en Europea la Red Vanguard como ejemplo de buenas prácticas en la cooperación regional.

**Elemento clave:** Establecimiento de “cadenas de valor” multiregionales.

<b>Acción</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Establecimiento de relaciones con Centros Tecnológicos y Universidades de otras regiones confeccionado y una lista de proyectos concretos a desarrollar en cooperación.</li> <li>•Identificación de puntos de coincidencia y complementariedad tecnológica entre Navarra y las Regiones seleccionadas.</li> <li>•Identificación de actuaciones concretas de naturaleza tecnológica en la que puedan participar Centros Tecnológicos, Universidades y Empresas de las Regiones identificadas (similar a la actividad que ya estamos desplegando en el entorno Vanguard).</li> </ul>
Responsable	DGNB – Vicepresidencia de Desarrollo Económico
Plazo	31/12/2017 - Indefinido
Vectores cumplimiento	No ejecutado por falta de medios.

## Relación de reuniones y eventos

A continuación, se expone de manera cronológica las reuniones a las que ha asistido la DGNB. Estas reuniones o eventos incluyen reuniones internas en el seno de Gobierno, con entes navarros así como, sobre todo, reuniones a las que se asiste en Bruselas.

La agenda de la DGNB está abierta a la consulta ciudadana ya se expone en la web de la Delegación<sup>8</sup>, con exclusión de aquellas que son de carácter interno, las cuales no se trasladan a la misma.

Debe destacarse el hecho de que a partir de junio, el **Gobierno de Navarra inauguró una nueva sede en Bruselas**. La nueva delegación se sitúa en la Rue de Pascale, 16, a escasos 200 metros del Parlamento Europeo y del Comité de las Regiones. Se trata de la primera planta del edificio, de 78 m<sup>2</sup>, con posibilidad de utilizar dos salas de reuniones y conferencias que se ubican en planta baja. El precio de arrendamiento es de 1.200 euros mensuales (14.400 anuales), lejos del límite de gasto fijado en 21.000 euros en 2014 en el marco del convenio entre el Gobierno de Navarra y el Ministerio de Asuntos Exteriores durante el periodo en el que la oficina estuvo en el edificio de dicho Ministerio (REPER) tiene en Bruselas.

## Eventos destacados

1) Actividad insitucional:

- **Informe S3 Comité de las Regiones:** en octubre de 2016, Mikel Irujo fue designado, a iniciativa propia, ponente del informe de opinión del Comité de las Regiones sobre “Smart Specialisation Strategies (RIS3): impact for regions and inter-regional cooperation”. Ello ha conllevado el estar participando como ponente en 23 actos organizados desde entonces, incluyendo la participación en el la Conferencia Europea sobre S3 que tendrá lugar en junio de este año en Helsinki. En todas ellas, ha sido invitado como ponente, y como representante del Gobierno de Navarra<sup>9</sup> (ver listado completo en anexo).

Reunión con los siguientes Comisarios:

- Jyrki Katainen (Vice-presidente Comisión)
- Arias Cañete (Comisario Clima y Energía)
- Vytenis Andriukaitis (Comisario Salud)
- Karmenu Vella (Comisario Medio Ambiente)

Los dos primeros en el marco de la visita institucional de Presidenta Uxue Barkos, Vice-presidente, Manu Ayerdi y Consejera Relaciones Ciudadanas e Institucionales a Bruselas el 7 y 8 de febrero. Se preparó una agenda y se entrevistó con comisarios en vista de temas y dossiers en los que estaba implicada Navarra.

- **Consejo UE Deportes:** Navarra coordina la posición de las CCAA en el Consejo de la UE en materia de deportes. Esto supone hacer seguimiento de varias reuniones de grupos de trabajo (6 en total) más coordinar la presencia de la Consejera Ana Herrera en Bruselas durante el Consejo de Ministros de la UE de Deportes en Bruselas (20-21 nov).

<sup>8</sup> <http://na.bruselas.site/es/calendario-de-eventos-mes>

<sup>9</sup> <http://cor.europa.eu/en/news/Pages/smart-specialisation-strategies.aspx>

## 2) Apoyo a un mejor posicionamiento de Navarra:

- **Red Vanguard:** Se trata de una novedosa forma de trabajo colaborativo a nivel europeo que propone nuevas formas de movilizar y alinear los recursos sobre la base de los principios de especialización inteligente regionales y la cooperación interregional. Participan actualmente 30 regiones. Puede encontrarse una descripción más detallada en una ficha técnica del blog de la DGNB. El Presidente de la Comisión Europea, Jena Claude Juncker, cita en su conferencia sobre el Futuro de la Cohesión en Europea la Red Vanguard como ejemplo de buenas prácticas en la cooperación regional.
- **Promoción de Plan Navarra de Economía Social:** La Economía Social es una de las prioridades para la Comisión Europea desde 2014. Navarra ha sido la primera región de Europa en aprobar una estrategia Integral de Economía Social. Debe promocionarse dicho Plan en el exterior para un mejor posicionamiento de Navarra. Invitación como Ponente a la conferencia europea Grow Your Region, organizado por la Comisión Europea (08/11/17). Organización el 28 de noviembre de unas Jornadas Europeas de Economía Social en Pamplona. Asiste la máxima responsable de economía social de la Comisión Europea.
- **Guía Rápida de Financiación de Pymes:** La DGNB ha elaborado una Guía Rápida de Fondos UE que se encuentra disponible en el blog de la misma. Incluye una relación de los fondos estructurales que recibe Navarra, una descripción de las posibilidades de cooperación regional mediante los fondos Interreg, una relación de los programas competitivos de la UE, así como una relación de las múltiples iniciativas y proyectos de interés para Navarra. Ver [link](#).
- **Participación en proyectos UE:** por primera vez la DGNB a participa activamente en un proyecto financiado por la UE. En el proyecto H2020 Screen (Synergic Circular Economy across European Regions), sobre creación de metodología de estrategias de economía circular, liderada por la región del Lazio, que cuenta con un presupuesto total de 1,7 millones euros. La DGNB es la responsable de la coordinación de los workshops previstos a lo largo del desarrollo del proyecto. Además, la DGNB participó activamente en la preparación de un proyecto sobre mediación presentado en diciembre del 2016 bajo el paraguas del Programa Justicia de la UE.
- **Jornada sobre la Mediación en la UE:** patrocinio de las Primeras Jornadas de Mediación Europeas organizadas en Navarra en coordinación con la Dirección General de Justicia. Celebradas el 5 de octubre, contaron con un panel de expertos de referencia en el ámbito internacional sobre esta materia.
- **Estudio especializado en Paquete Legislativo UE sobre Economía Circular:** la UE aprobará previsiblemente a finales de este año un paquete legislativo sobre economía circular. El paquete, con incidencia directa sobre Navarra, incluye reformas legislativas que afectan a ámbitos como el reciclaje, plásticos, re-diseño industrial, gestión de aguas y un largo etc. Publicación especializada en este tema que nos sirva de guía y anticipación a aquella normativa que vamos a tener que adaptar en Navarra, así como previsión de oportunidades de ello conlleva. Ver [link](#).
- **Preparación estrategia Navarra en H2020:** Recogiendo los retos sociales que se han establecido en la S3, desarrollar una tabla de aquellas convocatorias de H2020 que resultan de interés para Navarra y sus entes públicos. El objetivo es poder desarrollar una estrategia coordinada en la labor en Bruselas. Ver [link](#).

- **ERRIN (board)**. Red de Regiones Innovadoras que cuenta con 118 regiones como socias, Esta red tiene vocación de facilitar el encuentro entre regiones. Navarra forma parte del consejo de dirección (management board). Se organiza en 12 grupos de trabajo temáticos, organiza eventos, facilita información o resúmenes de temas de interés y, organiza encuentros para facilitar la búsqueda de socios. ERRIN juega un papel clave en Bruselas en las políticas de la UE con el fin de hacer que respondan mejor a las necesidades de las regiones europeas. ERRIN también trabaja en estrecha colaboración con las instituciones europeas y otras redes pertinentes y organizaciones para promover los intereses de las regiones en I+D.

- Seguimiento de la **Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas de Europa (CRPM)**. La Conferencia de Regiones Periféricas de Europa está formada por unas 160 regiones de un total de 28 países. Su acción se centra en todas las políticas con un alto impacto territorial, como las de transporte, agricultura y desarrollo rural, investigación e innovación, y empleo e inclusión social. La CRPM se encuentra organizada en comisiones geográficas para que resulte más fácil articular las circunstancias particulares de cada, entre ellas, Arco Atlántico

### 3) Apoyo a la acción exterior

- **Presentación de Navarra en Flandes / Sector de Biomedicina 22 Noviembre en Bruselas:** [Actividad de presentación de Navarra en Flandes](#), incluye triple hélice (gobierno, educación superior/ centros tec y empresas). Se realiza contacto previo con organismos empresariales y tecnológicos de Flandes y se organiza un encuentro en Bruselas. En coordinación con Desarrollo Económico. El Vicepresidente Manu Ayerdi y el Ministro-Presidente de Flandes, Geert Bourgois, mantienen una reunión para analizar posibles aspectos de colaboración. Desde Navarra acuden 9 organismos, entre empresas, centros tecnológicos y universidades, que mantienen una jornada de trabajo con los dos clústeres en materia de biomedicina de Flandes (flanders.bio y Essencia), así como con alguna empresa y representantes del Gobierno de Flandes.

- Creación **Comisión Interna de seguimiento del Brexit** encabezada por el departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales a través de su Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas y en coordinación con la Dirección General de Política Económica, Empresarial y Trabajo. Realizará un seguimiento en el Comité de las Regiones, que está haciendo un seguimiento de las negociaciones. Por otro lado, la Comisión Arco Atlántico, en coordinación con la Conferencia Europea de Regiones Periféricas y Marítimas (CRPM), también ha creado un grupo de trabajo específico sobre este tema. Por último, las delegaciones de las CCAA en Bruselas también están colaborando en el seguimiento de estas negociaciones. Se publica a partir de junio un especial mensual.

- **Canadá.** En este contexto, la Oficina en Bruselas de Quebec ha invitado, asumiendo todos los costes, al Delegado del Gobierno de Navarra en Bruselas, Mikel Irujo, como miembro de la red ERRIN (European Regions Research and Innovation Network), red que se encuentra ubicada en la capital belga. El objetivo es presentar tanto la Estrategia de Especialización Inteligente de Navarra, así como el Sistema de Innovación de Navarra. Es de destacar que la Comisión Europea ha anunciado un mayor refuerzo de la cooperación con terceros países, dentro de las prioridades 2018-2020 del programa de innovación Horizonte 2020. Durante su estancia, mantendrán encuentros con responsables del Ministerio de Economía, Ciencia e Investigación de Quebec. En concreto mantendrán reuniones con diversos responsables sectoriales del ámbito de la innovación como salud, energía, ciudades inteligentes o el ámbito agroalimentario, así como con representantes de las tres principales universidades, como son la de Quebec, Laval y Concordia. Además, la Delegación de Quebec ha organizado una serie de encuentros bilaterales Navarra-Quebec con diferentes personalidades que asisten al Foro Económico Internacional de las Américas como:

- Côté, Pierre Gabriel, président et chef de la direction, Investissement Québec
- Imaz, Josu Jon, chef de la direction, Repsol
- Padmanathan, Paddy, président et chef de la direction, ACWA Power
- Beatty, Perrin, président et chef de la direction, La Chambre de Commerce du Canada
- de Gaudemar, Jean-Paul, recteur, Agence universitaire de la Francophonie (AUF)

- **Actividad cultural de Navarra en Bruselas:** Organización, en coordinación con Dept. de Cultura de actividad cultural en Bruselas, a la que se invita a gobiernos regionales de otros países. Se da la circunstancia de que el 21 de noviembre Ana Herrera debe acudir al Consejo UE de Deportes en Bruselas.



## Relación cronológica de acciones, reuniones y eventos

### Agenda detallada de actividades | Primer semestre 2017

1	04/01/2017	Conversación con Christine Loussert, Region PACA - sobre RIS3 CoR Report
2	10/01/2017	Reunión con M <sup>a</sup> Paz Fernández Mendaza, Directora-Gerente del Servicio Navarro de Empleo
3	11/01/2017	4 <sup>o</sup> Comité Público de Coordinación - coordinación de los Retos S3 2017-2020
4	13/01/2017	Reunión del Departamento de Relaciones Ciudadanas e Institucionales
5	13/01/2017	Reunión con Elena Lasheras, CHN, sobre proyecto "Merece la pena" y otros
6	13/01/2017	Reunión "Comunidades de Conocimineto y Foros Permanentes de Encuentro"
7	17/01/2017	REGAL network - Misión en Navarra
8	17/01/2017	Reunión DG Política Económica y Empresarial y Trabajo
9	18/01/2017	Reunión con Gustavo López Cutillas - CdR / Unit C1: COTER / Legislative Work - Call for expression of interest to gather local authorities' experts interested in becoming members of the Energy Transition Partnership within the Urban Agenda for the EU
10	18/01/2017	Visita de Fernando Goñi, Director Comercial y de Relaciones Internacionales de PONS IP
11	18/01/2017	Reunión con Hugo López, Vicerrector de Internacionalización de la Universidad Pública de Navarra
12	19/01/2017	Desayuno con Félix Garrido, Consejero de Asuntos Económicos y Administrativos de la REPER
13	19/01/2017	ERA Anniversary Reception 2017 - GUEST SPEAKER: Jean-Claude Juncker, President of the European Commission
14	20/01/2017	Video-conferencia con Dpto. Educación (Elisa Echenique Echenique) - proyecto "Merece la pena" y otros
15	20/01/2017	Video-conferencia con Esther Erice, Presidenta de la Audiencia Provincial de Navarra
16	23/01/2017	Reunión ERRIN Policy Working Group
17	24/01/2017	Reunión con Tinna Ros Steinsdottir, Eurochild
18	24/01/2017	Reunión (por conferencia) con Els Janssens, Bednet (miembros de HOPE)
19	24/01/2017	Reunión con Emmanuelle Van Besien, HOSPICHILD
20	24/01/2017	Reunión con Freja Hagsund, Operations Manager de Euregha
21	25/01/2017	Reunión con Mitar Mitar VASILJEVIC, Vojvodina Region
22	25/01/2017	Almuerzo-debate con Roberto Viola, Director General de Redes de Comunicación, Contenido y Tecnologías (DG CONNECT)
23	26/01/2017	Reunión ESTHER regiones/clústeres en Lombardía
24	30/01/2017	Reunión ERRIN Leaders Working Group
25	31/01/2017	Info day on the Calls for Proposals 2017 - PROMOTION OF AGRICULTURAL PRODUCTS
26	31/01/2017	12a Reunión comisión SEDEC - Comité de las Regiones
27	31/01/2017	Video-conferencia con Esther Erice, Presidenta Audiencia Provincial de Navarra. Sobre proyecto violencia género mundo rural
28	01/02/2017	12a Reunión Comisión ENVE - Comité de las Regiones
29	01/02/2017	Reunión telefónica con Josep Monrabà, Sociedad Hispánica del Colegio de Europa (Brujas)
30	02/02/2017	Reunión con Félix Garrido, Consejero de Asuntos Económicos y Administrativos de la REPER
31	06/02/2017	Reunión técnica de la Delegación Española CdR
32	07/02/2017	Desayuno de trabajo "CETA - A Chance for SMEs?"
33	07/02/2017	Evento CdR: Investing in Europe: building smart cities and regions
34	07/02/2017	Encuentro de la Presidenta Barkos con el Comisario Miguel ARIAS CAÑETE, Acción por el Clima y Energía
35	07/02/2017	Recepción de la Presidenta en el CdR

36	08/02/2017	Reunión Presidenta con Gabinete Comisaria Violeta Bulc (Mr Jocelyn Fajardo and Mr Alessandro Carano)
37	08/02/2017	Reunión del grupo European Alliance del CdR
38	08/02/2017	Encuentro de la Presidenta Barkos con el Vicepresidente de la CE Jyrki KATAINEN. Fomento del Empleo, Crecimiento, Inversión y Competitividad
39	08/02/2017	121° Pleno del Comité de las Regiones
40	09/02/2017	121° Pleno del Comité de las Regiones
41	09/02/2017	Workshop "Nanotechnologies and Advanced Materials for Regional Growth - The Challenge of up-scaling"
42	09/02/2017	Reunión con Carlo Polidori, VELTHA - proyecto SCREEN
43	09/02/2017	Charla con David Astiz, Gestor del Programa Europa, Kamira S.Coop., Presidente FICE España
44	10/02/2017	Reunión Vanguard Initiative: ADMA Energy Pilot
45	13/02/2017	CORE I+D: reunión sobre conectividad con expertos DG CONNECT: Fabio NASARRE DE LETOSA y Guido ACCHIONI, Unidad B.5 (Inversiones en Redes de Alta Capacidad)
46	14/02/2017	Reunión Vanguard Initiative: Policy Influencing Task Group
47	14/02/2017	Reunión con Richard Tuffs, Director de ERRIN
48	15/02/2017	Biobased Industries Consortium - Asamblea General
49	17/02/2017	Conferencia del viernes de Desarrollo Económico "La Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra, un territorio de oportunidades"
50	22/02/2017	Comparecencia ante el Parlamento de Navarra, Comisión Relaciones Ciudadanas e Institucionales, sobre el dictamen RIS3
51	22/02/2017	Reunión con Elena Lasheras, CHN - proyecto "Merece la pena", misión Bruselas
52	23/02/2017	Reunión con Sergio Villaba, SODENA
53	23/02/2017	Reunión con Nasuvinsa y S° Tptes (Transición Energética, proyecto Cambio Climático, proyectos TRANSFERMUGA y EDERBIDEA)
54	27/02/2017	Connecting Europe Facility (CEF) Transport Blending Info Day
55	27/02/2017	Kick-off meeting of the Partnership on "Industry 4.0 and SMEs" of the EU S3 Platform on Industrial modernization
56	28/02/2017	Desayuno de trabajo con la nueva Embajadora de España en Bélgica, Cecilia Yuste Rojas
57	28/02/2017	Industry 4.people - First European Industry Day
58	28/02/2017	Presentación Proyecto "Merece la pena" en el Parlamento Europeo
59	01/03/2017	Reuniones varias proyecto "Merece la pena" (Bednet/HOPE, Eurochild, Hospichild, Eurohealthnet, EPF, Euregha)
60	01/03/2017	Audiencia y consulta pública sobre Smart Specialisation Communication May 2017 (propuesta Navarra)
61	01/03/2017	Proyecto "Merece la pena" - presentación de colección de cuentos en el Instituto Cervantes
62	02/03/2017	Reunión con David Astiz Calatayud, Kamira - sobre ENIL
63	2-3/03/2017	ASAMBLEA GENERAL DE LA COMISIÓN ARCO ATLÁNTICO (Francia)
64	06/03/2017	Reunión organización ejercicio de Territorial Impact Assesment (TIA) del dictamen RIS3
65	07/03/2017	Reunión Cámara de Comercio de España en Bélgica y Luxemburgo - sobre empresas Flandes y Universidad Pública de Navarra
66	07/03/2017	Seminario AUTONOMY FOR SILESIA IS NORMAL - CdR
67	07/03/2017	Presentación Oferta Académica de la Universidad de Navarra en Bruselas
68	08/03/2017	Synergies between ESIF & Research and Innovation Funding: The Stairway to Excellence (S2E)
69	08/03/2017	Reunión con Sara Gayarre, European Patients Forum
70	09/03/2017	Intervención en workshop "Aligning implementation of RIS3 and H2020 Funding across research priorities"

71	09/03/2017	CORE grupos I+D y cohesión: reunión con Thomas Wobben y Katja Reppel, Comisión Europea
72	9-10/03/2017	Circular Economy Stakeholder Conference
73	13/03/2017	Jornadas sobre Programas de trabajo 2018-2020: LEIT- NMBP, Lucía Íñigo (CDTI)
74	14/03/2017	Reunión Vanguard Initiative: Brussels Network
75	15/03/2017	Consulta-debate 'People-to-people and small projects in cross-border cooperation programmes'
76	16-17/3/2017	Reunión de consorcio proyecto SCREEN, Synergic CirculaR Economy across European regioNs - Roma
77	20/03/2017	Reunión AFCO, organizada por Ramon Jauregui (viene de Pamplona Daniel Innerarity) en el Parlamento Europeo
78	21/03/2017	Reunión con María Uresandi, Aditech
79	21/03/2017	Presentación "The energy transition is going local: actions, ambition and vision"
80	21/03/2017	CORE: Reunión SOST-CDTI - SMEs Instrument y FTI, y claves continuación después del mid-term review de H2020
81	22/03/2017	Delegación Parlamento de Navarra: reunión con Miguel Gil-Tertre, Gabinete Vicepresidente Katainen
82	22/03/2017	Delegación Parlamento de Navarra: reunión con Luis Planas Herrera, Asistente político de DG (Daniel Calleja) y María Rincón Liévana, Policy Officer Circular Economy
83	22/03/2017	Entrevista con Clara Rivero, de RTVE
84	22-23/3/2017	122º Pleno del Comité de las Regiones
85	23/03/2017	Delegación del Parlamento de Navarra: reunión con Consejeros REPER - Garantía Juvenil y European Immigration Network
86	23/03/2017	Delegación Parlamento de Navarra: reunión con Laura Hagemann y Antonio García Gómez, DG REGIO
87	23/03/2017	EUREGHA Lunch briefing on Value-based health care
88	23/03/2017	Online S3 workshop - Smart specialisation strategies in Europe - Next generation policy tools for intelligent investments
89	24/03/2017	ERRIN event: KEP Thematic Seminar "Innovative Energy Solutions for European Regions and Cities"
90	27/03/2017	Taller MEP (Marco Económico Plurianual GN)
91	27/03/2017	Reunión Gabinete Relaciones Institucionales
92	27/03/2017	Reunión DG Obras Públicas/Transportes y video-conferencia con CRPM
93	28/03/2017	3rd EU Energy Summit - "An EU Energy Policy benefiting Citizens, Consumers and Businesses"
94	28/03/2017	CdR lunchtime briefing: Communicating Europe: the new approach of the EC
95	28/03/2017	Taller MEP (Marco Económico Plurianual GN) por video-conferencia
96	28/03/2017	Reunión con María Catalán, Cámara, y Bert Dehandschutter, Racine
97	29/03/2017	Charla telefónica con Paloma Riera, tesina "organización 17 CCAA para participar en proceso toma de decisiones de la UE"
98	29/03/2017	Consulta sobre dictamen CdR 'Energy efficiency and buildings'
99	29/03/2017	Conferencia ADVANCED MATERIALS IN CIRCULAR ECONOMY
100	29/03/2017	Reunión con Asun Berastegi y Uxue Iragui, Ganasa
101	03/04/2017	European Alliance external group meeting - future EU policy for Islands, Mountain and rural areas - Córcega
102	05/04/2017	Seminario proyecto SUNFRIL - Euregha
103	06/04/2017	Presentación de Año Jubilar Lebaniego 2017
104	07/04/2017	Reunión Vanguard Initiative: Vanguard Pilot Monitoring
105	07/04/2017	EARLALL Annual Conference 2017: "Looking into the future: Innovation in regional and local VET systems"

106	07/04/2017	Reunión con Irantzu Murguiondo, Corporación Mondragón
107	12/04/2017	Reunión con DG Política Económica, Empresarial y Trabajo, y DG Industria, Energía e Innovación
108	12/04/2017	Reunión con Sergio Villava - Sodena
109	12/04/2017	Reunión con Mikel Etxegaray y Begoña Ballaz, Jefa de Sección de Internacionalización y Cooperación de la UPNA
110	14/04/2017	Charla con Begoña Vicente, Research Institutes, UPNA
111	18/04/2017	Reunión con Luis Erviti, Cámara de Comptos
112	19/04/2017	Entrevista en Euskal Herria Irratia
113	19/04/2017	Reunión con Ignacio Ordoki Guarch y Mikel Echarri, Abogados - sobre proyecto europeo
114	19/04/2017	Reunión con Marian Garjon, Asociación Navarra Derecho Colaborativo
115	21/04/2017	Reunión Parlamento de Navarra. Ponencia de Europa
116	25/04/2017	CdR - Local event and citizens' dialogue - en Oulu, Finlandia
117	26/04/2017	CORE: Reunión CAG Cohesión
118	26/04/2017	Work in Flanders Days - Madrid
119	27/04/2017	Presentación del Plan Industrial de Navarra
120	27/04/2017	Reunión Vanguard Initiative: Brussels Network
121	28/04/2017	Rueda de prensa con Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales
122	28/04/2017	Reunión con Lore Iñarrea, Sodena - sobre Campaña Europea S3 Navarra
123	28/04/2017	Jornada de presentación del Plan Industrial de Navarra - Viernes de Desarrollo Económico
124	02/05/2017	Reunión con Andrea Hercsuth, CENER
125	02/05/2017	Conferencia CdR: The Future of Industry in Europe - Challenges and Instruments for Local and Regional Authorities
126	03/05/2017	Reunión con Pauline Caumont, CRPM
127	03/05/2017	Reunión con Julien Balsen - grupo Future of the Vanguard - Vanguard Initiative
128	03/05/2017	Reunión con María Catalán, Cámara - Prospección Biomedicina & Renovables - Flandes y Bruselas
129	03/05/2017	Video-conferencia con Consejera Relaciones Ciudadanas e Institucionales
130	04/05/2017	Parlamento Europeo: Making progress in the Circular Economy and the importance of developing efficient and sustainable EPRs
131	04/05/2017	SCREEN Policy Lab - primera reunión del proyecto
132	04/05/2017	CRPM: Future of Europe: Ann Mettler, Head of European Commission in-house 'Think-Tank'
133	4-5/05/2017	Workshop on 'The contribution of EU regions to R&I for personalised medicine'
134	05/05/2017	Reunión Vanguard Initiative: Advance Pilot Monitoring Task Group
135	09/05/2017	Día de Europa - evento local en Navarra en cooperación con el CdR - "Erasmus: building together the future of the EU"
136	10/05/2017	Reunión con K4I Secretariat - sobre 9th European Innovation Summit (27 noviembre - Parlamento)
137	10/05/2017	Evento "Reconstruir Europa a través del Camino de Santiago" en el Instituto Cervantes
138	11/05/2017	Video-conferencia GN sobre Difusión información Unidad Europea - Estudio de viabilidad
139	11/05/2017	Reunión grupo European Alliance - CdR
140	11/05/2017	Inauguración exposición Los Caminos de la Cruz - organizado por Murcia
141	11/05/2017	Almuerzo de trabajo de la Delegación Española del CdR
142	11-12/5/2017	123° Pleno del Comité de las Regiones
143	11/05/2017	Reunión ERRIN Tourism Working Group
144	11/05/2017	Reunión de María Cabello, Tracasa, con posibles socios proyecto
145	12/05/2017	Cámara - Almuerzo-debate con Vytenis Andriukaitis, Comisario Europeo de Salud y Seguridad Alimentaria

146	15/05/2017	Watify Matchmaking event
147	16/05/2017	Reunión con Lesley Ward, Scotland Europe - sobre Vanguard Initiative
148	17/05/2017	Reunión ERRIN: Management Board
149	17/05/2017	Reunión con Ulla ENGELMANN (GROW) sobre el "Plan de Economía Social de Navarra 2017-2020"
150	18/05/2017	Intervención en debate CdR: "Alliance on the Future of Cohesion Policy in the EU"
151	19/05/2017	Seminario Comisión SEDEC del CdR en Sofía
152	22/05/2017	Entrevista con Mirentxu Arroqui, colaboradora en Bruselas del Diario Noticias
153	23/05/2017	Video-conferencia con Miren Ausín sobre propuesta grupo trabajo misión Canadá
154	23/05/2017	Reunión Vanguard Initiative: Policy influencing Task group
155	24/05/2017	Reunión ERRIN: Policy Working group
156	26/05/2017	Charla en Cámara de Comptos
157	30/05/2017	CdR lunchtime briefing: The European Investment Project Portal: helping regions and cities to successfully promote their projects
158	30/05/2017	Reunión Vanguard Initiative: High level Directors meeting
159	30/05/2017	Reunión con Martin Guillermo y Chema Cruz, ARFE
160	1-2/06/2017	Smart Regions 2.0 Conference - Helsinki
161	06/06/2017	Parlamento Europeo: Working breakfast "Brexit: A Trade Question for Business & Politics (Part 1)"
162	06/06/2017	Reunión Vanguard Initiative: Future of the Vanguard task group
163	06/06/2017	Almuerzo de trabajo con Karl Vanlouwe, Member of the Flemish Parliament and Vice-president of the Senate
164	06/06/2017	Friends of Europe - Africa Summit "Building resilient, inclusive and sustainable growth"
165	06/06/2017	Conferencia Rectores Universidades Españolas (CRUE): "Presentation of Iberian position paper on FP9"
166	07/06/2017	Parlamento Europeo: StartUp Europe Awards
167	08/06/2017	14a Reunión Comisión SEDEC del CdR
168	08/06/2017	CORE: Almuerzo de trabajo Stefaan Derynck, BREXIT task force Comisión Europea
169	08/06/2017	Reunión Vanguard Initiative: Advance Pilot Monitoring task group
170	08/06/2017	Reunión con Marnix Bierlin - Area Manager Southern Europe - FLANDERS INVESTMENT & TRADE
171	08/06/2017	REVES EXCELLENCE AWARD CONFERENCE
172	09/06/2017	Forum: "Health Research in a Connected and Participative Society"
173	12-16/6/2017	ERRIN: Delegación a Canadá
174	16/06/2017	Reunión por video-conferencia Vanguard Initiative: Digital & Virtual (D&V) demo case
175	19/06/2017	Almuerzo de trabajo con Christophe Jost, Pays de la Loire
176	19-20/6/2017	CRPM Atlantic Arc Commission Hubs meeting
177	20/06/2017	Reunión ERRIN: ADMA working group
178	20/06/2017	European Parliamentary Research Service - Debate - Setting European Priorities: The cohesion policy perspective
179	20/06/2017	Energy Day conference on "Local and Regional perspectives of the Winter Package"
180	21/06/2017	Reunión con Víctor Meseguer, Director de Social Economy Europe
181	21/06/2017	Invitación como orador al programa "Implementing Smart Specialisation current activities and trends" - Parlamento Europeo
182	21/06/2017	ERRIN Annual General Meeting
183	22/06/2017	Reunión con Dirk Plees y Harma Albering, Limburgo, Holanda - conclusiones Roma proyecto SCREEN y otros

184	22/06/2017	CORE: Reunión transporte - Fernando Liesa ALICE y Damián Bornás INEA
185	22/06/2017	Reunión por video-conferencia con Nasuvinsa y Servicio Transportes GN
186	22/06/2017	Almuerzo-Debate con Karmenu Vella, Comisario Europeo de Medio Ambiente, Asuntos Marítimos y Pesca
187	22/06/2017	Reunión SOST- CDTI con oficinas CCAA en Bruselas
188	22/06/2017	Reunión Vanguard Initiative: Brussels Network Meeting & General Assembly
189	23/06/2017	Fête nationale du Québec - inauguración de nueva sede
190	26/06/2017	Reunión con Janne Uuivirta, East & North Finland EU Office
191	26/06/2017	Reunión REGAL network
192	26-27/6/2017	Seventh Cohesion Forum (con DG de Política Económica y Empresarial, y Trabajo)
193	27/06/2017	Mesa redonda PE "Science is global: working together to nurture creativity and innovation and improve people's lives"
194	28/06/2017	Jornada Economía Social / La realidad de la economía en Euskal Herria: una mirada transfronteriza desde la perspectiva europea
195	29/06/2017	Comisiones COTER/REGI del CdR: Joint Hearing on the implementation of the EU Urban Agenda
196	29/06/2017	CORE: Reunión con Consejera REPER sobre el desarrollo del Consejo de Energía
197	29/06/2017	Intervención en conferencia CdR "Making the Investment Plan Work for Cities and Regions"
198	29-30/6/2016	Parlamento Europeo: "Connecting European Chambers"
199	30/06/2017	Reunión Vanguard Initiative: membership criteria

### Agenda detallada de actividades | Segundo semestre 2017

1	03/07/2017	Jornada de presentación en PIRINEO: Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarra + reunión con Ayuntamientos (Mesa del Pirineo) (Casa del Valle de Aezkoa)
2	03/07/2017	Reunión coordinación Consejo deporte con Delegación del Gob. de Canarias
3	04/07/2017	Presentación "Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarras" (Consorcio EDER - Plaza Yehuda Ha Levi, s/n. 1ª planta. Tudela)
4	05/07/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE (coordinación Navarra)
5	05/07/2017	Reunión con Departamento de Cultura - para hablar de Presidencia
6	05/07/2017	Reunión con Marian Garjon, Asociación Navarra Derecho Colaborativo - sobre Congreso Europeo de Mediación
7	07/07/2017	Vanguard Initiative - preparación reunión con Ms Andersson-Pench - DG REGIO (videoconferencia)
8	08/07/2017	Meeting of the Advisory Board of the Center for Basque Studies (Etxepare Institute - Donostia)
9	10/07/2017	Debriefing of ERRIN's Mission to Québec
10	10/07/2017	ERRIN meeting: futuro financiero
11	10/07/2017	Reunión con Presidente de Social Economy Europe, Juan Antonio Pedreño
12	11/07/2017	VI delegation meeting with Mrs Lena Andersson-Pench, director at DG REGIO, responsible for Interreg programmes
13	11/07/2017	Reunión ERRIN Policy Working group
14	11/07/2017	Reunión con Annelies Debucquoy, BBMRIbe (Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure of Belgium) - misión Navarra en Bélgica
15	11/07/2017	Reunión con Jorge Molina, Aditech
16	12/07/2017	Reunión European Alliance Group (CdR)

17	12/07/2017	Foto de familia con el Sr Markkula para escenificar la entrega del documento de la Delegación española sobre posicionamiento común en relación a la salida de Reino Unido de la UE (Frente al hemiciclo del Parlamento Europeo)
18	12/07/2017	124° Pleno CdR (Hemiciclo Parlamento Europeo)
19	12/07/2017	Reunión con Andrea Arrechea, Meta Group
20	13/07/2017	124° Pleno CdR (Hemiciclo Parlamento Europeo)
21	13/07/2017	25th meeting of the Expert Group for the European Structural and Investment Funds (EGESIF)
22	14/07/2017	Reunión Skype con Begoña Vicente (UPNA)????
23	14/07/2017	CORE: Convocatoria Reunión Post Consejo Energía con Consejeros REPER
24	14/07/2017	Reunión con María Catalán y Ángela Ustároz, Cámara Oficial de España en Bélgica y Luxemburgo
25	17/07/2017	Reunión con Ulla Engelmann, DG GROW, Head of Unit Clusters, Social Economy and Entrepreneurship
26	17/07/2017	Reunión con Helena Ramos, Delegación Canarias - Consejos Deportes y Sanidad
27	17/07/2017	Almuerzo de trabajo con Valentina Pinna, delegación Lombardía
28	18/07/2017	Vanguard Initiative: Reunión con Elien Verstraeten y Jan Van Nispen, Flandes
29	18/07/2017	Reserva sala para tertulia de alumnos master UNAV con José Ramón Patterson, corresponsal de RTVE en Bruselas
30	21/07/2017	Reunión de preparación de la rueda de prensa de presentación del balance del Dpto. de Relaciones Ciudadanas e Institucionales
31	21/07/2017	Reunión Parlamento de Navarra. Ponencia de Europa (Parlamento de Navarra)
32	21/07/2017	Rueda prensa - Balance de actividades de la Delegación
33	24/07/2017	Reunión con Gabinete Cultura, Deporte y Juventud (Navarrería) - relación con Unión Europea
34	24/07/2017	Reunión con Consejero de Salud y DG Salud - sobre Consejo de la UE Sanidad - Coordinación Navarra 1er semestre 2018
35	26/07/2017	Reunión con Angel Ursua Sesma y Luis Oquiñena, Director general de IDIFARMA
36	26/07/2017	Reunión Grupo de Trabajo de Internacionalización y Desarrollo (UPNA - Sala de Juntas de la Facultad de Ciencias Jurídicas)
37	26/07/2017	Reunión con NASUVINSA - UAEU Partnership on Energy Transition - next steps
38	27/07/2017	Reunión con Iñaki Pinillos y Gorka Lasheras, NASERTIC
39	27/07/2017	Reunión TRACASA
40	31/07/2017	Reunión con Gabriela Orduna Allegrini - Agente de Empleo y Desarrollo de Cederna Garalur en la Comarca de Sangüesa - posible proyecto de desarrollo local
41	31/07/2017	Reunión con Vicepresidente Desarrollo Económico Manu Ayerdi
42	01/09/2017	SCREEN project: Q&A webinar
43	04/09/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE
44	04/09/2017	Reunión con Jorge Molina, Aditech
45	04/09/2017	Skype Pamplona? Hoja de Ruta - Lobby- Integración del tramo Zaragoza-Pamplona-Bilbao en el Corredor Atlántico de las TEN-Ts
46	05/09/2017	Evento ICLEI – Local Governments for Sustainability - 25th Breakfast at Sustainability's (B@S): Lowering energy use in family homes - the FIESTA approach
47	05/09/2017	Reunión Vanguard Initiative: Advance Pilot Monitoring task group
48	05/09/2017	Reunión ERRIN: Transport WG
49	05/09/2017	Reunión Vanguard Initiative: Future of Vanguard task group meeting
50	06/09/2017	Reunión telefónica con Sally Jensen, The Climate Group
51	06/09/2017	CPMR Brainstorming on the future of the EU: session on migration management and the role of the regions
52	06/09/2017	ERRIN: Tourism WG meeting with MEP Istvan Ujhelyi, Vice-Chair of the TRAN Committee

53	07/09/2017	Presentación "Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarras" (Consortio EDER - Tudela)
54	08/09/2017	Presentación "Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs Navarras" (Mancomunidad de Montejurra - Estella/Lizarra)
55	12/09/2017	Desayuno de trabajo con Embajador Representante Permanente- ERP, sobre negociaciones del BREXIT y otros - REPER
56	12/09/2017	Cita con Jesús Rubio, técnico informático de Jump Technologie
57	12/09/2017	Reunión ERRIN - Transport WG - Upcoming H2020 Calls
58	12/09/2017	Recepción para la celebración de la Diada Nacional de Catalunya
59	13/09/2017	Meeting EFA/EA - possible joint events (EU funds and possible interregional cooperation among EFA/EA regions...) - CdR
60	14/09/2017	Reunión con la Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales, Ana Oilo (SKYPE)
61	14/09/2017	Final Conference on the European Sustainable Chemicals Support Service: "Boosting Regional Investments in Sustainable Chemicals" (European Chemical Regions Network, ECRN)
62	14/09/2017	Lunch invitation: ERRIN Management Board
63	14/09/2017	Inauguración oficial nueva sede Delegación del Gobierno de Navarra en Bruselas
64	15/09/2017	Reunión con Embajadora, Cecilia Yuste Rojas, y Consejero Cultural, Sergi Farré Salvá
65	15/09/2017	Vanguard Initiative: Future of Vanguard task group meeting
66	18/09/2017	Viene a la oficina Begoña Lerga, Gobierno de Navarra (Grupo "Código de Conducta", Fiscalidad de las Empresas, Consejo UE)
67	18/09/2017	Reunión Comisión ENVE, CdR
68	18/09/2017	Vanguard Initiative: Brussels Network meeting
69	19/09/2017	ENVE conference - Financing climate action at local regional level: funding opportunities for the adaptation challenge (CdR)
70	19/09/2017	Intervención en reunión con 'department of business development from the Stavanger Region (county)' y otras regiones
71	19/09/2017	Reunión con Sergio Pérez García, Universidad de Navarra
72	21/09/2017	Jornada "La economía circular en la UE: el reto europeo frente a la economía lineal" (Salón actos Dpto. Dº Rural - Pamplona)
73	21/09/2017	Reunión con Pedro Zuazo, Raul Salanueva y Montse Guerrero - workshop Screen 21-22 noviembre, Londres
74	22/09/2017	ESTHER/VANGUARD: PLENARY MEETING MEDTECHS
75	25/09/2017	Comisión ENVE, CdR
76	25/09/2017	LUNCHTIME BRIEFING Boosting Smart Interregional Collaboration through Clusters: Presentation of the forthcoming GROW your REGION conference in Valencia, Spain on 8-9 November (CdR)
77	25/09/2017	Cocktail reception In view of the upcoming third edition of the European Week of Sport (Hotel de Ville Bruxelles)
78	26/09/2017	Reunión con Jean-Claude Merciol, Jefe Unidad LIFE (DG ENV) - Proyecto Visión
79	26/09/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE
80	26/09/2017	CPMR: Task Force on Climate meeting "CLEAN ENERGY PACKAGE"
81	26/09/2017	Vanguard Initiative: Policy influencing TG meeting
82	26/09/2017	Reception at the occasion of celebrations for Wallonia and French speaking community (REPER belga)
83	27/09/2017	Cámara - Economía circular: « Aides européennes et locales pour le développement de projets durables »
84	27/09/2017	Public hearing Social Economy's contribution to Europe' ecological transition (European Parliament) (economía social)
85	27/09/2017	A strong Pillar of Social Rights for the economic & social progress of Europe (European Parliament)

86	27/09/2017	CRPM: Atlantic Arc Commission Atlantic Strategy Meeting + Atlantic Arc Commission Brexit Task Force
87	28/09/2017	Reunión Vanguard Initiative: Advanced Pilot Monitoring TG
88	28/09/2017	Reunión GT Despoblación y envejecimiento - "Las oportunidades que ofrece la Despoblación y el Envejecimiento en la UE post 2020"
89	29/09/2017	Reunión con Mr. Hendrik Theunissen, Deputy Head of Cabinet Foreign Affairs Flanders
90	29/09/2017	Reunión con Gabinete Relaciones Institucionales (Videoconferencia)
91	02/10/2017	Reunión con Laura Hagemann, DG REGIO (Ileva PO Navarra)
92	03/10/2017	Industrial Innovation Information Day 2017 - Nanotechnologies, Advanced Materials, Biotechnology and Advanced Manufacturing & Processing
93	04/10/2017	Reunión informativa de evento biomedicina (Departamento de Desarrollo Económico)
94	04/10/2017	Reunión con Plastic Repair
95	05/10/2017	I Jornada "Diálogos sobre Mediación Transfornteriza" (Baluarte)
96	05/10/2017	Charla sobre Posibilidades de Empleo y Prácticas en la UE (UPNA - Edificio El Sario)
97	06/10/2017	Reunión Foros Permanentes de Encuentro (Aditech)
98	09/10/2017	Reunión (telefónica) con Sergio Villava, Sodena - Eurorregión y proyecto Competitiveko como buenas prácticas para la Comisión
99	09/10/2017	Semana Europea de las Regiones y las Ciudades: EWRC - Opening Session (European Parliament)
100	10/10/2017	Intervención en seminario "Strengthening the role of Nations and Regions in Economic development" (CdR)
101	10/10/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE
102	10/10/2017	Reunión European Alliance Group (CdR)
103	10/10/2017	Taller EWRC de Navarra: Sharing knowledge to deliver results (REPER eslovena)
104	10/10/2017	125° Pleno CdR
105	10/10/2017	EWRC: RegioStars Awards Ceremony and Official Reception (SQUARE Conference Centre)
106	11/10/2017	125° Pleno CdR
107	11/10/2017	SCREEN Policy Lab
108	11/10/2017	Comida con Christophe Clergeau, Pays de la Loire - nuevo informe CdR sobre S3
109	11/10/2017	Taller EWRC: Cities in transition -- improving urban air quality
110	12/10/2017	EIP-SCC General Assembly: "Towards a joint investment plan for European smart cities" (Square)
111	12/10/2017	Reunión con Arola Urdangarin - Técnico de la Eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra
112	12/10/2017	Recepción Día de la Hispanidad (BOZAR)
113	16/10/2017	Reunión con Montse Guerrero, AIN - Foros (Teléfono/SKYPE)
114	16/10/2017	Intervención en Workshop on "New technologies and regional policy" (European Parliament)
115	17/10/2017	Cámara Navarra - Entrada en vigor del tratado CETA de libre comercio UE-Canadá: novedades en las exportaciones y nuevas oportunidades comerciales
116	18/10/2017	SCREEN: Webinar on financial issues given by the EASME financial officer (Internet)
117	19/10/2017	Jornadas presentación Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMES (Lesaka)
118	20/10/2017	Seminario-debate 'El Plan de Inversiones para Europa. Una oportunidad de crecimiento para Navarra' (Confederación de Empresarios de Navarra CEN)
119	23/10/2017	Asiste Jorge Molina, Aditech. G-STIC 2017 - Global Science, Technology and Innovation Conference (Tour & Taxis)
120	24/10/2017	Vanguard Initiative: Policy influencing TG meeting
121	24/10/2017	Reunión con Jean-Calude Merciol, Jefe de Unidad LIFE, DG ENVE - proyecto Territorio visión
122	24/10/2017	Reunión con Pirita Lindholm, Directora ERRIN
123	25/10/2017	Vanguard Initiative: Future of Vanguard task group meeting

124	25/10/2017	Webinar on Short-Lived Climate Pollutants (SLCPs) - How states and regions can reduce dangerous air pollutants (Online)
125	26/10/2017	Conference "Vanguard Initiative - New Business Opportunities for European Industry" (Leipzig)
126	27/10/2017	Conference "Vanguard Initiative - New Business Opportunities for European Industry" (Chemnitz)
127	27/10/2017	Presentación "Guía Rápida de Fondos Europeos para PYMEs. Acercando la financiación europea a las PYMEs navarras" (Tafalla)
128	27/10/2017	Webinar on good practices: Interreg Europe presents 'Stories of regions' (Internet)
129	30/10/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE
130	07/11/2017	Hearing on RIS 3 "Driving regions towards success: EU Smart Specialisation Strategies in 2017" (European Parliament)
131	07/11/2017	Colloquium on: Ground Breaking Technologies for Sustainable Agriculture: Digitalization of Crop Biodiversity
132	07/11/2017	EUFNCN 10th Anniversary events - Opening Cocktail and Film Location Award Ceremony (European Parliament)
133	08/11/2017	GROW your REGION: Boosting Smart Interregional Collaboration through Clusters (Valencia)
134	09/11/2017	Reunión con Elvira Obanos, Gabinete Cultura, Deporte y Juventud (Videoconferencia)
135	10/11/2017	NPLD's Steering Committee (for SC members only) meeting + lunch
136	10/11/2017	Reunión con Tom Vermeulen, responsible for supporting Flemish companies that want to do business with Spain as well as supporting Spanish companies that are interested in investing in Flanders
137	10/11/2017	Reunión con Katja Reppel, Deputy Head of Unit G1 – Smart and sustainable growth, DG Regional and Urban Policy, EC - sobre proyecto SCREEN (asiste también Carlo Polidori)
138	11/11/2017	Under2 Coalition General Meeting (Bonn)
139	12/11/2017	'Leadership for 2050: sub-national action with a long-term vision' - Local and Regional Leaders Summit 2017, alongside COP23
140	12/11/2017	Reunión con Climate Group team, Subaskar Sitsabeshan, States and Regions Alliance Manager, and Tim Ash Vie, Under2 Coalition Secretariat Director (Bonn Zone)
141	13/11/2017	Reunión Grupo "Productos Farmacéuticos y Sanitarios", Consejo Sanidad UE
142	13/11/2017	Reunión Vanguard Initiative: Policy influencing TG
143	14/11/2017	Under2 Coalition: taking full advantage of mitigation opportunities by improving measurement and disclosure (Bonn Zone)
144	14/11/2017	Vanguard Initiative: Brussels Network meeting
145	15/11/2017	Vanguard initiative: Bioeconomy Pilot general meeting
146	15/11/2017	Conversación con Alexandra Fezer, Steinbeis-Europa-Zentrum (Teléfono)
147	16/11/2017	Side event on social economy and the future of work (Side Event to the European Social Summit for Fair Jobs and Growth) (Gothenburg, Sweden)
148	17/11/2017	Reunión informativa sobre evento de matchmaking empresarial: Navarra-Flanders Global Business Bridges
149	17/11/2017	Día de la Internacionalización (Baluarte)
150	20/11/2017	Reunión con Alison Hunter, Director Economic and Public Policy Consultancy (EPPC) sprl
151	20/11/2017	ERRIN Management Board meeting
152	20/11/2017	Encuentro de la Consejera de Cultura, Ana Herrera con Ministro Cultura Flandes, Sven Gatz, y Embajadora, Cecilia Yuste
153	20/11/2017	Evento cultural Kirolak con navarros
154	21/11/2017	Evento de matchmaking empresarial: Navarra-Flanders Global Business Bridges (Hotel Sofitel)
155	21/11/2017	Reunión del Vicepresidente Manu Ayerdi con Geert Bourgeois, Minister President del Gobierno de Flandes
156	21/11/2017	Intercambio de opiniones - Dictamen SEDEC (ponente: Mikel Irujo) "Strengthening Innovation in Europe's Regions: Strategies for resilient, inclusive and sustainable growth" (CdR)

157	21/11/2017	Asistencia de la Consejera Ana Herrera al Consejo de Deportes de la UE
158	22/11/2017	Reunión con Alexandra Fezer, Steinbeis-Europa-Zentrum
159	22/11/2017	Reunión Comisión ENVE (CdR)
160	22/11/2017	Vanguard Initiative: Annual Political Meeting + cocktail
161	22/11/2017	Entrega de Premios Aquí Europa-Vocento
162	23/11/2017	CORE-Cohesión: Stakeholder consultation "Integrated Territorial Investments - a challenge for EU Cohesion policy after 2020" opinion (CdR)
163	23/11/2017	Evaluation of the social impact: when research becomes action (Sonia Olza)
164	28/11/2017	Evento local CdR "How to link Social Economy to Smart Specialisation Policies in Europe" (Baluarte)
165	29/11/2017	Intervención en Science meets Regions 2017: Maximising the Impact of Science for Regions and Cities in Current and Future EU Policies (CdR)
166	29/11/2017	Reunión entre Ángel Alonso Sánchez, Navarrabiomed, y Daniel Coderre, Génome Québec + 11h30 Stavanger, Eindhoven, Flandes
167	29/11/2017	Reunión con Sergi Costa, EU Research Officer at the Brandenburg University of Technology (BTU) - S3 and Regional Innovation Systems
168	30/11/2017	Reunión con Patrik Renberg, Region Värmland European Office - nuevo miembro de Vanguard Initiative
169	30/11/2017	Almuerzo de trabajo de la Delegación española en el Comité Europeo de las Regiones
170	30/11/2017	126° Pleno CdR
171	30/11/2017	Intervención en "Minority Forum of Regions' Conference" (CdR)
172	01/12/2017	Reunión Intergrupo del Automóvil, CdR
173	01/12/2017	126° Pleno CdR
174	04/12/2017	Reunión ERRIN: Smart Specialisation WG
175	05/12/2017	Presentación "Comprehensive Social Economy Plan of Navarra 2017-2020" - Reunión Groupe d'experts de la Commission sur l'entrepreneuriat social (GECES)
176	05/12/2017	Red REGAL: Basque Gastronomy Plan and mapping of actors (vienen Consejera Elizalde + Jefa Gabinete Izaskun Abril + DG Desarrollo Rural, Ignacio Gil Jordán). Firma
177	05/12/2017	Reunión del grupo de trabajo de Deporte del Consejo de la UE
178	05/12/2017	Reuniones del Master en Comunicación Política y Corporativa, Universidad de Navarra, en Delegación GN
179	06/12/2017	Reunión con DG REGIO (Katjia Reppel) y Carlo Polidori - proyecto SCREEN (MoU)
180	06/12/2017	Reunión Energy Transition - con Carlos Chocarro, Nasuvinsa (Tilburg)
181	07/12/2017	
182	08/12/2017	CORE Transportes: reunión con eurodiputada Inés Ayala y a Jaime Rodríguez, Director de CONFEBUS (REPER)
183	08/12/2017	Reunión con Beatriz Irala (navarra)
184	11/12/2017	ERRIN Annual General Meeting
185	12/12/2017	Reunión Vanguard Initiative: Future of Vanguard task group
186	12/12/2017	Reunión con Micheal O'Conchuir (Grupo EA, CdR)
187	12/12/2017	Gala de los 10 años Hispasanté - organización que trabaja con inmigrantes españoles de la tercera edad
188	12/12/2017	EURADA: Social Entrepreneurship Development Brokerage Event (intervención)
189	13/12/2017	Vanguard Initiative: ESM Plenary Meeting
190	13/12/2017	Reunión con Mr Vlasak, his expert, Lucy Tober, from COTER, and Romana Buzkova, from ECR group y María Lozano - Simplification on S3 agenda (CdR)
191	14/12/2017	Reunión con Presidente del CdR, Karl-Heinz Lambertz - asiste Micheal O'Conchuir (CdR)
192	14/12/2017	Reunión con Krisztián Manzinger, REPER Hungría (sobre FUEN)

193	14/12/2017	Vanguard Initiative - Brussels Network Meeting & General Assembly
194	14/12/2017	ECON: Challenges and incentives in the implementation of structural reforms - The role of local and regional authorities (CdR)
195	15/12/2017	CORE educación: reunión con Antonio García, DG EAC, sobre el Monitor 2017 de la Educación y la Formación
196	18/12/2017	Reunión con Consejera Ana Olo, Consejera de Relaciones Ciudadanas e Institucionales
197	18/12/2017	Reunión con Leire Iriarte, Oficina Estratégica del Ayto. de Pamplona, y Carlos Chocarro, Nasuvinsa (Ayuntamiento de Pamplona)
198	18/12/2017	Reunión con Luis Goñi, Sodena - iniciativas del ámbito bio-salud-alimentación (SODENA)
199	18/12/2017	Reunión con Javier Gil, CENER (CENER)
200	18/12/2017	Presentación del Documento de la Hoja de Ruta de Cambio climático de Navarra y resultados del proceso de participación + debate (CIVICAN)
201	19/12/2017	Reunión con Miren Ausín, Directora del Servicio de Proyección Internacional
202	19/12/2017	Reunión con Montse Guerrero, AIN - Foros
203	19/12/2017	Presentación del Documento de la Hoja de Ruta de Cambio climático de Navarra y resultados del proceso de participación + debate (Casa del Almirante - TUDELA)
204	20/12/2017	Reunión Departamento DRMAyAL - SCREEN / Memorandum - Comon POT fondos FEDER y FEADER
205	20/12/2017	Reunión con Gema Mañú Echaide, DG Inclusión - 4th meeting of the European Migration Forum 6-7 March 2018 - Call for expressions of interest
206	21/12/2017	Reunión con Luis Gabilondo, DG Salud, y Joseba Asiain, Secretario Técnico Dpto. Salud - Coordinación Salud Consejo UE
207	21/12/2017	Reunión con Silvia Ojer y Ana Vicente, Servicio de Innovación - Manunet y Vanguard Initiative
208	21/12/2017	Formación Comitología
209	27/12/2017	Reunión con Eva García Balaguer, Directora General Medio Ambiente
210	27/12/2017	TRACASA, Consejo Administración



## Anexo 1 - Plan de Acción Europea

Puede consultarse el texto íntegro en el siguiente enlace:

<http://www.gobiernoabierto.navarra.es/es/participacion/procesos-de-participacion/propuestas-gobierno/plan-accion-europea-del-gobierno-navarra>

## Anexo 2 - Participación como ponente en conferencias europeas sobre la S3

Fecha	Lugar	Organizador	Evento
22/11/2016	Pamplona-Iruña	Gob Navarra	Presentación Estrategia de Especialización Inteligente de Navarra (S3), con Katja Reppel, Centro de Competencia de Crecimiento Inteligente y Sostenible, DG REGIO
07/12/2016	Bruselas	Comisión Europea	Launch conference: "WATIFY, Boosting Technological Transformation in Europe"
15/12/2016	Bruselas	Comité de las Regiones	"Smart Specialisation Strategies (RIS3): impact for regions and inter-regional cooperation" - invitation to debate at the stakeholder consultation
31/01/2017	Bruselas	Comité de las Regiones	12th Reunión comisión SEDEC: presentación y debate en Comisión Parlamentaria del Informe sobre S3. Recibe 48 enmiendas.
14/02/2017	Bruselas	Red regional Vanguard Initiative	Reunión VI: Policy Influencing Task Group meeting
01/03/2017	Bruselas	ERRIN Network – Smart Specialisation Working Group	Smart Specialisation Hearing on the proposed Smart Specialisation Communication May 2017 and Public Consultation
06/03/2017	Bruselas	Comité de las Regiones / Comisión Europea	Reunión organización ejercicio de Territorial Impact Assessment (TIA) del dictamen RIS3
09/03/2017	Bruselas	Comisión Europea	Intervención en workshop "Aligning implementation of RIS3 and H2020 Funding across research priorities"
21/03/2017	Bruselas	SOST-CDTI	Reunión SOST-CDTI - SMEs Instrument y FTI, y claves continuación después del mid-term review de H2020
22/03/2017	Bruselas	Comité de las Regiones	122 Pleno. Debate y aprobación del informe opinión sobre S3 y el futuro de las cooperación inter-regional
25/04/2017	Oulu (FI)	Comité de las Regiones – Local Event, Citizens Dialogue	Oulu's Region Seminar on Smart Specialisation
18/05/2017	Bruselas	Comité de las Regiones	Round Table discussion on the objective of economic, social and territorial cohesion in the wider debate on the future of Europe - "Alliance on the Future of Cohesion Policy in the EU"
19/05/2017	Sofia (BG)	Comité de las Regiones	Culture for Social Inclusion, Social Innovation and Intercultural Dialogue. The Potential of Culture in Digital Society

01/06/2017	Helsinki	Comisión Europea	Smart Regions 2.0 Conference: Maximising Europe's innovation potential. 11:00 – 12:30 "Reforming national and regional innovation systems" (link)
16/10/2017	Bruselas	Parlamento Europeo	Intervención en Workshop on "New technologies and regional policy" (European Parliament)
27/10/2017	Leipzig	Lander Sajonia	Conference "Vanguard Initiative - New Business Opportunities for European Industry" (Chemnitz)
07/11/2017	Bruselas	Parlamento Europeo	Hearing on RIS 3 "Driving regions towards success: EU Smart Specialisation Strategies in 2017"
08/11/2017	Valencia	Comisión Europea	GROW your REGION: Boosting Smart Interregional Collaboration through Clusters (link)
16/11/2017	Goteborg	Comisión Europea	Side event on social economy and the future of work (Side Event to the European Social Summit for Fair Jobs and Growth)
28/11/2017	Pamplona-Iruña	CdR-Comisión Europea-Gobierno de Navarra	"How to link Social Economy to Smart Specialisation Policies in Europe" (Baluarte)
29/11/2017	Bruselas	CdR	Intervención en Science meets Regions 2017: Maximising the Impact of Science for Regions and Cities in Current and Future EU Policies (CdR)
04/12/2017	Bruselas	ERRIN Network-Comisión Europea	Smart Specialisation WG
14/12/2017	Bruselas	EURADA	EURADA: Social Entrepreneurship Development I Brokerage Event (intervención)

